

**Fomento de
Construcciones y
Contratas, S.A. y
Sociedades Dependientes**

Cuentas Anuales Consolidadas del
ejercicio terminado el 31 de diciembre de
2019 e Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad Dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado total de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Test de deterioro del fondo de comercio de Corporación Uniland

Descripción

En el balance consolidado se incluye un fondo de comercio asociado a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Corporación Uniland, del área de Cementos, cuyo valor en libros asciende a 326 millones de euros, después del registro del deterioro estimado en 2019 por importe de 70 millones de euros.

El Grupo realiza anualmente un test de deterioro en relación con estos activos. La evaluación por parte de la Dirección del posible deterioro es una cuestión clave para nuestra auditoría, ya que se trata de un proceso complejo que requiere la realización de un elevado número de estimaciones, juicios e hipótesis tanto en la determinación del método de valoración usado, que ha sido el descuento de flujos de caja futuros, como en la evaluación de las hipótesis clave relacionadas, principalmente, con el cálculo de la tasa de descuento así como de los flujos de efectivo del periodo proyectado, del flujo utilizado para el cálculo del valor residual, y la tasa de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la realización de pruebas sustantivas a partir de la obtención del test de deterioro realizado por la Dirección, así como la verificación de la corrección aritmética de los cálculos realizados, evaluando la razonabilidad de las principales hipótesis consideradas en los mismos.

En este sentido, la revisión de dicho test de deterioro ha incluido, entre otros aspectos, la identificación de las asunciones relevantes incluidas en el mismo y la evaluación de su razonabilidad, incluyendo la consistencia con evidencias externas e internas disponibles y con evoluciones históricas. Dichas asunciones clave incluyen la tasa de descuento aplicada, respecto de la que nuestros expertos internos han realizado una evaluación basada en indicadores generales del mercado, y cuya razonabilidad ha sido evaluada mediante el cuestionamiento y contraste de los cálculos detallados por la Dirección del Grupo.

Adicionalmente, hemos realizado una revisión retrospectiva de las previsiones realizadas en ejercicios anteriores con el objetivo de identificar sesgo en las asunciones de la Dirección de Grupo, así como evaluado el cumplimiento histórico de los presupuestos del Grupo con el fin de evaluar la fiabilidad de las estimaciones realizadas por la Dirección. Asimismo, hemos revisado los análisis de sensibilidad de las hipótesis clave.

Por último, hemos dirigido nuestro trabajo a la revisión de las Notas 3.e y 6.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas que contienen información relativa al test de deterioro, en particular, el detalle de las principales hipótesis, así como el análisis de la alta sensibilidad de las conclusiones a posibles desviaciones en las asunciones clave de los mismos.

Recuperabilidad de activos por impuesto diferido del Grupo fiscal español

Descripción

El Grupo mantiene registrados, al 31 de diciembre de 2019, activos por impuesto diferido correspondientes al Grupo fiscal español por importe de 625 millones (Nota 23).

Al cierre del ejercicio, la Dirección del Grupo prepara modelos financieros para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido registrados, tomando en cuenta el marco legislativo aplicable y los últimos planes de negocio aprobados para las distintas áreas de negocio así como los periodos de reversión previstos en relación a las diferencias temporales activadas en el balance consolidado. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estos modelos requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios y a la estimación de los periodos de reversión de las diferencias temporales activadas, que afectan a la evaluación sobre la recuperación de los activos por impuesto diferido registrados en el balance consolidado.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño e implantación de los controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de evaluación de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido registrados, así como la verificación de que los mismos operan eficazmente.

Adicionalmente, hemos realizado pruebas sustantivas a partir de la obtención de los modelos financieros preparados por el Grupo para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido registrados y la documentación soporte en la que se ha basado su preparación. Hemos revisado los modelos financieros obtenidos, analizando, entre otros aspectos, la coherencia de los beneficios antes de impuestos previstos para los próximos ejercicios con datos históricos y reales del ejercicio en curso. Asimismo, analizamos los periodos de reversión previstos para las diferencias temporales activadas en el balance e involucramos a nuestros expertos internos del área fiscal en el análisis de las estimaciones más relevantes que afectan al impuesto sobre sociedades del ejercicio en curso.

Las Notas 3.p y 23 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, contiene los desgloses relativos a los impuestos diferidos del Grupo.

Provisiones y pasivos contingentes relacionados con Alpine

Descripción

Como consecuencia del proceso de liquidación del Grupo Alpine comenzado en el ejercicio 2013, se iniciaron una serie de procedimientos judiciales en contra del Grupo, siendo alguno de ellos por un importe relevante. En relación a dichas reclamaciones, la Dirección del Grupo debe evaluar si se trata de contingencias o, por el contrario, debe registrarse en el balance consolidado una provisión. Esta cuestión es clave para nuestra auditoría dado que dicha evaluación requiere la realización de juicios relevantes por parte de la Dirección del Grupo, particularmente sobre la probabilidad de que se produzca una salida futura de recursos o la posibilidad de medir fiablemente el importe de la obligación. Estos juicios y estimaciones son realizados por la Dirección del Grupo fundamentándose en las opiniones del departamento interno de asesoría jurídica, así como de sus asesores legales externos, y sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la revisión de la evolución de cada uno de los litigios que afectan al Grupo derivados de la liquidación del Grupo Alpine. Para ello, hemos obtenido confirmaciones de sus asesores legales internos y externos para analizar la situación actual de los procedimientos existentes y hemos discutido con la Dirección del Grupo su evaluación del riesgo derivado de los mismos atendiendo a graduación de remoto, posible o probable. Adicionalmente, hemos evaluado la adecuación de la información facilitada por el Grupo en las cuentas anuales acerca de las reclamaciones actualmente en curso, conforme el marco normativo de aplicación, y verificado si su detalle es consistente con las evidencias obtenidas en el desarrollo de nuestras pruebas.

Las Notas 3.m, 18 y 25 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, contienen el detalle de provisiones y desglose de pasivos contingentes relativos a reclamaciones de Alpine.

Reconocimiento de ingresos en determinados contratos a largo plazo en el área de construcción

Descripción

El Grupo, para un parte relevante de los contratos de obra a largo plazo en el área de construcción, reconoce los ingresos generados a lo largo del tiempo acorde a su grado de avance económico. Este método de reconocimiento de ingresos ha sido una cuestión clave para nuestra auditoría ya que afecta a un importe relevante del volumen total de la cifra de negocios consolidada, así como a la valoración de la Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (OEPC), y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección del Grupo relativas, principalmente, al resultado que se prevé al final del contrato, al importe de gastos pendientes de incurrir o al registro contable, en su caso, de las modificaciones sobre el contrato inicial, todo ello en el marco de los criterios establecidos por la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes".

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de las obras y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido la realización de un análisis en detalle e individualizado de una selección de proyectos para evaluar la razonabilidad de las hipótesis y asunciones realizadas por el Grupo con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio, que incluyen, entre otros, la identificación del precio del contrato, la distribución del mismo entre las diferentes obligaciones de desempeño, el tratamiento contable, si las hubiera, de las modificaciones aprobadas por el cliente y el registro de contraprestaciones variables. Asimismo, hemos evaluado, con el apoyo adicional, en su caso, de expertos internos especialistas en proyectos de infraestructuras, la razonabilidad de las asunciones e hipótesis usadas por el Grupo al actualizar los estimados de costes, así como el cálculo del progreso en el cumplimiento de las obligaciones. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Por último, hemos revisado los desgloses realizados por el Grupo en relación con estos aspectos. Las Notas 3.r y 15.a de la memoria adjunta contienen información relevante en relación con el reconocimiento de ingresos en los contratos de construcción a largo plazo así como desgloses adicionales en relación a importes ejecutados no certificados.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores y de la comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados Administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción que se encuentra en las páginas 8 y 9 siguientes es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante de fecha 27 de febrero de 2020.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2018 nos nombró como auditores por un período de un año contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990, considerando el contenido del artículo 17 apartado 8 del Reglamento (UE) Nº 537/2014 sobre requisitos específicos para la auditoría legal de las entidades de interés público.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Raquel Martínez Armendáriz
Inscrito en el R.O.A.C. nº 20.755

27 de febrero de 2020

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores de la Sociedad Dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores de la Sociedad Dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y control de la Sociedad Dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.



Servicios Ciudadanos

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**

**Cuentas Anuales e
Informe de Gestión
Ejercicio 2019**

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**

Cuentas Anuales

BALANCE CONSOLIDADO

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019 (en miles de euros)**

ACTIVO	31/12/2019	31/12/2018
ACTIVO NO CORRIENTE	8.529.551	6.607.207
Inmovilizado intangible (Nota 6)	3.458.398	2.426.380
Concesiones (Notas 6 y 10)	2.374.620	1.288.804
Fondo de Comercio	1.023.511	1.078.490
Otro inmovilizado intangible	60.267	59.086
Inmovilizado material (Nota 7)	2.863.892	2.424.018
Terrenos y construcciones	1.056.501	744.262
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.807.391	1.679.756
Inversiones inmobiliarias (Nota 8)	2.635	2.798
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 11)	741.524	763.050
Activos financieros no corrientes (Nota 13)	863.163	380.552
Activos por impuestos diferidos (Nota 23)	599.939	610.409
ACTIVO CORRIENTE	4.044.589	3.916.834
Existencias (Nota 14)	728.812	691.034
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.836.806	1.695.798
Clientes por ventas y prestación de servicios (Nota 15)	1.504.799	1.380.930
Otros deudores (Notas 15 y 23)	332.007	314.868
Otros activos financieros corrientes (Nota 13)	189.566	178.815
Otros activos corrientes (Nota 15)	70.861	84.990
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 16)	1.218.544	1.266.197
TOTAL ACTIVO	12.574.140	10.524.041

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2019.

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019 (en miles de euros)**

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31/12/2019	31/12/2018
PATRIMONIO NETO (Nota 17)	2.473.759	1.958.775
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	1.951.262	1.683.953
Fondos propios	2.244.185	2.016.251
<i>Capital</i>	392.265	378.826
<i>Ganancias acumuladas y otras reservas</i>	1.601.284	1.397.579
<i>Acciones y participaciones en patrimonio propias</i>	(16.068)	(11.723)
<i>Resultados del ejercicio atribuido a la sociedad dominante</i>	266.704	251.569
Ajustes por cambios de valor	(292.923)	(332.298)
Intereses minoritarios	522.497	274.822
PASIVO NO CORRIENTE	6.797.228	5.574.710
Subvenciones	333.802	211.296
Provisiones no corrientes (Nota 18)	1.130.199	1.161.989
Pasivos financieros no corrientes (Nota 19)	5.030.270	3.900.432
Obligaciones y otros valores negociables	2.800.345	1.702.631
Deudas con entidades de crédito	1.319.267	1.988.629
Otros pasivos financieros	910.658	209.172
Pasivos por impuestos diferidos (Nota 23)	142.311	141.088
Otros pasivos no corrientes (Nota 20)	160.646	159.905
PASIVO CORRIENTE	3.303.153	2.990.556
Provisiones corrientes (Nota 18)	249.581	209.264
Pasivos financieros corrientes (Nota 19)	683.611	380.902
Obligaciones y otros valores negociables	324.604	23.308
Deudas con entidades de crédito	155.400	211.455
Otros pasivos financieros	203.607	146.139
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 21)	2.369.961	2.400.390
Proveedores	1.157.753	1.126.368
Otros Acreeedores (Notas 21 y 23)	1.212.208	1.274.022
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	12.574.140	10.524.041

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2019.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019 (en miles de euros)**

	31/12/2019	31/12/2018
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 26)	6.276.231	5.989.805
Trabajos realizados por la empresa para su activo	49.846	36.439
Otros ingresos de explotación (Nota 26)	214.327	170.564
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	14.408	15.019
Aprovisionamientos (Nota 26)	(2.339.562)	(2.257.256)
Gastos de personal (Nota 26)	(1.925.734)	(1.864.804)
Otros gastos de explotación	(1.263.713)	(1.228.600)
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (Notas 6, 7 y 8)	(449.109)	(376.338)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado (Nota 26)	(59.764)	9.874
Otros resultados (Nota 26)	(5.316)	(8.766)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	511.614	485.937
Ingresos financieros (Nota 26)	51.067	52.943
Gastos financieros (Nota 26)	(195.787)	(262.022)
Otros resultados financieros (Nota 26)	1.455	14.764
RESULTADO FINANCIERO	(143.265)	(194.315)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (Nota 26)	120.641	66.861
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	488.990	358.483
Impuesto sobre beneficios (Nota 23)	(149.066)	(78.763)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	339.924	279.720
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	339.924	279.720
Resultado atribuido a la entidad dominante	266.704	251.569
Resultado atribuido a intereses minoritarios (Nota 17)	73.220	28.151
RESULTADO POR ACCIÓN (Nota 17)		
Básico	0,69	0,66
Diluido	0,69	0,66

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2019.

ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019 (en miles de euros)**

	31/12/2019	31/12/2018
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	339.924	279.720
Otro resultado global – Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo	(4.722)	961
Por ganancias y pérdidas actuariales (*)	(4.722)	961
Otro resultado global – Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo	50.390	3.443
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	(21)	(2.040)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	-	(2.053)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(21)	13
Coberturas de los flujos de efectivo	2.627	3.119
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	123	863
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	2.504	2.256
Diferencias de conversión	30.636	(8.602)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	30.752	(8.602)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(116)	-
Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas	25.641	11.385
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(39.742)	(1.129)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	65.383	12.514
Efecto impositivo	(8.493)	(419)
RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO	385.592	284.124
Atribuidos a la entidad dominante	306.897	256.415
Atribuidos a intereses minoritarios	78.695	27.709

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2019.

(*) Importes que en ningún caso se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias.

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019 (en miles de euros)

	Capital social (Nota 17.a)	Prima de emisión y reservas (Nota 17.b)	Dividendo a cuenta	Acciones y participaciones en patrimonio propias (Nota 17.c)	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor (Nota 17.d)	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante (Nota 1)	Intereses minoritarios (Nota 17.ii)	Total Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2017	378.826	726.073	-	(4.427)	118.041	2.590	(357.177)	863.926	74.593	938.519
Impacto transición NIIF 15 y NIIF 9 (nota 2.a)		(180.937)					55	(180.882)	(1.503)	(182.385)
Patrimonio neto a 1 de enero de 2018	378.826	545.136	-	(4.427)	118.041	2.590	(357.122)	683.044	73.090	756.134
Total de ingresos y gastos del ejercicio		884			251.569		3.962	256.415	27.709	284.124
Operaciones con socios o propietarios				(7.296)				(7.296)	(5.632)	(12.928)
Aumentos/(Reducciones) de capital									713	713
Distribución de dividendos									(6.345)	(6.345)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)				(7.296)				(7.296)		(7.296)
Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 17)		851.559			(118.041)	(2.590)	20.862	751.790	179.655	931.445
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2018	378.826	1.397.579	-	(11.723)	251.569	-	(332.298)	1.683.953	274.822	1.958.775
Impacto transición NIIF 16 (nota 2.a)		(2.014)						(2.014)		(2.014)
Patrimonio neto a 1 de enero de 2019	378.826	1.395.565	-	(11.723)	251.569	-	(332.298)	1.681.939	274.822	1.956.761
Total de ingresos y gastos del ejercicio		(3.499)			266.704		43.692	306.897	78.695	385.592
Operaciones con socios o propietarios	13.439	(23.083)		(4.345)				(13.989)	(61.372)	(75.361)
Aumentos/(Reducciones) de capital	13.439	(13.517)						(78)	1.198	1.120
Distribución de dividendos		(9.566)						(9.566)	(62.570)	(72.136)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)				(4.345)				(4.345)		(4.345)
Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 17)		232.301			(251.569)		(4.317)	(23.585)	230.352	206.767
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2019	392.265	1.601.284	-	(16.068)	266.704	-	(292.923)	1.951.262	522.497	2.473.759

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2019.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (MÉTODO INDIRECTO)
**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019 (en miles de euros)**

	31/12/2019	31/12/2018
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	488.990	358.483
Ajustes del resultado	587.725	590.112
Amortización del inmovilizado (Notas 6, 7 y 8)	457.724	386.243
Deterioro fondo de comercio e inmovilizados (Notas 6, 7 y 26)	(59.764)	(7.048)
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 26)	189.765	210.917
Cambios en el capital corriente (Nota 15)	(183.323)	(316.848)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(262.842)	(142.335)
Cobros de dividendos	57.373	32.017
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	(172.951)	(111.919)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	(147.264)	(62.433)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	630.550	489.412
Pagos por inversiones	(546.575)	(434.651)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(144.299)	(70.779)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (Notas 6, 7 y 8)	(328.415)	(290.550)
Otros activos financieros	(73.861)	(73.322)
Cobros por desinversiones	28.463	41.958
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	1.141	7.644
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (Notas 6, 7 y 8)	18.326	15.780
Otros activos financieros (Nota 10)	8.996	18.534
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	158.877	8.020
Cobros de intereses	13.114	16.646
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	145.763	(8.626)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(359.235)	(384.673)
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio (Nota 17)	(42.615)	924.401
Emisión/(amortización)	425	484
(Adquisición)/enajenación de valores propios	(43.040)	923.917
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero (Nota 19)	(97.436)	(851.220)
Emisión	2.263.951	1.823.461
Devolución y amortización	(2.361.387)	(2.674.681)
Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio (Nota 5)	(71.589)	(6.329)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(134.095)	(147.922)
Pagos de intereses	(136.840)	(142.398)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	2.745	(5.524)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(345.735)	(81.070)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	26.767	4.273
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(47.653)	27.942
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	1.266.197	1.238.255
Efectivo y equivalentes al final del periodo	1.218.544	1.266.197

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2019.

MEMORIA CONSOLIDADA

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2019**

ÍNDICE	PÁGINA
1. ACTIVIDAD DEL GRUPO	1
2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS	1
3. NORMAS DE VALORACIÓN	7
4. VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN	22
5. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS	26
6. INMOVILIZADO INTANGIBLE	26
7. INMOVILIZADO MATERIAL	34
8. INVERSIONES INMOBILIARIAS	37
9. ARRENDAMIENTOS.....	38
10. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS	40
11. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.....	45
12. ACUERDOS CONJUNTOS. OPERACIONES CONJUNTAS	51
13. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.....	51
14. EXISTENCIAS	54
15. DEUDORES COMERCIALES, OTRAS CUENTAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS CORRIENTES	55
16. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	57
17. PATRIMONIO NETO	57
18. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES.....	65
19. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES.....	71
20. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES.....	80
21. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	80
22. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.....	81
23. SITUACIÓN FISCAL	83
24. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES.....	88
25. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES	92
26. INGRESOS Y GASTOS.....	94
27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD	98
28. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE.....	105
29. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS.....	108
30. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS.....	116
31. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS	119
32. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE	119

ÍNDICE

Anexo I — Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Anexo II — Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por el método de la participación)

Anexo III — Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)

Anexo IV — Cambios en el perímetro de consolidación

Anexo V — Uniones Temporales de Empresas y otros contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

1. ACTIVIDAD DEL GRUPO

El Grupo FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con servicios medioambientales (nota 10).
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con el ciclo integral del agua (nota 10).
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares (nota 10).

Adicionalmente, el Grupo FCC está presente en el sector Inmobiliario, tanto a través de la sociedad F-C y C, S.L. Unipersonal, como a través de la participación del 37,14% en Realía Business, S.A. cuya principal actividad se centra en la promoción de viviendas y el mercado de alquiler de oficinas.

La actividad **Internacional** supone aproximadamente el 45% (46% en el ejercicio 2018) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, América Latina, Oriente Medio y Estados Unidos de América.

2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden esta Memoria y que conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2019 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho

requisito. Por su parte las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 8 de mayo de 2019.

Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2019 y 2018, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2019 y 2018, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros.

Reclasificaciones realizadas

Durante el ejercicio 2019 y 2018 no se han producido otras reclasificaciones significativas.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de esta Memoria, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el International Accounting Standard Board (IASB) durante el ejercicio pero que no han entrado aún en vigor por no haber sido adoptadas por la Unión Europea o por ser de aplicación en ejercicios posteriores, son las siguientes:

No adoptadas por la Unión Europea		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC (*)
Modificación a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7	Reforma de la tasa de interés de referencia	1 de enero de 2020

(*) La citada modificación fue aprobada por la Unión Europea en el mes de enero de 2020

En general, el Grupo no espera que la aplicación de la citada norma suponga impactos significativos en los estados financieros.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2019

Las normas que han entrado en vigor en el ejercicio 2019, ya adoptadas por la Unión Europea, y que han sido utilizadas por el Grupo en caso de ser de aplicación, han sido las siguientes:

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones:		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC
Aprobadas para su uso en la Unión Europea		
Modificación a la NIC 19	Modificación, reducción o liquidación de un plan	1 de enero de 2019
Modificación a la NIC 28	Intereses a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos	1 de enero de 2019
CINIIF 23	Incertidumbre en el tratamiento del impuesto sobre las ganancias	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 9	Características de prepago con compensación negativa	1 de enero de 2019
NIIF 16	Arrendamientos	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 3 - Ciclo anual de mejoras 2015-2017	Adquisición de control sobre un negocio previamente registrado como operación conjunta	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 11 - Ciclo anual de mejoras 2015-2017	Adquisición de control conjunto sobre una operación conjunta que constituye un negocio	1 de enero de 2019
Modificación a la NIC 12 - Ciclo anual de mejoras 2015-2017	Registro del impacto fiscal de la retribución de instrumentos financieros clasificados como patrimonio neto	1 de enero de 2019

La aplicación de las normas anteriores no ha tenido un impacto significativo salvo por la primera aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos”.

El Grupo ha aplicado por primera vez el 1 de enero de 2019 la NIIF 16 “Arrendamientos” que establece que para el arrendatario (sin impacto cuando actúa como arrendador) todos los arrendamientos (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducidas) generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. El pasivo se registrará por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho. Posteriormente, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo equivalente conforme al método del coste amortizado.

La primera implantación de la citada norma se ha calculado teniendo en cuenta que el Grupo se ha acogido a la opción de aplicarla con carácter retroactivo modificado, esto es, con impacto acumulado de la primera aplicación de la norma como ajuste al saldo inicial con cargo a reservas a 1 de enero de 2019, sin practicar la reexpresión del ejercicio anterior; de tal forma que el ajuste únicamente se realiza para aquellos contratos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la normativa vigente hasta 31 de diciembre de 2018. En este sentido, el Grupo ha registrado un pasivo financiero equivalente al valor actual de los pagos futuros estimados descontados al tipo incremental de la deuda a la fecha de la primera implantación, registrando como contrapartida el correspondiente activo, ajustado en su caso por las cuotas pagadas anticipadamente y por las provisiones por gastos de retiro y desmantelamiento, sin que el valor del activo pueda superar su valor razonable. En caso de arrendamientos previamente considerados como financieros no se ha practicado ajuste alguno. Adicionalmente, el Grupo, acogido a las opciones permitidas, no ha aplicado la norma a los activos de escaso valor, ni a contratos cuyo vencimiento se vaya a producir en los 12 meses siguientes a la fecha de primera aplicación.

En el cálculo del pasivo por arrendamiento a 1 de enero de 2019 el Grupo ha aplicado el tipo incremental de la deuda que, con carácter general, equivale a un tipo de interés efectivo del 2,45% y, afectando a un número menor de contratos, tasas específicas en función del plazo y país de la sociedad que contrata el arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2018, los compromisos por arrendamiento operativo contratados por el Grupo, que fueron desglosados en las cuentas anuales del citado ejercicio ascendían a 396 millones de euros. La diferencia entre el citado importe y el de los pasivos reconocidos al 1 de enero de 2019 en aplicación de la NIIF 16, 432 millones de euros, tiene origen en diferentes efectos: la inclusión, consecuencia de la aplicación de la citada NIIF 16, como pasivo de aquellas prórrogas que

razonablemente se espera que se produzcan, el efecto de descuento financiero de pagos futuros, la existencia de arrendamientos de escaso valor o plazo inferior a un año y otros impactos relativos a ampliación y cancelación de contratos.

El impacto detallado por epígrafes de balance de la primera aplicación de la norma ha sido el siguiente:

	Saldo a 1 de enero de 2019	Impacto primera aplicación NIIF 16	Saldo reexpresado a 1 de enero de 2019
Activo no corriente	6.607.207	434.721	7.041.928
Inmovilizado intangible	2.426.380	-	2.426.380
Inmovilizado material	2.424.018	434.721	2.858.739
Inversiones inmobiliarias	2.798	-	2.798
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	763.050	-	763.050
Activos financieros no corrientes	380.552	-	380.552
Activos por impuestos diferidos	610.409	-	610.409
Activo corriente	3.916.834	(4.468)	3.912.366
Existencias	691.034	-	691.034
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.695.798	-	1.695.798
Otros activos financieros corrientes	178.815	-	178.815
Otros activos corrientes	84.990	(4.468)	80.522
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.266.197	-	1.266.197
Total activo	10.524.041	430.253	10.954.294
Patrimonio Neto	1.958.775	(2.014)	1.956.761
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	1.683.953	(2.014)	1.681.939
Intereses minoritarios	274.822	-	274.822
Pasivo no corriente	5.574.710	388.462	5.963.172
Subvenciones	211.296	-	211.296
Provisiones no corrientes	1.161.989	-	1.161.989
Pasivos financieros no corrientes	3.900.432	388.462	4.288.894
Pasivos por impuestos diferidos	141.088	-	141.088
Otros pasivos no corrientes	159.905	-	159.905
Pasivo corriente	2.990.556	43.805	3.034.361
Provisiones corrientes	209.264	-	209.264
Pasivos financieros corrientes	380.902	43.805	424.707
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.400.390	-	2.400.390
Total pasivo y patrimonio neto	10.524.041	430.253	10.954.294

Por otra parte, cabe destacar que con efecto 1 de enero de 2018 el Grupo aplicó por primera vez la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes" y la NIIF 9 "Instrumentos financieros". La aplicación de ambas normas se realizó reconociendo el efecto acumulado de la primera aplicación como ajuste a las reservas existentes a 1 de enero de 2018.

El impacto de primera aplicación de la NIIF 15 “Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes” supuso una disminución en reservas por importe de 227.634 miles de euros principalmente como consecuencia de la reestimación de los ingresos previamente reconocidos bajo NIC 11 “Contratos de construcción” y NIC 18 “Ingresos ordinarios” que no cumplen los requisitos para ser reconocidos como ingresos bajo la nueva norma que establece criterios más restrictivos para su reconocimiento al exigir, en general, la aprobación por parte del cliente.

Por su parte, la primera aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos financieros” supuso un impacto positivo en reservas por importe de 46.752 miles de euros, derivado, por una parte, del impacto positivo por la aplicación del tratamiento contable de las modificaciones no sustantivas de pasivos financieros en relación con el préstamo sindicado con origen en la refinanciación de la deuda sindicada de la matriz del Grupo Fomento de Construcciones y Contratas y, por otra parte, del impacto negativo por la aplicación del modelo de deterioro de activos financieros que la nueva normativa establece debe estimarse en función de la pérdida crediticia esperada en lugar de la pérdida crediticia incurrida, tal y como se contemplaba en la NIC 39 “Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración”.

b) Principios de consolidación

Sociedades dependientes

La consolidación se realiza por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control, es decir, cuando tiene poder para dirigir sus actividades relevantes, está expuesto a rendimientos variables como consecuencia de su participación en la participada y tiene la capacidad de ejercer dicho poder para influir en sus propios rendimientos, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el epígrafe “Intereses minoritarios” del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y la participación en los resultados se presenta en el epígrafe “Resultado atribuido a intereses minoritarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 3.b) de la presente Memoria.

Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo (nota 12), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 12).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto. Una vez realizado tal análisis, se distinguen dos tipos de acuerdos conjuntos:

- a) Operación conjunta: Cuando las partes ostentan derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos.
- b) Negocio conjunto: Cuando las partes ostentan únicamente derechos sobre los activos netos.

De acuerdo con la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas por el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Las operaciones conjuntas, principalmente en las actividades de Construcción y Servicios Medioambientales que toman mayoritariamente la forma de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo II se relacionan los negocios conjuntos controlados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo V se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

Sociedades asociadas

Las sociedades relacionadas en el Anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación”, integrándose por dicho método. La aportación al resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, eliminación que no aplica en los “Acuerdos de concesión” puesto que el resultado se considera realizado frente a terceros (nota 3.a).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos recíprocos, así como, los ingresos y gastos internos en el conjunto de las sociedades dependientes que se consolidan.

Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2019 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación o baja de cuentas, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta Memoria, bajo el título “Variación del perímetro”, se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la nota 4 de esta Memoria “Variaciones del perímetro de consolidación” se exponen las entradas y salidas más significativas al mismo.

3. NORMAS DE VALORACIÓN

A continuación se detallan las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC:

a) Acuerdos de Concesión de Servicios

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de la infraestructura. Por otro lado, los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente la exclusividad de la explotación del servicio concedido por un periodo determinado de tiempo, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo es característica común la existencia de obligaciones de adquisición o construcción de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Cuando se cumplen las anteriores condiciones, dichos contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 “Acuerdo de Concesión de Servicios”. En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance, con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura. En ambos casos los ingresos se reconocen de acuerdo con lo establecido por la NIIF 15 “Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes” (nota 3.r).

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. Los negocios concesionales cuantitativamente más importante en el Grupo se localizan en las actividades de concesiones, principalmente autovías y autopistas de peaje, que se amortizan en función del tráfico y en la actividad de abastecimiento y saneamiento de aguas, que amortiza los activos en función del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo debido, por una parte, a su reducción por políticas de ahorro de agua y, por otra parte, a su aumento por el incremento de la población. La amortización se completa en el periodo concesional que en general está comprendido entre 25 y 50 años.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe “Gastos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIIF 15 “Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes”.

b) Combinaciones de negocios y fondo de comercio

Los activos y pasivos de las sociedades y subgrupos sobre los que se adquiere el control se registran en el balance consolidado por su valor razonable afluendo los correspondientes impuestos diferidos. No obstante, de acuerdo con la normativa, la valoración citada, así como las asignaciones a las diferentes partidas de activos y pasivos realizadas inicialmente, pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando haya nuevos datos a considerar.

La fecha de incorporación al perímetro de consolidación es aquella en la que se produce el control efectivo que normalmente coincide con la fecha de adquisición.

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional del valor razonable en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce en resultados.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso

por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en el apartado e) de la presente nota.

c) Inmovilizado Intangible

Salvo lo indicado en los dos apartados anteriores de esta misma nota relativos a los acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio, el resto del inmovilizado intangible que figura en los estados financieros adjuntos, se encuentra valorado a su coste de adquisición. Entre estos inmovilizados intangibles se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, derechos de superficie y aplicaciones informáticas.

Dichos inmovilizados intangibles registrados tienen una vida útil finita. La amortización se realiza durante su vida útil que en general se sitúa entre 20 y 35 años, es decir, el periodo durante el cual se estima que generarán ingresos, utilizándose el método lineal, salvo cuando la aplicación del patrón de consumo refleja con mayor fidelidad su depreciación. Las aplicaciones informáticas se amortizan, con carácter general, en un plazo de 5 a 10 años.

d) Inmovilizado Material e Inversiones Inmobiliarias

El inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias se hallan registrados a su precio de coste (actualizado, en su caso, con diversas disposiciones legales anteriores a la fecha de transición a las NIIF), menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida. Asimismo se incluye dentro del coste de dichos inmovilizados la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y, en aquellos casos que han sido adquiridos mediante combinaciones de negocio tal como se expone en el apartado b) de la presente nota, se registran inicialmente al valor razonable en la fecha de adquisición.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un periodo de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.

Las sociedades amortizan su inmovilizado siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Inversiones inmobiliarias	75
Bienes naturales y construcciones	25-50
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5-30
Mobiliario y utillaje	7-12
Otro inmovilizado	5-10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias. Dicha revisión se realiza mediante una evaluación y un análisis técnico in situ, atendiendo a sus condiciones actuales y estimando la vida útil restante de cada activo en base a su capacidad de seguir aportando las funcionalidades para las que fueron definidos. Posteriormente estos análisis internos se contrastan con terceros ajenos al Grupo, tales como los fabricantes, instaladores, etc. para ratificar los mismos.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en el apartado e) de la presente nota, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

e) Deterioro de valor del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El Grupo utiliza tanto fuentes de información internas como externas para evaluar posibles indicios de deterioro. Entre las fuentes externas se consideran disminuciones del valor de mercado más allá del paso del tiempo o uso normal o posibles cambios futuros adversos en el entorno legal, económico o tecnológico que pudiera poner de manifiesto una pérdida del valor recuperable de sus activos. Por su parte, internamente el Grupo evalúa si se ha producido un deterioro físico u obsolescencia de los activos, si la propia situación futura puede llegar a producir un cambio en el uso esperado del activo, por ejemplo si se espera que el activo vaya a estar ocioso durante un periodo de tiempo significativo o por la existencia de planes de reestructuración o si se detecta que el rendimiento del activo es peor de lo esperado.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquéllos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se obtienen de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que en general utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores y que incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados, cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose, generalmente, tasas de crecimiento cero para aquellos periodos que se sitúen más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se calculan en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se actualizan mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a cada moneda. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se convierte al tipo de cambio de cierre correspondiente a cada moneda.

f) Arrendamientos

Tal como se indica en la nota 2.a, como consecuencia de la aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos”, a partir del 1 de enero de 2019 todas las operaciones de arrendamiento (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducida) en la que el Grupo actúa como arrendatario, generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. Dicho pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho.

Un contrato contiene un arrendamiento cuando el arrendador transfiere el control de un activo subyacente identificable durante un periodo determinado de tiempo a cambio de una contraprestación. Un activo es identificable cuando se especifica explícitamente en el contrato o implícitamente cuando se pone a disposición del cliente. Sin embargo si el proveedor tiene derecho a sustituir el activo durante el período de uso, es decir cuando disponga de activos alternativos y pueda beneficiarse económicamente de tal sustitución, el activo no se considera identificable y por tanto el contrato no contendrá un arrendamiento.

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

Posteriormente, durante el período de vigencia del contrato de arrendamiento, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo afecto conforme al método del coste amortizado.

Cuando el Grupo actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

g) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación en negocios conjuntos y asociadas se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación con los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se someten a un test de deterioro siempre y cuando haya indicios de deterioro que puedan poner de manifiesto una disminución del valor recuperable por debajo del valor en libros de la inversión, para ello se utilizan tanto fuentes internas como externas.

h) Activos financieros

Los activos financieros se registran inicialmente a valor razonable que en general coincide con su coste de adquisición, ajustado por los costes de la operación directamente atribuibles a la misma, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados que se imputan a resultados del ejercicio.

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

El Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, por lo que los valora de acuerdo con el método del coste amortizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, ajustado por cualquier pérdida por deterioro reconocida. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión. Como excepción a lo anterior señalar que el Grupo valora determinados activos financieros a valor razonable en los siguientes casos:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Dentro de esta categoría se incluyen los derivados que no cumplen las condiciones para considerarse como de cobertura, los activos financieros que otras normas establezcan que deben valorarse a valor razonable con cargo a resultados, tales como las contraprestaciones contingentes en combinaciones de negocios y aquellos activos financieros que de valorarse de otra forma generarían una asimetría contable.
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global: El Grupo valora sus participaciones en sociedades en las que no ostenta control, control conjunto ni ejerce influencia significativa al valor razonable con cargo a reservas.

Los activos financieros a valor razonable se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros).

En el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio, mientras que los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global se imputan al patrimonio neto, hasta que el activo sea enajenado, momento en el cual los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio.

En los activos que se valoran al coste amortizado, se registra una pérdida por deterioro si en la fecha de cierre de los estados financieros se determina que se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida. Es decir, las pérdidas por deterioro se registran inmediatamente cuando existe riesgo de crédito. Se entiende por riesgo de crédito el riesgo de que una de las partes del instrumento financiero pueda causar una pérdida financiera a la otra parte si incumple una obligación.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado a) de la presente nota.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal, dado que su vencimiento es en general inferior a doce meses, corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida. En el caso de cuentas a cobrar con vencimiento superior a doce meses, se valoran por su valor actual.

El Grupo en función de las necesidades coyunturales de tesorería realiza cesiones de créditos de clientes a entidades financieras, en la nota 15.a) se informa del importe de las citadas cesiones de crédito. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado y la gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo, si bien los costes asociados a dicha gestión son residuales.

En la medida que mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se transmiten sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, sin que existan pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de dichos activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno el citado derecho, las citadas ventas y cesiones se contabilizan como sin recurso. Consecuentemente, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF, se dan de baja en el balance consolidado los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

i) Existencias

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

En la actividad inmobiliaria del Grupo, se consideran existencias los terrenos y solares así como promociones en curso e inmuebles terminados que se mantienen para su venta o para su integración en una promoción inmobiliaria. Los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por cualquier coste de urbanización, así como otros gastos relacionados con su compra (impuesto de transmisiones patrimoniales, gastos de registro, etc.) y los gastos financieros de su financiación durante la ejecución de la obras, o a su importe recuperable si éste fuera menor.

Se consideran promociones en curso los costes incurridos en las promociones inmobiliarias, o parte de las mismas, cuya construcción no se ha finalizado a la fecha de cierre del ejercicio. El coste de aquellas promociones inmobiliarias ya finalizadas se clasifica como productos terminados.

Se registra deterioro de los terrenos y solares, las promociones inmobiliarias en curso y los productos terminados cuando su valor neto de realización es inferior a su valor en libros (nota 14).

Los bienes recibidos por cobro de crédito, a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

j) Moneda extranjera

j.1) Diferencias de conversión

La conversión a euros de los estados financieros de las sociedades extranjeras expresadas en otra moneda distinta al euro se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

j.2) Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar de partidas monetarias en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, que al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

k) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

I) Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

I.1) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo o activos con los que se relacionan.

I.2) Subvenciones de explotación

Las subvenciones de explotación son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de su concesión, excepto si se conceden para financiar gastos específicos, en cuyo caso su imputación a resultados se realizará a medida que se devenguen dichos gastos.

m) Provisiones

Las sociedades del Grupo reconocen provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Asimismo, algunas sociedades del Grupo dotan provisiones por costes de reestructuración cuando existe un plan formal detallado para dicha reestructuración que haya sido comunicado a las partes afectadas. A 31 de diciembre de 2019 no se han registrado pasivos por importe relevante por este concepto.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo normal de explotación de la actividad que ha originado la provisión.

n) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

o) Derivados financieros y coberturas contables

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.
- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.
- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Los requisitos cualitativos que debería cumplir son los siguientes:

- Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.
- Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.

- Debe cumplir los requisitos de eficacia. Es decir, que exista relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura de forma que ambos se muevan generalmente en direcciones opuestas ante el riesgo cubierto. Asimismo, el riesgo de crédito no debe tener un efecto dominante sobre los cambios de valor de los elementos de la cobertura y el ratio de cobertura debe ser equivalente al porcentaje de exposición al riesgo cubierto.

De acuerdo con el test de eficacia cualitativo, la cobertura se considerará plenamente eficaz siempre que cumpla dichos criterios. Si no fuese así, la cobertura dejaría de tratarse como tal, cesándose la relación de cobertura y contabilizándose el derivado por su valor razonable, con cambios en pérdidas y ganancias.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 22):

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino una opción o un forward, debemos diferenciar entre parte designada y parte no designada:

- o Para la parte designada el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.
- o Para la parte no designada (puntos forward o valor temporal de las opciones), el cambio en el valor razonable de la misma se reconocerá en otro resultado global en la medida en que se relacione con la partida cubierta, y se acumulará en un componente separado de Patrimonio Neto. Dicho importe se reclasificará del componente separado de Patrimonio Neto al resultado del periodo como un ajuste por reclasificación en el mismo periodo o periodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan al resultado del periodo (por ejemplo, cuando tenga lugar una venta prevista).

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en la cuenta de resultados a medida que se producen.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nominal y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de “bootstrapping”, mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores (“cap” y “floor”) o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.
- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 29).

En la nota 22 de la presente Memoria se detallan los derivados financieros que el Grupo tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

q) Compromisos por pensiones

Las sociedades del Grupo tienen determinados casos concretos relativos a planes de pensiones y obligaciones similares que se desarrollan en la nota 24 de la presente Memoria.

r) Ingresos y gastos de explotación

Los ingresos se reconocen cuando se transfiere al cliente el control del bien o servicio, en general, únicamente cuando existe aprobación por parte del cliente aplicando un método homogéneo a contratos de características similares. Los ingresos se valoran por el importe esperado de la contraprestación que se va a recibir que pueda ser estimada con fiabilidad y que se espera no vayan a revertir en el futuro. El Grupo analizando su cartera de contratos ha concluido que, salvo en casos muy concretos, no existe más de una obligación de desempeño en los contratos que lleva a cabo, puesto que o bien se prestan servicios de integración de las diferentes actividades que se realizan, o bien porque estos están altamente interrelacionados.

En cuanto a las contraprestaciones variables sólo se reconoce un ingreso por el valor que sea altamente probable que no sufra reversión significativa cuando posteriormente se resuelva la incertidumbre sobre la misma. Asimismo, en el caso que los contratos incluyan cláusulas de revisión de precios, se registran los ingresos que representen la mejor estimación del importe que se cobrará en el futuro y bajo los mismos criterios de probabilidad mencionados para la contraprestación variable.

En general, el Grupo no ha identificado componentes financieros significativos en sus contratos con clientes. Únicamente en aquellos contratos en los que el tiempo que media entre el momento en el que se presta un servicio o se entrega un bien y el momento en el que se recibe el cobro es superior a los doce meses, se separa el componente financiero de la contraprestación a recibir y se registra el correspondiente ingreso financiero.

En la actividad de construcción, las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo por lo que los ingresos se reconocen utilizando un método basado en el producto, es decir de acuerdo con el criterio de grado de avance. Únicamente se reconocen ingresos que se encuentran amparados por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta. En caso de aprobación de la modificación, sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, sólo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y no reversión significativa mencionadas con anterioridad. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Por su parte, en dicha actividad los costes se registran contablemente en función de su devengo. Los costes para la obtención del contrato, principalmente relacionados con el estudio y elaboración del proyecto, no se activan al no poderse considerar como incrementales, puesto que se incurre en ellos independientemente de que finalmente se obtenga o no el contrato. En relación a los costes de cumplimiento del contrato, cabría distinguir dos grandes tipologías: los costes de ingeniería y estudios y los relacionados con instalaciones generales y específicas (principalmente instalaciones accesorias como plantas de hormigón, obras auxiliares o casetas de obras necesarias para prestar los servicios). Los principales contratos en los que se incurre en los citados gastos son del tipo diseño y construcción, en los que se identifica mediante unidades de obra separadas la remuneración a recibir por los trabajos a realizar en materia de ingeniería y estudios y los propios de la prestación de los servicios de construcción. Por tanto, con carácter general, los gastos derivados de ingeniería y estudios no se activan y se reconocen de acuerdo con su devengo conforme se prestan los servicios. Por su parte, los costes relacionados con las instalaciones generales y específicas se registran como gastos de acuerdo con el grado de avance cuando en el contrato se identifica una unidad de obra separada con su correspondiente remuneración y únicamente se activan dentro del epígrafe existencias cuando el contrato no los identifica separadamente, imputándose a resultados junto con el resto de costes del contrato utilizando el mencionado grado de avance.

En las actividades de prestación de servicios, que se desarrollan principalmente en los segmentos de Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Se trata de obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo dado que el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a medida que se presta el servicio. Consecuentemente, los ingresos se reconocen mediante la medición del valor de los servicios efectivamente prestados al cliente utilizando un método basado en el producto.

En cuanto a las actividades de entrega de bienes que el Grupo lleva a cabo principalmente en el segmento de Cemento y en la actividad Inmobiliaria, los ingresos únicamente se reconocen cuando los bienes se han entregado y se ha transferido su propiedad al cliente al tratarse de obligaciones de desempeño que se satisfacen en un momento concreto del tiempo.

En las mencionadas actividades distintas a la de construcción, los costes de obtención del contrato no son incrementales, por lo que no se activan y se reconocen en función de su devengo. Por su parte, no se incurre en costes de cumplimiento del contrato relevantes y por tanto se registran como gastos de explotación con carácter general.

Respecto a los acuerdos de concesión de servicios hay que indicar que el Grupo reconoce como importe neto de la cifra de negocios los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación de la empresa, se representa mejor la imagen fiel englobando los ingresos derivados del activo financiero como pertenecientes a la explotación (nota 3.a).

También se reconocen como resultado de explotación los producidos en las enajenaciones de participaciones en sociedades dependientes cuando suponga la pérdida de control sobre las mismas.

s) Transacciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 30 de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad Dominante, con administradores y altos directivos, entre sociedades o entidades del Grupo y con sociedades participadas por accionistas del Grupo.

t) Estado de flujos de efectivo consolidado

El Grupo FCC elabora su estado de flujos de efectivo de acuerdo con la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” siguiendo el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe “Otros ajustes del resultado” que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado Antes de Impuestos pero no tienen impacto en la variación

de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.

- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte de la entidad.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como “efectivo y equivalentes de efectivo” la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

u) Estimaciones realizadas

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2019 y 2018 se han realizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 6, 7 y 8)
- La valoración de los fondos de comercio (nota 6)
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar (notas 3.r y 15)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 23)
- El importe de determinadas provisiones y, en particular, las relacionadas con reclamaciones y litigios y las pérdidas presupuestadas en contratos de construcción (nota 18)
- La vida útil de los activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias (notas 6, 7 y 8)
- La determinación del importe recuperable de las existencias (nota 14)
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 18 y 24)
- El valor de mercado de los derivados (nota 22)
- Coste de las combinaciones de negocios (nota 4)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales futuras.

La NIIF 7 “Instrumentos financieros: información a revelar” requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

4. VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Durante el ejercicio 2019 las principales variaciones experimentadas en el perímetro de consolidación son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

- En el mes de enero de 2019, se suscribieron sendos acuerdos de socios en relación a las sociedades consolidadas hasta ese momento por el método de la participación Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. y Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. en virtud de los cuales, el Grupo pasa a controlar la primera y deja de ejercer influencia significativa sobre la segunda. De tal forma que la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. ha pasado a consolidarse por el método de integración global y la participación sobre la sociedad Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. ha pasado a considerarse un activo financiero a valor razonable. Ambas operaciones han supuesto un impacto neto negativo de 6.122 miles de euros en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” como consecuencia de la imputación a resultados de las diferencias de conversión negativas acumuladas en patrimonio y del impacto positivo consecuencia de la puesta a valor razonable de las participaciones anteriores a la operación. Adicionalmente el epígrafe “Otros cobros/ (pagos) de actividades de inversión” del Estado de Flujos de Efectivo incluye 43.337 miles de euros correspondientes a la tesorería que la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. presentaba en su balance a la toma de control. Asimismo, la operación ha supuesto el registro de 136.998 miles de euros en el epígrafe “Intereses minoritarios” (nota 17).
- FCC Aqualia, S.A. ha adquirido en el mes de junio de 2019 el 100% del subgrupo francés Services Publics et Industries Environnement dedicado a la gestión de abastecimiento y saneamiento de agua por importe de 31.665 miles de euros registrándose el impacto en el epígrafe “Pagos por inversiones” del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Con motivo de la combinación de negocios se ha puesto de manifiesto una diferencia de primera consolidación de 24.234 miles de euros, que se ha asignado íntegramente a los activos concesionales del subgrupo.
- En el mes de noviembre de 2019, FCC Construcción, S.A. ha adquirido una participación adicional representativa del 17% del capital social de la sociedad Cedinsa Concessionària, S.A., en la que previamente ostentaba influencia significativa, por un importe de 57.955 miles de euros de la que anteriormente ostentaba un 34% registrándose el desembolso en el epígrafe “Pagos por inversiones” del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Como consecuencia de la citada operación y del acuerdo de socios suscrito, el Grupo ha pasado a ostentar control, por lo que en aplicación de la normativa ha registrado un resultado positivo de 36.588 miles de euros en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación”, como consecuencia, por una parte de la puesta a valor razonable de la participación que ostentaba anteriormente que ha supuesto un ingreso de 78.647 miles de euros y, por otra parte, por la imputación a resultados de los ajustes de valoración correspondientes a la participación del 34% anterior a la combinación de negocios, lo que ha producido el registro de una pérdida por importe de 42.059 miles de euros.

A continuación se detalla la composición de los balances incorporados de las combinaciones de negocios realizadas en el ejercicio 2019 anteriormente mencionadas:

Ejercicio 2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Activo no corriente	1.377.700	175.152	36.132
Inmovilizado intangible	1.058.395	-	32.051
Inmovilizado material	535	92	4.081
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	-	-	-
Activos financieros no corrientes	232.451	175.060	-
Activos por impuestos diferidos	86.319	-	-
Activo corriente	105.724	62.622	28.008
Existencias	-	229	509
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	29.748	18.955	13.683
Otros activos financieros corrientes	15.789	-	4.029
Otros activos corrientes	692	101	329
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	59.495	43.337	9.458
Total activo	1.483.424	237.774	64.140
Patrimonio Neto	281.723	167.362	31.655
Pasivo no corriente	1.134.890	53.519	9.932
Subvenciones	67.710	-	317
Provisiones no corrientes	52.590	82	850
Pasivos financieros no corrientes	907.710	52.773	578
Pasivos por impuestos diferidos	106.880	664	8.187
Otros pasivos no corrientes	-	-	-
Pasivo corriente	66.811	16.893	22.553
Provisiones corrientes	49.574	10.255	-
Pasivos financieros corrientes	10.166	40	149
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.071	6.598	22.404
Total pasivo y patrimonio neto	1.483.424	237.774	64.140

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se ha procedido a determinar el valor razonable de los activos adquiridos, al tratarse en todos los casos de sociedades que explotan concesiones, el valor razonable de los activos concesionales se ha determinado mediante el descuento a una tasa de mercado de los flujos de caja que se estima van a generar en el horizonte temporal de las concesiones actualmente en vigor. Tales flujos se han estimado internamente en base a la experiencia pasada del Grupo, basándose en su caso, en los Planes Económicos Financieros de las concesiones aplicando las hipótesis y variables macroeconómicas oportunas en cada caso. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:

Ejercicio 2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Inmovilizado intangible	261.622	-	31.953
Inmovilizado material	-	-	-
Activos financieros no corrientes	28.501	29.232	-
Total asignaciones al activo	290.123	29.232	31.953
Pasivo no corriente (pasivos por impuestos diferidos)	63.044	-	8.187
Total asignaciones al pasivo	63.044	-	8.187
Total asignaciones netas	227.079	29.232	23.766

A continuación se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

Ejercicio 2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Importe de la adquisición	57.955	-	31.655
Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos	119.450	124.687	-
Valor razonable participación anterior	104.318	42.675	-
-Valor razonable activos netos	(281.723)	(167.362)	(31.655)
Fondo de comercio	-	-	-

Las anteriormente relacionadas combinaciones de negocios han aportado los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta siguientes:

2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Importe neto de la cifra de negocios	14.600	31.357	11.798
Otros ingresos	649	-	11
Resultado de Explotación	4.911	15.441	1.768
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	(879)	14.007	1.771
Resultado atribuido a la sociedad dominante	(377)	3.572	925
Intereses minoritarios	(362)	10.435	-

De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2019, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado serían los siguientes:

2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Importe neto de la cifra de negocios	135.160	31.357	19.027
Otros ingresos	1.942	-	310
Resultado de Explotación	54.450	15.441	2.260
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	17.184	14.007	2.267
Resultado atribuido a la sociedad dominante	6.419	3.572	1.123
Intereses minoritarios	6.168	10.435	-

En cualquier caso, estas estimaciones iniciales tienen carácter provisional y el Grupo dispone de un período de un año para ajustarlos conforme a información posterior más relevante y completa que haya podido obtener.

b) Otras variaciones del perímetro

Durante el mes de abril de 2019, la sociedad FCC Aqualia, S.A. adquirió el 49% de la sociedad dependiente AquaJerez, S.L. de la que ya ostentaba el 51% por importe de 55.557 miles de euros, 28.858 en concepto de pago por las participaciones y 26.699 en concepto de pago por los

préstamos participativos que ostentaba el vendedor. Al tratarse de una operación con minoritarios, la diferencia entre el precio de adquisición y el valor de los activos netos adquiridos se ha registrado directamente contra patrimonio neto, suponiendo una disminución de 17.311 miles de euros en las reservas en los estados financieros consolidados del Grupo (nota 17), habiéndose registrado la salida de caja en el epígrafe “Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio” por la parte correspondiente a las participaciones y en el epígrafe “Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero” por la parte correspondiente a los préstamos participativos adquiridos del Estado de Flujos de Efectivo adjunto.

En el ejercicio 2018 destacaron las siguientes operaciones:

- El 28 de septiembre de 2018 se perfeccionó la operación de venta de un 49% de participación minoritaria de la sociedad dependiente FCC Aqualia, S.A. al fondo IFM Global Infrastructure Fund por un importe de 1.024 millones cobrados en esa misma fecha, manteniendo el Grupo el control. La venta se registró como una operación de patrimonio y supuso un impacto positivo en reservas en 2018 de 789.054 miles de euros por diferencia entre el precio de venta y el valor contable de la participación enajenada (nota 17) registrándose dentro de la partida “Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio” en el Estado de Flujos de Efectivo adjunto.

Adicionalmente, el acuerdo de venta contemplaba determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes relativos a FCC Aqualia. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se pueden producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

En el marco de la operación, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, S.ar.l. y su filial FCC Midco, S.A., habiéndose aportado a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Grupo. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados.

- Asimismo, en el mes de enero de 2018 se perfeccionó la operación de adquisición del 49% de Aqualia Czech, S.L. y Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o. a MIT Infrastructures Europe, Ltd. por importe de 92.500 miles de euros, pasando el Grupo a controlar el 100% de las mencionadas compañías. Puesto que el Grupo ya ostentaba el control de ambas participadas la diferencia entre el precio de compra y el valor contable de los intereses minoritarios adquiridos generó una diferencia negativa en reservas de 59.509 miles de euros, mientras que en el Estado de Flujos de Efectivo el desembolso se registra en la partida “Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio neto”.
- En noviembre de 2018 la sociedad Realía Business, S.A. aprobó una ampliación de capital por un importe efectivo de 149.139 miles de euros equivalentes a la emisión de 175.457.742 nuevas acciones. Al cierre del ejercicio el Grupo ha acudido a la citada ampliación desembolsando 55.469 miles de euros representativos de 62.242.618 nuevas acciones, registrando el desembolso en el epígrafe “Pagos por inversiones” del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Como consecuencia de la citada ampliación la participación efectiva del Grupo en Realía ha ascendido hasta el 37,05%. El 3 de enero de 2019 la CNMV admitió a cotización las nuevas acciones puestas en circulación fruto del perfeccionamiento de la operación.

5. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha distribuido un dividendo flexible (scrip dividend) durante el ejercicio 2019, lo que ha supuesto una salida de caja de 9.566 miles de euros y la entrega de 13.439.320 acciones (nota 17), no habiendo distribuido importe alguno en el ejercicio 2018. Adicionalmente determinadas sociedades dependientes con socios minoritarios han distribuido dividendo, resultando un pago a dichos socios minoritarios en ambos ejercicios.

El cuadro siguiente recoge los dividendos pagados a sus accionistas por las empresas del Grupo a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019	2018
Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	9.566	-
Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades	62.023	6.329
	71.589	6.329

El aumento en la línea “Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades” atiende principalmente a la distribución de dividendos al socio minoritario por parte de la sociedad dependiente FCC Aqualia, S.A. conforme a su participación por importe de 44.100 miles de euros en el ejercicio 2019.

6. INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición neta del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor Neto
2019				
Concesiones (nota 10)	3.680.629	(1.249.755)	(56.254)	2.374.620
Fondo de comercio	1.893.895	-	(870.384)	1.023.511
Otros activos intangibles	359.776	(285.106)	(14.403)	60.267
	5.934.300	(1.534.861)	(941.041)	3.458.398
2018				
Concesiones (nota 10)	2.249.398	(902.183)	(58.411)	1.288.804
Fondo de comercio	1.858.006	-	(779.516)	1.078.490
Otros activos intangibles	357.148	(283.659)	(14.403)	59.086
	4.464.552	(1.185.842)	(852.330)	2.426.380

a) Concesiones

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2019 y 2018 han sido los siguientes:

	Concesiones	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.17	2.198.754	(804.412)	(59.460)
Entradas o dotaciones	26.202	(88.005)	(2.073)
Salidas, bajas o reducciones	(2.570)	1.866	936
Diferencias de conversión	7.642	(4)	-
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	19.370	(11.628)	2.186
Saldo a 31.12.18	2.249.398	(902.183)	(58.411)
Entradas o dotaciones	34.255	(100.204)	-
Salidas, bajas o reducciones	(8.614)	7.216	1.080
Diferencias de conversión	22.806	(1.309)	-
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	1.382.784	(253.275)	1.077
Saldo a 31.12.19	3.680.629	(1.249.755)	(56.254)

En este epígrafe se recogen los activos intangibles correspondientes a los acuerdos de concesión de servicios (nota 10).

Las entradas más significativas del ejercicio 2019 corresponden, dentro del segmento de Servicios Medioambientales, a la sociedad Ecoparque Mancomunidad del Este S.A. por importe de 17.215 miles de euros (3.274 miles de euros en el ejercicio 2018) y la sociedad FCC (E&M) LTD., por importe de 3.696 miles de euros (6.431 miles de euros en 2018) y a la sociedad Acque di Caltanissetta, S.P.A. por importe de 4.403 miles de euros (5.476 miles de euros en el ejercicio 2018) y concesiones explotadas por FCC Aqualia, S.A. por importe de 4.917 miles de euros (9.716 miles de euros en el ejercicio 2018), dentro del segmento Gestión Integral del Agua.

En los ejercicios 2019 y 2018 no se han producido salidas significativas.

Las “variaciones del perímetro, traspasos y otros movimientos” en los acuerdos de concesión de servicios del ejercicio 2019, incluyen 1.308.395 miles de euros de valor bruto y 250.000 miles de euros de amortización acumulada como consecuencia de la toma de control del subgrupo Cedinsa (notas 4 y 10).

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobro por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Durante el ejercicio 2019 se han capitalizado intereses por importe de 381 miles de euros (no se capitalizaron intereses durante el ejercicio 2018) y el total de intereses capitalizados asciende a 43.540 miles de euros (43.159 miles de euros en el ejercicio 2018).

b) Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2019	2018
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	439.386	509.397
Grupo FCC Environment (UK)	306.745	291.752
Grupo .A.S.A.	136.793	136.793
FCC Aqualia, S.A.	82.764	82.764
FCC Ámbito, S.A.	23.311	23.311
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.L.U.	21.499	21.499
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Cementos Alfa, S.A	3.712	3.712
Resto	4.969	4.930
	1.023.511	1.078.490

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2019 y 2018 han sido los siguientes:

Saldo a 31.12.17		1.083.740
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros :		
Grupo FCC Environment (UK)	(2.250)	
Resto	<u>(1.262)</u>	<u>(3.512)</u>
Pérdidas por deterioro del activo:		
Grupo ASA	<u>(1.738)</u>	<u>(1.738)</u>
Saldo a 31.12.18		1.078.490
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros :		
Grupo FCC Environment (UK)	14.993	
Resto	<u>39</u>	<u>15.032</u>
Pérdidas por deterioro del activo:		
Grupo Cementos Portland Valderrivas (nota 26)	<u>(70.011)</u>	<u>(70.011)</u>
Saldo a 31.12.19		1.023.511

En la partida de “Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos” destaca durante el ejercicio 2019 el efecto de la apreciación de la libra esterlina frente al euro en el subgrupo FCC Environment (UK) que supone un aumento de 14.993 miles de euros (frente a una disminución de 2.250 miles de euros en 2018) de su fondo de comercio asociado.

Las políticas de análisis de deterioro aplicado por el Grupo a sus fondos de comercio se describen en la nota 3.b). De acuerdo con los métodos utilizados y conforme a las estimaciones, proyecciones y valoraciones de que dispone la Dirección del Grupo, no se han producido indicios que pudieran suponer pérdidas de valor adicionales a las que se muestran en el cuadro anterior.

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación se comentan los más significativos.

Cabe señalar que en la elaboración de los siguientes test de deterioro se han estimado los flujos de caja en función de las mejores estimaciones de la Dirección del Grupo y que variaciones al alza o la baja en las hipótesis clave contempladas, tanto en el tipo de descuento, como en los márgenes de explotación, entre otros factores, pueden afectar al importe recuperable de la unidad generadora de efectivo considerada.

Cementos Portland Valderrivas

El fondo de comercio se compone de dos fondos de comercio identificables de forma separada registrados en los libros individuales de Cementos Portland Valderrivas, S.A.:

- un fondo de comercio con origen en la fusión por absorción de la matriz del grupo Corporación Uniland y algunas de sus filiales por un importe de 325.881 miles de euros,
- 113.505 miles de euros correspondientes a la unidad generadora de caja (UGE) constituida por la fábrica de Alcalá de Guadaíra.

A continuación se describen las principales hipótesis utilizadas en cada uno de los test de deterioro de las dos UGEs anteriores:

1) Corporación Uniland

Cementos Portland Valderrivas, S.A. adquirió en el mes de agosto de 2006 una participación sobre el grupo Corporación Uniland del 51,04%, dicho contrato incluía una opción de venta a favor del vendedor de un 22,50% adicional, ejercitable en 5 años, en diciembre de 2006, se materializó una parte de la opción representativa del 2,18%. El precio de adquisición total ascendió a 1.144.134 miles de euros.

En ejercicios posteriores se adquirieron participaciones adicionales mediante el ejercicio de la anteriormente mencionada opción de venta (un 20,32%) por un importe total de 432.953 miles de euros. Finalmente, en el ejercicio 2013, se realizó una operación de permuta en la que se entregó la participación de Cementos Lemona a cambio de obtener la participación minoritaria propiedad del grupo cementero irlandés CRH; como consecuencia de esta operación se obtuvo el 100% de la participación en Uniland, la operación fue valorada en 321.886 miles de euros. El coste total del 100% de la participación en Uniland ascendió, por tanto, a 1.898.973 miles de euros.

Las anteriores adquisiciones adicionales supusieron un impacto negativo en reservas de 177.292 miles de euros por aplicación de la nueva NIIF 3 a partir de su entrada en vigor en el ejercicio 2009. En el ejercicio 2011 se registró un deterioro del fondo de comercio asociado a las anteriores compras por importe de 239.026 miles de euros, como consecuencia de la fuerte contracción del mercado en el sector cementero, que no se esperaba se recuperase en el corto o medio plazo. En el ejercicio 2016 se practicó un deterioro adicional de 187.191 miles de euros.

Tal y como se ha comentado anteriormente, la matriz del grupo Corporación Uniland y determinadas de sus filiales fueron absorbidas por Cementos Portland Valderrivas, S.A. y, como consecuencia, su fondo de comercio se halla registrado en las cuentas individuales de esta última.

En el ejercicio 2019 se ha actualizado el test de deterioro registrándose un deterioro de 70.011 miles de euros. A continuación se detallan las hipótesis clave utilizadas en el test de deterioro.

Dado que Uniland opera en dos mercados geográficos claramente diferenciados, se han utilizado tasas de descuento antes de impuestos distintas para evaluar los flujos provenientes de cada uno, del 7,32% en el caso de España, y del 17,07% el caso de Túnez.

El grupo Cementos Portland Valderrivas basa sus previsiones de flujos de efectivo en datos históricos y en previsiones futuras tanto internas, como de organismos externos sectoriales. En 2019, los flujos se han actualizado de acuerdo con el plan de negocio para el periodo 2020-2029 que sirve de base para el cálculo de los test de deterioro.

En el corto plazo, las previsiones se realizan de acuerdo a estimaciones de consumo de cemento de Oficemen, la patronal del sector y a estimaciones internas. Para el medio y largo plazo las proyecciones se elaboran de acuerdo a proyecciones externas de datos macroeconómicos sobre inflación y PIB (Banco de España, Funcas, Statista...) y evoluciones históricas.

Los costes se estiman en base a la inflación esperada, las expectativas de evolución del precio de los combustibles y el mercado eléctrico y a la estrategia de incremento de la valorización de combustibles alternativos.

Según información de Oficemen, la patronal del sector cementero en España, el consumo de cemento en el año 2019 ha cerrado en 14,2 millones de toneladas, un 5,9% más que en 2018. A pesar de cerrar el año en positivo, el consumo de cemento ha reducido a la mitad su ritmo de crecimiento en el segundo semestre, en gran medida por la ralentización del mercado inmobiliario. Se estima que esta situación de ralentización se prolongará en 2020, año que se prevé cerrar con un crecimiento del consumo de cemento en el entorno del 2% con crecimientos más aplanados que los inicialmente previstos.

En función de la información histórica de los últimos 50 años en la industria cementera, se considera que el plazo que mejor refleja el ciclo de vida del mercado cementero es de diez años, periodo utilizado en las proyecciones realizadas.

Para el mercado español, el valor residual asumido en las proyecciones de flujos se calcula en base a un consumo considerado como sostenible, que se sitúa en el entorno de los 20-25 millones de toneladas, sin crecimiento a perpetuidad. Los principales inputs utilizados para la determinación de estas horquillas de consumo son consistentes con series históricas y previstas de pesos relativos de obra pública sobre el PIB en España así como con las previsiones de número de visados de vivienda nueva que han sido considerados como niveles normalizados acorde a diferentes informes sectoriales. En este valor se considera el carácter cíclico del sector, suponiendo que este nivel de consumo sostenible a largo plazo sería la media de un ciclo, en el que se compensarían los años de consumo más altos con los de consumo más bajo. El valor residual sostenible considerado se encuentra en el punto intermedio de los valores de los cinco últimos años de las proyecciones actualizados acorde a crecimientos menos rápidos.

Las estimaciones de flujos de caja realizadas con estas nuevas hipótesis de desaceleración del crecimiento del consumo en España, cierta lentitud en su recuperación, las mayores presiones ambientales que impactan en la política de asignación de los derechos de emisión y el incremento en la tasa de descuento considerada, han dado como resultado la necesidad de dotación del anteriormente citado deterioro del fondo de comercio por importe de 70.011 miles de euros.

Para el mercado de Túnez, en el ejercicio 2020 se estima que el mercado nacional de cemento permanecerá estable, en el entorno de 6,5 millones de toneladas, después de la caída del 9% que se ha producido en 2019 respecto al 2018. Se mantiene la estrategia de crecimientos de volumen vía la exportación a destinos internacionales y la consolidación de los incrementos de precios realizados en los últimos años.

La variación del capital circulante contemplada en el análisis para cada uno de los años se mantiene estable en su modo de cálculo, quedando ligada a la evolución general de la unidad analizada.

La evolución de las inversiones igualmente está ligada al desarrollo general de la actividad analizada, con mayores niveles de inversiones soportados por la mejora de los flujos en los años proyectados. El valor de las inversiones reflejado en la tasa de perpetuidad presenta el valor que la compañía estima debe ser el objetivo de inversiones a realizar para mantener la actividad productiva al nivel sostenible requerido.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos conjuntos para Uniland España y Túnez: 2020 a 2029
- Tasa de descuento antes de impuestos: 7,32% (España) y 17,07% (Túnez)
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE en su conjunto: 46,2%
- Tasa anual de crecimiento compuesto (en euros) Mercado Cemento España:
 - o Cifra de negocios mercado nacional (sin CO2): 5,6%
 - o Cifra de negocios mercado exportación: -4,7%
 - o Resultado Bruto Explotación: 7,1%
- Tasa anual de crecimiento compuesto (en dinares) Mercado Cemento Túnez:
 - o Cifra de negocios total: 8,1%
 - o Cifra de negocios mercado exportación: 4,1%
 - o Resultado Bruto Explotación: 6,6%

El resultado de este test es sensible a variaciones en las hipótesis clave; una subida del 10% en los flujos proyectados darían lugar a un exceso sobre el valor ya deteriorado de aproximadamente 80.359 miles de euros y una bajada del 10% supondría un deterioro adicional de alrededor de 80.245 miles de euros. Asimismo, un incremento del 10% en la tasa de descuento considerada supondría un deterioro adicional de alrededor de 69.769 miles de euros y una disminución del 10% un exceso sobre el valor ya deteriorado de 84.098 miles de euros aproximadamente.

No obstante, la Dirección del Grupo considera que el deterioro registrado ha ajustado el valor del fondo de comercio a su valor razonable acorde a las mejores estimaciones disponibles a fecha actual.

2) Alcalá de Guadaira

Las previsiones de demanda de cemento y las expectativas del sector, a nivel nacional, descritas anteriormente para el fondo de comercio de Corporación Uniland son igualmente aplicables al de Cementos Atlántico.

La fábrica de Alcalá de Guadaira sigue favoreciéndose de su ubicación geográfica para compensar la disminución del volumen del mercado nacional con un mayor volumen de las exportaciones.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos: 2020 a 2029
- Tasa de descuento antes de impuestos: 7,32%

- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE: 66,6%
- Tasa anual de crecimiento compuesto:
 - o Cifra de negocios total: 5,8%
 - o Resultado Bruto Explotación: 14,4%

El test del fondo de comercio de Cementos Atlántico soporta hasta una tasa de descuento antes de impuestos de, aproximadamente, un 11,83%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 33% respecto a los flujos proyectados.

En base a lo anterior, la sociedad considera que la sensibilidad del test de deterioro permite desviaciones lo suficientemente importantes como para no identificar deterioro de valor de los activos afectos a la UGE.

Grupo FCC Environment (UK) antes grupo WRG

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el grupo FCC Environment (UK) en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 1.693.532 miles de euros en el ejercicio 2006.

Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment (UK) como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE.

Cabe destacar que en el ejercicio 2012 se registró un deterioro de fondo de comercio por importe de 190.229 miles de euros, como consecuencia de la disminución en los flujos de caja de sus actividades, debido a cambios en su calendario y cuantía. Por su parte, en el ejercicio 2013, se registró un deterioro adicional de fondo de comercio por importe de 236.345 miles de euros como consecuencia principalmente de la disminución del volumen de toneladas tratadas en los vertederos. Finalmente, en el ejercicio 2014, se registró un deterioro de los elementos de inmovilizado material afectos a la actividad de vertederos por importe de 649.681 miles de euros.

Tras los saneamientos realizados y los cambios derivados de los resultados y movimientos de patrimonio de FCC Environment (UK), el valor en libros consolidado a 31 de diciembre de 2019 asciende a 557.040 miles de euros (519.599 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Tras la reestructuración de la actividad llevada a cabo en ejercicios anteriores, FCC Environment (UK) ha alcanzado una senda de rentabilidad continuada con la obtención de beneficios sostenidos en el tiempo, cumpliendo holgadamente su presupuesto y plan de negocios tanto en el ejercicio 2018 como en el 2019.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función del mix de actividades esperado en el futuro. El peso relativo de las diferentes actividades variará al potenciarse otras alternativas de tratamiento de residuos, principalmente reciclaje y valoración, que actualmente ya realiza el subgrupo, compensando el progresivo abandono de la actividad de vertederos.

Las principales hipótesis utilizadas contemplan una ligera disminución de los ingresos de alrededor del 2% en el ejercicio 2020, para posteriormente experimentar incrementos medios de alrededor del 3% a excepción del ejercicio 2023, en el que se produce un aumento del entorno del 15% como consecuencia del contrato de la planta de valorización energética de Lostock, actualmente en construcción, que pasa a operar a pleno funcionamiento. Por su parte, el margen bruto de explotación evoluciona desde el 26,1% hasta el 19,7% contemplando hipótesis de mercado más conservadoras en los últimos periodos. La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido

del 6,43% y se ha considerado un horizonte temporal para las estimaciones de 10 años dadas las características estructurales de su negocio y la larga vida útil de sus activos. Se ha considerado una tasa de crecimiento del 1% en el cálculo de la renta perpetua. El valor actual de la renta perpetua representa el 61,6% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 1.037.883 miles de euros, soporta un aumento de aproximadamente 890 puntos básicos sin incurrir en deterioro, una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 875.712 miles de euros. De haberse considerado una tasa de crecimiento nula el citado exceso habría disminuido hasta los 826.132 miles de euros.

La nota 3.e) de las presentes cuentas anuales establece que el criterio general es no considerar tasas de crecimiento en la renta perpetua, pero en el caso del subgrupo FCC Environment (UK), dada la transformación que se está llevando a cabo en el mix de actividades, se consideró que una tasa de crecimiento del 1% reflejaba más fielmente la realidad del negocio en el marco del cambio que se está produciendo en Reino Unido en la actividad del tratamiento de residuos, con una caída drástica del abocamiento de residuos en vertederos y un incremento en las actividades alternativas de tratamiento de residuos que se espera sostenido durante un periodo prolongado de tiempo. Esta tasa de crecimiento es inferior a la que están aplicando empresas comparables para actividades similares en el Reino Unido.

Asimismo dada la holgura mostrada en el test de deterioro y, dado que los principales activos y pasivos de su negocio están referenciados en la misma moneda (libra esterlina), no debería ponerse de manifiesto ningún deterioro como consecuencia del potencial proceso de salida de Reino Unido de la Unión Europea, Brexit, (nota 29.h).

c) Otros activos intangibles

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2019 y 2018 han sido los siguientes:

	Otros activos intangibles	Amortización Acumulada	Deterioros	Valor neto
Saldo a 31.12.17	340.492	(259.534)	(14.332)	66.626
Entradas o dotaciones	11.294	(21.349)	(115)	(10.170)
Salidas, bajas o reducciones	(1.283)	487	44	(752)
Diferencias de conversión	3.433	367	-	3.800
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	3.212	(3.630)	-	(418)
Saldo a 31.12.18	357.148	(283.659)	(14.403)	59.086
Entradas o dotaciones	20.970	(18.173)	(2)	2.795
Salidas, bajas o reducciones	(19.677)	19.440	2.522	2.285
Diferencias de conversión	459	(409)	-	50
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	876	(2.305)	(2.520)	(3.949)
Saldo a 31.12.19	359.776	(285.106)	(14.403)	60.267

En este epígrafe se recogen principalmente:

- importes pagados a entidades públicas o privadas en concepto de canon por la adjudicación de contratos que no tienen la calificación de concesiones, dentro del alcance de la CINIIF12 "Acuerdos de concesión de servicios", fundamentalmente del Área de Servicios Medioambientales,

- los importes registrados en el reconocimiento inicial de determinadas combinaciones de negocios representativos de conceptos tales como las carteras de clientes y los contratos en vigor en el momento de la compra,
- los derechos de explotación de canteras del Área de Cementos y
- las aplicaciones informáticas.

7. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2019				
Terrenos y construcciones	1.607.091	(483.755)	(66.835)	1.056.501
Terrenos y bienes naturales	677.323	(154.057)	(50.552)	472.714
Construcciones de uso propio	929.768	(329.698)	(16.283)	583.787
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	7.804.524	(5.358.461)	(638.672)	1.807.391
Instalaciones técnicas	4.844.195	(3.251.438)	(621.335)	971.422
Maquinaria y elementos de transporte	2.176.843	(1.609.165)	(14.276)	553.402
Inmovilizado en curso y anticipos	87.257	-	-	87.257
Resto inmovilizado material	696.229	(497.858)	(3.061)	195.310
	9.411.615	(5.842.216)	(705.507)	2.863.892
2018				
Terrenos y construcciones	1.339.248	(528.039)	(66.947)	744.262
Terrenos y bienes naturales	646.878	(144.832)	(48.794)	453.252
Construcciones de uso propio	692.370	(383.207)	(18.153)	291.010
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	7.386.533	(5.109.683)	(597.094)	1.679.756
Instalaciones técnicas	4.554.048	(2.952.848)	(580.337)	1.020.863
Maquinaria y elementos de transporte	2.082.609	(1.634.885)	(13.981)	433.743
Inmovilizado en curso y anticipos	63.949	-	-	63.949
Resto inmovilizado material	685.927	(521.950)	(2.776)	161.201
	8.725.781	(5.637.722)	(664.041)	2.424.018

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2019 y 2018 han sido los siguientes:

	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	Terrenos y Construcciones	Instalaciones Técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizado en curso y anticipos	Resto inmovilizado material	Instalaciones Técnicas y otro Inmovilizado Material	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.17	645.161	692.823	1.337.984	4.516.704	2.052.217	49.867	658.251	7.277.039	(5.480.759)	(678.401)
Entradas o dotaciones	2.134	13.099	15.233	28.492	106.250	58.210	38.671	231.623	(275.606)	(5.611)
Salidas, bajas o reducciones	(42)	(10.908)	(10.950)	(11.807)	(95.802)	(230)	(19.044)	(126.883)	115.707	8
Diferencias de conversión	(342)	(3.652)	(3.994)	(30.433)	(7.276)	1.925	(1.170)	(36.954)	30.080	4.509
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	(33)	1.007	974	51.092	27.220	(45.823)	9.219	41.708	(27.143)	15.454
Saldo a 31.12.18	646.878	692.369	1.339.247	4.554.048	2.082.609	63.949	685.927	7.386.533	(5.637.721)	(664.041)
Entradas o dotaciones	3.735	27.860	31.595	19.848	105.078	69.966	59.406	254.298	(342.435)	(10.982)
Salidas, bajas o reducciones	(913)	(18.779)	(19.692)	(18.976)	(135.687)	(78)	(82.789)	(237.530)	240.916	14
Primera aplicación NIIF16 (nota 2.a)	21.139	346.929	368.068	6.421	48.619	10.630	-	65.670	-	-
Diferencias de conversión	1.716	10.646	12.362	130.209	18.873	(746)	138	148.474	(94.054)	(29.049)
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	4.768	(129.257)	(124.489)	152.645	57.351	(56.464)	33.547	187.079	(8.922)	(1.449)
Saldo a 31.12.19	677.323	929.768	1.607.091	4.844.195	2.176.843	87.257	696.229	7.804.524	(5.842.216)	(705.507)

Como “Entradas” significativas del ejercicio 2019 cabe destacar las inversiones realizadas para el desarrollo de los contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, principalmente en FCC Medioambiente, S.A. por importe de 86.459 miles de euros, en el grupo FCC Environment (UK) por importe de 35.821 miles de euros (33.142 miles de euros en el ejercicio 2018), en FCC Environment CEE por importe de 38.820 miles de euros (37.775 miles de euros en el ejercicio 2018) y en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 37.709 miles de euros (95.514 miles de euros en el ejercicio 2018), así como los realizados en la actividad de Gestión Integral del Agua, principalmente por la sociedad SmVak por importe de 25.940 miles de euros (21.283 miles de euros en el ejercicio 2018).

Las “Salidas, bajas o reducciones” incluyen las enajenaciones y bajas de inventario correspondientes a activos que, en general, están amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobros por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han capitalizado intereses y el total de intereses capitalizados a origen a 31 de diciembre de 2019 asciende a 30.363 miles de euros (29.190 miles de euros en 2018).

A 31 de diciembre de 2019, en el inmovilizado material se han imputado a resultados como ingresos por subvenciones de capital un importe de 9.322 miles de euros (9.904 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. Al cierre del ejercicio la Sociedad Dominante estima que no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

El importe bruto del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 3.123.585 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (3.128.809 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Los activos materiales netos de amortizaciones del balance consolidado adjunto situados fuera del territorio español ascienden a 1.345.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (1.238.245 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado, 934.164 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (524.131 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2019				
Edificios, plantas y equipos	1.437.128	(573.345)	–	863.783
Otro inmovilizado material	174.337	(103.956)	–	70.381
	1.611.465	(677.301)	–	934.164
2018				
Edificios, plantas y equipos	2.046.754	(1.588.411)	–	458.343
Otro inmovilizado material	185.658	(119.870)	–	65.788
	2.232.412	(1.708.281)	–	524.131

Las restricciones de titularidad de dichos activos tienen su origen en los contratos de arrendamiento que se explican en la nota 9 de esta Memoria, así como por aquellos activos afectos a la explotación de determinados contratos de concesión a los que no les aplica la CINIIF 12. “Acuerdos de la concesión” (nota 3.a). La diferencia entre ambos ejercicios atiende principalmente a que el ejercicio 2019 incluye los activos reconocidos como consecuencia de la aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos”, mientras que el ejercicio 2018 incluye únicamente los activos que bajo la anterior normativa se consideraban como financieros (nota 3.f).

Compromisos de adquisición

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material que a 31 de diciembre de 2019 ascienden a 18.963 miles de euros (15.805 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) según el detalle siguiente:

	2019	2018
Terrenos y bienes naturales	3.275	–
Construcciones de uso propio	635	32
Instalaciones técnicas	9.480	2.670
Maquinaria y elementos de transporte	1.805	11.263
Inmovilizado material en curso y anticipos	165	–
Resto inmovilizado material	3.603	1.840
	18.963	15.805

8. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El epígrafe de inversiones inmobiliarias del balance consolidado adjunto recoge los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen para explotarlos en régimen de alquiler y en su caso, obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

La composición del epígrafe de inversiones inmobiliarias a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2019				
Inversiones inmobiliarias	11.318	(1.035)	(7.648)	2.635
	11.318	(1.035)	(7.648)	2.635
2018				
Inversiones inmobiliarias	11.345	(871)	(7.676)	2.798
	11.345	(871)	(7.676)	2.798

El detalle de los movimientos habidos en los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Saldo 31.12.17	3.188
Entradas	42
Salidas	(15)
Dotación amortización y deterioros	(186)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	-
Traspasos	(231)
Saldo 31.12.18	2.798
Entradas	-
Salidas	-
Dotación amortización y deterioros	(163)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	-
Traspasos	-
Saldo 31.12.19	2.635

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobros por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, el Grupo no tenía compromisos firmes de adquisición o construcción de inversiones inmobiliarias.

9. ARRENDAMIENTOS

El Grupo ha aplicado por primera vez la NIIF 16 “Arrendamientos” con fecha 1 de enero de 2019 habiéndose acogido a la opción de aplicarla con carácter retroactivo modificado, esto es, con impacto acumulado de la primera aplicación de la norma como ajuste al saldo inicial con cargo a reservas a 1 de enero de 2019, sin practicar la reexpresión del ejercicio anterior (notas 2.a y 3.f). Motivo por el cual, en la presente nota, no se proporciona información comparativa del ejercicio anterior.

En su posición de arrendatario, el Grupo tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos subyacentes de diferente índole, principalmente maquinaria en la actividad de Construcción e instalaciones técnicas y construcciones para uso propio en todas las actividades que el Grupo desarrolla.

Entre los contratos celebrados en años anteriores destaca, por un lado, el contrato de arrendamiento del edificio de oficinas ubicado en Las Tablas (Madrid) con vigencia desde el 23 de noviembre de 2012 y por 18 años ampliable a opción del Grupo FCC en dos periodos de cinco años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC. Por otro lado, el contrato firmado en el ejercicio 2011

entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y los propietarios de los edificios donde se ubican las oficinas de los Servicios Centrales del Grupo FCC en Federico Salmón 13, Madrid y Balmes 36, Barcelona, por un periodo mínimo de alquiler comprometido de 30 años, ampliable a opción del Grupo en dos periodos de 5 años cada uno con una renta anual actualizable anualmente según IPC. La sociedad propietaria, a su vez, ha concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

En general, los arrendamientos suscritos por el Grupo no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

El Grupo determina la duración de los contratos estimando el plazo durante el que la entidad estima que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares, de forma que se contemplan las prórrogas que razonablemente se espera que se vayan a ejercitar.

El importe en libros de los activos por derecho de uso asciende a 496.774 miles de euros a 31 de diciembre de 2019. A continuación se detalla su valor en libros, las adiciones y amortizaciones practicadas durante el ejercicio por clase de activo subyacente:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Entradas	Dotación amortización
2019					
Terrenos y construcciones	381.664	(35.686)	345.978	10.286	(35.817)
Terrenos y bienes naturales	28.559	(2.828)	25.731	1.027	(3.486)
Construcciones de uso propio	353.105	(32.858)	320.247	9.259	(32.331)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	223.772	(72.976)	150.796	53.403	(42.836)
Instalaciones técnicas	6.424	(1.201)	5.223	-	(1.200)
Maquinaria y elementos de transporte	182.444	(57.488)	124.956	48.022	(32.147)
Resto inmovilizado material	34.904	(14.287)	20.617	5.381	(9.489)
	605.436	(108.662)	496.774	63.689	(78.653)

El importe de los pasivos reconocidos por arrendamientos asciende a 484.376 miles de euros a 31 de diciembre de 2019, de los cuales 78.985 miles de euros se clasifican como corrientes en el balance consolidado adjunto, al ser su vencimiento dentro de los próximos doce meses (nota 19). Los pasivos por arrendamientos han generado un cargo por intereses de 13.036 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (nota 26). Los pagos por arrendamientos realizados durante el ejercicio ascienden a 89.130 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 y se registran dentro de los epígrafes “Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero” y “Pagos de intereses” del estado de flujos de efectivo consolidado adjunto. El detalle por vencimientos de los pasivos no corrientes por arrendamientos se muestra a continuación:

	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes	Total
2019						
Pasivos por arrendamientos no corrientes	60.732	34.044	29.904	30.694	250.017	405.391

Determinados contratos se excluyen de la aplicación de la citada NIIF 16, principalmente ya sea porque se trata de activos de escaso valor o debido a que su duración es inferior a los doce meses (nota 3.f) y se registra como gasto dentro del epígrafe “Otros resultados de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, siendo su importe durante el ejercicio el siguiente:

	2019
Activos de escaso valor	2.647
Arrendamientos plazo inferior a 12 meses	57.762
	60.409

En la posición de arrendador debe destacarse la actividad de Construcción, que reconoce como ingresos la explotación de su parque de maquinaria a terceros, fundamentalmente por la sociedad FCC Construcción América en Centroamérica, por un importe de 9.212 miles de euros (12.980 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

10. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios y que están comprendidas en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación (tanto negocios conjuntos como sociedades asociadas), del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

	Inmovilizado intangible (nota 6)	Activos financieros (nota 13)	Negocios conjuntos concesionarias	Empresas asociadas concesionarias	Total inversión
2019					
Servicios de agua	1.551.666	189.302	29.157	54.228	1.824.353
Autopistas y túneles	1.717.215	126.651	7.291	-	1.851.157
Otros	411.748	282.292	66.449	76.062	836.551
TOTAL	3.680.629	598.245	102.897	130.290	4.512.061
Amortización	(1.249.755)	-	-	-	(1.249.755)
Deterioros	(56.254)	-	-	-	(56.254)
	2.374.620	598.245	102.897	130.290	3.206.052
2018					
Servicios de agua	1.494.414	6.866	28.962	100.346	1.630.588
Autopistas y túneles	395.735	-	8.123	31.625	435.483
Otros	359.249	233.906	38.467	100.704	732.326
TOTAL	2.249.398	240.772	75.552	232.675	2.798.397
Amortización	(902.183)	-	-	-	(902.183)
Deterioros	(58.411)	-	-	-	(58.411)
	1.288.804	240.772	75.552	232.675	1.837.803

Del cuadro anterior cabe destacar en el ejercicio 2019 el aumento en la columna de “Inmovilizado intangible” que se explica fundamentalmente por la incorporación de los activos intangibles del subgrupo Cedinsa tras su toma de control (nota 4) que a 31 de diciembre de 2019 aportan un importe de 1.050.804 miles de euros. Por su parte el aumento en la columna “Activos financieros” se explica principalmente por la incorporación del activo financiero correspondiente a la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. tras su toma de control (nota 4) por importe de 176.392 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 y por el activo financiero aportado por el citado subgrupo Cedinsa por importe de 126.651 miles de euros.

A continuación se facilita un detalle de las principales concesiones incluidas en las categorías anteriores detallando sus principales características:

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2019		Entidad concedente	Mecanismo de cobro
	Inmovilizado intangible	Activos financieros		
Servicios de agua	713.116	189.302		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	74.569	-	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Caltanissetta (Italia)	42.003	-	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	40.157	-	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	38.979	-	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	36.876	-	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	26.304	-	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Oviedo (Asturias, España)	21.966	-	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	7.567	-	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Desaladora Mostaganem (Argelia)	-	176.392	Algerian Energie Company S.p.a.	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Desaladora Guaymas (México)	-	12.910	Comisión Estatal del Agua	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Resto contratos	424.695	-		
Autopistas y túneles	1.344.346	126.651		
Cedinsa Eix Transversal (España)	456.084	126.651	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra con mínimo garantizado
Cedinsa C17 (España)	283.246	-	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra
Cedinsa Eix Llobregat (España)	243.446	-	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (Méjico)	230.731	-	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Cedinsa C35 (España)	68.028	-	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra
Autovía Conquense (España)	62.811	-	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
Otros	317.158	282.292		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	154.147	9.359	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Campello (Alicante, España)	29.762	-	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España)	26.110	-	Mancomuniad del Este	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	24.589	140.812	City of Edinburgh and Midlothian Council	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)	24.113	-	City of Houston	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Granada (Granada, España)	23.294	-	Diputación provincial de Granada	Según toneladas tratadas
Planta RE3 (Reino Unido)	-	31.660	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta Gipuzkoa II	-	30.653	Consorcio de Residuos de Gipuzkoa	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta de Manises (Valencia, España)	-	22.870	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	-	22.735	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	-	18.981	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	35.143	5.222		
Total Grupo FCC	2.374.620	598.245		

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2018		Entidad concedente	Mecanismo de cobro
	Inmovilizado intangible	Activos financieros		
Servicios de agua	717.251	6.866		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	78.655	-	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	46.631	-	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	42.444	-	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	38.925	-	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Caltanissetta (Italia)	40.172	-	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	27.366	-	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Oviedo (Asturias, España)	22.788	-	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	15.120	-	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Resto contratos	405.150	6.866		
Autopistas y túneles	294.822	0		
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (Méjico)	223.277	-	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Autovía Conquense (España)	71.545	-	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
Otros	276.731	233.906		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	152.203	8.949	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Campello (Alicante, España)	31.184	-	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta de Granada (Granada, España)	24.420	-	Diputación provincial de Granada	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	20.549	115.601	City of Edinburgh and Midlothian Council	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta RE3 (Reino Unido)	-	30.634	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Manises (Valencia, España)	-	24.050	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	-	23.038	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	-	19.097	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	48.375	12.537		
Total Grupo FCC	1.288.804	240.772		

La actividad de servicios del agua se caracteriza por tener un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como actividad principal el ciclo integral del agua desde la captación, transporte, tratamiento y distribución a los centros urbanos mediante la utilización de las redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento del agua para su potabilización, hasta la captación y depuración de aguas residuales. Comprende tanto la construcción como el mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, desaladoras, potabilizadoras y depuradoras. Generalmente, la facturación se realiza en función del uso del servicio por parte de los abonados, por lo que, en la mayoría de los casos, los flujos de caja dependen del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo. No obstante, los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa para asegurar la recuperabilidad de la inversión realizada por el concesionario, en las que se fijan las tarifas futuras en función del consumo de los periodos anteriores y otras variables como la inflación. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 75 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la mayoría de los contratos consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del uso que se realiza del servicio, siendo por tanto su importe variable, al ser el concesionario quien soporta el riesgo de demanda por lo que se registran como activos intangibles. Si bien en casos excepcionales, principalmente en el caso de las plantas de desalación, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente desalados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que tales importes garantizados se clasifican como activos financieros al cubrir estos el valor razonable de los servicios de construcción.

Por su parte las concesiones pertenecientes a la actividad de autopistas y túneles tienen como actividad principal la gestión, promoción, desarrollo y explotación de infraestructuras de transporte terrestre, fundamentalmente autopistas y túneles de peaje. Comprende tanto la construcción como la posterior conservación y mantenimiento de las citadas infraestructuras a lo largo de un dilatado periodo concesional que puede oscilar en un amplio abanico desde los 25 a los 75 años. La facturación suele realizarse en función de la intensidad del tráfico tanto mediante el cobro de peaje a los vehículos directamente, como mediante el peaje en sombra, por lo que los flujos de caja son variables en relación con la citada intensidad del tráfico, observándose generalmente una tendencia creciente conforme avanza el periodo concesional, motivo por el cual, al soportar el concesionario el riesgo de demanda, se registran como activos intangibles. En algunos casos, los cobros son fijos, ya sea por la existencia de cobros por disponibilidad, es decir cuando se cobra un importe determinado previamente acordado con el concedente a cambio de la puesta a disposición de la infraestructura, en las condiciones acordadas, o bien porque la entidad concedente garantiza a la concesionaria el pago del importe necesario para lograr una cuantía determinada cuando los ingresos cobrados de los usuarios en función del peaje no alcanzan tal cuantía, en estos casos, al soportar el concedente el riesgo de demanda, se clasifican como activos financieros. Los contratos generalmente comprenden tanto la construcción o mejora de la infraestructura sobre la que el concesionario recibe un derecho de uso, como la prestación de servicios de mantenimiento, revirtiendo la infraestructura al final de la vida útil al concedente, generalmente sin recibir compensación. En determinados casos, existen mecanismos de compensación, como por ejemplo un alargamiento del periodo concesional o un aumento del precio del peaje, de tal forma que se asegure un mínimo retorno al concesionario. En el caso de la concesión Cedinsa Eix Transversal, el cobro se recibe en función de la intensidad del tráfico, si bien existe un importe garantizado, por lo que se contabiliza como un modelo mixto.

Dentro de la actividad de “Otros”, se incluyen principalmente contratos relativos a la construcción, explotación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de residuos, tanto en España como en Reino Unido. Los contratos incorporan cláusulas de revisión de precios en función de diversas variables, tales como la inflación, los costes de energía o los costes salariales. Para la clasificación de las concesiones como activos intangibles o financieros, se han analizado los contratos para determinar qué parte del contrato soporta el riesgo de demanda. Aquellos contratos en el que la facturación se determina únicamente en función del cobro fijo y un importe variable en función de las toneladas tratadas, dado que este último es residual y el coste de los servicios de construcción se cubre sustancialmente mediante el cobro fijo, la totalidad de la concesión se ha considerado como activo financiero, salvo en el caso de las plantas de Buckinghamshire y Edimburgo (ambas en Reino Unido), en la que el componente intangible es significativo y por tanto se registran como modelos mixto.

Asimismo, hay que indicar que las sociedades concesionarias participadas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir durante el periodo de concesión elementos de inmovilizado afectos por un importe de 137.216 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (195.972 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

11. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades contabilizadas por el método de la participación así como los créditos no corrientes otorgados a las mismas que, como se indica en la nota 2.b), se aplica tanto a los negocios conjuntos como a las sociedades asociadas y cuyo desglose es el siguiente:

	2019	2018
Negocios conjuntos	185.432	173.489
Valor inversión	38.141	34.882
Créditos	147.291	138.607
Sociedades asociadas	556.092	589.561
Valor inversión	390.841	452.853
Créditos	165.251	136.708
	741.524	763.050

a) Negocios conjuntos

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo II de estas cuentas anuales, donde se relacionan los negocios conjuntos.

Los movimientos de los ejercicios 2019 y 2018 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2018	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisi ones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2019
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	9.631	698	-	-	-	1.401	5	11.735
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	38.467	1.184	-	-	-	-	1.094	40.745
Mercia Waste Management Ltd.	17.881	3.835	(12.063)	-	-	1.029	-	10.682
Zabalgardi, S.A.	16.298	3.051	(3.000)	885	-	-	-	17.234
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	11.935	1.221	(1.224)	-	-	1	-	11.933
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	6.523	435	(400)	(84)	-	(1)	(773)	5.700
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	8.123	1.478	(2.550)	240	-	-	-	7.291
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán S.A. de C.V.	-	21	-	-	-	(2.106)	2.085	-
OHL CO Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	-	969	-	-	-	(5.015)	4.046	-
North Tunnels Canada Inc.	6.526	2	-	-	-	(115)	565	6.978
FM Green Power Investments, S.L.	7.228	15.050	-	(5.203)	-	(1)	-	17.074
Resto	50.877	3.871	(2.825)	682	-	1.793	1.662	56.060
Total negocios conjuntos	173.489	31.815	(22.062)	(3.480)	-	(3.014)	8.684	185.432

	Saldo a 31.12.2017	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisi ones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2018
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	8.698	531	-	-	-	401	1	9.631
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	21.199	356	-	-	-	(1)	16.913	38.467
Mercia Waste Management Ltd.	17.553	5.041	(4.525)	-	-	(188)	-	17.881
Zabalgardi, S.A.	14.777	2.871	(1.500)	327	-	(177)	-	16.298
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	12.149	684	(898)	-	-	-	-	11.935
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	7.144	485	(413)	75	-	-	(768)	6.523
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	6.654	2.331	(1.277)	415	-	-	-	8.123
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán S.A. de C.V.	2	483	-	-	-	(1.828)	1.343	-
OHL CO Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	-	1.654	-	-	-	7.275	(8.929)	-
North Tunnels Canada Inc.	-	7.051	-	-	-	(222)	(303)	6.526
FM Green Power Investments, S.L.	7.228	-	-	-	-	-	-	7.228
Resto	50.349	4.013	(2.639)	(767)	-	13.519	(13.598)	50.877
Total negocios conjuntos	145.753	25.500	(11.252)	50	-	18.779	(5.341)	173.489

A continuación se presentan las principales magnitudes de los estados financieros de los negocios conjuntos en proporción al porcentaje de participación en los mismos, a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

	2019	2018
Activos no corrientes	328.857	321.716
Activos corrientes	164.047	158.929
Pasivos no corrientes	368.073	359.782
Pasivos corrientes	132.397	124.424
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	198.110	207.397
Resultado de explotación	33.642	43.211
Resultado antes de impuestos	36.841	30.530
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	31.815	25.500

Las principales actividades que realizan los negocios conjuntos son la explotación de concesiones, tales como autopistas, concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua, actividades de saneamiento urbano, túneles y transporte de viajeros.

En relación con los negocios conjuntos con terceros ajenos al Grupo FCC hay que indicar que, se han prestado avales por un importe de 8.458 miles de euros (13.212 miles de euros en el ejercicio 2018), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de los contratos de las diferentes actividades del Grupo. No existen compromisos relevantes, ni otros pasivos contingentes significativos en relación a los negocios conjuntos.

Con carácter general, los negocios conjuntos que el Grupo consolida por el método de la participación revisten la forma jurídica de sociedades anónimas o limitadas, por lo que al ser negocios conjuntos, la distribución de fondos hacia sus respectivas matrices requiere el acuerdo con los otros socios que ostentan el control conjunto de acuerdo con los mecanismos establecidos por sus acuerdos sociales.

b) Sociedades asociadas

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo III de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades asociadas.

Los movimientos de los ejercicios 2019 y 2018 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2018	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisiciones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2019
Grupo Realía Business	272.493	8.058	-	(1.504)	-	(2.507)	-	276.540
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	66.793	12.449	(5.226)	(10.889)	-	-	-	63.127
Cleon, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem SPA (nota 4)	35.222	-	-	-	-	(35.222)	-	-
Grupo Cedinsa (nota 4)	31.625	7.755	(6.460)	(7.249)	-	(25.671)	-	-
Metro de Lima Línea 2, S.A.	23.297	1.966	-	-	-	441	-	25.704
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	13.198	487	-	-	-	404	394	14.483
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	9.991	1.316	(1.505)	-	-	574	-	10.376
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	14.637	(201)	-	462	-	-	(350)	14.548
Shariket Miyeh Ras Djinet SPA (nota 4)	12.704	-	-	-	-	(12.704)	-	-
Lázaro Echevarría, S.A.	8.449	(341)	-	(68)	-	1	-	8.041
Grupo Tirme	6.630	4.123	(3.326)	-	-	(4)	-	7.423
Grupo .A.S.A.	6.422	1.989	(1.990)	(41)	-	(116)	-	6.264
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	5.980	(48)	(45)	-	-	(1)	-	5.886
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	6.587	317	-	-	-	1	-	6.905
N6 (Construction) Limited	1.034	-	-	-	-	1	-	1.035
Giant Cement Holding	24.212	(10.983)	-	(72)	-	504	-	13.661
Constructora Terminal Valle de México	3.505	13.126	(7.751)	-	-	35	-	8.915
Aigües del Vendrell	-	13	-	(2)	492	-	4.799	5.302
Grupo FCC PFI Holdings	-	(298)	-	-	3.471	6.624	24.529	34.326
Resto	46.782	7.403	(1.439)	(1.294)	771	2.162	(829)	53.556
Total empresas asociadas	589.561	47.131	(27.742)	(20.657)	4.734	(65.478)	28.543	556.092

	Saldo a 31.12.2017	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisiciones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2018
Grupo Realía Business	209.407	6.709	-	908	-	55.469	-	272.493
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	57.695	12.226	(4.311)	1.182	-	1	-	66.793
Cleon, S.A.	32.788	-	-	-	-	(24.877)	(7.911)	-
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem SPA	31.248	3.445	-	-	-	529	-	35.222
Grupo Cedinsa	-	7.308	(6.460)	3.652	-	27.125	-	31.625
Metro de Lima Línea 2, S.A.	21.298	1.065	-	-	-	934	-	23.297
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	12.093	443	-	132	-	255	275	13.198
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	8.483	1.128	-	-	-	380	-	9.991
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	14.327	(462)	-	367	-	-	405	14.637
Shariket Miyeh Ras Djinet SPA	11.393	1.120	-	-	-	191	-	12.704
Lázaro Echevarría, S.A.	8.637	(201)	-	42	-	(29)	-	8.449
Grupo Tirme	5.224	4.034	(2.628)	-	-	-	-	6.630
Grupo .A.S.A.	6.410	1.561	(1.428)	(29)	-	(92)	-	6.422
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	6.064	120	(225)	-	-	21	-	5.980
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	6.075	512	-	-	-	-	-	6.587
N6 (Construction) Limited	1.035	-	-	-	-	(1)	-	1.034
Giant Cement Holding	33.771	(10.652)	-	-	-	1.093	-	24.212
Constructora Terminal Valle de México	119	3.430	-	-	-	(44)	-	3.505
Resto	38.820	4.926	(842)	2.806	5	2.873	(1.806)	46.782
Total empresas asociadas	504.887	36.712	(15.894)	9.060	5	63.828	(9.037)	589.561

En el ejercicio 2019, en la columna “Diferencias de conversión y otros movimientos” destaca la disminución de 25.671 miles de euros del grupo Cedinsa como consecuencia de su toma de control (nota 4), y las disminuciones de 35.222 miles de euros y 12.704 miles de euros respectivamente de las sociedades Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. y Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. en virtud de los acuerdos de socios suscritos en virtud de los cuales la primera pasa a integrarse por integración global al lograrse su control y la segunda pasa a contabilizarse como un activo financiero a valor razonable tras la pérdida de influencia significativa (nota 4).

Por su parte en el ejercicio 2018 cabe destacar, en la columna “Diferencias de conversión y otros movimientos” el traspaso desde activos no corrientes mantenidos para la venta del grupo Cedinsa por importe de 27.125 miles de euros en el ejercicio 2018. Por otra parte, en noviembre de 2018 la sociedad Realía Business, S.A. aprobó una ampliación de capital a la cual el Grupo acudió suscribiendo y desembolsando 55.469 miles de euros (nota 4). Asimismo, durante el ejercicio se procedió a la liquidación de la sociedad Cleon, S.A., recibiendo los socios los activos procedentes de la sociedad sin que se pusieran de manifiesto impactos significativos para el Grupo.

A continuación se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados para los ejercicios 2019 y 2018.

	2019	2018
Activos no corrientes	1.139.952	1.637.009
Activos corrientes	369.637	425.954
Pasivos no corrientes	1.140.692	1.541.278
Pasivos corrientes	264.029	314.705
Importe neto de la cifra de negocios	445.072	400.320
Resultado de explotación	96.980	84.416
Resultado antes de impuestos	61.282	42.487
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	47.131	36.712

En relación a la participación del 37,14% sobre el grupo Realía Business, señalar que el valor de la participación atendiendo a la cotización bursátil a 31 de diciembre de 2019 ascendía a 282.103 miles de euros, superior a su valor en libros, (276.036 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y que tanto en el presente ejercicio como en el ejercicio anterior, no ha distribuido dividendos. A continuación, por su relevancia, se presenta la información financiera resumida del grupo Realía a 31 de diciembre de 2019 y 2018, una vez homogeneizada para cumplir con las políticas contables aplicadas por el Grupo, a la que se ha aplicado el método de la participación:

	Balance	
	2019	2018
Activo no corriente	1.009.857	993.834
Activo corriente	459.373	459.625
Efectivo y equivalentes	75.895	87.498
Otros activos corrientes	383.478	372.127
TOTAL ACTIVO	1.469.230	1.453.459
Patrimonio Neto	790.289	773.683
Patrimonio Neto sociedad dominante	671.926	655.433
Capital	196.864	196.864
Reservas	459.154	446.249
Acciones Propias	(3.277)	(1.566)
Resultado sociedad dominante	21.675	18.070
Ajustes por cambio de valor	(2.490)	(4.184)
Intereses Minoritarios	118.362	118.251
Pasivos no corrientes	607.546	623.956
Pasivos financieros no corrientes	559.511	586.547
Otros pasivos no corrientes	48.035	37.409
Pasivos corrientes	71.395	55.820
Pasivos financieros no corrientes	34.715	27.951
Otros pasivos no corrientes	36.680	27.869
TOTAL PASIVO	1.469.230	1.453.459

	Cuenta de resultados	
	2019	2018
Cifra de negocios	76.104	76.249
Otros ingresos	18.805	17.635
Gastos de explotación	(34.841)	(40.808)
Amortización de inmovilizado	(12.151)	(12.226)
Otros resultados de explotación	2.043	(35)
Resultado de explotación	49.960	40.815
Ingresos financieros	1.188	7.329
Gastos financieros	(15.633)	(17.680)
Otros resultados financieros	970	564
Resultado Financiero	(13.475)	(9.787)
Resultado entidades valoradas por el método de la	1.702	1.695
Resultado neto por deterioro de inmovilizado	-	-
Resultado antes impuestos operaciones continuadas	38.187	32.723
Impuesto sobre beneficios	(10.528)	(7.836)
Resultado del ejercicio de operaciones continuadas	27.659	24.887
Resultado operaciones interrumpidas	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	27.659	24.887
Resultado sociedad dominante	19.394	18.070
Resultado intereses minoritarios	8.265	6.817

Señalar que a los anteriores estados financieros del grupo Realia, se les ha practicado un ajuste por homogeneización a efectos de la aplicación del método de la participación para su registro en los presentes estados financieros consolidados, ya que el citado grupo aplica la opción permitida en la NIC 40 "Inversiones inmobiliarias" de valorar sus activos inmobiliarios por su valor razonable, política contable que el Grupo no aplica.

12. ACUERDOS CONJUNTOS. OPERACIONES CONJUNTAS

Como se indica en la nota 2.b) apartado “Acuerdos conjuntos” las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en contratos que se explotan conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo, principalmente a través de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares, contratos que se han integrado proporcionalmente en los estados financieros adjuntos.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los contratos explotados conjuntamente que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

	2019	2018
Activos no corrientes	214.777	188.348
Activos corrientes	1.367.070	1.363.139
Pasivos no corrientes	70.787	57.816
Pasivos corrientes	1.445.679	1.421.276
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	1.501.259	1.480.543
Resultado Bruto de Explotación	126.331	132.550
Resultado Neto de Explotación	98.249	113.501

Al cierre del ejercicio 2019 los compromisos de adquisición de inmovilizado material, formalizados directamente por los contratos de gestión conjunta, ascienden a 125 miles de euros (4.981 miles de euros en el ejercicio 2018), una vez aplicado el porcentaje de participación que las sociedades del Grupo ostentan.

Los contratos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación y otras entidades de características similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En relación con los contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, hay que indicar que se han prestado avales por un importe de 1.393.614 miles de euros (1.461.672 miles de euros en el ejercicio 2018), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano.

13. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen “Activos financieros no corrientes” u “Otros activos financieros no corrientes” significativos en situación de mora. Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto de los mencionados epígrafes presentan el siguiente desglose:

a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 se distribuyen según el siguiente detalle:

	Activos financieros al coste amortizado	Activos financieros a valor razonable cargo a reservas	Activos financiero a valor razonable cargo a resultados	Derivados de cobertura	Total
2019					
Instrumentos de patrimonio	-	35.711	-	-	35.711
Derivados	-	-	9	22	31
Derechos de cobro acuerdos concesión	566.917	-	-	-	566.917
Otros activos financieros	260.036	468	-	-	260.504
	826.953	36.179	9	22	863.163
2018					
Instrumentos de patrimonio	-	24.660	-	-	24.660
Derivados	-	-	40	1.265	1.305
Derechos de cobro acuerdos concesión	199.507	-	-	-	199.507
Otros activos financieros	155.080	-	-	-	155.080
	354.587	24.660	40	1.265	380.552

En el ejercicio 2019 destaca el incremento en el epígrafe “Derechos de cobro acuerdos de concesión” de 367.410 miles de euros debido fundamentalmente a la toma de control del Grupo Cedinsa, registrando un activo financiero por la concesión Cedinsa Eix Transversal al tratarse de un modelo mixto (notas 4 y 10) y de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. que han pasado a consolidarse por integración global (notas 4 y 10) y aportan a 31 de diciembre de 2019 a este epígrafe 126.651 y 176.392 miles de euros respectivamente. Asimismo, en menor medida, destaca el incremento de los derechos de cobro no corrientes correspondientes a plantas de tratamiento de residuos en construcción en Guipúzcoa y Reino Unido (nota 10).

El aumento del epígrafe “Otros activos financieros” atiende principalmente a la incorporación del derecho de cobro derivado de subvenciones concedidas, todavía no cobradas, al subgrupo Cedinsa por importe de 61.504 miles de euros, cuya contrapartida se incluye en el epígrafe “Subvenciones” del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.

A continuación se detalla el desglose del epígrafe “Instrumentos de patrimonio” a 31 de diciembre de 2019 y de 2018:

	% Participación efectiva	Valor razonable
2019		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
Shariket Miyeh Djinet, S.p.a (nota 4)	13,01%	11.142
Cafasso Consortium, N.V.	15,00%	8.777
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	8.764
Consortio Traza, S.A.	16,60%	3.629
Resto		2.296
Participaciones inferiores al 5%:		
Resto		1.103
		35.711
2018		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
Cafasso Consortium N.V.	15,00%	8.777
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	8.764
Consortio Traza, S.A.	16,60%	3.629
Resto		2.380
Participaciones inferiores al 5%:		
Resto		1.100
		24.650

La principal variación producida durante el ejercicio 2019 ha sido el cambio en el método de consolidación de la participación en la sociedad Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. como consecuencia de la pérdida de influencia significativa valorada en 11.142 miles de euros al cierre del ejercicio 2019 y que en 2018 se consolidaba por el método de la participación (notas 4 y 11).

Los vencimientos previstos para los “Derechos de cobro acuerdos de concesión” y los “Otros activos financieros” son los siguientes:

	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes	Total
Depósitos y fianzas	4.164	852	274	714	160.112	166.116
Derechos de cobro acuerdo concesión (notas 3.a) y 10)	41.078	53.103	34.538	30.536	407.662	566.917
Créditos no comerciales y otros activos financieros	12.139	9.247	8.083	9.347	55.104	93.920
	57.381	63.202	42.895	40.597	622.878	826.953

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por refinanciación de deuda principalmente en la actividad de servicios del agua que devengan intereses de acuerdo con las condiciones de mercado. Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

b) Otros activos financieros corrientes

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran los depósitos financieros constituidos por garantías contractuales, los derechos de cobro derivados de activos financieros concesionales (nota 10) con vencimiento inferior a los doce meses, inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, los créditos concedidos a sociedades contabilizadas por el método de la participación y los créditos a terceros corrientes.

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es la siguiente:

	Activos financieros al coste amortizado	Activos financieros a valor razonable cargo a reservas	Total
2019			
Derechos de cobro acuerdos concesión (nota 10)	31.329	-	31.329
Depósitos y fianzas	80.836	-	80.836
Otros activos financieros	77.401	-	77.401
	189.566	-	189.566
2018			
Derivados	-	16	16
Derechos de cobro acuerdos concesión (nota 10)	41.265	-	41.265
Depósitos y fianzas	71.535	-	71.535
Otros activos financieros	65.999	-	65.999
	178.799	16	178.815

Como otros activos financieros figuran principalmente créditos corrientes concedidos y otras cuentas a cobrar a negocios conjuntos y asociadas por importe de 20.938 miles de euros (20.527 miles de euros en el ejercicio 2018), créditos corrientes a terceros por importe de 29.711 miles de euros (34.024 miles de euros en el ejercicio 2018) e imposiciones en entidades de crédito por importe de 19.187 miles de euros (5.482 miles de euros en el ejercicio 2018).

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos está en rentabilidades de mercado según el plazo de cada inversión.

14. EXISTENCIAS

La composición del saldo de existencias neto de deterioros a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 se corresponde con el siguiente detalle:

	2019	2018
Bienes inmobiliarios	365.415	372.570
Materias primas y otros aprovisionamientos	220.409	166.081
Construcción	87.117	68.972
Cementos	77.421	54.205
Gestión Integral del Agua	28.123	16.627
Servicios Medioambientales	26.258	25.003
Corporación	1.490	1.274
Productos terminados	18.009	25.574
Anticipos	124.979	126.809
	728.812	691.034

En la partida “Bienes inmobiliarios” figuran solares destinados a la promoción inmobiliaria. Asimismo, también figuran registrados en esta partida “Bienes inmobiliarios” en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 42.500 miles de euros (26.041 miles de euros en el ejercicio 2018). Los anticipos que han entregado algunos clientes a cuenta de los citados “Bienes inmobiliarios” están garantizados por contratos de seguros o avales bancarios, de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa en vigor. A continuación se muestra el detalle de los principales productos inmobiliarios pendientes de venta:

	2019	2018
Fincas Tres Cantos (Madrid)	121.439	115.798
Fincas Arroyo Fresno (Madrid)	53.052	50.783
Promoción Viviendas Sant Joan Despí (Barcelona)	46.576	46.576
Fincas Badalona (Barcelona)	35.171	14.729
Promoción Viviendas Pino Montano (Sevilla)	8.150	10.139
Finca Las Mercedes (Madrid)	7.016	7.016
Resto de fincas y promociones	94.011	127.529
	365.415	372.570

Las existencias inmobiliarias se valoran por su coste de adquisición o producción corregido en su caso al valor de mercado cuando este es menor, tomando principalmente como base las referencias del mercado finalista, mediante el cálculo del valor residual del suelo sobre el valor de mercado existente en la localidad en que se ubican y, en su caso, cuando se han recibido ofertas de compra, se ha utilizado el precio de tales ofertas para su valoración.

El Grupo ha procedido a estimar el valor razonable de los principales activos que conforman su cartera inmobiliaria a través de un tercero independiente (BDO). Las valoraciones han sido realizadas siguiendo los criterios de IVSC (International Valuation Standards Committee). Se ha aplicado el Método Residual Dinámico como la mejor aproximación al valor. Este método parte del valor de venta de la promoción finalizada y se deducen, entre otros, los costes de promoción, urbanización, construcción y comercialización para llegar al precio que un promotor podría pagar por el solar. Estos valores razonables son extremadamente sensibles a situaciones de estrés o necesidades de hacer líquido el activo en un plazo menor al de la tasación.

En el ejercicio 2019 el saldo total acumulado de deterioros de las existencias inmobiliarias asciende a 238.112 miles de euros (246.103 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

No existen compromisos significativos de compras de activos inmobiliarios al cierre del ejercicio.

Las “Materias primas y otros aprovisionamientos” incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

15. DEUDORES COMERCIALES, OTRAS CUENTAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS CORRIENTES

a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor de la producción y servicios prestados pendientes de cobro, valorada tal como se indica en la nota 3.r), que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado de explotación.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 se corresponde con el siguiente detalle:

	2019	2018
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	799.543	740.277
Producción ejecutada pendiente de certificar	572.461	523.162
Retenciones por garantía	72.793	60.675
Producción facturada a empresas asociadas y controladas conjuntamente	60.002	56.816
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.504.799	1.380.930
Anticipos recibidos por pedidos (nota 21)	(380.695)	(492.174)
Total saldo neto de clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.124.104	888.756

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia que ascienden a 258.919 miles de euros (270.725 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

Los créditos por operaciones comerciales en mora son los siguientes:

	2019	2018
Construcción	55.481	46.781
Servicios Medioambientales	270.222	268.610
Aguas	64.888	57.308
TOTAL	390.591	372.699

Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte, sin embargo, hay que tener en cuenta que dadas las diferentes características de los diferentes sectores en los que el Grupo FCC opera, si bien determinados activos están en mora, no hay riesgo de impago, ya que la mayoría de sus clientes, son clientes públicos, en los que únicamente se pueden producir retrasos en los cobros, teniendo derecho a reclamar los correspondientes intereses de demora.

La partida “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas” recoge principalmente el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas por importe de 249.646 miles de euros (197.500 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y servicios realizados por importe de 549.897 miles de euros (542.777 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Con carácter general, no existen litigios en relación con las mismas.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contrata en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 3.r), y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como “Producción ejecutada pendiente de certificar”.

En el epígrafe producción ejecutada pendiente de certificar se incluye obra ejecutada pendiente de certificar correspondiente a los contratos de construcción que lleva a cabo el Grupo por importe de 249.468 miles de euros (242.681 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). El citado saldo incluye principalmente las diferencias entre la producción ejecutada, valorada a precio de venta, y la certificación realizada hasta la fecha conforme al contrato vigente por importe de 238.783 miles de euros (229.277 miles de euros a 31 de diciembre de 2018); es decir, producción reconocida según el grado de avance con origen en diferencias entre el momento en que se ejecuta la producción de la obra, amparada por el contrato firmado con el cliente y aprobada por éste, y el momento en que éste procede a su certificación.

Asimismo, en el epígrafe “Producción ejecutada pendiente de certificar” se incluyen servicios prestados en las actividades de Medio Ambiente y Aguas que se facturan con una periodicidad superior al mes, correspondiendo básicamente a los trabajos realizados en el desarrollo normal de la actividad por importe de 240.438 miles de euros (218.878 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

El importe de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras sin posibilidad de recurso contra las sociedades del Grupo en caso de impago asciende a 261.005 miles de euros al cierre del ejercicio (258.010 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). El impacto en la tesorería de las cesiones de crédito se recoge en el epígrafe “Cambios en el capital corriente” del Estado de Flujos de Efectivo. Este importe se ha minorado de la “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas”.

b) Otros deudores

La composición del saldo de otros deudores a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 se corresponde con el siguiente detalle:

	2019	2018
Administraciones Públicas - Deudor por IVA (nota 23)	87.291	93.550
Administraciones Públicas - Deudor por otros conceptos (nota 23)	54.892	54.202
Otros deudores	114.941	105.786
Anticipos y créditos al personal	2.219	3.086
Activos por impuesto corriente (nota 23)	72.664	58.244
Total saldo otros deudores	332.007	314.868

c) Otros activos corrientes

En este epígrafe se recogen principalmente importes desembolsados por el Grupo en relación a determinados contratos por prestación de servicios, que todavía no se han registrado como gastos en la cuenta de resultados adjunta al no haberse devengado al cierre de las presentes Cuentas Anuales.

16. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

Este epígrafe recoge la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones con un vencimiento inicial de tres meses o de un plazo inferior. Tanto durante el ejercicio 2019 como 2018 estos saldos se han remunerado a tipos de interés de mercado.

El detalle por divisa de la posición de tesorería y equivalentes es la siguiente para el ejercicio 2019 y 2018:

	2019	2018
Euro	708.399	777.158
Dólar Estados Unidos	161.967	159.476
Libra Esterlina	138.408	135.770
Dinar argelino	51.949	5.386
Leu rumano	27.037	36.363
Corona checa	24.771	23.966
Otras divisas europeas	1.853	2.566
Latinoamérica (divisas diversas)	27.645	47.716
Resto	76.515	77.796
Total	1.218.544	1.266.197

Destaca en el cuadro anterior el incremento en el saldo del Dinar argelino debido fundamentalmente a la toma de control de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. que ha pasado a consolidarse por el método de integración global en el mes de enero de 2019 (nota 4).

17. PATRIMONIO NETO

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

La sociedad matriz del Grupo acordó en su Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 8 de mayo de 2019 la distribución de un dividendo flexible (scrip dividend) por un valor máximo de 151.530 miles de euros. Los accionistas recibieron los derechos de asignación correspondientes y pudieron optar entre tres opciones: venta de los derechos a FCC por 0,40 euros, transmisión de los derechos en el mercado o no transmitirlos y recibir acciones nuevas liberadas. La ecuación de canje se fijó en una nueva acción por cada 28 antiguas, lo que representaba la emisión de un número de nuevas acciones liberadas máximo de 13.529.482. A efectos de que resultasen económicamente equivalentes para el accionista la opción de transmitir los derechos a FCC y la de percibir nuevas acciones, se estableció un mecanismo de compensación a los accionistas que optasen por recibir nuevas acciones con un dividendo compensatorio en metálico.

El 28 de mayo de 2019 finalizó el periodo de negociación de los derechos de asignación habiendo optado los titulares del 99,33% de los derechos por recibir nuevas acciones. De tal forma que se han emitido 13.439.320 nuevas acciones correspondientes a un 3,55% del capital social previo al aumento. La ampliación liberada con cargo a reservas se ha inscrito en el Registro Mercantil con fecha 12 de junio de 2019. Por su parte, el mecanismo de compensación descrito en el párrafo anterior ha supuesto el desembolso por parte del Grupo de 8.556 miles de euros. Los accionistas titulares del 0,67% restante han optado por el cobro en efectivo lo que ha supuesto una salida de efectivo adicional para el Grupo de 1.010 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2019, dentro del epígrafe “Distribución de dividendos” del estado total de cambios en el patrimonio neto destaca en la columna “Intereses minoritarios” una disminución de 44.100 miles de euros que proceden del reparto de dividendos acordado por la sociedad participada FCC Aqualia, S.A.

En el ejercicio 2019 se ha producido la toma de control de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a y del grupo Cedinsa (notas 4, 11 y 26), que han pasado a consolidarse por el método de integración global cuando antes se hacía por el método de la participación. Estas operaciones han supuesto el reconocimiento de intereses minoritarios por un importe de 136.998 y de 111.727 miles de euros respectivamente. Por otra parte en el mes de abril de 2019, la sociedad FCC Aqualia, S.A. adquirió el 49% de la sociedad dependiente Aquajerez, S.L. de la que ya ostentaba el control con una participación del 51% (nota 4). Al tratarse de una operación de patrimonio, la diferencia entre el precio de adquisición y el valor de los activos netos adquiridos se ha registrado directamente contra patrimonio neto, suponiendo una disminución de 17.311 miles de euros en las reservas en los estados financieros consolidados.

De los movimientos habidos a 31 de diciembre de 2018 hay que destacar la primera aplicación el 1 de enero de 2018 de la NIIF 9 y la NIIF 15, que supuso un impacto negativo en reservas de 180.882 miles de euros (nota 2). Asimismo, con fecha 9 de enero de 2018 se perfeccionó la operación de adquisición del 49% de las participaciones minoritarias de Aqualia Czech, S.L. y Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o. sobre las que ya se ostentaba previamente el control con una participación del 51%. Esta operación supuso una disminución de las Reservas de consolidación de 59.509 miles de euros, un aumento de los Ajustes por cambio de valor de 9.148 miles de euros y una disminución de los Intereses minoritarios de 42.139 miles de euros.

Finalmente, en el mes de septiembre de 2018 se perfeccionó la venta del 49% del capital de la filial FCC Aqualia, S.A. al fondo IFM Global Infrastructure Fund por un importe de 1.024 millones de euros (nota 4). Esta venta, al haberse mantenido el control sobre la participada se consideró una operación de patrimonio que supuso un aumento de reservas de 789.054 miles de euros, un aumento de los Ajustes por cambio de valor de 10.818 miles de euros y un aumento de los Intereses Minoritarios de 222.167 miles de euros.

El resto de las “Otras variaciones del patrimonio neto” incluye básicamente la distribución del resultado obtenido por el Grupo en el ejercicio anterior.

I. Patrimonio neto atribuido a la Entidad Dominante

La primera aplicación de la NIIF 9 y NIIF 15 (nota 2) a 1 de enero de 2018, supuso una disminución de 180.882 miles de euros.

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 392.264.826 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, Inversora Carso S.A. de C.V., sociedad controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 61,13%. Por otra parte, la empresa Samede Inversiones 2010, S.L. posee una participación indirecta del 15,45% del capital principalmente a través de la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A. (DDG) y la sociedad Nueva Samede 2016 S.L.U. (Nueva Samede) posee una participación directa del 4,53%, estas dos sociedades están controladas por D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu (100%).

Adicionalmente D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 123.313 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El 17 de mayo de 2018, el accionista de control Carso adquirió a las entidades financieras, a través de su filial Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. la totalidad de la deuda que la sociedad DDG mantenía con garantía de las acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Reservas de la Sociedad Dominante	1.230.126	421.487
Reservas de consolidación	371.158	976.092
	1.601.284	1.397.579

b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Corresponde al conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios y plusvalías retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reserva legal	75.765	75.765
Reserva por capital amortizado	6.034	6.034
Reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores	(525.150)	(1.333.789)
	1.230.126	421.487

El aumento en el epígrafe “Reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores”, atiende principalmente a la distribución a reservas por importe de 913.146 miles de euros en la empresa matriz del Grupo de la plusvalía obtenida por la anteriormente mencionada venta del 49% de la sociedad dependiente FCC Aqualia, S.A. (nota 4), que en sus estados financieros individuales se registró en el ejercicio 2018 como resultado y en el consolidado como reservas de consolidación (nota 17.b.2).

Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Como consecuencia de la ampliación de capital derivada del dividendo flexible comentada al principio de esta misma nota, el Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido dotar como reserva legal un importe adicional de 2.687 miles de euros en la distribución de resultados del ejercicio 2019, de forma que en el ejercicio 2020, la reserva legal quedará totalmente dotada.

Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios y plusvalías de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación. Por otra parte, de acuerdo con la NIC 19 “Retribuciones a los empleados” se incluyen en este epígrafe las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones y otras prestaciones sociales. Los importes que componen este concepto a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 son:

	2019	2018
Medio Ambiente	147.827	94.287
Aguas	86.704	48.849
Construcción	83.579	(5.896)
Cementos	36.119	24.599
Corporación	16.929	814.253
	371.158	976.092

La principal variación de este epígrafe es debida a la plusvalía que obtuvo Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el ejercicio 2018 por importe de 913.146 miles de euros por la venta del 49% de capital de FCC Aqualia, S.A. que en el ejercicio 2019 ha pasado a formar parte de las reservas de la sociedad dominante (nota 17.b.1).

c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

En este epígrafe se recogen las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por ésta u otras sociedades del Grupo valoradas al coste de adquisición.

El Consejo de Administración y las sociedades filiales están autorizados por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la adquisición derivativa de acciones propias dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 144 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital.

El movimiento del ejercicio 2019 se detalla a continuación:

Saldo a 31 de diciembre de 2017	(4.427)
Adquisiciones	(7.296)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	(11.723)
Adquisiciones	(4.345)
Saldo a 31 de diciembre de 2019	(16.068)

A continuación se detalla el desglose de los valores propios a 31 de diciembre de 2019 y de 2018:

	2019		2018	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	1.250.837	(16.068)	823.430	(11.723)
TOTAL	1.250.837	(16.068)	823.430	(11.723)

A 31 de diciembre de 2019, las acciones de la Sociedad Dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,32% del capital social (el 0,22% a 31 de diciembre de 2018).

d) Ajustes por cambios de valor

La composición de este epígrafe consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	(123.851)	(141.247)
Diferencias de conversión	(169.072)	(191.051)
	(292.923)	(332.298)

d.1) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros:

Se incluye en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (nota 13) y de los derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 22).

La composición de los ajustes por variación del valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es el siguiente:

	2019	2018
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	7.739	7.793
Vertederos de Residuos, S.A.	7.657	7.657
Resto	82	136
Derivados financieros	(131.590)	(149.040)
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	(79.230)	(68.340)
Grupo Cedinsa (nota 4)	6.555	(34.810)
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	(31.934)	(30.930)
Grupo FCC Environment (UK)	(12.993)	(9.081)
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	(2.798)	(3.038)
Resto	(11.190)	(2.841)
	(123.851)	(141.247)

d.2) Diferencias de conversión

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 son:

	2019		2018	
Unión Europea:				
Grupo FCC Environment (UK)	(143.381)		(150.402)	
Dragon Alfa Cement Limited	(3.152)		(3.459)	
Resto	(3.946)	(150.479)	(13.224)	(167.085)
Estados Unidos de América:				
Grupo FCC Construcción de América	6.924		8.960	
Giant Cement Holding, Inc.	(1.458)		(1.957)	
Resto	890	6.356	732	7.735
Egipto:				
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.	(5.921)		(3.893)	
Egypt Environmental Services, S.A.E.	(3.664)		(3.987)	
Resto	(1.537)	(11.122)	(2.900)	(10.780)
Túnez				
Société des Ciments d'Enfidha	(24.769)		(26.659)	
Resto	(844)	(25.613)	(859)	(27.518)
Argelia				
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem (nota 4)	329		(4.493)	
Shariket Miyeh Ras Djinet (nota 4)	0	329	(1.634)	(6.127)
América Latina:				
Grupo FCC Construcción de América	3.443		3.118	
Resto	3.238	6.681	3.314	6.432
Resto Divisas				
Resto	4.776	4.776	6.292	6.292
		(169.072)		(191.051)

La inversión neta antes de deducir los intereses minoritarios en divisas distintas del euro (convertidas a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 3.j), agrupada por mercados geográficos es la siguiente:

	2019	2018
Reino Unido	293.612	213.106
Argelia	185.222	47.926
América Latina	104.967	71.460
República Checa	71.012	67.930
Estados Unidos de América	66.186	47.857
Resto	148.975	113.760
	869.974	562.039

En el ejercicio 2019 destaca la toma de control de la sociedad argelina Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a que hace que aumente de forma significativa el importe de la inversión neta en este país.

e) Resultado por acción

El resultado básico por acción se obtiene como cociente entre el resultado atribuido a la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, siendo el resultado por acción de 0,71 euros en el ejercicio 2019 (0,66 euros en el ejercicio 2018).

	2019	2018
Resultado		
Resultado atribuido dominante	266.704	251.569
Acciones en circulación		
Promedio ponderado acciones	385.001.230	378.437.848
Beneficio por acción (en euros)	0,69	0,66

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo no tiene emitidos instrumentos convertibles en acciones de ningún tipo, por lo que las ganancias por acción diluidas coinciden con las ganancias por acción básicas.

II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y de los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 de las principales sociedades es la siguiente:

	Neto patrimonial			Total
	Capital	Reservas	Resultados	
2019				
Grupo FCC Aqualia	71.050	246.028	67.003	384.081
Grupo Cedinsa	118.912	(6.824)	(361)	111.727
Grupo Cementos Portland Valderrivas	2.145	19.486	1.348	22.979
Resto	5.701	(7.221)	5.230	3.710
	197.808	251.469	73.220	522.497
2018				
Grupo FCC Aqualia	71.050	153.775	24.550	249.375
Grupo Cementos Portland Valderrivas	1.894	18.649	1.315	21.858
Resto	7.031	(5.728)	2.286	3.589
	79.975	166.696	28.151	274.822

La principal variación de este epígrafe es debido a la toma de control de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a y del grupo Cedinsa comentadas anteriormente, lo cual ha supuesto el reconocimiento de intereses minoritarios por un importe de 136.998 y de 111.727 miles de euros respectivamente.

18. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La composición a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 de las provisiones es como sigue:

	2019	2018
No corrientes	1.130.199	1.161.989
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	21.649	23.171
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizad	100.250	98.807
Actuaciones medioambientales	256.547	237.829
Litigios	164.727	168.459
Garantías y obligaciones contractuales y legales	66.149	58.656
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesione	194.172	139.256
Otras provisiones para riesgos y gastos	326.705	435.811
Corrientes	249.581	209.264
Liquidación y pérdidas de obras	226.898	193.273
Otras provisiones	22.683	15.991

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante los ejercicios 2019 y 2018 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
Saldo a 31-12-2017	1.140.965	165.793
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	9.151	-
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	(1.727)	-
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	15.004	-
Dotaciones/(Reversiones)	105.391	37.792
Aplicaciones (pagos)	(122.767)	(6.360)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	15.972	12.039
Saldo a 31-12-2018	1.161.989	209.264
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	8.898	-
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	4.262	-
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	10.993	-
Dotaciones/(Reversiones)	16.740	65.567
Aplicaciones (pagos)	(116.886)	(55.862)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	44.203	30.612
Saldo a 31-12-2019	1.130.199	249.581

Dentro de la partida "dotaciones (reversiones)" destacan las dotaciones para actuaciones medioambientales por 35.324 miles de euros (30.314 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), así como provisiones para actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones por 19.199 miles de euros (14.183 miles de euros a diciembre de 2018). Adicionalmente en el ejercicio 2018 destacó la dotación de 25.000 miles de euros para cubrir determinados riesgos en proyectos internacionales en la actividad de Construcción.

En la partida "Aplicaciones (pagos)" hay recogidos pagos por 23.580 miles de euros (19.012 miles de euros a 31 de diciembre 2018), y 16.899 miles de euros (6.274 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) para actuaciones medioambientales, y para actuaciones de reposición y gran reparación en concesiones, respectivamente que impacta en el epígrafe "Otros cobros/ (pagos) de actividades de explotación" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado. Por otra parte, se incluyen 14.044 miles de

euros (14.908 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), y 10.027 miles de euros (9.752 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) para actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones, y provisiones de desmantelamiento y retiro de inmovilizado, respectivamente. Dichos importes impactan en el epígrafe "Pagos por inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

Por otra parte el movimiento de las provisiones corrientes se debe principalmente a pérdidas por obras en la actividad de Construcción.

En el ejercicio 2018 se aplicaron provisiones por actas fiscales por un importe de 38.130 miles de euros (nota 23). Esta aplicación no supuso una salida de caja para el Grupo, ya que se ha compensado con créditos fiscales que tenía reconocidos el Grupo Fiscal.

Las provisiones que figuran en el balance consolidado adjunto se considera que cubren las responsabilidades propias que puedan derivarse en el desarrollo de las diversas actividades del Grupo.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2019 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	4.589	17.060	21.649
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	67.180	33.070	100.250
Actuaciones medioambientales	42.265	214.282	256.547
Litigios	46.885	117.842	164.727
Garantías y obligaciones contractuales y legales	42.555	23.594	66.149
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones	56.117	138.055	194.172
Otras provisiones para riesgos y gastos	213.473	113.232	326.705
	473.064	657.135	1.130.199

Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares, tales como, seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 24.

Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados

La partida de "Gastos de retirada o desmantelamientos de activos" recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento que finalice la explotación del activo.

Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones

La partida de "Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones" recoge tanto la contrapartida del mayor valor del inmovilizado correspondiente al valor actualizado de las actuaciones sobre la infraestructura que la empresa concesionaria llevará a cabo durante el periodo concesional por mejoras y ampliación de capacidad, como el coste de actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones del modelo intangible.

Actuaciones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2019 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 28 de esta Memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera no tendrán impacto en el patrimonio del Grupo.

Este concepto incluye 96.018 miles de euros por la impugnación de la venta de Alpine Energie que se comenta más ampliamente a continuación.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 3.r), así como a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

Otras provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones entre las que cabe destacar determinadas provisiones relacionadas con Alpine por importe de 39.832 miles de euros que se comentan con mayor detalle en los párrafos siguientes.

El importe de las Otras provisiones para riesgos y gastos no relacionadas con Alpine cubren diversos riesgos derivados de la actividad del Grupo que en el curso normal de sus negocios se ve expuesto a reclamaciones que responden fundamentalmente a defectos de construcción o discrepancias en los servicios prestados por importe de 149.419 miles de euros (234.552 miles de euros a diciembre de 2018), así como a reclamaciones de carácter fiscal, tributario por importe de 14.707 miles de euros (32.249 miles de euros a diciembre de 2018). Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro y para los importes no asegurados se dota la correspondiente provisión.

Asimismo, incluye además provisiones fruto de reconocer pérdidas adicionales por encima del valor inicial de la inversión en empresas asociadas tras incurrir en obligaciones legales o implícitas en relación con la inversión en la asociada, por importe de 48.277 miles de euros (51.022 miles de euros a diciembre de 2018) siendo el resto de provisiones de menor relevancia y, relacionadas con el normal funcionamiento del Grupo.

En relación a las provisiones y riesgos derivados de la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2019, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2018 del Grupo.

En el año 2006, el Grupo adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB.

El 19 de junio de 2013 AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena con propuesta de saneamiento bajo administración judicial. Tras constatar el Administrador judicial nombrado la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación judicial. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal solicitando se declarase su quiebra el 28 de junio de 2013, acordándose dicha solicitud el 2 de julio de 2013.

La consecuencia directa de ambos procesos de liquidación judicial de las sociedades filiales de FCC Construcción, S.A., es que ésta pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra asciende a un 13%.

En septiembre de 2014, la firma BDO Financial Advisory Services GmbH emitió a instancias de las administraciones concursales de AH y AB un informe según el cual AB se encontraría en situación de insolvencia, al menos, desde octubre de 2010.

En julio de 2015, el Juzgado que tramita la quiebra de AB accedió a la petición del Administrador Concursal de encargar la elaboración de un informe para determinar la fecha en la que debía entenderse que concurría un sobreendeudamiento con relevancia concursal para AB. El experto designado fue el Sr. Schima quien, basándose en el informe de BDO – empresa de la que a fecha de emisión del informe era socio- vino a alcanzar las mismas conclusiones señalando que AB estaría en situación de insolvencia desde octubre de 2010. Frente a estas conclusiones mantenidas por los Administradores de la quiebra y usadas en diversos procedimientos judiciales se alzan otros informes de expertos en los diversos procedimientos, así, el del Sr. Konecny para la Fiscalía Anticorrupción, el de AKKT para los Bancos, Rohatschek para Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH y E&Y para FCC todos los cuales difieren de las conclusiones alcanzadas por BDO/Schima. En particular, en el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía – Doctor en Derecho y Experto en auditoría-emite su cuarto y último informe. Los informes del perito concluyeron que (i) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (ii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013.

En los años 2010, 2011 y 2012, AH llevó a cabo tres emisiones de bonos por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros, admitiéndose a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena. AH, en calidad de emisor de los bonos, así como sus administradores y miembros del consejo de vigilancia, pueden verse sujetos a responsabilidad frente a los bonistas por reclamaciones de daños y

perjuicios si en sentencia firme se declarara que la información contenida en el correspondiente folleto de emisión fue incorrecta o incompleta o descansaba sobre datos falsos.

La denuncia presentada por un bonista ante la Fiscalía Central de Delitos Económicos y Corrupción (Wirtschafts- und Korruptions-Staatsanwaltschaft) inmediatamente después de la quiebra de ambas sociedades, suscitó la apertura de diligencias penales en julio de 2013. En éstas llegaron a personarse del orden de 480 acusaciones particulares- fundamentalmente bonistas - (Privatbeteiligte) alegando perjuicios por un total de 378 millones de euros más intereses legales.

Hasta el 15 de mayo de 2018, fecha en la que la Fiscalía decidió archivar las diligencias previas, ésta estuvo investigando a más de 25 personas físicas y jurídicas en relación con la comisión de delitos relacionados con la quiebra del grupo Alpine, concretamente presuntos delitos de insolvencia punible y fraude por falsedad contable en los estados financieros del grupo Alpine.

Con arreglo a las disposiciones sobre la responsabilidad penal de las personas jurídicas en el Derecho penal austríaco (Verbandsverantwortlichkeitsgesetz), si un tribunal declarara en firme a matrices de AB y AH- penalmente responsables por considerarlas administradores de facto, los antiguos bonistas u otros acreedores perjudicados por éstas podrían dirigir reclamaciones por daños y perjuicios contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o FCC Construcción, S.A., al amparo de las anteriormente mencionadas normas de protección "Schutzgesetze". Asimismo, la apreciación de responsabilidad penal de alguna de las entidades del Grupo vendría acompañada de la prohibición de participar en concursos de contratación pública en Austria. En este sentido, debe destacarse que en los nueve primeros meses de 2018, la Fiscalía archivó las diligencias penales abiertas frente a FCC y otros, si bien algunas acusaciones particulares han solicitado la reapertura a la que la Fiscalía se ha opuesto alegando, además de la prescripción, que ninguna de las peticiones de reapertura venía amparada por los supuestos legalmente previstos, dado que lo único que hacían tales peticiones es buscar una valoración de la prueba más acorde a sus particulares intereses en la causa.

En julio de 2019 el Tribunal Superior de Justicia de Viena desestimó íntegramente los diversos recursos promovidos por bonistas y otras acusaciones particulares de modo que las diligencias preliminares en el marco de la investigación sobre la comisión de algún delito en la quiebra del grupo Alpine han quedado definitivamente archivadas dado que la citada Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Viena es firme.

Derivado del citado proceso concursal, a 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene reconocidas provisiones en relación al subgrupo Alpine por importe de 135.850 miles de euros para cubrir los riesgos y responsabilidades derivadas de las quiebras de AH y AB. El desglose de las citadas provisiones es el siguiente:

Impugnación de la venta de Alpine Energie	96.018
Garantías comprometidas y cuentas a cobrar por obras de Alpine	39.832
Total	135.850

La provisión por la impugnación de la venta de Alpine Energie Holding AG por importe de 96.018 miles de euros cubre el riesgo relacionado con la acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal AB el 11 de junio de 2014, contra la empresa matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y dos de sus filiales: Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y BVEFTDOMINTAENA Beteiligungungsverwaltung GmbH.

FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras; seis años y medio después de la quiebra, el riesgo de que tales garantías sean ejecutadas se ha atenuado. Adicionalmente, en el curso normal de las operaciones, el Grupo generó con el grupo Alpine cuentas por cobrar, que como consecuencia del proceso concursal, es remoto que lleguen a cobrarse. Para cubrir ambos riesgos, el Grupo mantiene provisiones en el pasivo de su balance por importe de 39.832 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido las siguientes acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB:

- **Diligencias preliminares 19 St 43/13y-1 tramitadas por la Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos:**

Estas diligencias promovidas en julio de 2013 a raíz de la denuncia presentada por un bonista contra administradores de Alpine Holding GmbH (todos los que fueron cuando se emitieron los bonos y promovieron la insolvencia) impulsó las investigaciones de la citada Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos quien decretó en mayo de 2018 su archivo siendo confirmada la decisión de archivo definitivo por Sentencia firme del Tribunal Superior de Justicia de Viena en Julio de 2019.

- **Procedimientos Civiles y Mercantiles**

- Acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH el 11 de junio de 2014 contra FCC y dos filiales del Grupo del Perímetro, Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y BVEFDOMINTAENA Beteiligungsverwaltung GmbH, como responsables solidarios, impugnando la venta de las acciones de Alpine Energie Holding AG a ésta última filial. El administrador concursal no reclama el reintegro de Alpine Energie Holding AG a la masa de la quiebra sino el pago de 75 millones de euros más intereses. El procedimiento se halla aún en fase probatoria.
- El administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió en abril de 2015 una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. por considerar que esta sociedad debe resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante dos emisiones de bonos en los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y por supuesto mandato de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. El administrador de la quiebra promovió recurso de apelación por defecto procesal en septiembre de 2018 que fue impugnado por FCC Construcción S.A. en octubre de 2018. En el mes de abril, la Audiencia Provincial de Viena dictó resolución por la que estimando el defecto procesal de la práctica de prueba testifical, ordena la devolución de Autos con indicación de que se practiquen dichas pruebas testificales y se dicte Sentencia acorde a su resultado. Contra dicha resolución FCC promovió en mayo de 2019 recurso de casación ante el Tribunal Supremo.
- En el mes de abril 2017 se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento se

halla aún en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe que se halla en trámite de alegaciones de las partes.

- Igualmente en el mes de abril de 2017, se notifica a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH por importe de 72 millones de euros por presunto perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia.

Los estados financieros consolidados incluyen las provisiones anteriormente mencionadas para cubrir los riesgos probables relacionados con alguno de estos litigios. En relación con el resto de litigios, el Grupo y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión del próximo informe, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar el Grupo que se trata de pasivos contingentes (nota 25).

19. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad.

Siempre que la operación financiera así lo requiera, y siguiendo un criterio de cobertura a efectos económicos y contables, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 22).

En ciertas financiaciones y especialmente en las estructuradas sin recurso, el financiador requiere por contrato realizar algún tipo de cobertura de tipo de interés, estudiándose el mejor instrumento de cobertura de acuerdo al perfil de los flujos de efectivo que presenta el proyecto, así como el calendario de amortización de la deuda.

a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

El detalle de las emisiones de obligaciones y empréstitos vigentes es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
2019			
FCC Aqualia, S.A.	1.350.000	15.227	1.365.227
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	1.093.658	1.042	1.094.700
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	-	300.000	300.000
Smvak	212.537	2.541	215.078
Grupo FCC Environment UK	144.150	5.794	149.944
	2.800.345	324.604	3.124.949
2018			
FCC Aqualia, S.A.	1.350.000	15.227	1.365.227
Smvak	209.898	2.510	212.408
Grupo FCC Environment UK	142.733	5.571	148.304
	1.702.631	23.308	1.725.939

En relación a las obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes formalizados por el Grupo, se detallan a continuación sus principales características:

- FCC Aqualia, S.A., con fecha 8 de junio de 2017 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 700 millones de euros, remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022; y el segundo por importe de 650 millones euros, remuneración anual del 2,629% y vencimiento en 2027.

Ambas emisiones cuentan con las siguientes garantías:

- Prenda sobre el 100% de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplan 11, S.A. y Aigues de Vallirana y sobre el 97% de las acciones de Entemanser, S.A.
- Prenda sobre el 100% de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51% de Aqualia Czech.
- Prenda sobre el 98% de las acciones de Acque di Caltanissetta y sobre el 100% de Aqualia Mexico, S.A. de C.V.
- Prenda sobre los derechos de crédito de determinadas cuentas.

La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar el citado 8 de junio de 2017, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda, y con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch.

El saldo a 31 de diciembre de 2019 que figura por este concepto asciende a 1.365.227 miles de euros (el mismo importe en 2018), estando incluida en esta cifra 15.227 miles de euros por intereses devengados y no pagados (el mismo importe en 2018).

A 31 de diciembre de 2019 la cotización del bono por importe de 700 millones de euros era del 102,42% y la correspondiente al bono de 650 millones de euros del 107,31%.

- FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U., con fecha 4 de diciembre de 2019 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 600 millones de euros, remuneración anual del 0,815% y vencimiento en 2023; y el segundo por importe de 500 millones de euros, remuneración anual del 1,661% y vencimiento en 2026.

Ambas emisiones cuentan con la garantía personal de FCC Medio Ambiente, S.A.U. y FCC Ámbito, S.A.U.

La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar el citado 4 de diciembre de 2019, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda, y con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch.

Se ha emitido opinión por parte de una institución independiente, CICERO Shades of Green, en virtud de la cual los procedimientos de gobierno de la Sociedad fueron calificados como "Good" y las emisiones de los Bonos fueron calificadas como emisiones "Light Green".

Gran parte de los fondos obtenidos por FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. han sido destinados al repago de la deuda con su cabecera FCC, que ha destinado los fondos recibidos a la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de su financiación sindicada, que se firmó en septiembre de 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros.

El saldo a 31 de diciembre de 2019 que figura por este concepto asciende a 1.094.700 miles de euros, estando incluida en esta cifra 1.042 miles de euros por intereses devengados y no pagados.

A 31 de diciembre de 2019 la cotización del bono por importe de 600 millones de euros era del 100,36% y la correspondiente al bono de 500 millones de euros del 99,93%.

- Fomento de Construcciones y Contratas, S.A registró en noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 300 millones de euros (no dispuestos en el ejercicio 2018), que fue posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras del Grupo.

A 31 de diciembre de 2019 el saldo vivo era de 300 millones de euros distribuidos entre distintos plazos de vencimiento, de 4 a 9 meses.

- La sociedad Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (Srnak) emitió un bono local en julio de 2015, para repagar otro emitido en 2005, siendo sus características principales a tipo fijo, plazo de 7 años y por un importe de 5.400.000 miles de coronas checas, con un cupón del 2,625%, y con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch.

El saldo a 31 de diciembre de 2019 que figura por este concepto asciende a 215.078 miles de euros (a 31 de diciembre de 2018 era de 212.408 miles de euros), estando incluida en esta cifra 2.541 miles de euros por intereses devengados y no pagados (2.510 miles de euros en 2018). La cotización de estas obligaciones a 31 de diciembre de 2019 era del 99,32%.

En relación a esta emisión no existen garantías reales.

- En el contexto de la refinanciación de Azincourt llevada a cabo en junio de 2018 que se desarrolló más ampliamente en el apartado b) de esta misma nota en las cuentas anuales del año 2018, se emitió deuda por importe total de 145.000 miles de libras esterlinas en dos tramos institucionales, ambos estructurados a través de la emisión de bonos en oferta privada, "Private Placement".

Uno de los tramos de 135.000 miles de libras con un tipo fijo de 3,98% y el otro tramo de 10.000 miles de libras con un tipo fijo del 4,145%, ambos con vencimiento último el 17 de junio de 2038. Durante el ejercicio 2019 se han amortizado 5.192 miles de libras.

Las garantías de esta emisión se detallan en el apartado 3. de la presente nota.

El saldo a 31 de diciembre de 2019 que figura por este concepto asciende a 149.944 miles de euros.

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
2019			
Créditos y préstamos	61.679	27.196	88.875
Deudas sin recurso a la dominante	379.343	42.058	421.401
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	878.245	86.146	964.391
Grupo Cedinsa	533.925	21.143	555.068
Grupo FCC Environment UK	198.263	53.663	251.926
Resto	146.057	11.340	157.397
	1.319.267	155.400	1.474.667
2018			
Créditos y préstamos	1.204.651	141.273	1.345.924
Deudas sin recurso a la dominante	330.015	27.695	357.710
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	453.963	42.487	496.450
Grupo FCC Environment UK	299.134	14.241	313.375
Resto	154.829	28.246	183.075
	1.988.629	211.455	2.200.084

En el cuadro anterior se pueden diferenciar tres grupos de Deuda:

1. Créditos y préstamos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con fecha 5 de diciembre de 2019 ha procedido a la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada firmada en 2018 por importe de 1.200 millones de euros. Esta amortización se ha realizado con gran parte de los fondos obtenidos de la emisión de bonos de FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U. explicada en el apartado anterior y junto con fondos procedentes de nuevas líneas bilaterales firmadas y descritas a continuación.

Esta operación permite a FCC completar de forma exitosa un proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años, con el que ha logrado una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de sus distintas áreas de negocio (nota 29).

A 31 de diciembre de 2019 este apartado incluye principalmente las facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales por importe disponible de 500 millones de euros con distintas entidades financieras locales. A 31 de diciembre de 2019 el saldo dispuesto de estas financiaciones era de 87 millones de euros.

2. Deudas sin recurso a la dominante.

Concepto que incorpora principalmente la financiación correspondiente al grupo Cementos Portland Valderrivas (CPV).

La financiación de CPV se instrumentaliza en un contrato de financiación senior por importe original de aproximadamente 455,7 millones de euros que contempla vencimientos parciales y vencimiento último a cinco años (julio 2021). El tipo de interés aplicable a este préstamo es Euribor más un diferencial del 2,43%, con posibilidad de reducción dependiendo de la evolución del apalancamiento.

El 2 de octubre de 2018 CPV amortizó deuda de su contrato de financiación senior por importe de 100 millones de euros con los fondos procedentes de la aportación realizada por FCC, S.A. en virtud del contrato de apoyo financiero entre ambos, para lo cual se formalizó un préstamo subordinado, finalizando así las obligaciones de apoyo financiero que la Sociedad Dominante había concedido a este proyecto.

Durante el ejercicio 2019 han amortizado deuda por un total de 46 millones de euros, habiéndose amortizado de forma anticipada y voluntaria 25 millones de euros, que se han aplicado a las cuotas de amortización previstas para el 29 de junio de 2020 y el 30 de diciembre de 2020.

A 31 de diciembre de 2019 el saldo vivo total de este préstamo asciende a 234,7 millones de euros (280,7 millones de euros a 31 de diciembre de 2018).

Esta financiación exige el cumplimiento de una serie de ratios financieros hasta su vencimiento. A 31 de diciembre de 2019 no se cumple uno de los ratios exigidos, si bien con anterioridad al cierre del ejercicio se ha obtenido por parte de las entidades financieras dispensa al cumplimiento del mismo para el ejercicio 2019.

Asimismo CPV tiene un contrato de financiación subordinado por importe original de 79,5 millones de euros, con vencimiento de 6 meses posterior al vencimiento del Contrato de Financiación Senior. Con fecha 30 de noviembre de 2017, se realizó una amortización anticipada por importe de 9,1 millones de euros, al materializarse la venta de un inmueble en ese mes. A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo vivo de este préstamo es de 70,4 millones de euros.

Las garantías otorgadas en relación a estas financiaciones afectan a 31 de diciembre de 2019 únicamente a acciones de participadas por el grupo CPV.

El resto de deuda de este apartado corresponde a deuda de las áreas de Aguas, principalmente de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.A. (Nota 4); y de Servicios, principalmente del subgrupo ASA.

3. Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos.

En las que se engloban todas aquellas financiaciones garantizadas únicamente por el propio proyecto y por su capacidad de generación de caja, que soportará la totalidad del pago del servicio de la deuda, y que en ningún caso, estará garantizado por la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o cualquier otra empresa del Grupo FCC.

- Grupo Cedinsa, en el mes de noviembre de 2019 se ha pasado a ostentar el control de la sociedad Cedinsa Concessionària, S.A (Nota 4), esta sociedad es a su vez sociedad dominante de un grupo de entidades dependientes dedicadas a la construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras públicas en régimen de concesión.

El total de deudas con entidades de crédito de las sociedades concesionarias que forman el grupo Cedinsa asciende a 31 de diciembre de 2019 a 555 millones de euros, y corresponden a las siguientes concesiones: Cedinsa Eix Transversal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.U. por importe de 352 millones de euros, correspondiente a dos contratos de crédito senior formalizados en 2010 y con vencimiento final en 2033; Cedinsa Eix Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.U. por importe de 167 millones de euros correspondiente a un contrato de crédito senior formalizado en 2006 y vencimiento final en 2033; y Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.U. por importe de 36 millones de euros, correspondiente a un contrato de crédito senior formalizado en 2009 y con vencimiento final en

2033. El tipo de interés de las citadas operaciones está referenciado al Euribor más un diferencial de mercado.

Las anteriores deudas, al ser una financiación de proyecto incluyen las garantías estándar de este tipo de financiaciones. En concreto se ha constituido hipoteca sobre las concesiones y se han pignorado las acciones de las concesionarias objeto de la concesión y los derechos de crédito futuros que se generen.

Estas financiaciones llevan asociadas las coberturas de tipo de interés detalladas en la nota 22.

- Grupo FCC Environment (UK). Durante el ejercicio 2019 se ha amortizado la totalidad de la deuda de Azincourt Investment, S.L. (sociedad participada íntegramente por FCC, S.A., y tenedora a su vez del 100% de las acciones de FCC Environment UK), una primera parte el 8 de marzo de 2019 a través de una amortización parcial de 19,4 millones de libras esterlinas; y los 70 millones de libras restantes el pasado 5 de diciembre de 2019 con parte de los fondos obtenidos de la emisión de bonos de FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U. (nota 19). En la actualidad la sociedad mantiene una línea de factoring de 30 millones de libras no dispuesta a 31 de diciembre de 2019.

Durante el ejercicio 2018 se llevó a cabo la refinanciación de la deuda de la citada sociedad Azincourt emitiendo deuda sobre dos activos (plantas incineradoras de Allington e Eastcroft) y usando esos fondos para reducir la deuda que en ese momento tenía Azincourt.

En ese contexto se constituyó la sociedad FCC Energy Ltd cuyos activos eran Allington e Eastcroft y se emitió deuda por un importe de 207,4 millones de libras. Esta deuda tiene un plazo de 20 años (vencimiento último el 17 de junio de 2038) y tres tramos distintos, dos institucionales por importe total inicial de 145 millones de libras descritos en el apartado a) de esta misma nota, y uno comercial de 62,4 millones de libras. El tipo de interés del tramo comercial es un tipo variable cubierto con una permuta de interés que lo convierte en fijo más un margen ascendente hasta el 2,75% durante la vida del proyecto. Se han realizado amortizaciones del tramo comercial durante 2019 por importe de 2,2 millones de libras.

La financiación de FCC Energy al ser una financiación de proyecto incluye las garantías estándar de este tipo de financiaciones, como son la pignoración de las acciones de la compañía y del resto de sus activos, que incluyen las sociedades que operan las dos plantas de incineración de residuos.

Por otra parte, en octubre de 2016 FCC Environment firmó un contrato de 142 millones de libras para diseñar, financiar, construir y operar el Centro de Recuperación de Energía y Recursos de Millerhill (RERC, por sus siglas en inglés), Midlothian, situado en las afueras de Edimburgo. El acuerdo preveía un periodo de construcción de 30 meses, comenzando el periodo de actividad en 2019, y seguido de un plazo de operación para los siguientes 25 años. La planta tiene dos préstamos sindicados, uno por importe de 75,71 millones de libras, con vencimiento en agosto de 2042, y otro de 36,9 millones de libras con vencimiento mayo de 2020. Los márgenes del préstamo con vencimiento 2042 van desde el 3% hasta el 3,5%. El margen del préstamo con vencimiento 2020 es del 2,2%. A cierre de 2019 la deuda dispuesta del proyecto fue de 111,5 millones de libras (75,2 millones del préstamo sindicado con vencimiento 2042 y de 36,3 millones del préstamo sindicado con vencimiento 2020).

En resumen de lo anterior, a 31 de diciembre de 2019 del total de deuda con entidades de crédito del Grupo FCC Environment (UK), corresponden a FCC Energy Ltd. 64,6 millones de euros y FCC E&M (Edimburgo) 130,2 millones de euros; el resto de la deuda con recurso

limitado por financiación de proyecto, hasta el importe total de 251,9 millones de euros, corresponde a deuda de otras sociedades que integran el Grupo FCC en Reino Unido.

- Dentro del “Resto de Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos” destaca la deuda de Aquajerez, S.L. por 61,9 millones de euros a 31 de diciembre de 2019.

La financiación de Aquajerez, S.L. se firmó el 21 de julio de 2016, ascendía a 40 millones de euros, a un plazo de 15 años con amortizaciones semestrales desde enero 2017. Durante el 2019 FCC Aqualia, S.A. que ya ostentaba el 51% de esta sociedad, adquirió el 49% restante (nota 4) y procedió a la ampliación del crédito inicial hasta 65 millones de euros.

Esta financiación lleva asociada una cobertura de tipo de interés obligatoria a 15 años sobre el 70% del nominal, tal y como figura en la nota 22 de Instrumentos financieros derivados. Esta cobertura también fue novada en línea con la ampliación del crédito.

A 31 de diciembre de 2019 no se han producido incumplimientos de ratios financieros asociados a las deudas por financiación de proyecto, estimando que tampoco se incumplirán durante el ejercicio 2020.

Las garantías otorgadas en estos préstamos son reales y se basan en los activos financiados que repagan la deuda con los propios flujos, sin que existan garantías adicionales otorgadas por la Sociedad Dominante a la pignoración de las acciones en las sociedades vehículo propietarias de los citados activos financieros que puedan haberse concedido en su caso.

El detalle de las deudas con entidades de crédito por divisa e importes dispuestos a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Euros	Dólares USA	Libras esterlinas	Coronas checas	Resto	Total
2019						
Créditos y préstamos	87.252	1.623	-	-	-	88.875
Deuda sin recurso a la dominante	341.256	-	-	7.206	72.939	421.401
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	695.428	-	251.926	-	17.037	964.391
	1.123.936	1.623	251.926	7.206	89.976	1.474.667
2018						
Créditos y préstamos	1.342.306	3.618	-	-	-	1.345.924
Deuda sin recurso a la dominante	357.313	-	-	-	397	357.710
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	141.361	-	313.375	8.198	33.516	496.450
	1.840.980	3.618	313.375	8.198	33.913	2.200.084

Los créditos y préstamos en dólares USA financian principalmente activos del Área de Construcción; los contratados en libras esterlinas corresponden a las financiaciones de activos del grupo FCC Environment UK, en Reino Unido; los contratados en coronas checas financian las operaciones de FCC Environment CEE en la República Checa; y en el Resto de monedas destaca la financiación de Shariket Tahya Mostaganem, S.p.A. denominada en dinares argelinos.

c) Otros pasivos financieros no corrientes

	2019	2018
No corrientes		
Deuda por arrendamiento (nota 9)	405.391	30.083
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	282.887	113.813
Pasivos por derivados financieros (nota 22)	168.171	15.108
Fianzas y depósitos recibidos	39.788	37.814
Otros conceptos	14.421	12.354
	910.658	209.172

El aumento del epígrafe “Deudas por arrendamiento” (nota 9) responde a que mientras que en 2019 se incluyen los pasivos por arrendamiento reconocidos como consecuencia de la aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos” (nota 2), en el ejercicio 2018 únicamente se incluyen los pasivos por arrendamientos que bajo la anterior normativa se consideraban como financieros. Por su parte, el incremento en las “Deudas financieras terceros ajenos al grupo” a 31 de diciembre de 2019 incluye principalmente la deuda financiera de las sociedades del Grupo Cedinsa con la Generalitat de Catalunya por importe de 206.466 miles de euros a 31 de diciembre de 2019.

En “Pasivos por derivados financieros”, se incluyen principalmente los derivados financieros de cobertura de riesgos, fundamentalmente permutas de tipos de interés. Destaca el incremento con respecto al periodo anterior por la incorporación de los derivados del Grupo Cedinsa tras su toma de control (notas 4 y 22).

d) Otros pasivos financieros corrientes

	2019	2018
Corrientes		
Deuda por arrendamiento (nota 9)	78.985	21.376
Dividendo activo a pagar	1.536	988
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	24.987	29.479
Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar	31.332	27.507
Deudas con empresas asociadas y negocios conjuntos	4.366	11.505
Pasivos por derivados financieros (nota 22)	3.033	2.564
Fianzas y depósitos recibidos	53.456	52.157
Otros conceptos	5.912	563
	203.607	146.139

El epígrafe “Fianzas y depósitos recibidos” incluye el anticipo recibido por el acuerdo de venta de la participación en la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. por importe de 48.396 miles de euros en ambos ejercicios, de una entidad vinculada al accionista mayoritario de la Sociedad Dominante.

e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito, obligaciones y empréstitos y otros pasivos financieros no corrientes, es el siguiente:

	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes	Total
2019						
Obligaciones y otros valores negociables	7.218	918.432	619.328	7.057	1.248.310	2.800.345
Deudas con entidades de crédito no corrientes	336.165	155.805	77.199	54.858	695.240	1.319.267
Otros pasivos financieros	133.694	53.428	49.891	55.057	618.588	910.658
	477.077	1.127.665	746.418	116.972	2.562.138	5.030.270

f) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación

A continuación se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:

	Saldo a 1 enero 2019	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja				Saldo a 31 diciembre 2019
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Cambio método de consolidación	Otros movimientos	
No corrientes	3.900.432	1.297.983	22.309	13.372	961.856	(1.165.682)	5.030.270
Obligaciones y otros valores negociables	1.702.631	1.092.639	9.981	-	-	(4.906)	2.800.345
Deudas con entidades de crédito	1.988.629	172.347	17.328	-	592.864	(1.451.901)	1.319.267
Otros pasivos financieros	209.172	32.997	(5.000)	13.372	368.992	291.125	910.658
Corrientes	380.902	(1.529.516)	5.253	11.123	32.142	1.783.707	683.611
Obligaciones y otros valores negociables	23.308	255.211	318	-	-	45.767	324.604
Deudas con entidades de crédito	211.455	(1.592.587)	958	-	20.277	1.515.297	155.400
Otros pasivos financieros	146.139	(192.139)	3.977	11.123	11.865	222.642	203.607

	Saldo a 1 enero 2018	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja				Saldo a 31 diciembre 2018
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Cambio método de consolidación	Otros movimientos	
No corrientes	4.279.585	(286.194)	(12)	(1.507)	81.823	(173.263)	3.900.432
Obligaciones y otros valores negociables	1.560.546	148.303	(648)	-	-	(5.570)	1.702.631
Deudas con entidades de crédito	2.507.571	(430.585)	151	-	17.312	(105.820)	1.988.629
Otros pasivos financieros	211.468	(3.912)	485	(1.507)	64.511	(61.873)	209.172
Corrientes	827.528	(712.947)	(11.493)	1.788	13.509	262.517	380.902
Obligaciones y otros valores negociables	48.609	(66.001)	(8)	-	-	40.708	23.308
Deudas con entidades de crédito	649.677	(625.860)	(2.430)	-	25	190.043	211.455
Otros pasivos financieros	129.242	(21.086)	(9.055)	1.788	13.484	31.766	146.139

En "Cambio método de consolidación" destacan los importes aportados por el Grupo Cedinsa por importe de 918.137 miles de euros y por la sociedad Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.p.A. por importe de 52.805 miles de euros, como consecuencia de pasar a consolidarse por integración global tras su toma de control (nota 4). Asimismo, en "Otros movimientos" destaca la deuda aflorada como consecuencia de la primera aplicación de la NIIF 16 "Arrendamientos" por un importe de 388.462 miles de euros en "Otros pasivos financieros" no corrientes y 43.805 miles de euros en "Otros pasivos financieros" corrientes (notas 2, 3 y 9).

20. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES

El presente epígrafe incluye principalmente las obligaciones de ejecución en el marco de la concesión derivadas del cobro del componente intangible de la planta de Buckinghamshire (nota 10) de acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato por importe de 128.806 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (129.013 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

21. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

La composición del epígrafe del pasivo del balance “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” a 31 de diciembre de 2019 y del 2018 se corresponde con el siguiente detalle:

	2019	2018
Proveedores	1.157.753	1.126.368
Pasivos por impuesto corriente (nota 23)	56.815	44.480
Otras deudas con Administraciones Públicas (nota 23)	287.993	296.481
Anticipos de clientes (nota 15)	380.695	492.174
Remuneraciones pendientes de pago	71.970	70.693
Otros acreedores	414.735	370.194
	2.369.961	2.400.390

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional Segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2019, que el Grupo opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004 de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Hay que señalar que en las obras y suministros derivados de contratos suscritos por el Grupo con las diferentes Administraciones Públicas, es de aplicación lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera del Grupo a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2019 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera el Grupo.

La política de pago a proveedores del Grupo, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en: a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por el Grupo con las Administraciones Públicas de acuerdo con los requisitos del artículo 228.5 del TRLCSP y, b) Pagos a restantes proveedores, en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el “aplazamiento del pago por razones objetivas”, teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el periodo de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera el Grupo.

Además, el Grupo reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

Adicionalmente, el Grupo tiene suscritos con diversas entidades financieras contratos de líneas de “confirming” y similares para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales, el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a las empresas o entidades del Grupo, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades y, en algunos casos, importes retenidos en concepto de garantía. El importe total de las líneas contratadas asciende a 90.525 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (103.262 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), siendo el saldo dispuesto de 29.454 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (24.092 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores de las entidades radicadas en España, para aquellas operaciones comerciales devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	2019	2018
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	101	108
Ratio de operaciones pagadas	94	101
Ratio de operaciones pendientes de pago	124	133
	Importe	Importe
Total pagos realizados	1.600.334	1.516.374
Total pagos pendientes	446.476	411.481

22. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la nota 3.o) de esta Memoria, es decir, son operaciones que cubren posiciones reales.

El principal riesgo financiero objeto de cobertura por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo.

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo FCC tiene contratadas, en sus empresas consolidadas por integración global, operaciones de cobertura con instrumentos derivados por un importe global de 807.271 miles de euros (303.035 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) materializados principalmente en permutas de tipos de interés (IRS), donde las sociedades del Grupo pagan tipos fijos y reciben tipos flotantes.

A continuación se presenta el detalle de las coberturas y su valor razonable para las empresas consolidadas por integración global:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.19	Nocional 31.12.18	Valoración a 31.12.19	Valoración a 31.12.18	Vencimiento
Empresas consolidadas por integración global								
FCC Medioambiente, S.A.U.	IRS	FE	57%	9.185	10.090	(1.002)	(1.159)	02/04/2024
	IRS	FE	22%	3.582	3.843	(81)	(46)	02/04/2024
	Option	FE	57%	9.185	10.090	31	71	02/04/2024
RE3 Ltd.	IRS	FE	82%	21.415	22.373	(4.406)	(4.240)	30/09/2029
FCC Energy Ltd.	IRS	FE	100%	10.646	10.526	(748)	(261)	17/06/2038
	IRS	FE	100%	66.451	65.641	(4.764)	(1.687)	17/06/2038
FCC Wrexham PFI Ltd.	IRS	FE	95%	19.538	19.777	(5.402)	(5.025)	30/09/2032
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	IRS	FE	50%	8.226	8.303	(859)	(638)	30/09/2032
	IRS	FE	50%	8.226	8.303	(867)	(652)	30/09/2032
FCC (E&M) Ltd.	IRS	FE	50%	21.336	20.072	28	155	06/05/2020
	IRS	FE	50%	21.336	20.072	28	154	06/05/2020
	IRS	FE	50%	44.495	29.115	(2.064)	361	06/05/2042
	IRS	FE	50%	44.495	29.115	(2.186)	132	06/05/2042
FCC (E&M) Ltd.	Currency forward	FE	50%	-	6.164	-	8	07/05/2019
	Currency forward	FE	50%	-	6.164	-	8	07/05/2019
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	IRS	FE	75%	5.926	7.888	(339)	(553)	31/12/2022
Aquajerez	IRS	FE	70%	24.175	25.499	(721)	168	15/07/2031
	IRS	FE	30%	19.761	-	(91)	-	15/07/2031
Gipuzkoa Ingurumena	IRS	FE	38%	9.715	-	(668)	-	30/06/2034
	IRS	FE	38%	9.715	-	(642)	-	30/06/2034
Cedinsa Eix. Llobregat	IRS	FE	70%	117.013	-	(37.113)	-	01/05/2033
Cedinsa Eix. Transversal	IRS	FE	80%	301.271	-	(99.078)	-	30/10/2033
Cedinsa d'Aro	IRS	FE	85%	31.580	-	(10.065)	-	01/05/2033
Total integración global				807.271	303.035	(171.010)	(13.204)	

Asimismo, a continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2019 y desglosadas en la tabla anterior:

	2020	2021	2022	2023	2024 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	71.951	33.622	36.026	38.114	627.558

A 31 de diciembre de 2019 el nocional total de las coberturas de las empresas consolidadas por el método de la participación asciende a 623.984 miles de euros (706.845 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y su valor razonable es de (175.222) miles de euros, siendo (175.444) miles de euros a 31 de diciembre de 2018.

En el cuadro siguiente se detallan los derivados financieros que las empresas consolidadas por integración global han contratado con la finalidad de cobertura, pero que no pueden considerarse como tales a efectos contables:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	Nocional 31.12.19	Nocional 31.12.18	Valoración a 31.12.19	Valoración a 31.12.18	Vencimiento
Empresas consolidadas por integración global							
.A.S.A. Abfall Service Zistersdorf GmbH	COLLAR	ESP	-	28.000	-	(3.132)	28/03/2024
FCC Environment CEE GmbH	FX SWAP	ESP	13.255	7.403	(312)	(18)	15/01/2020
Total integración global			13.255	35.403	(312)	(3.150)	

A continuación se muestra un detalle de los vencimientos del importe nocional de aquellos derivados que no cumplen las condiciones de cobertura:

	Vencimiento nocional				
	2020	2021	2022	2023	2024 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	9.477	-	-	3.778	-

En el cuadro siguiente se facilita una conciliación de la variación en la valoración de los derivados, distinguiendo los de cobertura de los especulativos e identificando los importes que cuales se han registrado en la cuenta de resultados consolidada adjunta y cuales en “Otro resultado global” del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado:

	Saldo a 1 enero 2019	Ganancias/pérdidas por valoración a reservas	Ganancias/pérdidas por valoración a resultados	Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias	Ineficiencia de la cobertura	Otros movimientos	Saldo a 31 diciembre 2019
2019							
Cobertura	(13.204)	123	-	2.504	(4.331)	(156.102)	(171.010)
Especulativos	(3.150)	-	(62)	-	-	2.900	(312)
	Saldo a 1 enero 2018	Ganancias/pérdidas por valoración a reservas	Ganancias/pérdidas por valoración a resultados	Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias	Ineficiencia de la cobertura	Otros movimientos	Saldo a 31 diciembre 2018
2018							
Cobertura	(15.609)	863	-	2.256	(718)	4	(13.204)
Especulativos	(4.270)	-	1.120	-	-	-	(3.150)

El importe que figura en el ejercicio 2019 en la columna “Otros movimientos” de los derivados de cobertura atiende principalmente a la incorporación de los derivados correspondientes al subgrupo Cedinsa por un importe negativo de 164.348 miles de euros.

23. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, la Sociedad Dominante del Grupo FCC está acogida al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Asimismo, parte de las sociedades dependientes que desarrollan la actividad de Aguas, Concesiones (Cedinsa), Servicios Medioambientales en Reino Unido y Grupo ASA en Austria, también tributan en su propio grupo fiscal consolidado.

Durante el mes de mayo de 2018, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó al Grupo un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. FCC satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación

económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. El Grupo, de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria ha reconocido a favor del grupo FCC una base imponible negativa que ha generado un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros.

En relación a los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a provisiones dotadas, gastos financieros no deducibles que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros, deducciones y bases imponibles pendientes de aplicar/compensar, diferencias entre amortizaciones contables y fiscales y en las pérdidas de uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

En concreto, el grupo FCC ha registrado activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad, por un importe de 330.152 miles de euros (281.644 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). El aumento de los créditos fiscales por bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, respecto del ejercicio 2018, se debe fundamentalmente a la activación de bases imponibles negativas correspondientes al ejercicio 2013, como consecuencia de la anteriormente referida liquidación tributaria por recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras.

La Dirección del Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos mediante la estimación de las bases imponibles futuras, concluyendo que no existen dudas sobre su compensación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la previsión de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado, al que se han ajustado las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se estima se producirán en cada ejercicio. Las proyecciones muestran una mejora en los beneficios, fruto del mantenimiento de las medidas llevadas a cabo con el fin de lograr una reducción de costes y el reforzamiento de la estructura financiera del Grupo, mediante las dos ampliaciones de capital realizadas por la matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas. Tales actuaciones han permitido reducir el endeudamiento financiero y reestructurar los pasivos financieros del Grupo, lo que supondrá una importante disminución de los costes financieros.

Todo ello permitirá una mejora en los beneficios y la obtención de bases imponibles positivas suficientes para absorber sustancialmente tanto las bases imponibles negativas reconocidas en

balance, como los activos por impuestos diferidos, en un periodo estimado entorno a los quince años.

En cuanto a los pasivos por impuestos diferidos registrador por el grupo, tienen su origen principalmente:

- En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo, tal y como se indica en las notas 3.b). En general estos pasivos no supondrán futuras salidas de tesorería debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.
- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, así como en la libertad de amortización sobre las inversiones realizadas, que permite amortizar las mismas en su totalidad siempre y cuando se cumplan determinados requisitos.
- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 “Impuesto sobre las ganancias”, ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2019 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 202.427 miles de euros; consecuentemente se ha procedido a realizar análoga compensación a efectos comparativos en las cifras correspondientes a 31 de diciembre de 2018 por importe de 133.676 miles de euros.

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos.

ACTIVOS	2019			2018		
	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL
Provisiones y deterioros	134.897	49.739	184.636	166.092	44.566	210.658
Bases imponibles negativas	316.989	13.163	330.152	264.175	17.469	281.644
Gasto financiero no deducible	51.239	72.293	123.532	97.622	3.560	101.182
Planes de pensiones	459	1.375	1.834	446	1.995	2.441
Diferencias por amortizaciones	13.405	8.124	21.529	14.228	10.083	24.311
Otros	107.910	32.773	140.683	103.481	20.368	123.849
Total	624.899	177.467	802.366	646.044	98.041	744.085

PASIVOS	2019			2018		
	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL
Activos a valor razonable por asignaciones diferencias adquisición (NIIF 3)	62.402	136.605	199.007	63.881	71.519	135.400
Amortizaciones aceleradas	5.514	75.555	81.069	5.685	54.215	59.900
Resultado Uniones Temporales de Empresas	11.302	5.371	16.673	16.589	4.564	21.153
Deterioro fiscal del fondo de comercio	3.342	-	3.342	12.971	-	12.971
Impuesto diferido de las diferencias de conversión	-	-	-	-	3.347	3.347
Arrendamiento financiero	4.889	2.026	6.915	5.067	1.769	6.836
Otros	24.852	12.881	37.733	29.483	5.674	35.157
Total	112.301	232.438	344.739	133.676	141.088	274.764

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2020	2021	2022	2023	2024 y siguientes	Total
Activos	58.004	67.285	65.231	47.229	564.617	802.366
Pasivos	63.543	13.802	13.334	13.273	240.787	344.739

El Grupo cuenta con créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas (BINs), que no han sido activados en los estados financieros sobre la base de un criterio de prudencia, por importe de 162,8 millones de euros. El plazo estimado de vencimiento de los créditos fiscales por BINs no activadas, es el que se muestra a continuación:

Horizonte de vencimiento	Créditos fiscales (en millones de euros)
De 2020 a 2024	35,6
De 2025 a 2029	13,3
De 2030 en adelante	37,4
Sin vencimiento	76,5
	162,8

Por otra parte, el Grupo cuenta con créditos fiscales no activados, correspondientes a deducciones fiscales acreditadas y pendientes de aplicación, por importe total de 10,3 millones de euros.

b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe “Administraciones públicas” es la siguiente:

Activos corrientes

	2019	2018
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar (nota 15)	87.291	93.550
Impuesto corriente (nota 15)	72.664	58.244
Resto conceptos tributarios (nota 15)	54.892	54.202
	214.847	205.996

Pasivos corrientes

	2019	2018
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar (nota 21)	69.518	75.857
Impuesto corriente (nota 21)	56.815	44.480
Seguridad Social acreedora y resto conceptos tributarios (nota 21)	176.611	184.000
Aplazamientos	84	142
	303.028	304.479

c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 149.067 miles de euros (78.763 miles de euros en el ejercicio 2018), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre gasto y cuota fiscal devengada:

	2019		2018			
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas			488.990		358.483	
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>		<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	
Diferencias permanentes	164.964	(210.375)	(45.411)	114.076	(222.242)	(108.166)
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas			443.579		250.317	
Diferencias temporales						
- Con origen en el ejercicio	176.825	(94.345)	82.480	146.338	(89.790)	56.548
- Con origen en ejercicios anteriores	113.617	(355.745)	(242.128)	178.811	(124.224)	54.587
Resultados imputados directamente a Patrimonio						
Base imponible consolidada de actividades continuadas (resultado fiscal)			283.931		361.452	

Del cuadro anterior, dada la magnitud de los importes, cabe señalar que la base imponible es la mejor estimación disponible en la fecha de formulación de cuentas. El importe definitivamente a pagar se determinará en la liquidación del impuesto que se realizará durante el ejercicio 2020, por lo que la liquidación final puede variar tal como se explica en la nota 3.p) de la presente Memoria.

Las diferencias permanentes incluyen, como aumentos, en el ejercicio 2019 el importe del deterioro registrado en el fondo de comercio de Uniland (nota 6) por importe de 70.011 miles de euros.

A continuación se muestra la conciliación del gasto por impuesto sobre beneficios:

	2019	2018
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas	443.579	250.317
Cuota del impuesto sobre beneficios	(108.952)	(52.086)
Deducciones y bonificaciones	1.490	9.968
Ajustes por cambio de tipo impositivo	143	(178)
Otros ajustes	(41.748)	(36.467)
Impuesto sobre beneficios	(149.067)	(78.763)

En el cuadro anterior, la línea "Otros ajustes" del ejercicio 2019 incluye principalmente la reversión de activos por impuestos diferidos correspondientes al Grupo Fiscal 18/89 por importe de 25.000 miles de euros (36.172 miles de euros en el ejercicio 2018) al considerar que existe indeterminación en el plazo de su recuperabilidad. Adicionalmente, en el ejercicio 2018, las sociedades de la actividad de Aguas al salir del Grupo Fiscal 18/89 encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han reevaluado la recuperabilidad de determinados activos por impuestos diferidos que no tenían recogidos en balance, como consecuencia de ello han reconocido activos por importe de 18.727 miles de euros.

Los principales componentes del impuesto sobre beneficios, distinguiendo entre el impuesto corriente, es decir, el correspondiente al ejercicio presente y el impuesto diferido, entendido este último como el impacto en resultados del nacimiento o reversión de diferencias temporarias que afectan al importe de activos o pasivos por impuestos diferidos reconocidos en balance, es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto corriente	(78.019)	(88.629)
Impuestos diferidos	(71.191)	10.044
Ajustes por cambios tipo impositivo	143	(178)
Impuesto sobre beneficios	(149.067)	(78.763)

24. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

La Sociedad Dominante, tiene contratados seguros para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor de algunos consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En el ejercicio 2019 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas por dicho seguro y ha habido ingresos por extornos sobre primas pagadas anteriormente por 3.459 miles de euros. A 31 de diciembre de 2019, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

En relación a los compromisos adquiridos por las sociedades españolas del Grupo en materia de remuneraciones postempleo con antiguos miembros de la dirección, en el pasivo del balance consolidado adjunto del ejercicio 2019 figuran deudas registradas por su valor actual que en total ascienden a 2.395 miles de euros (2.482 miles de euros en el ejercicio 2018). Por otra parte, con cargo a dicha provisión, se pagaron remuneraciones por importe de 221 miles de euros (221 miles de euros en el ejercicio 2018).

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2019 se ha pagado una prima por importe de 489 miles de euros.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso de fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 7 miles de euros.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados mediante planes de prestaciones definidas. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe “Provisiones no corrientes” dentro del concepto “Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal”, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (nota 18).

Las principales prestaciones a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

- Las sociedades del grupo FCC Environment (UK), residentes en el Reino Unido, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2019 las prestaciones asumidas con sus empleados, representadas por unos activos, afectos a los planes para atender dichas prestaciones, cuyo valor razonable asciende a 59.501 miles de euros (51.825 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), con un valor actuarial de las obligaciones devengadas que ascienden a 64.939 miles de euros (55.369 miles de euros a 31 de diciembre 2018). La diferencia neta supone un pasivo de 5.438 miles de euros (3.544 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), la cual se ha recogido como provisiones no corrientes en el balance consolidado adjunto. En el epígrafe “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye un coste de 367 miles de euros (950 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) por la diferencia neta entre el coste de los servicios y los rendimientos de los activos afectos al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 2,0% (2,9% en 2018).
- La sociedad Telford & Wrekin Services, Ltd. residente en el Reino Unido ha liquidado en el ejercicio 2019 el plan de pensiones que tenía comprometido para complementar las prestaciones por jubilación de sus empleados. De acuerdo con la normativa contable internacional en vigor, el resultado de esta liquidación debe registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias, lo que ha supuesto reconocer un ingreso de 6.730 miles de euros.

A continuación se detalla el movimiento del ejercicio de las obligaciones y activos asociados a los planes de pensiones y obligaciones similares:

Ejercicio 2019
Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	55.369	31.525
Coste de los servicios del ejercicio corriente	174	107
Costes por intereses	1.663	231
Aportaciones de los participantes	19	22
Pérdidas/ganancias actuariales	6.837	2.498
Modificaciones por tipo de cambio	2.846	1.620
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.969)	(270)
Liquidaciones	-	(35.733)
Saldo obligaciones final del ejercicio	64.939	-

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	51.825	26.359
Rendimiento esperado de activos	1.566	193
Pérdidas/ganancias actuariales	3.631	1.025
Modificaciones por tipos de cambio	2.663	1.355
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.861	-
Aportaciones efectuadas por el participante	19	22
Prestaciones pagadas	(2.064)	(272)
Liquidaciones	-	(28.682)
Saldo activos afectos al final del ejercicio	59.501	-

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	5.438	-

Ejercicio 2018

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	58.261	32.626
Coste de los servicios del ejercicio corriente	190	417
Costes por intereses	1.429	801
Aportaciones de los participantes	16	82
Pérdidas/ganancias actuariales	(2.976)	(1.421)
Modificaciones por tipo de cambio	(446)	(250)
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.639)	(730)
Coste de los servicios pasados	534	-
Saldo obligaciones final del ejercicio	55.369	31.525

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	52.337	27.971
Rendimiento esperado de activos	1.291	688
Pérdidas/ganancias actuariales	(1.050)	(1.544)
Modificaciones por tipos de cambio	(400)	(214)
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.359	113
Aportaciones efectuadas por el participante	15	75
Prestaciones pagadas	(1.727)	(730)
Saldo activos afectos al final del ejercicio	51.825	26.359

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	3.544	5.166

25. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo ha incurrido en pasivos contingentes, principalmente avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano, por un importe de 3.941.877 miles de euros (3.866.462 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Adicionalmente el Grupo ha otorgado cartas de indemnidad a determinados directivos con funciones de Dirección y Administración en sociedades dependientes, sin que a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales se hayan identificado riesgos a provisionar derivados de las mismas. Tales cartas de indemnidad son una práctica habitual en multinacionales que expatrian a empleados por su doble condición de empleados de la empresa y de directivos de la filial y son de ejecución subsidiaria en caso de que las respectivas pólizas de directivos no cubrieran totalmente la contingencia. En relación a los negocios que se mantuvieron por el Grupo en Alpine, se otorgaron cartas de indemnidad a cinco directivos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (nota 18). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 18 de la presente memoria.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recaiga sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas.

En abril de 2018 la Audiencia Nacional dictó una sentencia en relación al precio de 6 euros por acción aplicado en la OPA de exclusión realizada en el año 2017 por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sobre la sociedad dependiente Cementos Portland Valderrivas, S.A., solicitando a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el recálculo de dicho precio. La citada sentencia ha sido recurrida por el Grupo al no estar de acuerdo con los criterios de valoración aplicados y haber aprobado la CNMV el precio. Cabe señalar que la CNMV también ha presentado recurso. El Grupo estima que no es probable que se deriven desembolsos adicionales significativos con origen en la

presente sentencia, motivo por el cual los estados financieros adjuntos no incluyen provisiones por este concepto.

El Grupo ha tenido conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 por importe de 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. Dado el estado embrionario del procedimiento, resulta imposible determinar si finalmente se formularán cargos contra dichas sociedades, y de formularse, cuál será el alcance de estos. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a resultas del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta de la participación de FCC Aqualia (nota 4) contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.ar.l y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Grupo por importe de 806.479 miles de euros. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

El Grupo tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de las sociedades del Grupo en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 12).

En relación a las garantías recibidas, cabe señalar, con carácter general, que el Grupo únicamente recibe garantías en relación a importes pagados en concepto de anticipos para la compra por encargo de equipo altamente especializado principalmente en los segmentos de Construcción y Aguas de cuantía no significativa en su conjunto. En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que el Grupo no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

26. INGRESOS Y GASTOS

a) Ingresos de explotación

El Grupo registra los ingresos de explotación en el epígrafe “Importe neto de la cifra de negocios”, incluyendo los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero de concesiones bajo CNIIF 12 por importe de 33.200 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (13.609 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio y otros ingresos de explotación.

En la nota 27 “Información por segmentos de actividad” se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

Durante el ejercicio 2019 se han reconocido ingresos de explotación derivados de obligaciones de ejecución satisfechas, o parcialmente satisfechas en ejercicios anteriores por importe de 55.795 miles de euros, principalmente en el segmento de Construcción.

Durante el ejercicio 2019 se han reconocido como ingresos 156.342 miles de euros previamente registrados como anticipos de clientes y obra certificada por anticipado (notas 15 y 21) que figuraban en el pasivo dentro del epígrafe “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar”, principalmente en el segmento de Construcción.

La composición de los otros ingresos de explotación para los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Ingresos por servicios diversos	85.255	74.489
Derechos de emisión CO ₂ (nota 29)	5.776	9.409
Reintegro por indemnizaciones de seguros	5.742	7.403
Subvenciones de explotación	21.424	18.944
Otros ingresos	96.130	60.319
	214.327	170.564

Como “Ingresos por servicios diversos” figuran principalmente servicios adicionales derivados de contratos de obra o prestación de servicios no recogidos en los contratos principales e ingresos derivados de la prestación de asistencia técnica a entidades contabilizadas por el método de la participación. En el epígrafe “Otros ingresos” se incluyen principalmente ingresos por arrendamientos cuando el Grupo actúa como arrendador en arrendamientos operativos y el exceso de provisiones.

Al cierre del ejercicio 2019, el Grupo tiene obligaciones de ejecución pendientes de satisfacer fundamentalmente de prestación de servicios en el segmento de Servicios Medioambientales y derivadas de contratos de construcción principalmente en los segmentos de Construcción y Aguas por importe de 16.208.174 miles de euros que espera reconocer como ingresos de acuerdo con el siguiente calendario:

	hasta 1 año	2 a 5 años	más de 5 años	Total
Servicios Medioambientales	1.901.200	3.755.876	4.709.126	10.366.202
Construcción	1.586.479	4.036.719	-	5.623.198
Gestión Integral del Agua	152.111	66.663	-	218.774
	3.639.790	7.859.258	4.709.126	16.208.174

b) Aprovisionamientos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	1.313.848	1.286.585
Compras y aprovisionamientos	1.025.714	970.671
	2.339.562	2.257.256

c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2019 y 2018:

	2019	2018
Sueldos y salarios	1.477.635	1.432.330
Seguridad Social	423.082	404.659
Otros gastos de personal	25.017	27.815
	1.925.734	1.864.804

La información en relación al número de empleados y su distribución por niveles funcionales y por sexo se facilita en el Estado de Información No Financiera que forma parte del Informe de Gestión que acompaña a las presentes cuentas anuales.

d) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

La composición del saldo de los deterioros y resultados por enajenación del inmovilizado en los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Deterioro fondo de comercio (nota 6)	(70.011)	-
Deterioro otro inmovilizado material e intangible (dotación) / reversión (notas 6 y 7)	4.325	7.048
Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible	5.571	2.826
Otros conceptos	351	-
	(59.764)	9.874

Destaca en el ejercicio 2019 el deterioro practicado en el fondo de comercio de Corporación Uniland por importe de 70.011 miles de euros (nota 6). En el ejercicio 2018 no se produjeron hechos destacables.

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)”.

e) Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	4.693	3.609
Activos financieros al coste amortizado	15.670	16.394
Otros ingresos financieros	30.704	32.940
	51.067	52.943

En el epígrafe “Otros ingresos financieros” se incluye principalmente la repercusión de costes financieros acordados en relación al aplazamiento del cobro de determinadas obras en el segmento de Construcción, principalmente por la obra del Metro de Panamá, ya finalizada en el ejercicio 2019, por importe de 22.067 miles de euros (29.461 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Obligaciones y otros valores negociables	39.800	35.138
Créditos y préstamos	46.804	82.139
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	18.946	22.638
Acreedores por arrendamientos	13.037	1.849
Cesión de créditos	27.519	32.959
Actualización financiera de provisiones y otros pasivos	20.101	19.100
Otros gastos financieros	29.580	68.199
	195.787	262.022

En el ejercicio 2019, cabe destacar en el cuadro anterior el importe de 46.804 miles de euros (82.139 miles de euros en el ejercicio 2018) de la partida “Créditos y préstamos”, una disminución debida principalmente a la reducción sustancial de los intereses de deudas con terceros en el Área de Corporación por la modificación sustancial de la deuda corporativa llevada a cabo a finales del tercer trimestre del ejercicio 2018 como consecuencia de la venta del 49% del capital de FCC Aqualia, S.A. (nota 4).

La partida “Acreedores por arrendamientos” responde a los gastos financieros derivados del pasivo por arrendamiento por importe de 13.037 miles de euros (1.849 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). La diferencia entre ambos ejercicios responde a que en el ejercicio 2019 se incluyen los gastos financieros derivados de los pasivos por arrendamiento reconocidos como consecuencia de la aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos” (nota 2), mientras que en el ejercicio 2018 únicamente se incluyen los gastos derivados de pasivos por arrendamientos que bajo la anterior normativa se consideraban como financieros.

La partida “Otros gastos financieros” incluye en el ejercicio 2019 un importe de 18.837 miles de euros en concepto de intereses derivados del procedimiento de recuperación de Ayudas de Estado relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio (nota 23). En el ejercicio 2018 destaca el registro de un gasto financiero de 59.282 miles de euros por la imputación a resultados del impacto pendiente de aplicar a resultados a la fecha de extinción, de la primera aplicación de la NIIF 9 (nota 2.a) debido a la cancelación del préstamo sindicado indicado anteriormente.

El importe total de los ingresos y gastos financieros impacta en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)” y “Cobro de intereses” y “Pagos de intereses” en el momento del cobro o pago de los mismos.

f) Otros resultados financieros

La composición de los otros resultados financieros en los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes	(10.051)	(753)
Diferencias de cambio	14.814	14.087
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(3.308)	1.430
	1.455	14.764

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)”.

g) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	2019	2018
Resultados del ejercicio (nota 11)	78.946	62.212
Negocios conjuntos	31.815	25.500
Asociadas	47.131	36.712
Resultados por enajenaciones y otros	41.695	4.649
	120.641	66.861

La línea “Resultado por enajenaciones y otros” incluye en el ejercicio 2019 principalmente por una parte, el resultado positivo por la toma del control del subgrupo Cedinsa (notas 4 y 11) por importe positivo de 36.588 miles de euros, por la puesta a valor razonable de la participación anterior a la toma de control y por la imputación a resultados de los ajustes de valoración de instrumentos financieros derivados registrados a la fecha de la toma de control. Por otra parte incluye además la operación llevada a cabo en las sociedades Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. y Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. en virtud de la que han dejado de consolidarse por el método de la participación (notas 4 y 11), lo que ha supuesto un impacto negativo de 6.122 miles de euros por la puesta a valor razonable de la participación anterior al cambio de método de consolidación y por la imputación a resultados de los ajustes de valoración por diferencias de conversión (nota 17).

h) Resultado atribuido a intereses minoritarios

A 31 de diciembre de 2019 el resultado atribuido a intereses minoritarios se eleva a 73.220 miles de euros, principalmente por el importe correspondiente al 49% ostentado por el accionista minoritario del subgrupo Aqualia (nota 4). El importe que aporta el citado segmento asciende a 66.996 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (24.550 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) (nota 27).

27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD

a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna “Corporación” incluye la actividad de las áreas funcionales que efectúan tareas de apoyo a las operativas y la explotación de aquellas sociedades cuya gestión no se adscribe a ninguna de las áreas de negocio del mismo, citadas anteriormente.

La columna “Eliminaciones” incluye las eliminaciones por operaciones entre los diferentes segmentos de actividad.

Cuenta de resultados por segmentos

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2019 y 2018:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y contratos de gestión conjunta que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las entidades que se contabilizan por el método de la participación.
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.
- En el epígrafe “Contribución al resultado del Grupo FCC” se muestra la aportación de cada área al patrimonio atribuido a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

2019	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
Importe neto de la cifra de negocios	6.276.231	2.915.243	1.186.881	1.719.330	413.213	49.818	66.357	(74.611)
<i>De clientes externos</i>	6.276.231	2.907.665	1.181.117	1.666.761	405.829	49.818	65.041	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	7.578	5.764	52.569	7.384	-	1.316	(74.611)
Otros ingresos	264.173	88.188	60.440	97.210	15.214	6.627	92.123	(95.629)
<i>De clientes externos</i>	264.173	87.453	60.110	90.098	15.141	6.627	4.744	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	735	330	7.112	73	-	87.379	(95.629)
Gastos de explotación	(5.514.601)	(2.510.885)	(965.600)	(1.716.345)	(342.048)	(24.603)	(124.042)	168.922
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(449.109)	(237.365)	(106.360)	(33.327)	(35.357)	(16.902)	(20.103)	305
Otros resultados de explotación	(65.080)	3.286	4.885	10.481	(71.040)	(2.921)	-	(9.771)
Resultado de Explotación	511.614	258.467	180.246	77.349	(20.018)	12.019	14.335	(10.784)
<i>Porcentaje sobre la cifra de negocios</i>	<i>8,15%</i>	<i>8,87%</i>	<i>15,19%</i>	<i>4,50%</i>	<i>(4,84%)</i>	<i>24,13%</i>	<i>21,60%</i>	<i>14,45%</i>
Ingresos financieros	51.067	6.573	37.579	26.300	2.013	7.026	72.969	(101.393)
Gastos financieros	(195.787)	(78.795)	(45.800)	(26.428)	(11.391)	(10.314)	(80.949)	57.890
Otros resultados financieros	1.455	(2.992)	289	10.442	885	98	213.228	(220.495)
Resultado entidades valoradas método participación	120.641	17.719	(2.625)	17.919	(10.098)	64.250	33.413	63
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	488.990	200.972	169.689	105.582	(38.609)	73.079	252.996	(274.719)
Impuesto sobre beneficios	(149.066)	(40.152)	(46.149)	(35.078)	(7.049)	(3.706)	(17.221)	289
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	339.924	160.820	123.540	70.504	(45.658)	69.373	235.775	(274.430)
Resultado Consolidado del ejercicio	339.924	160.820	123.540	70.504	(45.658)	69.373	235.775	(274.430)
Intereses minoritarios	73.220	4.785	66.996	560	1.355	(476)	-	-
Resultado atribuido a la sociedad dominante	266.704	156.035	56.544	69.944	(47.013)	69.849	235.775	(274.430)
Contribución al resultado del Grupo FCC	266.704	156.035	56.544	69.944	(47.013)	69.849	235.775	(274.430)

2018	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
Importe neto de la cifra de negocios	5.989.805	2.822.403	1.115.207	1.655.097	372.799	35.302	30.007	(41.010)
<i>De clientes externos</i>	<i>5.989.805</i>	<i>2.815.091</i>	<i>1.110.466</i>	<i>1.630.394</i>	<i>368.545</i>	<i>35.302</i>	<i>30.007</i>	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	7.312	4.741	24.703	4.254	-	-	(41.010)
Otros ingresos	207.003	60.440	48.085	77.532	19.328	8.491	71.400	(78.273)
<i>De clientes externos</i>	<i>207.003</i>	<i>60.064</i>	<i>47.624</i>	<i>70.615</i>	<i>19.316</i>	<i>8.491</i>	<i>893</i>	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	376	461	6.917	12	-	70.507	(78.273)
Gastos de explotación	(5.335.641)	(2.441.417)	(915.809)	(1.667.677)	(321.242)	(24.236)	(84.544)	119.284
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(376.338)	(217.747)	(90.456)	(16.265)	(33.893)	(9.565)	(8.591)	179
Otros resultados de explotación	1.108	1.438	52	953	(320)	(477)	(538)	-
Resultado de Explotación	485.937	225.117	157.079	49.640	36.672	9.515	7.734	180
<i>Porcentaje sobre la cifra de negocios</i>	<i>8,11%</i>	<i>7,98%</i>	<i>14,09%</i>	<i>3,00%</i>	<i>9,84%</i>	<i>26,95%</i>	<i>25,77%</i>	<i>(0,44%)</i>
Ingresos financieros	52.943	4.715	30.971	33.880	347	5.542	102.026	(124.538)
Gastos financieros	(262.022)	(80.751)	(41.861)	(29.820)	(14.011)	(5.046)	(145.850)	55.317
Otros resultados financieros	14.764	(1.952)	(841)	18.814	(1.299)	(327)	369	-
Resultado entidades valoradas método participación	66.861	16.969	8.240	13.545	(9.982)	28.446	9.578	65
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	358.483	164.098	153.588	86.059	11.727	38.130	(26.143)	(68.976)
Impuesto sobre beneficios	(78.763)	(30.919)	(19.530)	(16.396)	(2.152)	(11)	(9.710)	(45)
Resultado del ejercicio precedente de operaciones continuadas	279.720	133.179	134.058	69.663	9.575	38.119	(35.853)	(69.021)
Resultado Consolidado del ejercicio	279.720	133.179	134.058	69.663	9.575	38.119	(35.853)	(69.021)
Intereses minoritarios	28.151	2.161	24.550	(457)	1.314	583	-	-
Resultado atribuido a la sociedad dominante	251.569	131.018	109.508	70.120	8.261	37.536	(35.853)	(69.021)
Contribución al resultado del Grupo FCC	251.569	131.018	109.508	70.120	8.261	37.536	(35.853)	(69.021)

La contribución al resultado del Grupo FCC del segmento “Corporación” incluye principalmente, la facturación de los servicios de soporte prestados al resto de actividades del Grupo dentro del epígrafe “Otros ingresos de explotación”, los deterioros de las inversiones sobre las participaciones de las cabeceras del resto de segmentos, así como los dividendos distribuidos por empresas del grupo participadas por la matriz del Grupo, los gastos financieros facturados por otras empresas del grupo como consecuencia de préstamos intragrupo otorgados a la empresa matriz por otras empresas participadas y los ingresos financieros facturados a otras empresas del grupo como consecuencia de los créditos intragrupo otorgados por la empresa matriz a otras empresas participadas. Todos estos conceptos, al ser operaciones con empresas del grupo, se eliminan como se muestra en la columna “Eliminaciones”. Asimismo, dentro del segmento “Corporación” se incluyen los gastos financieros por deudas con entidades de crédito detalladas en la nota 19.

Balance por segmentos

2019	Total Grupo	Servicios Medioambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
ACTIVO								
Activo no corriente	8.529.551	2.815.460	2.461.787	902.785	1.112.526	1.754.581	3.669.047	(4.186.635)
Inmovilizado intangible	3.458.398	827.011	808.476	77.991	447.815	1.345.127	8.317	(56.339)
Adiciones	55.225	35.668	15.394	92	41	1	4.029	-
Inmovilizado material	2.863.892	1.524.556	428.160	154.194	547.783	894	226.762	(18.457)
Adiciones	285.894	191.821	49.916	32.192	8.198	462	3.305	-
Inversiones inmobiliarias	2.635	-	-	2.635	-	-	-	-
Adiciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	741.524	116.737	87.620	48.315	37.160	146.186	306.119	(613)
Activos financieros no corrientes	863.163	278.390	1.108.482	259.228	7.843	248.930	2.959.543	(3.999.253)
Activos por impuestos diferidos	599.939	68.766	29.049	360.422	71.925	13.444	168.306	(111.973)
Activo corriente	4.044.589	1.166.465	815.865	1.432.640	199.282	147.828	529.079	(246.570)
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Existencias	728.812	31.326	52.969	201.943	89.175	202	359.505	(6.308)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.836.806	713.641	266.741	700.215	80.910	41.112	100.611	(66.424)
Otros activos financieros corrientes	189.566	93.596	69.654	125.497	12.599	8.299	53.759	(173.838)
Otros activos corrientes	70.861	35.048	4.976	30.049	937	522	(671)	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.218.544	292.854	421.525	374.936	15.661	97.693	15.875	-
Total activo	12.574.140	3.981.925	3.277.652	2.335.425	1.311.808	1.902.409	4.198.126	(4.433.205)
PASIVO								
Patrimonio neto	2.473.759	339.032	640.964	744.462	808.630	444.123	2.234.155	(2.737.607)
Pasivo no corriente	6.797.228	2.717.785	1.995.178	250.207	408.568	1.358.569	1.515.372	(1.448.451)
Subvenciones	333.802	4.421	55.870	-	111	273.400	190.578	(190.578)
Provisiones no corrientes	1.130.199	456.747	124.996	206.756	27.825	111.674	1.318.345	(1.116.144)
Pasivos financieros no corrientes	5.030.270	1.974.923	1.776.700	25.108	305.157	973.480	6.448	(31.546)
Pasivos por impuestos diferidos	142.311	124.998	33.662	18.343	75.475	15	1	(110.183)
Otros pasivos no corrientes	160.646	156.696	3.950	-	-	-	-	-
Pasivo corriente	3.303.153	925.108	641.510	1.340.756	94.610	99.717	448.599	(247.147)
venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones corrientes	249.581	4.286	18.335	214.451	6.590	2.207	3.711	1
Pasivos financieros corrientes	683.611	216.318	50.724	26.668	18.191	79.138	466.200	(173.628)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.369.961	619.015	572.451	1.110.251	69.829	11.632	61.183	(74.400)
Relaciones internas	-	85.489	-	(10.614)	-	6.740	(82.495)	880
Total pasivo	12.574.140	3.981.925	3.277.652	2.335.425	1.311.808	1.902.409	4.198.126	(4.433.205)

2018	Total Grupo	Servicios Medioambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
ACTIVO								
Activo no corriente	6.607.207	2.517.297	2.252.350	822.028	1.219.871	500.739	2.741.197	(3.446.275)
Inmovilizado intangible	2.426.380	769.673	813.028	78.111	518.215	295.604	8.089	(56.340)
Adiciones	37.495	16.882	18.143	64	328	2	2.076	-
Inmovilizado material	2.424.018	1.374.051	338.467	127.100	563.050	8	38.579	(17.237)
Adiciones	263.092	200.745	31.485	19.516	8.125	3	3.218	-
Inversiones inmobiliarias	2.798	-	-	2.798	-	-	-	-
Adiciones	42	42	-	-	-	-	-	-
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	763.050	85.745	132.440	38.583	46.726	177.284	281.578	694
Activos financieros no corrientes	380.552	221.652	916.647	195.625	7.684	16.739	2.261.921	(3.239.716)
Activos por impuestos diferidos	610.409	66.176	51.768	379.811	84.196	11.104	151.030	(133.676)
Activo corriente	3.916.834	1.093.864	731.590	1.507.812	173.560	76.378	586.983	(253.353)
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Existencias	691.034	29.995	50.984	176.169	73.649	176	366.449	(6.388)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.695.798	717.056	207.666	633.482	79.633	16.803	84.615	(43.457)
Otros activos financieros corrientes	178.815	109.588	31.846	202.337	3.099	9.959	25.494	(203.508)
Otros activos corrientes	84.990	32.748	4.692	45.932	1.255	90	273	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.266.197	204.477	436.402	449.892	15.924	49.350	110.152	-
Total activo	10.524.041	3.611.161	2.983.940	2.329.840	1.393.431	577.117	3.328.180	(3.699.628)
PASIVO								
Patrimonio neto	1.958.775	477.529	507.326	662.577	752.294	186.262	1.445.368	(2.072.581)
Pasivo no corriente	5.574.710	1.443.268	1.884.873	322.382	544.447	331.156	2.419.674	(1.371.090)
Subvenciones	211.296	4.934	41.919	-	287	164.156	-	-
Provisiones no corrientes	1.161.989	449.439	125.380	264.535	34.320	73.056	215.260	(1)
Pasivos financieros no corrientes	3.900.432	708.239	1.666.381	32.279	432.078	93.893	2.200.666	(1.233.104)
Pasivos por impuestos diferidos	141.088	124.888	47.056	25.568	77.762	51	3.748	(137.985)
Otros pasivos no corrientes	159.905	155.768	4.137	-	-	-	-	-
Pasivo corriente	2.990.556	1.690.364	591.741	1.344.881	96.690	59.699	(536.862)	(255.957)
para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones corrientes	209.264	6.686	13.340	175.107	8.052	2.938	3.141	-
Pasivos financieros corrientes	380.902	232.406	46.060	36.750	24.979	51.672	195.962	(206.927)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.400.390	616.360	530.807	1.182.983	63.659	5.089	50.892	(49.400)
Relaciones internas	-	834.912	1.534	(49.959)	-	-	(786.857)	370
Total pasivo	10.524.041	3.611.161	2.983.940	2.329.840	1.393.431	577.117	3.328.180	(3.699.628)

Flujos de efectivo por segmentos

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
2019								
De las actividades de explotación	630.550	454.027	206.722	(154.077)	75.069	55.047	42.359	(48.597)
De las actividades de inversión	(359.235)	(256.060)	(33.096)	122.857	(18.457)	6.545	1.066.023	(1.247.047)
De las actividades de financiación	(345.735)	(116.981)	(190.857)	(59.894)	(57.251)	(13.517)	(1.202.879)	1.295.644
Otros flujos de efectivo	26.767	7.391	2.353	16.158	377	269	219	-
Flujos de efectivo del ejercicio	(47.653)	88.377	(14.878)	(74.956)	(262)	48.344	(94.278)	-
2018								
De las actividades de explotación	489.412	375.743	248.886	(144.863)	46.651	41.645	(9.218)	(69.432)
De las actividades de inversión	(384.673)	(277.480)	65.897	(40.032)	5.575	(4.468)	868.959	(1.003.124)
De las actividades de financiación	(81.070)	(34.796)	(124.834)	20.883	(52.022)	(23.268)	(939.589)	1.072.556
Otros flujos de efectivo	4.273	(263)	(600)	5.410	(287)	135	(122)	-
Flujos de efectivo del ejercicio	27.942	63.204	189.349	(158.602)	(83)	14.044	(79.970)	-

b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 45% de su actividad en el extranjero (46% en el ejercicio 2018).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2019 y 2018 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
2019								
Reino Unido	735.049	682.025	-	77	52.947	-	-	-
Oriente Medio y África	576.850	63	113.232	401.546	67.363	-	-	(5.354)
Resto de Europa y Otros	733.555	304.155	81.618	312.842	25.253	-	9.770	(83)
América Latina	388.894	-	86.360	300.868	9.223	2.308	-	(9.865)
República Checa	286.787	185.420	101.312	55	-	-	-	-
Estados Unidos y Canadá	89.545	41.921	-	38.636	8.988	-	-	-
	2.810.680	1.213.584	382.522	1.054.024	163.774	2.308	9.770	(15.302)
2018								
Reino Unido	752.721	718.076	-	475	34.170	-	-	-
Oriente Medio y África	631.418	7.359	106.378	444.290	76.637	-	-	(3.246)
Resto de Europa y Otros	567.546	275.875	66.774	189.871	26.676	-	9.266	(916)
América Latina	423.943	-	46.850	372.922	3.746	2.079	-	(1.654)
República Checa	278.948	181.439	97.482	27	-	-	-	-
Estados Unidos y Canadá	75.593	30.558	-	38.321	6.714	-	-	-
	2.730.169	1.213.307	317.484	1.045.906	147.943	2.079	9.266	(5.816)

A continuación se muestra por áreas geográficas las siguientes partidas incluidas en los estados financieros adjuntos:

	Total Grupo	España	Reino Unido	República Checa	Resto de Europa y Otros	Estados Unidos de América y Canadá	América Latina	Oriente Medio y África
2019								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	3.458.398	2.481.538	495.659	1.894	260.058	306	218.942	1
Inmovilizado material	2.863.892	1.517.994	664.105	301.007	310.370	18.575	29.378	22.463
Inversiones inmobiliarias	2.635	-	-	-	2.635	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	599.939	546.022	21.368	4.050	13.594	1.683	10.109	3.113
2018								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	2.426.380	1.514.158	465.242	1.821	233.662	-	211.495	2
Inmovilizado material	2.424.018	1.185.773	623.107	284.205	275.329	13.156	27.186	15.262
Inversiones inmobiliarias	2.798	-	-	-	2.798	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	610.409	558.678	17.960	3.675	11.987	1.652	13.718	2.739

c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2019 y 2018 por áreas de negocio son los siguientes:

	2019	2018
Servicios Medioambientales	39.657	40.046
Gestión Integral del Agua	8.487	8.097
Construcción	8.906	9.124
Cementos	1.076	1.067
Concesiones	28	14
Corporación	278	292
	58.432	58.640

28. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El Consejo de Administración de FCC en la reunión celebrada el día 3 de junio de 2009 aprobó la Política Ambiental del Grupo FCC, lo que dio respuesta a los objetivos iniciales del Plan Director de Responsabilidad Corporativa reforzando el compromiso socialmente responsable en la estrategia del Grupo FCC, el cual está muy implicado en los servicios medioambientales.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

Mejora continua

Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

Control y seguimiento

Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Cambio climático y prevención de la contaminación

Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables.

Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

Observación del entorno e innovación

Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

Ciclo de vida de los productos y servicios

Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

La necesaria participación de todos

Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

La materialización de esta Política Medioambiental se realiza a través de la implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento, que acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

- a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
- b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
- c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

- a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
- b) Los criterios de evaluación del impacto.
- c) Las medidas a adoptar.
- d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

La propia naturaleza de la actividad del Área de Servicios Medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, limpieza viaria, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del Área de Servicios Medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2019 el coste de adquisición del inmovilizado productivo neto de amortización del Área de Servicios Medioambientales ascendía a 2.351.566 miles de euros (2.143.724 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 393.175 miles de euros (376.912 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

La actividad desarrollada por Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente, ya que el hilo conductor de su acción es, en colaboración con las diferentes Administraciones Públicas, la gestión eficiente del ciclo integral del agua y la búsqueda de garantías para la disposición del recurso hídrico que permitan un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Uno de los objetivos fundamentales de FCC Aqualia es la mejora continua a través de un Sistema de Gestión Integrado, que incluye tanto la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios como la gestión ambiental. Las principales actuaciones llevadas a cabo son las siguientes: Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución, servicio de atención 24 horas 365 días al año que permite resolver las averías en las redes de distribución en el menor tiempo posible, con el consiguiente ahorro de agua, optimización del consumo de energía eléctrica, la eliminación de impactos medioambientales ocasionados por los vertidos de agua residual y la gestión de la eficiencia energética con el objetivo de disminuir la huella de carbono.

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inversiones relacionadas con la actividad medioambiental registradas en los epígrafes de inmovilizado intangible e inmovilizado material, por importe total de 135.831 miles de euros (133.953 miles de euros en 2018), siendo su correspondiente amortización acumulada de 93.440 miles de euros (88.064 miles de euros en 2018). Igualmente, durante el ejercicio 2019 ha incurrido en gastos para garantizar la protección y mejora del medio ambiente por importe de 2.920 miles de euros (2.062 miles de euros en 2018), habiéndose registrado en el epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo, por la actividad cementera, recibe gratuitamente los derechos de emisión de CO₂ conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación. En este sentido hay que destacar que durante el ejercicio 2019 se han recibido derechos de emisión equivalentes a 3.686 miles de toneladas anuales (3.761 miles de toneladas anuales en el ejercicio 2018), correspondientes a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Cementos Alfa, S.A.

El epígrafe “Ingresos de Explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge los ingresos obtenidos por las operaciones de venta de derechos de gases de efecto invernadero durante el ejercicio 2019 por importe de 5.776 miles de euros (9.409 miles de euros en el ejercicio 2018).

El Área de Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa con el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los fluidos que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un “Código de comportamiento medioambiental” que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

Asimismo, se considera que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2019 que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector al Estado de Información no Financiera y al documento de “Estado de Información No Financiera” que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web www.fcc.es.

29. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental del Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance, el cual, a efectos de su gestión y seguimiento, excluye tanto la partida “Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros”, como la denominada “Diferencias de conversión”.

La primera de estas rúbricas se descarta a efectos de gestión ya que se considera dentro de la gestión de tipo de interés, al ser el resultado de la valoración de los instrumentos que hacen transformar las deudas a tipo variable en tipo fijo. Las diferencias de conversión por su parte, se gestionan dentro del llamado riesgo de tipo de cambio.

Dado el sector en el que opera, el Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son las ampliaciones llevadas a cabo en 2014 por 1.000.000 miles de euros y en 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Además, tal y como desarrollamos en la nota 19 de Pasivos Financieros no corrientes y corrientes, el pasado 4 de diciembre de 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros. El principal destino de estos fondos ha sido la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada, que se firmó en septiembre 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros. Por otro lado, en noviembre de 2018 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y durante el 2019 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales (nota 19).

Adicionalmente y con parte de los fondos de la emisión de bonos realizada en Servicios, durante el 2019 se ha amortizado la totalidad de la deuda de Azincourt Investment, S.L. y Cementos Portland Valderrivas S.A., ha amortizado de forma anticipada y voluntaria 25 millones de euros durante el 2019 (nota 19).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente el Grupo es el euro, el Grupo también mantiene algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al euro.

Tal y como se muestra en la siguiente tabla, este riesgo está atenuado al estar a 31 de diciembre de 2019 el 96% de la deuda neta del Grupo denominada en euros, seguido en segundo lugar por la libra esterlina:

	CONSOLIDADO (Miles de Euros)							TOTAL
	Euro	Dólar	Libra	Corona Checa	Resto Europa no euro	Latinoamérica	Resto	
Deuda bruta	4.212.019	40.967	409.754	222.285	40.989	10.908	49.933	4.986.855
Activos financieros	(788.956)	(184.779)	(94.711)	(45.551)	(35.399)	(44.439)	(214.274)	(1.408.109)
Total Endeudamiento Neto consolidado	3.423.063	(143.812)	315.042	176.735	5.590	(33.531)	(164.341)	3.578.745
% Endeudamiento Neto sobre el total	95,65%	(4,02%)	8,80%	4,94%	0,16%	(0,94%)	(4,59%)	100,00%

En la nota 16 de las presentes Cuentas Anuales se desglosa el detalle de Tesorería y Equivalentes por divisa, en este detalle observamos cómo el 58,1% está nominado en euros (61,4% a 31 de diciembre de 2018).

La política general del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas pueda tener en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

A continuación se muestra un cuadro resumen de la sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio en las dos principales divisas en las que opera el Grupo, la libra esterlina y el dólar estadounidense frente al euro:

	+ 10% libra esterlina y dólar	
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	2.362	30.941
Dólar USA	(5.962)	(5.809)
Total	(3.600)	25.132
	-10% libra esterlina y dólar	
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	(2.362)	(30.941)
Dólar USA	5.962	5.809
Total	3.600	(25.132)

El impacto en la libra esterlina se debe principalmente a la conversión de los activos netos correspondientes a la inversión mantenida en el subgrupo FCC Environment (UK).

c) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de tipos de interés

El Grupo FCC se encuentra expuesto al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que la política financiera del Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda del Grupo con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por el Grupo, se han realizado operaciones de emisión de deuda a tipo fijo en mercados de capitales junto con coberturas de tipo de interés y financiaciones a tipo fijo, llegando a final de año a un 85,8% sobre la deuda bruta total del Grupo, estando incluidas en dicho importe las coberturas por Financiaciones Estructuradas de Proyectos.

En la tabla adjunta a continuación se presenta un detalle de la deuda bruta del Grupo FCC así como de la deuda cubierta, bien por ser deuda a tipo fijo o a través de derivados:

	Total Grupo	Servicios Medioambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación
Total Endeudamiento Bruto Externo	4.986.855	1.695.088	1.703.030	22.503	309.402	857.001	399.831
Coberturas y Financiaciones a tipo fijo a 31.12.19	(4.276.733)	(1.608.718)	(1.651.950)	(8.644)	(5.421)	(697.984)	(304.016)
Total deuda a tipo variable	710.122	86.370	51.079	13.859	303.981	159.017	95.815
Ratio: Deuda a tipo variable / Endeudamiento Bruto Externo a 31.12.19	14,2%	5,1%	3,0%	61,6%	98,2%	18,6%	24,0%

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo FCC, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda a tipo fijo y asociada con contratos de cobertura:

	Endeudamiento bruto		
	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	2.444	4.889	9.777

d) Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2019 el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC que figura en el balance adjunto ascendía a 3.578.744 miles de euros tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	2019	2018
Deudas con entidades de crédito	1.474.667	2.200.084
Obligaciones y empréstitos	3.124.949	1.725.939
Resto deudas financieras remuneradas	387.238	210.361
Activos financieros corrientes	(189.566)	(178.799)
Tesorería y equivalentes	(1.218.544)	(1.266.197)
Endeudamiento financiero neto	3.578.744	2.691.388
Deudas netas con recurso limitado	(3.591.450)	(1.950.019)
Endeudamiento neto con recurso	(12.706)	741.369

La disminución del Endeudamiento Neto con recurso viene motivado principalmente porque tras la emisión de bonos de FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U. realizada en diciembre 2019 y detallada en la nota 19 de Pasivos financieros no corrientes y corrientes, la financiación del área de Servicios ha pasado a considerarse como deuda con recurso limitado.

e) El Grupo FCC está expuesto a riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, el Grupo no puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad del Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras, la profundidad y disponibilidad de los mercados de capitales y la política monetaria de los mercados en los que opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades del Grupo.

Históricamente, el Grupo ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar su financiación depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo para renovar su financiación. El Grupo, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito y emisiones de bonos en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dicha financiación o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez del Grupo y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, el Grupo lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo presenta el siguiente calendario de vencimientos de deuda bruta externa, que para 2020 asciende a 538.172 miles de euros:

2020	2021	2022	2023 y siguientes	TOTAL
538.172	397.233	1.084.260	2.967.190	4.986.855

Una parte significativa de la deuda financiera bruta, por importe de 4.564.521 miles de euros no tiene recurso a la Sociedad dominante, destacando la deuda por emisiones de bonos del segmento de Gestión Integral del Agua por importe de 1.703.030 miles de euros, y del segmento de Servicios Medioambientales por importe de 1.695.089 miles de euros a 31 de diciembre de 2019.

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo presenta un fondo de maniobra positivo de 741.436 miles de euros (926.278 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Con el fin de gestionar el riesgo de liquidez, el Grupo dispone a 31 de diciembre de 2019 de un importe de 1.107.039 miles de euros en tesorería, además de los siguientes activos financieros corrientes y equivalentes de tesorería, cuyos vencimientos se muestran a continuación:

Miles de Euros	Importe	1-3 meses	3-6 meses	6-9 meses	9-12 meses
Otros activos financieros corrientes	189.566	13.513	49.103	9.205	117.744

Miles de Euros	Importe	1 mes	1-2 meses	2-3 meses
Equivalentes de tesorería	111.505	36.526	31.974	43.005

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, el Grupo trabaja con un número elevado de entidades financieras y mercados de capitales tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

Para mitigar los riesgos de mercado inherentes a cada línea de negocio, el Grupo mantiene una posición diversificada entre negocios relacionados con la construcción y gestión de infraestructuras, prestación de servicios medioambientales y otros. En el ámbito de la diversificación geográfica, en 2019 el peso de la actividad exterior, ha sido de un 45% del total de las ventas, con especial importancia en las actividades de Servicios medioambientales y Construcción de infraestructuras.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Se ha calculado el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito, siendo el detalle del importe a 31 de diciembre de 2019 el que se muestra en el cuadro siguiente:

Créditos financieros concedidos	1.082.108
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 15)	1.836.806
Activos por derivados financieros (nota 22)	31
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	1.218.544
Avales y garantías concedidas (nota 25)	3.941.877
TOTAL	8.079.366

Con carácter general, el Grupo no dispone de garantías colaterales o mejoras para reducir el riesgo de crédito, ni para los créditos financieros, ni para las cuentas a cobrar de tráfico. Si bien cabe señalar que en el caso de determinados contratos de la actividad de Aguas en su mayoría concesiones afectas a la CINIIF 12, se solicitan fianzas a los abonados, asimismo existen mecanismos de compensación en determinados contratos, mayoritariamente concesiones afectas a la CINIIF 12 en las actividades de Aguas, Servicios Medioambientales y en Corporación, que permiten garantizar la recuperación de créditos otorgados para financiar cánones iniciales anticipados o planes de inversión.

Respecto a la calidad crediticia, el Grupo aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida (nota 3.h). El Grupo analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que tiene exposición.

Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en las presentes cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas del Grupo.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de tipos de interés básicos del Euro que se sitúan en media entorno al 0,09% en el medio/largo plazo a 31 de diciembre de 2019, suponiendo un aumento de la misma de 25 pb, 50 pb y 100 pb.

A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto, una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	Derivados de cobertura		
	+25 pb	+50 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto:			
Consolidación global	13.827	27.447	53.945
Método de la participación	9.980	19.945	39.599

h) Riesgo Brexit

La actividad que el Grupo realiza en Reino Unido se concentra básicamente en el área de negocios de Servicios Medioambientales, principalmente a través de la participación en el subgrupo FCC Environment Services (UK) Limited dedicado al tratamiento, eliminación y recogida de residuos, así como a la gestión de plantas de valorización y de incineración de residuos. Adicionalmente, aunque en menor medida, el Grupo mantiene presencia en el país mediante la exportación de cemento y la realización de proyectos de construcción. Al cierre del presente ejercicio el Grupo ha contabilizado 735.049 miles de euros como cifra de negocios y mantiene activos por un importe total de 1.712.455 miles de euros en el Reino Unido:

La inversión neta mantenida en libras asciende a 293.612 miles de euros (nota 17.d). A continuación se facilita un análisis de sensibilidad que recoge el posible impacto en los resultados y patrimonio neto del Grupo en caso de que el tipo de cambio de la libra frente al euro aumentase o disminuyese en un 10%:

	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
+ 10%	2.362	30.941
- 10%	(2.362)	(30.941)

La deuda financiera bruta mantenida en libras asciende a 409,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2019 y se concentra en el citado subgrupo FCC Environment, formado por diversos préstamos y bonos de financiación de proyectos a tipo fijo o variable cubierto con derivados de cobertura que lo transforman en fijo a un tipo medio ponderado que asciende al 4,2%. A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo FCC, las variaciones de la curva de tipos de interés de la deuda nominada en libras sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura (en miles de euros):

	Endeudamiento bruto			
	-25 pb	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	(9)	9	18	36

Si bien la exposición al Brexit se ve mitigada por la cobertura natural que supone mantener activos y pasivos en la misma moneda, el Grupo supervisa la evolución del Brexit actualmente en curso para adoptar las medidas que considera más adecuadas para las actividades que realiza en Reino Unido. Al cierre de estas Cuentas Anuales, las actividades que el Grupo realiza en el país representan rendimientos favorables con rentabilidades crecientes en comparación con los ejercicios anteriores (nota 27).

30. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

a) Operaciones con administradores de la Sociedad Dominante y altos directivos del Grupo

Los importes devengados por retribución fija y variable percibida por los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2019 y 2018, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2019	2018
Retribución fija	525	525
Otras retribuciones (*)	1.308	1.340
	1.833	1.865

(*) Incluye, el contrato de prestación de servicios firmado el 27 de febrero de 2015 con el Consejero Alejandro Aboumrad (hasta julio 2019) por importe anual de 338 miles de euros, que ha sido sustituido a partir de agosto de 2019 por un contrato del mismo importe y características similares firmado con Vilafulder Corporate Group. S.L.U., sociedad vinculada al citado Consejero.

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 1.819 miles de euros (4.164 miles de euros en el ejercicio 2018).

2019

Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

El dato de la remuneración total correspondiente al ejercicio 2018 incluye lo percibido por el presidente de Servicios Medioambientales, Agustín García Gila, hasta la extinción de su relación laboral con el Grupo el 18 de diciembre de 2018. Asimismo, se incluye la cantidad correspondiente a la compensación por resolución de contrato de ese alto directivo.

2018

Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

En la nota 24 “Planes de pensiones y obligaciones similares” se expone lo relativo al seguro contratado a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENCIA CONSEJERO
INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO CONSEJERO DELEGADO
DON JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. FCC AQUALIA, S.A. REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO CONSEJERO PRESIDENTE NO EJECUTIVO
DON ÁLVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. FCC AQUALIA, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V. CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DON ANTONIO GÓMEZ GARCÍA	FCC AMÉRICAS, S.A. DE C.V.	CONSEJERO SUPLENTE
DON PABLO COLIO ABRIL	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A. FCC AQUALIA, S.A. FCC CONSTRUCCIÓN, S.A. FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO S.L.U. FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	PRESIDENTE CONSEJERO PRESIDENTE ADMINISTRADOR VICEPRESIDENTE VICEPRESIDENTE

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

En el ejercicio 2019 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

b) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, éstos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 277.375 miles de euros (191.408 miles de euros en el ejercicio 2018) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas y negocios conjuntos.

Asimismo, también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas y negocios conjuntos que ascienden a 15.878 miles de euros (14.907 miles de euros en el ejercicio 2018).

d) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han aprobado diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Acuerdos entre F C y C, S.L. Unipersonal y Realía Business, S.A. para la gestión y comercialización de promociones inmobiliarias: El Bercial, Getafe, Madrid (40 viviendas y plazas de garaje, parcela 10A en Badalona, Barcelona (134 viviendas colectivas y plazas de garaje), parcelas RCL 3A y 3B en Arroyo Fresno, Madrid (144 viviendas colectivas y plazas de garaje), parcela RUL 1B en Arroyo Fresno, Madrid (42 viviendas unifamiliares).
- Contratos de construcción entre FCC Construcción, S.A. y el grupo Realía en las parcelas de Valdebebas, Madrid (40 viviendas, trasteros, garajes, locales comerciales y piscina) y Parque Ensanche, Alcalá de Henares (116 viviendas, trasteros, garajes y locales comerciales) por importe de 7.900 miles de euros y 15.000 miles de euros.
- Venta entre FC y C, S.L. Unipersonal y el grupo Realía de dos parcelas en Tres Cantos por importe de 8.130 miles de euros.
- Operación de venta e instalación de una máquina enfriadora para el sistema de climatización entre FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. y Realía, S.A. por importe de 185 miles de euros.
- Terminación del contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y don Alejandro Aboumrad y sustitución por uno nuevo, también de consultoría y asesoramiento con la sociedad Vilafulder Corporate Group, SLU por un importe total anual de 338 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.

- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2019 asciende a 69.929 miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.210 miles de euros.
- Financiación por el grupo financiero Inbursa a la sociedad FCC Construcción, S.A., de la línea 2 del Metro de Panamá, mediante adquisición de los certificados de obra, por un importe en el ejercicio de 24.893 miles de dólares (22.158 miles de euros).

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

e) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

31. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios relativos a servicios de auditoría devengados en 2019 y 2018 relativos a servicios de auditoría y a otros servicios de verificación, así como a otros servicios profesionales, prestados a las distintas sociedades del Grupo y gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero se muestran en el siguiente cuadro:

	2019			2018		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	3.477	599	4.076	3.070	519	3.589
Otros servicios de verificación	522	571	1.093	181	882	1.063
Total servicios de auditoría y relacionados	3.999	1.170	5.169	3.251	1.401	4.652
Servicios de asesoramiento fiscal	-	1.466	1.466	18	1.381	1.399
Otros servicios	-	1.527	1.527	165	1.214	1.379
Total servicios profesionales	-	2.993	2.993	183	2.595	2.778
	3.999	4.163	8.162	3.434	3.996	7.430

32. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES			
Alfonso Benítez, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Aparcamientos Concertados, S.A.	Av. Aiguera, 1 – Benidorm (Alicante)	100,00	
Armigesa, S.A.	Paseo de Extremadura s/n – Armilla (Granada)	51,00	
Azincourt Investment, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Beootpad d.o.o. Beograd	Serbia	100,00	
Castellana de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Compañía Catalana de Servicios, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 Madrid	100,00	
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A.	Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25– Zaragoza	60,00	
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	Portugal	53,62	Deloitte
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services	Grecia	51,00	
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Egypt Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	Deloitte
Ekostone Áridos Siderúrgicos, S.L.	Superpuerto – Dique de Poniente. Punta Lucero, 5 – Zierbana (Vizcaya)	51,00	
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.	Plaça del Centre, 5 – El Vendrell (Tarragona)	66,60	Capital Auditors
Enviropower Investments Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Europea de Tratamiento de Residuos Industriais, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC (E&M) Holdings Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC (E&M) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Environment Developments Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Portugal, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
FCC Environment Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environmental Services (USA) Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environmental Services Florida Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environmental Services Nebraska Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environmental Services Texas Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Equal CEE, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Equal CEE Andalucía, S.L.	Av. Molière, 36 – Málaga	100,00	
FCC Equal CEE Murcia, S.L.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	100,00	
FCC Equal CEE C. Valenciana, S.L.	Riu Magre, 6 P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	100,00	
FCC Medio Ambiente, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. Unipersonal ¹	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.	Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n – Los Barrios (Cádiz)	85,00	
Gandia Serveis Urbans, S.A.	Llanterners, 6 – Gandia (Valencia)	95,00	Centium
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	80,00	Centium
Gipuzkoa Ingurumena BI, S.A.	Polígono Industrial Zubiondo Par A.5. – Hernani (Gipuzkoa)	82,00	Capital Auditors
Golrib, Soluções de Valorização de Resíduos Lda.	Portugal	55,00	
Grupo FCC CEE			
.A.S.A. Hódmezővásárhely Köztisztasági Kft	Hungria	61,83	Deloitte

¹ Cambio de denominación. Antes Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
ASMJ s.r.o.	República Checa	51,00	
FCC Abfall Service Betriebs GmbH	Austria	100,00	
FCC Austria Abfall Service AG	Austria	100,00	Deloitte
FCC BEC s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Bratislava s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Deloitte
FCC Bulgaria E.O.O.D.	Bulgaria	100,00	Deloitte
FCC Centrum Nonprofit Kft.	Hungría	100,00	
FCC Ceska Republika s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC České Budějovice s.r.o.	República Checa	75,00	Deloitte
FCC Dacice s.r.o.	República Checa	60,00	Deloitte
FCC EKO d.o.o.	Serbia	100,00	Deloitte
FCC EKO Polska sp. z.o.o.	Polonia	100,00	Deloitte
FCC EKO-Radomsko sp. z.o.o.	Polonia	100,00	
FCC Entsorga Entsorgungs GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	
FCC Environment CEE GmbH	Austria	100,00	
FCC Environment Romania S.R.L.	Rumanía	100,00	Deloitte
FCC Freistadt Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Halbenrain Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	
FCC HP s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Industrieviertel Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	
FCC Inerta Engineering & Consulting GmbH	Austria	100,00	
FCC Kikinda d.o.o.	Serbia	80,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Liberec s.r.o.	República Checa	55,00	Deloitte
FCC Litovel s.r.o.	República Checa	49,00	
FCC Lublienec sp. z.o.o.	Polonia	61,97	
FCC Magyarország Kft	Hungría	100,00	Deloitte
FCC Mostviertel Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Neratovice s.r.o.	República Checa	100,00	
FCC Neunkirchen Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Podhale sp z.o.o. ²	Polonia	100,00	Deloitte
FCC Prostejov s.r.o.	República Checa	75,00	Deloitte
FCC Regios AS	República Checa	99,99	Deloitte
FCC Slovensko s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Deloitte
FCC Tarnobrzeg.sp. z.o.o.	Polonia	59,72	Deloitte
FCC Textil2Use GmbH	Austria	100,00	
FCC TRNAVA s.r.o.	Eslovaquia	50,00	Deloitte
FCC Uhý s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Únanov s.r.o.	República Checa	66,00	
FCC Vrbak d.o.o.	Serbia	51,00	
FCC Wiener Neustadt Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Zabcice s.r.o.	República Checa	80,00	Deloitte
FCC Zbovresky s.r.o.	República Checa	89,00	
FCC Zisterdorf Abfall Service GmbH	Austria	100,00	Deloitte
FCC Znojmo s.r.o.	República Checa	49,72	Deloitte

² Cambio de denominación. Antes IB Odpady SP z.o.o.

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Zohor.s.r.o.	Eslovaquia	85,00	Deloitte
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	80,00	Deloitte
Obsed A.S.	República Checa	100,00	
Quail spol. s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
RSUO Dobritch	Bulgaria	62,00	
Siewierskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	60,00	
Grupo FCC Environment			
3C Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
3C Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington Waste Company Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste (Restoration) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Arnold Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
BDR Property Limited	Reino Unido	80,02	Deloitte
BDR Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Darrington Quarries Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Derbyshire Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
East Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire (Support Services) Limited	Reino Unido	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Energy Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Berkshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Lincolnshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Lostock Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Environmental Services UK Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Lostock Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Recycling (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Waste Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II Holding) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Finstop Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Focsa Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	
Hykeham O&M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Integrated Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Kent Conservation & Management Limited	Reino Unido	100,00	
Kent Energy Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Kent Enviropower Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Landfill Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Lincwaste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Norfolk Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Pennine Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Telford & Wrekin Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
T Shooter Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recovery Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group (Central) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Scotland) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts (Reclamation) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Welbeck Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Midlands) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Northern) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Acquisitions 2 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Environmental Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	Monte de Carceña Cr CA-924 Pk 3,280 – Castañeda (Cantabria)	90,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
International Services Inc., S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Jaime Franquesa, S.A.	P.I. Zona Franca Sector B calle D 49 – Barcelona	100,00	
Jaume Oro, S.L.	Av. del Bosc, s/n P.I. Hostal Nou – Bellpuig (Lleida)	100,00	
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	90,00	Deloitte
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.	Ctra. Santa Margalida-Can Picafort – Santa Margalida (Baleares)	100,00	Deloitte
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	Av. San Martín de Valdeiglesias, 22 – Alcorcón (Madrid)	100,00	Deloitte
Recuperació de Pedreres, S.L.	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	80,00	
Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A.	Antonio Huertas Remigio, 9 – Maracena (Granada)	60,00	Capital Auditors
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	Pl. del Vi, 1 - Girona	75,00	Cataudit Auditors Associats
Servicios de Levante, S.A.	Camino Pla de Museros, s/n – Almazora (Castellón)	100,00	Deloitte
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.	Pl. de l'Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona)	65,91	Centium
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	75,00	
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A.	Riu Magre, 6 – P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	80,00	Capital Auditors
Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.	Alameda de Mazarredo, 15-4º A – Bilbao (Vizcaya)	100,00	Centium
AQUALIA			
Abrantaqua – Serviço de Aguas Residuais Urbanas do Municipio de Abrantes, S.A.	Portugal	30,60	Oliveira, Reis & Asociados
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	Italia	50,22	Deloitte
Agua y Gestión del Ciclo Integral, S.L.U.	Av. Diego Martínez Barrio, 4 – Sevilla	51,00	
Aguas de Alcaidesa, S.L. Unipersonal	Zona Centro Comercial La Hacienda local 11– Línea de la Concepción (Cádiz)	51,00	
Aguas de Alcázar Empresa Mixta, S.A.	Rondilla Cruz Verde, 1 – Alcázar de San Juan (Ciudad Real)	26,71	Capital Auditors

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Aguas de las Galeras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	
Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal	Conca de Tremp, 14 – Vallirana (Barcelona)	51,00	
Aqua Campiña, S.A.	Blas Infante, 6 – Écija (Sevilla)	45,90	Centium Auditores
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	Portugal	51,00	Deloitte
Aquafundalia – Agua Do Fundão, S.A.	Portugal	51,00	Deloitte
Aquajerez, S.L.	Cristalería, 24 – Cádiz	51,00	Ernst & Young
Aqualia Czech, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	México	51,00	Deloitte
Aqualia France ³	Francia	51,00	SNR Audit
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Beograd-Vracar	Serbia	51,00	
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Mostar	Bosnia-Herzegovina	51,00	
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	República Checa	51,00	CMC Audit
Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) d.o.o. Niksic	Montenegro	51,00	
Aqualia Infraestructuras Pristina Ll.c.	Kosovo	51,00	
Aqualia Intech, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
Aqualia Mace Contracting, Operation & General Maintenance Ll.c.	Emiratos Árabes Unidos	26,01	Deloitte
Aqualia Mace Qatar	Qatar	26,01	Mazars
Aqualia México, S.A. de C.V.	México	51,00	Deloitte
Aqualia New Europe B.V.	Holanda	51,00	RSM
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	Portugal	51,00	Deloitte
C.E.G. S.P.A. Simplifié	Francia	51,00	SNR Audit
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	Portugal	30,60	Oliveira, Reis & Asociados

³ Cambio de denominación. Antes SPI Environment, S.A.S.

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	Av. Martín Alonso Pinzón, 8 – Huelva	30,60	
Conservación y Sistemas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	Deloitte
Depurplan 11, S.A.	Madre Rafols, 2 – Zaragoza	51,00	Capital Auditors
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	
Empresa Mixta de Conservación de La Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A.	Princesa, 3 – Madrid	35,70	
Entenmanser, S.A.	Castillo, 13 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	49,47	Deloitte
FCC Aqualia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
FCC Aqualia América, S.A.U.	Uruguay, 11 – Vigo (Pontevedra)	51,00	
FCC Aqualia U.S.A. Corp	E.E.U.U.	51,00	Berkowitz Pollack Brant
Flores Rebollo y Morales, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería)	30,60	
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	Píncel, 25 – Sevilla	51,00	Deloitte
Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L.U.	La Presa, 14 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	51,00	Deloitte
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U. ⁴	Alfonso XIII – Sabadell (Barcelona)	51,00	
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.	República Checa	51,00	Deloitte
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.	Argelia	13,00	Samir Hadj Ali
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	Jacometrezo, 4 – Madrid	51,00	Deloitte
Sociedad Ibérica del Agua, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	
Societè des Eaux de Fin d'Oise, S.A.S.	Francia	51,00	SNR Audit
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	Deloitte
Vodotech, spol. s.r.o.	República Checa	51,00	CMC Audit s.r.o.
Water Sur, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería)	30,60	

⁴ Cambio de denominación. Antes Inversora Riutort, S.L.

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
CONSTRUCCIÓN			
ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tráfego	Portugal	100,00	
Agregados y Materiales de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Áridos de Melo, S.L.	Finca la Barca y el Ballestar, s/n – Barajas de Melo (Cuenca)	100,00	Capital Auditors
Colombiana de Infraestructuras, S.A.S.	Colombia	100,00	ASTAF Auditores y Consultores
Concesiones Viales S. de R.L. de C.V.	México	100,00	Deloitte
Concretos Estructurales, S.A.	Nicaragua	100,00	
Conservial Infraestructuras, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Consorcio FCC Iquique Ltda.	Chile	100,00	
Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V.	México	52,00	
Construcciones Hospitalarias, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V.	El Salvador	60,00	
Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	55,60	Deloitte
Contratas y Ventas, S.A.	Av. de Santander, 3 1º – Oviedo (Asturias)	100,00	Deloitte
Corporación M&S de Nicaragua, S.A.	Nicaragua	100,00	
Desarrollo y Construcción Deyco CRCA, S.A.	Costa Rica	100,00	
Edificadora MSG, S.A. (Panamá)	Panamá	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador)	El Salvador	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua)	Nicaragua	100,00	
FCC Américas, S.A. de C.V.	México	50,00	Deloitte
FCC Américas Colombia, S.A.	Colombia	50,00	
FCC Américas Panamá, S.A.	Panamá	50,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Colombia, S.A.S.	Colombia	100,00	ASTAF Auditores y Consultores
FCC Construcción, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	Deloitte
FCC Construcción América, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte
FCC Construcción Chile, SPA	Chile	100,00	
FCC Construcción Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte
FCC Construcción de México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
FCC Construcción Perú, S.A.C.	Perú	100,00	
FCC Construções do Brasil Ltda.	Brasil	100,00	
FCC Constructii Romania, S.A.	Rumanía	100,00	
FCC Construction Inc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Construction International B.V.	Holanda	100,00	
FCC Construction Ireland DAC	Irlanda	100,00	Deloitte
FCC Construction Northern Ireland Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Edificadora CR, S.A.	Costa Rica	100,00	
FCC Electromechanical Llc.	Arabia Saudí	100,00	Ernst & Young
FCC Elliott Construction Limited	Irlanda	100,00	Deloitte
FCC Industrial de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Industrial Perú, S.A.	Perú	100,00	
FCC Industrial UK Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Immobilien Holding GmbH	Alemania	100,00	
FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Fomento de Construcciones Colombianas, S.A.S.	Colombia	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd.	Canadá	100,00	
Guzmán Energy O&M, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	52,13	Deloitte
Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V.	México	100,00	
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Federico Salmón, 13 2a planta – Madrid	100,00	Deloitte
Meco Santa Fe Limited	Belice	100,00	
Megaplás, S.A. Unipersonal	Hilanderas, 4-14 – La Poveda – Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Deloitte
Megaplás Italia, S.p.A.	Italia	100,00	Collegio Sindicale
Participaciones Teide, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construções, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Servicios Dos Reis, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
Tema Concesionaria, S.A.	Porto Pi, 8– Palma de Mallorca (Baleares)	100,00	

CEMENTOS

Canteras de Alaiz, S.A.	Dormilateria, 72 – Pamplona (Navarra)	69,38	Deloitte
Carbocem, S.A.	María Tubau, 9 – 4 planta – Madrid	69,07	
Cementos Alfa, S.A.	María Tubau, 9 – 4 planta – Madrid	87,25	Deloitte
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Dormilateria, 72 – Pamplona (Navarra)	99,08	Deloitte
Dragon Alfa Cement Limited	Reino Unido	87,25	Deloitte
Dragon Portland Limited	Reino Unido	99,08	Deloitte
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Llano de la Victoria – Jaca (Huesca)	61,93	KPMG

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Prebesec Mallorca, S.A.	Conradors (P.I. Marratxi) – Marratxi (Balears)	67,83	
Select Beton, S.A.	Túnez	87,03	Guellaty
Société des Ciments d'Enfidha	Túnez	87,06	Deloitte - Guellaty
Uniland Acquisition Corporation	E.E.U.U.	99,08	
Uniland International B.V.	Holanda	99,08	
Uniland Trading B.V.	Holanda	99,08	
OTRAS ACTIVIDADES			
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Autovía Conquense, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH	Austria	100,00	
Grupo Cedinsa Concessionària			
Cedinsa Concessionària, S.A.	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Conservació, S.L. Unipersonal	Ctra. C-16 – Puig-Reig (Barcelona)	51,00	Deloitte
Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Eix Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Eix Transversal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Ter Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A. ⁵	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Gremi de Sabaters, 21 (Loc. A. 15.2) – Palma de Mallorca (Balears)	82,50	Deloitte
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	85,60	Deloitte
Costa Verde Habitat, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
F-C y C, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte

⁵ Cambio de denominación. Antes Cemusa Portugal Companhia de Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Midco, S.A.	Luxemburgo	100,00	
FCC Topco, S.A.R.L.	Luxemburgo	100,00	
FCC Versia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Fedemes, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Geneus Canarias, S.L.	Electricista, 2. U.I. de Salinetas – Telde (Las Palmas)	100,00	
Per Gestora, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
PPP Infrastructure Investments B.V.	Holanda	100,00	
Vela Boravica Koncern d.o.o.	Croacia	100,00	
Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Zona Verde – Promoção e Marketing Limitada	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers

SOCIEDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	Viriato, 47 – Barcelona	11.933	11.935	50,00	Ernst & Young
Beacon Waste Limited	Reino Unido	1.361	1.294	50,00	Deloitte
Ecoparc del Besós, S.A.	Av. Torre d'en Mateu. P.I. Can Salvatella s/n – Barcelona	6.638	6.115	49,00	Castellà Auditors Consultors S.L.P.
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.	Av. de les Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona)	153	153	50,00	
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	1.294	1.309	33,33	Audinform
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.	Plaza de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga)	400	390	50,00	Audinform
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A.	Barrio Las Zorreras, 8 – Rincón de la Victoria (Málaga)	275	261	50,00	Audinform
Fisera Ecoserveis, S.A.	Alemania, 5 – Figueres (Girona)	164	158	36,36	Auditoria i Control Auditors S.L.P.
Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L.	De la Tecnología, 2. P.I. Los Olivos – Getafe (Madrid)	476	419	50,00	Deloitte
Hades Soluciones Medioambientales, S.L.	Mayor, 3 – Cartagena (Murcia)	—	(19)	50,00	
Ingeniería Urbana, S.A.	Calle l esquina calle 3, P.I. Pla de la Vallonga – Alicante	4.261	4.290	35,00	Deloitte
Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.	Av. Barcelona, 109. P.5 – Sant Joan Despí (Barcelona)	793	426	50,00	
Mercia Waste Management Ltd.	Reino Unido	10.682	17.881	50,00	Deloitte
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.	Paseo del Violón, s/n – Granada	(1.850)	(1.806)	50,00	Hispanobelga Economistas Auditores, S.L.P.
Pilagest, S.L.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	212	347	50,00	
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	Calle El Matorral (Parque Actividades Medioambientales) – Aznalcóllar (Sevilla)	2.125	2.237	37,50	KPMG
Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A.	Camino Medioambiental (Ed. Limasa), 23– Málaga	1.965	1.563	26,01	PricewaterhouseCoopers
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	668	345	51,00	
Severn Waste Services Limited	Reino Unido	209	193	50,00	Deloitte
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91 – Barcelona	1.119	1.038	33,33	Castellà Auditors Consultors, S.L.P.
Zabalgarbi, S.A.	Camino Artigabidea, 10 – Bilbao (Vizcaya)	17.234	16.298	30,00	KPMG

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
AQUALIA					
Aguas de Langreo, S.L.	Alonso del Riesgo, 3–Langreo (Asturias)	885	882	24,99	Capital Auditors and Consultants, S.L.
Aguas de Narixa, S.A.	Málaga, 11 – Nerja (Málaga)	722	231	25,50	
Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A.	Ciudadans, 11 – Girona	162	167	13,71	Cataudit Auditors Associats, S.L.
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.	Estrada de Cedeira Km. 1 – Narón (La Coruña)	302	298	24,99	Kreston Iberaudit APM, S.L.
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	(2.995)	(2.996)	12,49	Deloitte
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena EMABESA, S.A.	Explanada de Tivoli, s/n – Arroyo de la Miel (Málaga)	1.745	1.795	25,50	Audinfor
Girona, S.A.	Travesía del carril, 2 – Girona	1.672	1.680	17,14	Cataudit Auditors Associats, S.L.
HA Proyectos Especiales Hidráulicos S. de R.L. de C.V.	México	1.132	1.055	25,25	Grant Thornton SC
Orasqualia Construction, S.A.E.	Egipto	(110)	(109)	25,50	KPMG
Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E.	Egipto	11.700	9.601	14,25	Deloitte
Orasqualia Operation and Maintenance S.A.E.	Egipto	1.797	992	25,50	Deloitte
CONSTRUCCIÓN					
Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V.	México	143	68	50,00	
Construcciones Olabarri, S.L.	Ripa, 1 – Bilbao (Vizcaya)	5.521	5.607	49,00	Charman Auditores
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	—	—	24,50	Deloitte
Constructora Durango Mazatlán, S.A. de C.V.	México	1.613	1.522	51,00	
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	México	(34.403)	(32.318)	40,00	Deloitte
Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V.	México	1.528	1.372	50,00	Grant Thornton
Dragados FCC Canada Inc.	Canadá	(862)	(861)	50,00	
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	2	2	50,00	
Integral Management Future Renewables, S.L.	A Condomiña, s/n – Ortoño (La Coruña)	3.257	2.997	50,00	Deloitte
North Tunnels Canada Inc.	Canadá	(1.782)	(1.669)	50,00	
OHL Co Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	Canadá	(62.695)	(58.649)	50,00	
Servicios Empresariales Durango-Mazatlán, S.A. de C.V.	México	136	128	51,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
CEMENTOS					
Pedreira de l'Ordal, S.L.	Ctra. N 340 km. 1229,5 La Creu del L'Ordal – Subirats (Barcelona)	2.706	2.340	49,54	Deloitte
OTRAS ACTIVIDADES					
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A	Av. Isidor Macabich, s/n. Sant Rafel de Sa Creu (Balears)	7.291	8.123	50,00	Deloitte
MDM-Teide, S.A.	Panamá	175	204	50,00	
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Paseo de la Ladera, 79– Murcia	21.248	20.064	50,00	Deloitte
Subgrupo FM Green Power Investments		17.074	7.228		
Enestar Villena, S.A.	Maestro Chanzá, 3 – Villena (Alicante)	—	—	49,00	Ernst & Young
Ethern Electric Power, S.A.	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young
Estructuras Energéticas Generales, S.A. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	
Evacuación Villanueva del Rey, S.L.	Albert Einstein, s/n – Sevilla	—	—	6,28	
FM Green Power Investments, S.L.	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young
Guzmán Energía, S.L.	Portada, 11 – Palma del Río (Córdoba)	—	—	34,30	Ernst & Young
Helios Patrimonial 1, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young
Helios Patrimonial 2, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young
Olivento, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young
Teide-MDM Quadrat, S.A.	Panamá	65	301	50,00	
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (NEGOCIOS CONJUNTOS)		38.141	34.882		

SOCIEDADES ASOCIADAS

(CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.	P.I. Logrejana s/n- Carreño (Asturias)	1.016	960	23,49	
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	Paseo María Agustín, 36 – Zaragoza	15	16	12,00	CGM Auditores, S.L.y Villalba, Envid y Cia. Auditores, S.L.P.
Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58 – Zaragoza	611	613	33,00	
Betearte, S.A.U.	Cr. BI – 3342 pk 38 Alto de Areitio – Mallabia (Vizcaya)	(376)	(258)	33,33	
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	Serrans, 12 – 14 Ent. 1 – Valencia	5.208	4.993	49,00	DULA Auditores, S.L.P.
Grupo FCC CEE		6.264	6.422		
.A.R.K. Technicke Sluzby s.r.o.	Eslovaquia	—	—	50,00	
A.K.S.D. Városgazdálkodási Korlátolt FT	Hungría	—	—	25,50	Interauditor
ASTV s.r.o.	República Checa	—	—	49,00	
FCC + NHSZ Környezetvédelmi HKft	Hungría	—	—	50,00	Interauditor
FCC Hlohovec s.r.o.	Eslovaquia	—	—	50,00	
Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH	Austria	—	—	49,00	
Huber Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	—	—	49,00	
Killer GmbH	Austria	—	—	50,00	
Killer GmbH & Co KG	Austria	—	—	50,00	Rittmann
Recopap s.r.o.	Eslovaquia	—	—	50,00	Deloitte
Grupo FCC - PFI Holdings		9.797	—		
CI III Lostock Efw Limited	Reino Unido	—	—	40,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
Lostock Power Limited	Reino Unido	—	—	40,00	
Lostock Sustainable Energy	Reino Unido	—	—	40,00	
Grupo Tirme		7.423	6.630		
Balear de Trituracions, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Baleares)	—	—	20,00	
MAC Insular, S.L.	P.I. Ses Veles, (Cl. Romani), 2 – Bunyola (Baleares)	—	—	14,00	Deloitte
MAC Insular Segunda, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Baleares)	—	—	15,00	
Tirme, S.A.	Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus – Palma de Mallorca (Baleares)	—	—	20,00	Deloitte
Sogecar, S.A.	Polígono Torrelarragoiti – Zamudio (Vizcaya)	482	421	30,00	
AQUALIA					
Aguas de Archidona, S.L.	Pz. Ochavada, 1 – Archidona (Málaga)	75	62	24,48	Centium Auditores
Aguas de Denia, S.A.	Pedro Esteve, 17– Denia (Alicante)	408	424	16,83	Kreston Iberaudit APM, S.L.
Aguas de Guadix, S.A.	Plaza Constitución, 1– Guadix (Granada)	161	—	20,40	
Aguas de Priego, S.L.	Plaza Constitución, 3 – Priego de Córdoba (Córdoba)	(16)	(3)	24,99	Audinfor
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	Aurora, 1 – El Puerto de Santa María (Cádiz)	4.094	3.832	24,98	Deloitte
Aigües de Blanes, S.A.	Canigó, 5 – Blanes (Girona)	68	62	8,40	Acordia ACR S.L.
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	—	—	0,52	Deloitte
Aigües del Tomoví, S.A.	Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)	—	492	24,99	
Aigües del Vendrell, S.A.	Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)	503	—	24,99	
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	México	7.499	6.608	24,99	Deloitte México
Codeur, S.A.	Mayor, 22 – Vera (Almería)	6.504	—	13,26	
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	Rotonda de Santa Eulalia, s/n – Ibiza (Baleares)	1.243	1.300	25,50	BDO Auditores
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(5.395)	(5.395)	12,49	Deloitte
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	Plaza de la Glorieta, 1 – Nijar (Almería)	356	423	24,99	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	Juzgado, s/n – Ubrique (Cádiz)	88	86	24,99	Deloitte
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	Av. Virgen del Carmen – Algeciras (Cádiz)	151	214	24,99	Kreston Iberaudit
Empresa Mixta de Aguas de Jodar, S.A.	Pz. España, 1 – Jodar (Jaén)	6	6	24,99	Centium Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	Cid Campeador, 7 – Linares (Jaén)	279	381	24,99	Centium Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (Jaén)	68	66	24,99	Centium Auditores
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	Av. Bartolomé Roselló, 18 – Ibiza (Baleares)	65	77	20,40	
Omán Sustainable Water Services SAOC	Omán	1.030	911	24,99	KPMG
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	México	316	193	7,65	Ernst & Young
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A. de C.V.	México	1	1	12,49	
Proveïments d'Aigua, S.A.	Astúries, 13 – Girona	571	535	7,71	Antoni Riera Economistes Auditors
Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.	Colombia	13	13	15,61	
Shariket Miyeh Ras Djinet, S.P.A.	Argelia	—	12.704	13,01	Samir Hadj Ali
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.	Argelia	—	35.222	13,01	Samir Hadj Ali
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	México	10.376	9.991	24,51	Deloitte Mexico

CONSTRUCCIÓN

Agrenic Complejo Industrial Nindiri, S.A.	Nicaragua	2.108	2.528	50,00	Deloitte
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 - Tárrega (Lleida)	6.905	6.587	24,68	Deloitte
Cafig Constructores, S.A. de C.V.	México	3.391	3.233	45,00	Deloitte
Construcciones y Pavimentos, S.A.	Panamá	4	4	50,00	
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(5)	—	24,50	Deloitte
Constructora San José - Caldera CSJC, S.A.	Costa Rica	(1.683)	(1.647)	50,00	Deloitte
Constructora San José - San Ramón SJSR, S.A.	Costa Rica	(63)	(65)	50,00	
Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	8.915	3.505	14,28	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
Desarrollo Cuajimalpa, S.A. de C.V.	México	7	6	25,00	
EFI Túneles Necaxa, S.A. de C.V.	México	379	445	45,00	
FCC Tarrío TX-1 Construção Ltda	Brasil	(1)	—	70,00	
M50 (D&C) Limited	Irlanda	(3.273)	(3.273)	42,50	Deloitte
N6 (Construction) Limited	Irlanda	(38.412)	(38.413)	42,50	Deloitte
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A. de C.V.	México	1	1	24,50	
Promvias XXI, S.A.	Anglesola, 6 - Barcelona	1	1	25,00	
Roadbridge FCC JV Limited	Irlanda	143	—	50,00	Mazars
Servicios CTVM, S.A. de C.V.	México	2	2	14,28	Deloitte
Serv. Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	27	18	14,28	Deloitte
CEMENTOS					
Aplicaciones Minerales, S.A.	Camino Fuente Herrero - Cueva Cardiel (Burgos)	654	572	34,25	
Canteras y Hormigones VRE, S.A.	Berroa (P.I. La Estrella)- Aranguren (Navarra)	(389)	(534)	49,54	
Grupo Giant		13.661	24.212		
Coastal Cement Corporation	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Dragon Energy Llc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Dragon Products Comany Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Cement Company	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Cement Holding Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	Deloitte
Giant Cement NC Inc	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Cement Virginia Inc	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Resource Recovery Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Resource Recovery - Arvonía Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
Giant Resource Recovery - Attalla Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Resource Recovery - Harleyville, Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Giant Resource Recovery - Sumter Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Keystone Cement Company	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Sechem Inc.	E.E.U.U.	—	—	44,59	
Hormigones Castro, S.A.	Ctra. Nacional 634 - Barcena de Cicero (Cantabria)	317	312	34,90	
Hormigones del Baztán, S.L.	Berroa (P.I. La Estrella) - Aranguren (Navarra)	408	472	49,54	
Hormigones Delfín, S.A.	Venta Blanca - Peralta (Navarra)	666	453	49,54	
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.	Ctra. Cadreita Km. 1 - Valtierra (Navarra)	2.356	1.580	39,63	
Hormigones Galizano, S.A.	Ctra. Nacional, 634 - Barcena de Cicero (Cantabria)	150	151	43,62	
Hormigones Reinares, S.A.	Pintor Murillo, s/n - Calahorra (La Rioja)	713	658	49,54	
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	Ctra. Nacional, 260 Km. 516,5- Sabiñánigo (Huesca)	5.886	5.980	49,54	KPMG
Lázaro Echevarría, S.A.	P.I. Isasia- Alsasua (Navarra)	8.041	8.449	27,75	KPMG
Navarra de Transportes, S.A.	Ctra. Pamplona-Vitoria Km. 52 - Olazagutia (Navarra)	565	575	33,02	KPMG
Novhorvi, S.A.	Portal de Gamarra, 25 - Vitoria - Gasteiz (Alava)	134	137	33,02	
Portcemen, S.A.	Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona - Barcelona	1.230	1.307	33,02	
Terminal Cimentier de Gabes-Gie	Túnez	35	32	29,01	Ernst & Young
Vescem-LID, S.L.	Valencia, 245 - Barcelona	27	29	24,77	
OTRAS ACTIVIDADES					
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	Av. Carrilet, 3 Edificio D – L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	6.122	9.788	49,00	Deloitte
Grupo Cedinsa Concesionaria					
Cedinsa Concesionaria, S.A.	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	—	40.412	51,00	Deloitte
Cedinsa Conservació, S.L. Unipersonal	Ctra. C-16 Puig-Reig – Barcelona	—	1.302	51,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2019	2018		
Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	—	(674)	51,00	Deloitte
Cedinsa Eix del Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	—	(5.776)	51,00	Deloitte
Cedinsa Eix Transversal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	—	(8.966)	51,00	Deloitte
Cedinsa Ter Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	—	5.327	51,00	Deloitte
Grupo Realia Business		276.540	272.493		
As Cancelas Siglo XXI, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	—	—	18,57	Ernst & Young
Boane 2003, S.A. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 41 – Madrid	—	—	18,12	
Guillena Golf, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	—	—	37,13	
Hermanos Revilla, S.A.	Paseo de la Castellana, 41 – Madrid	—	—	18,12	Ernst & Young
Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas 2000, S.L.	Ayala, 3 – Madrid	—	—	12,39	
Planigesa, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	—	—	28,22	
Realia Business Portugal – Unipessoal Lda.	Portugal	—	—	37,13	
Realia Business, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	—	—	37,13	Ernst & Young
Realia Contesti, S.R.L.	Rumanía	—	—	37,13	
Realia Patrimonio S.L.U.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	—	—	37,13	Ernst & Young
Servicios Índice, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	—	—	18,75	
Valaise, S.L. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	—	—	37,13	
Las Palmeras de Garrucha, S.L. en liquidación	Mayor, 19 – Garrucha (Almería)	975	977	20,00	
Metro de Lima Línea 2, S.A.	Perú	25.704	23.297	18,25	Ernst & Young
Sigenera, S.L.	Av. Linares Rivas, 1 – La Coruña	377	375	50,00	
World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.	Moll Barcelona (Ed. Este), s/n – Barcelona	9.319	8.979	24,01	Ernst & Young
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (EMPRESAS ASOCIADAS)		390.841	452.853		

CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

ALTAS	Domicilio
CONSOLIDACIÓN GLOBAL	
AGUA Y GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL, S.L.U	Av. Diego Martínez Barrio, 4 – Sevilla
AQUALIA FRANCE	Francia
AQUALIA MACE QATAR	Qatar
C.E.G. S.P.A. SIMPLIFIÉ	Francia
FCC ENVIRONMENT LOSTOCK LIMITED	Reino Unido
FCC ENVIRONMENTAL SERVICES FLORIDA, LLC.	E.E.U.U.
FCC ENVIRONMENTAL SERVICES NEBRASKA, LLC.	E.E.U.U.
FCC ENVIRONMENTAL SERVICES TEXAS, LLC.	E.E.U.U.
FCC LOSTOCK HOLDINGS LIMITED	Reino Unido
FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.Unipersonal	Reino Unido
FLORES REBOLLO Y MORALES, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4. – Vera (Almería)
SOCIETÈ DES EAUX DE FIN D'OISE, S.A.S.	Francia
WATER SUR, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4. – Vera (Almería)
ASOCIADAS	
AGUAS DE GUADIX, S.A.	Plaza Constitución, 1– Guadix (Granada)
AIGÜES DEL VENDRELL, S.A.	Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)
CI III LOSTOCK EFW LIMITED	Reino Unido
CODEUR, S.A.	Mayor, 22 – Vera (Almería)
LOSTOCK POWER LIMITED	Reino Unido
LOSTOCK SUSTAINABLE ENERGY	Reino Unido
TEK-AKVA KORLÁLOLT FELELÖSSÉGÜ	Hungría

BAJAS	Domicilio
CONSOLIDACIÓN GLOBAL	
BINATEC AL MAGHREB ¹	Marruecos
COMPAÑÍA GENERAL DE SERVICIOS EMPRESARIALES, S.A. UNIPERSONAL ¹	Federico Salmón, 13 – Madrid
CORPORACIÓN ESPAÑOLA DE SERVICIOS, S.A. ¹	Federico Salmón, 13 – Madrid
EUROPEA DE GESTIÓN, S.A. UNIPERSONAL ¹	Federico Salmón, 13 – Madrid
FCC CONSTRUCTION HUNGARY KFT ¹	Hungría
FCC ENERGÍA ARAGÓN II, S.A. UNIPERSONAL ¹	Manuel Lasala, 36 – Zaragoza
GERAL I.S.V. BRASIL LTDA ¹	Brasil
PROYECTO FRONT MARÍTIM, S.L. ²	Balmes, 36 – Barcelona
PROYECTOS Y SERVICIOS, S.A. UNIPERSONAL ³	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
NEGOCIOS CONJUNTOS	
HADES SOLUCIONES MEDIOAMBIENTALES, S.L. ¹	Mayor, 3 – Cartagena (Murcia)
ASOCIADAS	
AIGÜES DEL TOMOVÍ, S.A. ⁴	Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)
REALIA POLSKA INWESTYCJE SPOLKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA, S.A. ¹	Polonia
RONDA NORTE DENIA, S.L. ¹	Juristes, 2 – Valencia
TEIDE GESTIÓN DEL SUR, S.L. ⁵	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid

¹ Baja por liquidación

² Baja por fusión por absorción por F-C y C, S.L. Unipersonal

³ Baja por fusión con FCC Construcción, S.A.

⁴ Baja por salida del socio privado

⁵ Baja por disolución

CAMBIOS EN EL MÉTODO DE CONSOLIDACIÓN

SOCIEDAD	Cambio en el método de consolidación
GRUPO CEDINSA CONCESIONARIA	Anteriormente se consolidaba por el método de la participación (asociada). En la actualidad se consolida por integración global.
CEDINSA CONCESSIONÀRIA, S.A.	
CEDINSA CONSERVACIÓ, S.L. UNIPERSONAL	
CEDINSA D'ARO CONCESSIONÀRIA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA, S.A. UNIPERSONAL	
CEDINSA EIX DEL LLOBREGAT CONCESSIONÀRIA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA, S.A. UNIPERSONAL	
CEDINSA EIX TRANSVERSAL CONCESSIONÀRIA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA, S.A. UNIPERSONAL	
CEDINSA TER CONCESSIONÀRIA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA, S.A. UNIPERSONAL	
SHARIKET MIYEH RAS DJINET, S.P.A.	Anteriormente se consolidaba por el método de la participación (asociada). En la actualidad se considera activo financiero a valor razonable.
SHARIKET TAHLYA MIYAH MOSTAGANEM, S.P.A.	Anteriormente se consolidaba por el método de la participación (asociada). En la actualidad se consolida por integración global.

UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS, AGRUPACIONES DE INTERÉS ECONÓMICO Y OTROS NEGOCIOS GESTIONADOS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	
PUERTO UTE	50,00
UTE ABSA – PERICA	60,00
UTE ABSA – PERICA I	60,00
UTE ABSA – PERICA II	60,00
UTE AEROPUERTO VI	50,00
UTE AGARBI	60,00
UTE AGARBI BI	60,00
UTE AGARBI INTERIORES	60,00
UTE AIZMENDI	60,00
UTE AKEI	60,00
UTE ALCANTARILLADO MELILLA	50,00
UTE ALELLA	50,00
UTE ARAZURI 2016	50,00
UTE ALUMBRADO TIAS	67,00
UTE ARCOS	51,00
UTE ARTIGAS	60,00
UTE ARUCAS II	70,00
UTE BAILIN ETAPA 2	60,00
UTE BAIX EBRE-MONTSIÀ	60,00
UTE BERANGO	60,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU	50,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU BI	50,00
UTE BILKETA 2017	60,00
UTE BIOCOMPOST DE ÁLAVA	50,00
UTE BIZKAIAKO HONDARTZAK	50,00
UTE BOADILLA	50,00
UTE CABRERA DE MAR	50,00
UTE CANA PUTXA	20,00
UTE CARMA	50,00
UTE CASTELLANA – PO	50,00
UTE CHIPIONA	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE CGR GUIPUZCOA	35,14
UTE CLAUSURA SAN MARCOS	60,00
UTE CMG2 KUDEAKETA	82,00
UTE CMG2 LANAK	82,00
UTE CONTENEDORES LAS PALMAS	30,00
UTE CONTENEDORES MADRID	38,25
UTE CONTENEDORES MADRID 2	36,50
UTE CTR. DE L'ALT EMPORDÀ	45,00
UTE CTR – VALLÈS	20,00
UTE CUA	50,00
UTE DONOSTIAKO GARBIKETA	70,00
UTE DOS AGUAS	35,00
UTE ECO A CORUÑA	85,00
UTE ECOGONDOMAR	70,00
UTE ECOPARQUE CÁCERES	50,00
UTE ECOURENSE	50,00
UTE EFIC. ENERG. PUERTO DEL ROSARIO	60,00
UTE ENERGÍA SOLAR ONDA	25,00
UTE ENLLUMENAT SABADELL	50,00
UTE ENVASES LIGEROS MÁLAGA	50,00
UTE EPELEKO KONPOSTA	60,00
UTE EPELEKO PLANTA	35,00
UTE EPREMASA PROVINCIAL	55,00
UTE ERETZA	70,00
UTE ES VEDRA	25,00
UTE ETXEBARRI	60,00
UTE F.L.F. LA PLANA	47,00
UTE F.S.S.	99,00
UTE FCC – ERS LOS PALACIOS	50,00
UTE FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
UTE FCC-MCC SANTIAGO DEL TEIDE	80,00
UTE FCC PERICA I	60,00
UTE FCC – PERICA	60,00
UTE FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
UTE FUENTES LAS PALMAS	25,00
UTE GESTIÓ INTEGRAL DE RUNES DEL PAPIOL	40,00
UTE GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
UTE GIREF	20,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE GOIERRI GARBIA	60,00
UTE GUIPUZKOAKO PORTUAK 2019	40,00
UTE ICAT LOTE 7	50,00
UTE ICAT LOTE 11	50,00
UTE ICAT LOTE 15	50,00
UTE ICAT LOTE 20 Y 22	70,00
UTE INTERIORES BILBAO	80,00
UTE INTERIORES BILBAO II	70,00
UTE JARD. UNIVERSITAT JAUME I	50,00
UTE JARDINERAS 2019	60,00
UTE JARDINES MOGÁN	51,00
UTE JARDINES PTO DEL ROSARIO	78,00
UTE JEREZ	80,00
UTE JUNDIZ II	51,00
UTE KIMAKETAK	50,00
UTE KIMEKETAK BI	50,00
UTE LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
UTE LAGUNAS II	33,34
UTE LAGUNAS DE ARGANDA	50,00
UTE LAS CALDAS GOLF	50,00
UTE LEGIO VII	50,00
UTE LEKEITIOKO MANTENIMENDUA	60,00
UTE LEZO GARBIKETA 2018	55,00
UTE LIMPIEZA SANTA COLOMA	50,00
UTE LIMPIEZA Y RSU LEZO	55,00
UTE LOGROÑO LIMPIO	50,00
UTE LUZE VIGO	40,00
UTE LV ARRASATE	60,00
UTE LV RSU VITORIA-GASTEIZ	60,00
UTE LV Y RSU ARUCAS	70,00
UTE LV ZUMAIA	60,00
UTE LV ZUMARRAGA	60,00
UTE MANT. EDIFICIOS VALENCIA	55,00
UTE MANTENIMENT LOT 12	75,00
UTE MANTENIMENT REG CORNELLÀ	60,00
UTE MANTENIMIENTO BREÑA ALTA	50,00
UTE MAREPA – CARPA PAMPLONA	50,00
UTE MELILLA	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE MNT0. EDIFICI MOSSOS ESQUADRA	70,00
UTE MNT0. MEDITERRANEA FCC	50,00
UTE MUÉRDAGO	60,00
UTE MUSKIZ	60,00
UTE ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
UTE PÁJARA	70,00
UTE PAMPLONA	80,00
UTE PARLA	50,00
UTE PARQUES INFANTILES LP	50,00
UTE PASAIA	70,00
UTE PASAIKO PORTUA BI	55,00
UTE PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
UTE PLAN RESIDUOS	47,50
UTE PLANTA ESTABILIZAC. TUDELA	55,00
UTE PLANTA RSI TUDELA	60,00
UTE PLANTA TR. FUERTEVENTURA	70,00
UTE PLANTA TRATAMIENTO VALLADOLID	90,00
UTE PLATGES VINARÓS	50,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA	55,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA II	55,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA III	55,00
UTE PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE PORTMANY	50,00
UTE PUERTO II	70,00
UTE PUERTO DE PASAIA	55,00
UTE PUERTO DE PTO DEL ROSARIO	70,00
UTE RBU ELS PORTS	50,00
UTE RBU VILLA-REAL	47,00
UTE RECOLLIDA SEGRÌÀ	60,00
UTE REG CORNELLÀ	60,00
UTE RESIDENCIA	50,00
UTE RESIDUOS 3 ZONAS NAVARRA	60,00
UTE RSU BILBAO II	60,00
UTE RSU CHIPIONA	50,00
UTE RSU INCA	80,00
UTE RSU LV S. BME. TIRAJANA	50,00
UTE RSU MÁLAGA	50,00
UTE RSU SESTAO	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE RSU TOLOSALDEA	60,00
UTE S.U. ALICANTE	33,33
UTE S.U. BENICASSIM	35,00
UTE S.U. BILBAO	60,00
UTE S.U. OROPESA DEL MAR	35,00
UTE SANEAMIENTO URBANO CASTELLÓN	65,00
UTE SANEAMIENTO VITORIA-GASTEIZ	60,00
UTE SANEAMIENTO CELLERA DE TER	50,00
UTE SAV – FCC TRATAMIENTOS	35,00
UTE SEGURETAT URBICSA	60,00
UTE SELECTIVA LAS PALMAS	55,00
UTE SELECTIVA SANLUCAR	50,00
UTE SELECTIVA SAN MARCOS II	63,00
UTE SELECTIVA UROLA KOSTA	60,00
UTE SELECTIVA UROLA KOSTA II 2017	60,00
UTE SELLADO VERTEDERO LOGROÑO	50,00
UTE SOLARES CEUTA	50,00
UTE SON ESPASES	50,00
UTE TOLOSAKO GARBIKETA	40,00
UTE TOLOSALDEA RSU 2018	60,00
UTE TRANSPORTE RSU	33,33
UTE TRANSP. Y ELIM. RSU	33,33
UTE TXINGUDIKO GARBIKETA	73,00
UTE UROLA ERDIA	60,00
UTE URRETXU GARBIKETA	60,00
UTE URRETXU Y ZUMARRAGA	65,00
UTE URTETA	50,00
UTE VERTEDERO GARDELEGUI III	70,00
UTE VERTRESA	10,00
UTE VIDRIO MELILLA	50,00
UTE VIGO RECICLA	70,00
UTE VILOMARA II	33,33
UTE VINARAZ	50,00
UTE ZAMORA LIMPIA	30,00
UTE ZARAGOZA DELICIAS	51,00
UTE ZARAUZKO GARBIETA	60,00
UTE ZUMAIA	60,00
UTE ZURITA II	50,00

Porcentaje de integración
a 31 de diciembre de 2019

AQUALIA

A.I.E. COSTA BRAVA ABASTAMENT AQUALIA-SOREA	50,00
A.I.E. ITAM DELTA DE LA TORDERA	50,00
A.I.E. SOREA AQUALIA	37,50
ABASTAMENT EN ALTA COSTA BRAVA EMPRESA MIXTA, S.A.	26,00
AGUAS Y SERVICIOS DE LA COSTA TROPICAL DE GRANADA, A.I.E.	51,00
CONSORTIUM O&M ALAMEIN	65,00
EMPRESA MIXTA D'AIGÜES DE LA COSTA BRAVA, S.A.	25,00
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	41,25
GESTIÓN DE SERVICIOS HIDRÁULICOS DE CIUDAD REAL, A.I.E.	75,00
UTE ABU RAWASH CONSTRUCCIÓN	50,00
UTE AGUA SANTO DOMINGO	70,00
UTE AGUAS ALCALÁ	50,00
UTE AGUAS DEL DORAMÁS	50,00
UTE AIGÜES ELS POBLETS	95,00
UTE ALKHORAYEF-FCC AQUALIA	51,00
UTE AMPLIACIÓN IDAM DELTA DE LA TORDERA	66,66
UTE BADAJOZ ZONA ESTE	50,00
UTE BADAJOZ ZONA OESTE	50,00
UTE CALLE CRUZ	80,00
UTE CAP DJINET	50,00
UTE CONS. GESTOR PTAR SALITRE	30,00
UTE COSTA TROPICAL	51,00
UTE COSTA TROPICAL II	51,00
UTE COSTA TROPICAL III	51,00
UTE DEPURACIÓN PONIENTE ALMERIENSE	75,00
UTE EDAR A GUARDA 2013	50,00
UTE EDAR BAEZA	50,00
UTE EDAR GIJÓN	60,00
UTE EDAR TABLADA	50,00
UTE ETAPS ESTE	65,00
UTE EXPLOTACIÓN ITAM TORDERA	50,00
UTE FCC-ACISA AUDING	45,00
UTE GESTIÓN CANGAS	70,00
UTE GROUPEMENT SOLIDAIRE JERBA	50,00
UTE GUADIANA PUEBLONUEVO	51,00
UTE HIDC – HIDR. – INV DO CENTR. ACE	50,00
UTE IBIZA	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE IDAM SAN ANTONI	50,00
UTE IDAM SANT ANTONI II	50,00
UTE IDAM SANTA EULALIA	50,00
UTE IDGA SANECA	70,00
UTE INFILCO	50,00
UTE LOURO	65,00
UTE MOSTAGANEM	50,00
UTE OBRA EDAR ARGAMASILLA DE CALATRAVA	70,00
UTE OYM CAP DJINET	50,00
UTE OYM MOSTAGANEM	50,00
UTE PTAR AMBATO	60,00
UTE PTAR SAN SILVESTRE	50,00
UTE PUEBLA REINA	65,00
UTE REDES CABB	65,00
UTE SCC SICE	50,00
UTE SEAFSA LANZAROTE	60,00
UTE SENTINAS	50,00
UTE SOLLONAKO URA	50,00
UTE TSE RIAD	51,00
UTE USSA A17	65,00
UTE VIGO PISCINAS	50,00
UTE ZAFRA	65,00
 CONSTRUCCIÓN	
ACE CAET XXI CONSTRUÇOES	50,00
ACE RIBEIRADIO-ERMIDA	55,00
ACP DU PORT DE LA CONDAMINE	45,00
ASOC. ASTALDI-FCC-SALCEF-THALES, LOT 2 A	49,50
ASOC. ASTALDI-FCC-SALCEF-THALES, LOT 2 B	49,50
ASOC. FCC AZVI STRACO S. ATEL-MICASASA	55,00
ASOCIEREA FCC-ASTALDI-CONVENSA, TRONSON 3	50,50
ASOCIEREA FCC AZVI S. SIGHISOARA - ATEL	55,00
ASTALDI – FCC J.V.	50,00
ATRAQUE RIBERA FONDO CS UTE	50,00
BSV MERSEY JOINT VENTURE UNINC	50,00
CJV-UJV	35,92
CONSORCIO AMANCAE	60,00
CONSORCIO ANTIOQUÍA AL MAR	40,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
CONSORCIO CENTENARIO DE PANAMÁ SOCIEDAD ACCIDENTAL	50,00
CONSORCIO CHICAGO II	60,00
CONSORCIO CJV CONSTRUCTOR METRO LIMA	25,50
CONSORCIO COBRA – FCC INDUSTRIAL	43,00
CONSORCIO EPC METRO LIMA	18,25
CONSORCIO FCC AMERICAS	50,00
CONSORCIO FCC – CORREDOR DE LAS PLAYAS	51,00
CONSORCIO FCC – CORREDOR DE LAS PLAYAS II	51,00
CONSORCIO FCC CONSTRUCCIÓN-FERROVIAL AGROMAN LTDA.	50,00
CONSORCIO FCC-FI	50,00
CONSORCIO FCC-JJC (PUERTO CALLAO)	50,00
CONSORCIO FCC MECO SANTA FE DE COSTA RICA	50,00
CONSORCIO ICA – FCC – MECO PAC-4	43,00
CONSORCIO LÍNEA 2	40,00
CONSORCIO LÍNEA 2 RAMAL	40,00
CONSORCIO LÍNEA UNO	45,00
CONSORCIO M&S SANTA FE MCA	50,00
CONSORCIO NUEVA ESPERANZA	63,00
CONSORCIO REMOS FASE I	60,00
FAST 5 – U.J.V.	28,25
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	35,92
FCC - YUKSEL – ARCHIDORON – PETROSERV J.V.	50,00
GROUPEMENT FCC - INGENIUM	93,00
J.V. ASOCIAREA ARAD-TIMISOARA FCC-ASTALDI	50,00
J.V. ASTALDI-FCC-UTI-ACTIV. MAGISTRALA	37,00
J.V. BYPASS CONSTATA	50,00
J.V. CENTURE OTOPENI OVERPASS	40,00
J.V ESTENSION OF LINE 2 TO ANTOHOUPOLI	50,01
J.V. FCC, HOCHTIEF UN ACB – AEROPUERTO RIGA	36,00
J.V. SFI LEASING COMPANY	30,00
MERSEYLINK CIVIL CONTRACTORS J.V.	33,33
METRO BUCAREST J.V.	47,50
SHIMMICK CO. INC. FCC CO. IMPREGILO SPA JV	30,00
SISK FCC GG PPP	50,00
THV CAFASSO CONSTRUCTION	50,00
TJV-UJV	16,16
UTE 2ª FASE DIQUE DE LA ESFINGE	35,00
UTE ACCESO FERROVIARIO APB	45,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE ACCESO NORTE A VIGO NUEVA ESTACIÓN	50,00
UTE ACCESO PUERTO SECO MONFORTE	50,00
UTE ACCESOS A LA ESTACIÓN DE LA SAGRERA	37,50
UTE ACON. Y PEATON. SAN BARTOLOMÉ TIRAJANA	70,00
UTE ADAMUZ	33,33
UTE ADIF BANCADA 2018	50,00
UTE AEROPUERTO ADOLFO SUÁREZ	50,00
UTE AEROPUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE ALAMEDA DE CERVANTES EN LORCA	60,00
UTE ALMENDRALEJO II	50,00
UTE ALUMBRADO ALAMEDA	20,00
UTE AMP. PLAT. COSTERA REC. GUINIGUADA	50,00
UTE ANAGA	33,33
UTE ANDENES L1-L9 TRAM BENIDORM	65,00
UTE APARATOS ATOCHA	39,97
UTE ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE AUCOSTA CONSERVACIÓN	50,00
UTE AUDITORIO DE BURGOS	65,00
UTE AUDITORIO DE LUGO	50,00
UTE AUTOPISTA CARTAGENA – VERA	50,00
UTE AUTOVÍA A-33 JUMILLA	65,00
UTE AUTOVÍA DE LA SAGRA	50,00
UTE AUTOVÍA EL BATÁN – CORIA	50,00
UTE AVE ALCÁNTARA-GARROVILLAS	85,00
UTE AVE EJE SUR	25,00
UTE AVE GIRONA	40,00
UTE AVE MASIDE	67,00
UTE AVENORESTE1	25,00
UTE AVENORESTE2	25,00
UTE AVE TÚNEL DE SERRANO	42,00
UTE BADAJOZ SUR	50,00
UTE BARBADOS	50,00
UTE BELLTALL	40,00
UTE BERGARA ANTZUOLA	50,00
UTE BOETTICHER	50,00
UTE BOETTICHER CLIMA	50,00
UTE BOETTICHER ELECTRICIDAD	50,00
UTE BOQUILLA SUR TÚNEL VIGO – DAS MACEIRA	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE BRAZATORTAS	33,34
UTE BUSINESS	25,00
UTE C&F JAMAICA	50,00
UTE C.A.R.E. CÓRDOBA	75,00
UTE CÁCERES NORTE	50,00
UTE CÁCERES PLASENCIA	50,00
UTE CALDERS-VILASECA	20,00
UTE CAMPO GIBRALTAR	80,00
UTE CAMPUS CLIMA	50,00
UTE CANAL PRINCIPAL DE ORBIGO	50,00
UTE CÁRCEL MARCOS PAZ	35,00
UTE CARRETERA IBIZA – SAN ANTONIO	50,00
UTE CASTRUM ALBUM ELECTRIFICACION	80,00
UTE CASTUERA	33,34
UTE CATLÁNTICO	25,00
UTE CECOEX	20,00
UTE CENTRO SALUD TUI	50,00
UTE CHUAC	50,00
UTE CIERRE ANILLO INSULAR TFE	89,99
UTE CIRCUITO	70,00
UTE CIRCUNVALACIÓN LUCENTUM	50,00
UTE CIUTAT DE LA JUSTÍCIA	30,00
UTE CONEXIÓN CORREDOR MEDITERRÁNEO	40,00
UTE CONEXIÓN MOLINAR	70,00
UTE CONSERVACIÓN ANTEQUERA	50,00
UTE CONSERVACIÓN BADAJOZ	50,00
UTE CONSERVACION EX-A1	50,00
UTE CONSERVACIÓN MALPARTIDA	50,00
UTE CONSERVACION PLASENCIA	50,00
UTE CONSTRUCCIÓN TRANVÍA ZARAGOZA	50,00
UTE CONTROL MOGÁN	33,33
UTE CREA	50,00
UTE DE SUMINISTROS PUENTE RÍO OZAMA	50,00
UTE DEANCENTRO	60,00
UTE DEAN PLASENCIA	60,00
UTE DEANSUR	60,00
UTE DESALADORA BAJO ALMANZORA	60,00
UTE DESARROLLO PUERTO DE AVILÉS FASE I	80,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE DESDOBLAMIENTO C.V. – 309 EN SAGUNTO	50,00
UTE DIQUE ESTE	35,00
UTE DIQUE TORRES	27,00
UTE DISTRICTE ADMINISTRATIU LOT 2	99,99
UTE DOCENCIA HOSPITAL SON ESPASES	33,00
UTE DONOSTIALDEA 2014	60,00
UTE DONOSTIALDEA 2018	60,00
UTE DOZÓN	29,60
UTE DRENAJES ADAMUZ	33,33
UTE DUPLICACION CALZADA N-338	60,00
UTE EDIFICIO C. CULT. POLIV., F. II-V. D'UIXÓ	60,00
UTE EDIFICIO TERMINAL	40,00
UTE ELECTRICIDAD BY PASS SUR CALLE 30	33,33
UTE ELECTRIFICACIÓN LA SAGRERA	50,00
UTE ENCAUZAMIENTO BARRANCO DE FRAGA	60,00
UTE EQUIPAMIENTO AUDITORIO BURGOS	65,00
UTE ESCLUSA SEVILLA	70,00
UTE ESTACIÓN GIRONA	40,00
UTE ESTACIONS AEROPORT L9	49,00
UTE ESTACIONS LÍNEA 9	33,00
UTE ESTACIONS TERRASSA	36,00
UTE EZKIO ITSASO	40,00
UTE F.I.F. GNL FB 301/2	35,96
UTE FACULTAD DE FILOSOFÍA	60,00
UTE FASE II C.I.C.C.M.	60,00
UTE FASE II PABELLÓN REYNO DE NAVARRA	50,00
UTE FCC INDUSTRIAL - ATON	90,00
UTE FCCI-ORBE	70,00
UTE FGV LINEA 9 CALP-TEULADA	62,50
UTE FGV VARIANTE TRAMO FINCA ADOC	55,00
UTE FUENTE DE CANTOS	50,00
UTE GALINDO-BEURKO	55,10
UTE GC – 1 PUERTO DE RICO – MOGÁN	40,00
UTE GIRONA NORTE II	70,00
UTE GIRONA NORTE 2014	70,00
UTE GOIÁN	70,00
UTE GRANADA	70,00
UTE GRANADILLA II	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE GUADARRAMA 3	33,33
UTE GUADARRAMA 4	33,33
UTE HELIOS I	74,50
UTE HELIOS 2	74,50
UTE HOSPITAL ALCÁZAR	60,00
UTE HOSPITAL CAMPUS DE LA SALUD	80,00
UTE HOSPITAL DE CARTAGENA	70,00
UTE HOSPITAL DE MIRANDA	65,00
UTE HOSPITAL DEL SUR	80,00
UTE HOSPITAL DEL SUR, SEGUNDA FASE	40,00
UTE HOSPITAL FCC – VVO	80,00
UTE HOSPITAL NORTE TENERIFE	80,00
UTE HOSPITAL SON DURETA	33,00
UTE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MURCIA	50,00
UTE HUELVA SUDESTE	40,00
UTE IECISA-FCC/CPD DE CONSELL MALLORCA	50,00
UTE IECISA-FCC/INTERFONIA EN ESTACIONES	50,00
UTE IMPERMEABILIZACIÓN TÚNEL PAJARES NORTE	50,00
UTE INSTALACIONES EDIFICIO C	25,00
UTE INSTALACIONES FGC	36,00
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	46,25
UTE INSTALACIONES METRO MÁLAGA	54,00
UTE INSTALACIONES URBANAS ESTE	50,00
UTE INTERMODAL PRAT	35,00
UTE JAÉN – MANCHA REAL	80,00
UTE JUAN GRANDE	50,00
UTE LA ALDEA	35,00
UTE LA ROBLA	30,00
UTE LÍNEA 1 TRANVÍA DE MURCIA	50,00
UTE LÍNEA 2	50,00
UTE LÍNEA 9	33,00
UTE LLOVIO 2012	70,00
UTE LOT 2 PMI BCN	80,00
UTE LOT 3 PMI BCN	80,00
UTE LOT 5 GLORIES	37,50
UTE M-407	50,00
UTE MADRID SEVILLA AVE	60,00
UTE MAN. AEROPORT L9	49,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE MANTENIMENT RONDES 2012	70,00
UTE MANTENIMIENTO ARANJUEZ II	76,00
UTE MANTENIMIENTO ARANJUEZ III	76,00
UTE MANTENIMIENTO CÓRDOBA	49,00
UTE MANTENIMIENTO CÓRDOBA II	49,00
UTE MANTENIMIENTO ENERGÍA METRO MÁLAGA	50,00
UTE MANTENIMIENTO HUSE	50,00
UTE MANTENIMIENTO JÚCAR	50,00
UTE MANTENIMIENTO TDM	50,00
UTE MANTENIMIENTO TDM 2018	50,00
UTE MANTENIMIENTO TRANVÍA ZARAGOZA	50,00
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MÁLAGA	35,00
UTE MANTENIMIENTO VÍA ARANJUEZ	50,00
UTE MAQUINARIA PESADA 2015	50,00
UTE MAQUINARIA VERÍN	50,00
UTE MÁRGENES NORTE 2016	50,00
UTE MATADERO	57,50
UTE MEDINACELI	22,40
UTE MEJORA ESTRUCTURAS MORA	39,97
UTE MADRID SEVILLA AVE	60,00
UTE METRO MADRID	70,00
UTE METRO MÁLAGA	36,00
UTE MIV CENTRO	19,00
UTE MIV SUR	27,00
UTE MOLL ADOSSAT 3ª FASE	37,50
UTE MONFORTE	24,00
UTE MONTAJE VÍA MOLLET – GIRONA	50,00
UTE MORA - CALATRAVA	39,97
UTE MTM. ARQUITECTURA, INFRAESTR. Y VÍA	28,00
UTE MTMTO. ENERGÍA Y ELECTROMECC. METRO MÁLAGA	50,00
UTE MTMTO. REDES Y SISTEMAS METRO MÁLAGA	40,00
UTE MUELLE DE LA QUÍMICA	70,00
UTE MUELLE PONIENTE NORTE DE PTO PALMA	75,00
UTE MUELLES COMERCIALES	60,00
UTE MURCIA	40,00
UTE MURSIYA MANTENIMIENTO	85,00
UTE MUSEO NACIONAL DE LA ENERGÍA	50,00
UTE NAVE FRÍO CILSA	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE NTC CÁDIZ	50,00
UTE NUDO DE MOLLET	50,00
UTE NUEVO ESTADIO VCF	49,00
UTE NUEVO HOSPITAL DE CÁCERES	50,00
UTE NUEVO PUERTO DE IGOUMENITZA	50,00
UTE OPERADORA TERMOSOLAR GUZMÁN	67,50
UTE OPERADORA VILLENA	88,00
UTE OSORNO 2019	60,00
UTE PABELLÓN ARENA	50,00
UTE PABELLÓN REYNO DE NAVARRA	50,00
UTE PAGO DE ENMEDIO	75,00
UTE PALACIO DE CONGRESOS DE LEÓN	50,00
UTE PARQUE TECNOLÓGICO	60,00
UTE PASAIA BERRI	50,00
UTE PASAIA BERRI INSTALACIONES	80,00
UTE PEDRALBA - OURENSE	75,00
UTE PLA DE NA TESA	70,00
UTE PLATAFORMA TPTE PBCO CASTELLÓN	55,00
UTE PLATAFORMA TTE.PUB. TRAMO I COLUMBRETES	55,00
UTE POLA DE LENA	70,00
UTE POLÍGONO BOBES	50,00
UTE POLÍGONO LLOREDA	70,00
UTE PONT DE CANDI	75,00
UTE PRESA ENCISO	50,00
UTE PRESAS ITOIZ	33,00
UTE PREVENCIÓN INCENDIOS PATRIMONIO	20,00
UTE PRIM BARRIO SAN ANTON – ELCHE	80,00
UTE PROSER – GEOCONTROL	60,00
UTE PROSER – GEOCONTROL II	62,00
UTE PSIR CASTRO URDIALES	50,00
UTE PUENTE RÍO OZAMA (DFC-COCIMAR)	35,00
UTE PUENTE DEL REY	33,33
UTE PUERTO DE GRANADILLA	50,00
UTE PUERTO DE LAREDO	50,00
UTE RADIALES	35,00
UTE RED ARTERIAL PALENCIA FASE I	80,00
UTE REHABILITACIÓN PARQUE LA GAVIA	75,00
UTE REFORMA HOSPITAL V SALUD (TOLEDO)	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE REFORMA PLAZA ESPAÑA	80,00
UTE REGADÍOS RÍO FLUMEN	60,00
UTE RUTA NACIONAL HAITÍ	55,00
UTE SAGUNTO	60,00
UTE SANEAMIENTO ARCO SUR	56,50
UTE SANEAMIENTO DE VILLAVICIOSA	80,00
UTE SANTA MARIA D'OLÓ-GURB	60,00
UTE SECTOR M-5 2012	70,00
UTE SERV. ENERG. PISCINA CUB. S. CABALLO	50,00
UTE SICA	60,00
UTE SICA II	50,00
UTE SIMULADOR APBA	50,00
UTE SISTEMA INTEGRAL ALACANTI SUR	66,67
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	25,00
UTE SOTIELLO	50,00
UTE SSAA AP – 7	50,00
UTE TARRAGONA LITORAL	70,00
UTE TECSACON	20,00
UTE TECSACON 2017	20,00
UTE TF-5 2ª FASE	70,00
UTE TINDAYA	50,00
UTE TORQUEMADA	50,00
UTE TORRE DON JIMENO	50,00
UTE TORRE ISLA CARTUJA	80,00
UTE TS VILLENA	88,00
UTE TÚNEL AEROPORT	49,00
UTE TÚNEL AEROPORT II	49,00
UTE TÚNEL ATOCHA CHAMARTÍN	40,00
UTE TÚNEL C.E.L.A.	50,00
UTE TÚNEL DE PAJARES 1	50,00
UTE TÚNEL FIRA	49,00
UTE TÚNEL LA ALDEA	50,00
UTE TÚNEL PROVISIONAL ESTACIÓN ATOCHA	42,00
UTE TÚNEL TERRASSA	36,00
UTE TUNELADORA METRO	49,00
UTE TÚNELES BOLAÑOS	47,50
UTE TÚNELES DE BARAJAS	50,00
UTE TÚNELES DE GUADARRAMA	33,33

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2019
UTE TÚNELES DE SORBES	67,00
UTE UE 1 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UE 2 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UNQUERA – PENDUELES	80,00
UTE URBANITZACIÓ GIRONA	40,00
UTE URBANIZACIÓN PARC SAGUNT	50,00
UTE URBANIZACION VARA DEL REY	57,50
UTE URBANIZACIÓN VIA PARQUE TRAMO AV. CARB.-P	60,00
UTE VALDEVIVIENDAS II	33,33
UTE VANDELLÓS	24,00
UTE VARIANTE MANCHA REAL	67,00
UTE VELÓDROMO	60,00
UTE VERTEDERO CASTAÑEDA	62,50
UTE VÍA PAJARES	50,00
UTE VIADUCTOS PREFABRICADOS METRO RIYAD	50,00
UTE VIC - RIPOLL	34,00
UTE VIGO-DAS MACEIRAS	50,00
UTE VILARIÑO (VÍA IZQUIERDA)	90,00
UTE VILLAR – PLASENCIA	70,00
UTE YELTES	75,00
UTE YESA	33,33
UTE ZONAS VERDES ENSANCHE DE VALLECAS	33,33
OTRAS ACTIVIDADES	
C.G.T. – UTE JEREZ CB	50,00
UTE F C Y C HARRI IPARRA	50,00
UTE MEL 9	49,00
UTE OPERACIÓN TRANVÍA DE MURCIA	50,00
UTE SAGUNTO PARCELA M17-3	50,00

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**

Informe de Gestión

ÍNDICE

PÁGINA

1.	SITUACIÓN DE LA ENTIDAD	1
2.	EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS.....	5
3.	LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL	29
4.	PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES	31
5.	ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	32
6.	CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO	32
7.	INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD	33
8.	ACTIVIDADES I+D+i	36
9.	OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN	43
10.	DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es).....	44
11.	INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO	45
12.	ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA	45

1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.2. del Estado de Información No Financiera:

- **Servicios Medioambientales.**
- **Gestión Integral del Agua.**
- **Construcción.**
- **Cementera.**
- **Concesiones.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Sistemas y Tecnologías de la Información, Finanzas, Relación con Inversores y Control de Gestión, Marketing Corporativo y Marca, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- Contabilidad general.
 - Normalización contable.
 - Consolidación.
 - Asesoría fiscal.
 - Procedimientos tributarios.
 - Tax compliance.
 - Procedimientos administrativos.
- **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** tiene como objetivo ofrecer al Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, apoyo en sus responsabilidades de supervisión del Sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo, verifique el correcto cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa, y reduzca, a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.

Para ello, se estructura en dos funciones independientes: Auditoría Interna y Gestión de Riesgos y Cumplimiento.

- **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas de FCC, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección o Comité con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 3.1. del Estado de Información No Financiera.

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y cerca del 45% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (28%), Oriente Medio (6,7%), Iberoamérica (6,2%), Norte de África (2,46%), y Estados Unidos(1,37%).

Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 100 años.

En el ámbito nacional FCC presta servicios medioambientales en municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 22 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 68 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de

relevancia el tratamiento y eliminación de residuos (14%), la limpieza y mantenimiento de edificios, parques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, más del 85% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

Durante el ejercicio 2019, esta actividad ha estado inmersa en un proceso de reorganización, lo que ha implicado que, por un lado, toda la actividad que se desarrollaba a través de la empresa Matriz FCC, S.A. haya pasado a la filial cabecera de la actividad en España (FCC Medio Ambiente, S.A.U.) mediante una segregación de rama de actividad, y por otro, que todas las sociedades cuya participación ostentaban sociedades distintas del área de Medio Ambiente, se han transmitido y son dependientes de la nueva cabecera, FCC Servicios Medioambientales Holding.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EEUU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables. Con un peso creciente de las actividades de tratamiento, reciclaje y generación de energías renovables y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

El área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización que permiten una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas.

A nivel internacional destaca el crecimiento en EEUU, donde se desarrollan actividades de recogida y gestión de residuos sólidos urbanos. El presente ejercicio ha sido el primero de actividad en el servicio de recogida de Palm Beach (Florida) y de la planta de reciclaje de residuos de Houston (Texas). Así mismo hemos resultado adjudicatarios de otros contratos que comenzarán a operarse en 2020 como el de recogida de residuos de Omaha (Nebraska), Volusia (Florida), además se ha renovado por 5 años más el contrato de la gestión de los residuos de las plantas de Houston (Texas) y también se han firmado los contratos para los reciclables de Huntsville (Texas) y La Porte (Texas), entre otros, con una cartera adicional adjudicada en el año para los EEUU de aproximadamente 600 millones de dólares

Como ya se viene haciendo desde hace años, la estrategia en España se centrará en mantener la competitividad vía calidad e innovación, profundizar en la eficiencia y calidad de los servicios basándose en la innovación y el know-how acumulado (clara apuesta por vehículos eléctricos como el desarrollado con el proyecto VEMTESU), así como seguir avanzando en la consecución de servicios más inteligentes para ciudades más sostenibles y responsables.

En este ejercicio se seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. A este respecto, la incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con el desarrollo de la actividad.

En general, existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados con la actividad.

Gestión Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a más de 25 millones de usuarios y presta servicio en más de 1.100 municipios de 18 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT (Built-Operate-Transfer), servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC (Engineering-Procurement-Construction) y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2019 el mercado en España representa el 67,7% de la cifra de negocio. El año 2019 ha supuesto una recuperación en los volúmenes de agua facturados que se alcanzaron en 2018. Ha sido un año seco en cuanto a precipitaciones, en comparación con 2018, y esta circunstancia ha impulsado dicha recuperación. La reducción del volumen de consumo se ha compensado parcialmente con una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público persiste un bajo nivel de licitación de concesiones de infraestructuras hidráulicas, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras existente. A pesar de esto se han ganado concursos y se han prorrogado a vencimiento contratos en régimen de concesión del ciclo integral, con una altísima tasa de fidelidad (superior al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 32,2%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en más de 15 países en la actualidad.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EEUU). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

Construcción

FCC Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2019, el 61% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, la línea 2 del Metro de Lima, Universidad Grangegorman (Dublín-Irlanda), Gerald Desmond bridge (USA), la línea 2 del Metro de Panamá y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el ejercicio 2019, destacan los contratos adjudicados de diseño, construcción y mantenimiento del tramo de la autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos) por 845,0 millones de euros, la remodelación del Estadio Santiago Bernabéu por 475,0 millones de euros, cierre del anillo insular de la isla de Tenerife por 203,0 millones de euros y el Tramo del corredor mediterráneo de alta velocidad Murcia-Almería, Tramo Níjar-Río Andarax (Almería) por 88,1 millones de euros.

Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2019, supuso aproximadamente el 90% del total de ingresos del subgrupo. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y árido.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2019, el 40% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido. Además, desde estos tres países, el Grupo exporta también a África, Europa y América.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

FCC Construcción aumenta su cartera un 24,5% en este ejercicio

A cierre del año el área de Construcción alcanzó una cartera de proyectos a desarrollar de 5.623 millones de euros, un 24,5% superior al año anterior. En el último trimestre destacó la adjudicación del contrato de obras y posterior mantenimiento durante dos años, de un tramo de la autopista A-9 de circunvalación de Amsterdam y su aeropuerto, por un importe de 845 millones de euros. En España y entre otros, el ejercicio ha recogido la entrada en cartera de la remodelación del estadio Santiago Bernabéu por 475 millones de euros y la del cierre carretero del anillo insular de Tenerife por otros 203 millones de euros.

Nuevo impulso de la actividad en EEUU en el área de Medioambiente

El área de Medioambiente reforzó su presencia en el país norteamericano al sumar el contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos de la ciudad de Omaha, en Nebraska, durante los próximos diez años por un importe de 255 millones de dólares. FCC prestará el servicio con una flota de 69 camiones propulsados por gas natural comprimido. El contrato incluye una posible prórroga por un periodo adicional de otros 10 años. Además, el pasado mes de agosto el condado de Volusia, en Florida, aprobó la adjudicación del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos, con una duración de siete años y medio y una cartera de 87 millones de dólares. Con este quinto contrato ganado en Florida y junto con los de Orlando (Orange County) y Lakeland (Polk County) se fortalece la presencia de FCC en EE.UU. El volumen total de la cartera de FCC en el país, donde ya cuenta con

otros diez contratos en Texas, supera los 1.000 millones de euros a cierre del ejercicio y presta servicio a más de 8 millones de ciudadanos.

Aqualia entra en Francia y refuerza su presencia en EAU con nuevos contratos de 100 millones de euros

El pasado mes de junio FCC Aqualia adquirió la empresa gestora de ciclo integral Services Publics et Industries Environnement (SPIE) en Francia. Asimismo, en España se compró Agua y Gestión y una participación en Codeur. El importe combinado de estas adquisiciones fue de 38 millones de euros.

Además, consiguió el contrato de operación y mantenimiento del saneamiento de la capital de Abu Dabi, así como de las islas adyacentes, por 40 millones de euros. Por otro lado, se renovó por siete años el contrato de saneamiento de la ciudad de Al Ain, por un importe superior a 60 millones de euros. El importe conjunto de los contratos que Aqualia gestiona en la península arábiga (Arabia Saudí, EAU, Qatar y Omán) supera los 600 millones de euros. Los proyectos, en su mayoría de carácter concesional a medio y largo plazo, reflejan el creciente éxito y aceptación de los modelos de colaboración entre instituciones públicas y privadas para promover el desarrollo y operación de infraestructuras esenciales en la región, con un conjunto de población atendida de 6 millones de habitantes.

El área de Medioambiente completa su reorganización y es galardonada con los premios World Smart City

El área de Medioambiente completó en el último trimestre su optimización societaria y financiera. Por un lado se completó la filialización y reordenación de participaciones con una nueva cabecera que agrupa toda la actividad del área en sus distintas jurisdicciones, FCC Servicios Medio Ambiente Holding. Asimismo, el pasado mes de noviembre la nueva cabecera del área realizó dos emisiones de bonos verdes a largo plazo en el GBE de la Bolsa de Valores de Irlanda (ISE), por un importe combinado de 1.100 millones de euros. Ambas emisiones obtuvieron calificación de grado de inversión y tuvieron la opinión favorable sobre su aplicación en activos sostenibles y que palían el cambio climático.

Adicionalmente en noviembre FCC Medio Ambiente ganó los premios World Smart City en la categoría de “Idea Innovadora” por su plataforma de e-movilidad de alta eficiencia energética. El proyecto galardonado es un chasis-plataforma modular, 100% eléctrico, para vehículos de servicios urbanos que ha sido desarrollado por FCC Medio Ambiente y grupo Irizar, y que está subvencionado por fondos europeos. El objetivo estratégico de dicha plataforma es la implantación de movilidad eléctrica asequible en servicios urbanos con beneficios ambientales, como la reducción de emisiones contaminantes, ruido, huella de carbono y la maximización de la eficiencia energética.

2.1.2. Resumen ejecutivo

- El resultado neto atribuible se elevó un 6% por encima del pasado año, hasta 266,7 millones de euros, con un sólido crecimiento operativo en todas las áreas de negocio, a lo cual se suma la destacada reducción de los gastos financieros. Esto compensó ampliamente el aumento de 45 millones del resultado atribuible a los accionistas minoritarios, ubicados principalmente en el área de Agua y el ajuste practicado en el último trimestre de 70 millones de euros en el valor contable de ciertos activos del área de Cemento.
- Los ingresos del Grupo ascendieron a 6.276,2 millones de euros, un 4,8%, superiores a igual periodo de 2018. Este incremento se ha generado en todas las áreas de actividad, destacando el mayor dinamismo en Agua, gracias a la contribución de nuevos contratos y en Cemento, por el comportamiento de la demanda.

- El Resultado bruto de explotación alcanzó un aumento del 19,1% con 1.025,8 millones de euros, lo que permitió en un aumento del margen de explotación hasta el 16,3%, derivado de la comentada mayor actividad en todas las áreas, el aumento de la eficiencia operativa y el mayor peso relativo de las actividades de mayor margen, las "utilities" (medioambiente y agua), a las que se une el aumento en concesiones de transporte, tras la adquisición de una participación adicional del Grupo Cedinsa y su traspaso a consolidación global desde el pasado mes de noviembre.
- El resultado por puesta en equivalencia aumentó de forma destacada hasta 120,6 millones de euros. Además de la aportación recurrente de participadas es mencionable el impacto positivo de 36,5 millones de euros por la puesta a valor razonable de la participación anterior al cambio de método de consolidación del grupo Cedinsa y la contribución de 24,4 millones de euros de la actividad de energía renovable.
- La deuda financiera neta consolidada cerró a 31 de diciembre en 3.578,7 millones de euros, con un incremento del 33% respecto diciembre 2018 debido principalmente al efecto del cambio a consolidación global de Cedinsa, que explica 730,2 millones de euros y, en menor medida, a las inversiones en crecimiento realizadas en Medioambiente, Agua y un pago fiscal excepcional el pasado mes de mayo.
- La cartera de ingresos del Grupo cerró al 31 de diciembre pasado en 31.038,4 millones de euros, con un incremento del 7,1%. Por volumen de contribución destacó el aumento de Construcción en España y Medioambiente en USA.

PRINCIPALES MAGNITUDES

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.276,2	5.989,8	4,8%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.025,8	861,2	19,1%
<i>Margen Ebitda</i>	16,3%	14,4%	2,0 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	511,6	485,9	5,3%
<i>Margen Ebit</i>	8,2%	8,1%	0,1 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	266,7	251,6	6,0%
	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Patrimonio Neto	2.473,8	1.958,8	26,3%
Deuda financiera neta	3.578,7	2.691,4	33,0%
Cartera	31.038,4	28.990,8	7,1%

2.1.3. Resumen por Áreas

Área	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)	% s/ 19	% s/ 18
<i>(Millones de Euros)</i>					
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medioambiente	2.915,2	2.822,4	3,3%	46,4%	47,1%
Agua	1.186,9	1.115,2	6,4%	18,9%	18,6%
Construcción	1.719,3	1.655,1	3,9%	27,4%	27,6%
Cemento	413,2	372,8	10,8%	6,6%	6,2%
Concesiones	49,8	35,3	41,1%	0,8%	0,6%
S. corporativos y otros	(8,2)	(11,0)	-25,2%	-0,1%	-0,2%
Total	6.276,2	5.989,8	4,8%	100,0%	100,0%
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.465,6	3.259,6	6,3%	55,2%	54,4%
Reino Unido	734,9	752,8	-2,4%	11,7%	12,6%
Resto de Europa y Otros	733,9	565,2	29,8%	11,7%	9,4%
Oriente Medio & África	576,8	632,2	-8,8%	9,2%	10,6%
Latinoamérica	388,7	425,5	-8,6%	6,2%	7,1%
Chequia	286,8	278,9	2,8%	4,6%	4,7%
Estados Unidos y Canadá	89,5	75,6	18,4%	1,4%	1,3%
Total	6.276,2	5.989,8	4,8%	100,0%	100,0%
EBITDA*					
Medioambiente	492,5	441,4	11,6%	48,0%	51,3%
Agua	281,7	247,5	13,8%	27,5%	28,7%
Construcción	100,2	65,0	54,1%	9,8%	7,5%
Cemento	86,4	70,9	21,8%	8,4%	8,2%
Concesiones	31,8	19,6	62,2%	3,1%	2,3%
S. corporativos y otros	33,2	16,8	97,9%	3,2%	2,0%
Total	1.025,8	861,2	19,1%	100,0%	100,0%
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN					
Medioambiente	258,5	225,1	14,8%	50,5%	46,3%
Agua	180,2	157,1	14,7%	35,2%	32,3%
Construcción	77,3	49,6	55,8%	15,1%	10,2%
Cemento	(20,0)	36,7	-154,5%	-3,9%	7,6%
Concesiones	12,0	9,5	26,3%	2,3%	2,0%
S. corporativos y otros	3,6	7,9	-54,4%	0,7%	1,6%
Total	511,6	485,9	5,3%	100,0%	100,0%
DEUDA FINANCIERA NETA*					
Con Recurso	(12,8)	741,4	-101,7%	-0,4%	27,5%
Sin Recurso					
Medioambiente	1.332,2	361,8	268,2%	37,2%	13,4%
Agua	1.214,5	1.197,6	1,4%	33,9%	44,5%
Construcción	0,0	0,0	-	0,0%	0,0%
Cemento	293,0	337,9	-13,3%	8,2%	12,6%
Concesiones	751,8	52,7	1.326,6%	21,0%	2,0%
Total	3.578,7	2.691,4	33,0%	100,0%	100,0%
CARTERA*					
Medioambiente	10.366,2	9.804,1	5,7%	33,4%	33,8%
Agua	15.018,3	14.651,4	2,5%	48,4%	50,5%
Construcción	5.623,2	4.516,4	24,5%	18,1%	15,6%
Inmobiliaria	30,7	18,9	62,4%	0,1%	0,1%
Total	31.038,4	28.990,8	7,1%	100,0%	100,0%

* Véase definición de cálculo en página 44, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es)

2.1.4. Cuenta de resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.276,2	5.989,8	4,8%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.025,8	861,2	19,1%
<i>Margen EBITDA</i>	16,3%	14,4%	2,0 p.p
Dotación a la amortización del inmovilizado	(458,4)	(386,2)	18,7%
Otros resultados de explotación	(55,8)	11,0	N/A
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	511,6	485,9	5,3%
<i>Margen EBIT</i>	8,2%	8,1%	0,1 p.p
Resultado financiero	(144,7)	(209,1)	-30,8%
Otros resultados financieros	1,5	14,8	-89,9%
Rdo. entidades valoradas por el método de participación	120,6	66,9	80,3%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	489,0	358,5	36,4%
Gasto por impuesto sobre beneficios	(149,1)	(78,8)	89,2%
Resultado de operaciones continuadas	339,9	279,7	21,5%
Resultado Neto	339,9	279,7	21,5%
Intereses minoritarios	(73,2)	(28,2)	159,6%
Resultado atribuido a sociedad dominante	266,7	251,6	6,0%

2.1.4.1. Cifra de negocios

Los ingresos consolidados del Grupo alcanzaron los 6.276,2 millones de euros en el ejercicio, un 4,8% más que a cierre del ejercicio anterior, debido al aumento de la actividad registrada en todas las áreas, pero principalmente en Agua y en Cemento. En el área de Agua debido al aumento tanto en el conjunto de su actividad concesional, como en Tecnología y Redes en el área internacional. En Cemento por el buen comportamiento de volúmenes y precios, principalmente en el mercado de España.

Según las distintas áreas de negocio, la de mayor contribución, Medioambiente, ha obtenido un crecimiento de ingresos del 3,3%, principalmente centrado en España, gracias tanto a la entrada en operación de nuevos contratos como al desarrollo de nuevas plantas de tratamiento, que han compensado la menor aportación en Reino Unido por la finalización de la fase de construcción de la planta tratamiento y valorización térmica en Edimburgo a mediados del ejercicio pasado. También ha aumentado su contribución las operaciones en Centroeuropa.

El área de Agua, crece un 6,4%, tanto por su mayor actividad concesional, con la aportación del negocio en Francia tras la adquisición de la empresa francesa SPIE, y a la mayor contribución de la actividad en Argelia con la planta de tratamiento de Mostaganem, así como por la actividad de Tecnología y Redes debido al buen ritmo en la ejecución de los proyectos en Latinoamérica.

En Construcción se ha producido un aumento de la actividad del 3,9%, con una mayor contribución de los proyectos nuevos y existentes en el mercado nacional, así como una mayor actividad en

Europa, centrada en proyectos como las tres líneas férreas en Rumanía o en proyectos iniciados en otros países de la UE. En sentido contrario, se ha producido una disminución de la actividad en Latinoamérica por la finalización y retrasos producidos en algunas obras, así como en Oriente Medio por la terminación del contrato del metro de Doha.

En el área de Cemento se alcanzó un 10,8% de aumento de los ingresos, que se explica en gran parte por el aumento de la demanda en España junto con una recuperación de los niveles de ingresos generados por las exportaciones realizadas también desde España.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas			
<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	3.465,6	3.259,6	6,3%
Reino Unido	734,9	752,8	-2,4%
Resto de Europa y Otros	733,9	565,2	29,8%
Oriente Medio & África	576,8	632,2	-8,8%
Latinoamérica	388,7	425,5	-8,6%
Chequia	286,8	278,9	2,8%
Estados Unidos y Canadá	89,5	75,6	18,4%
Total	6.276,2	5.989,8	4,8%

Por zonas de actividad en España los ingresos aumentan un 6,3%, hasta 3.465,6 millones de euros. Medioambiente ha obtenido un sólido comportamiento con un avance del 5,8%, explicado por el desarrollo de dos proyectos de tratamiento y recuperación de residuos urbanos, junto con la aportación de nuevos servicios y ampliaciones de contratos de recogida y limpieza viaria municipal. En Agua se registró un aumento más moderado del 0,8%, debido a un incremento de los volúmenes facturados y a una menor aportación en la actividad en Tecnología y Redes. El área de Construcción sube un destacado 9,2% por el mayor volumen de actividad, tanto en edificación como en obra civil. Por su parte el área de Cemento alcanza también un considerable aumento de un 10,9%, apoyado en la buena evolución de volúmenes y precios. Por último es mencionable la aportación de 14,6 millones de euros correspondientes a la contribución, desde el pasado 1 de noviembre, del subgrupo Cedinsa tras pasar a ser registrada por consolidación global tras su toma de control.

En el resto de geografías, dentro de la UE, destaca el incremento en Resto de Europa y Otros con un 29,8%, debido al mayor ritmo de avance de las líneas de ferrocarril en Rumanía en el área de Construcción junto con nuevos contratos en Bélgica e Irlanda, a lo que se añade la buena evolución de la demanda en Medioambiente en todos los países en los que opera el Grupo, principalmente en Austria, Hungría y Polonia. En Chequia el incremento del 2,8% en el periodo se explica por la subida de las tarifas en el negocio de ciclo integral en el área de Agua junto con el buen comportamiento en la actividad de Medioambiente.

Por su parte en el Reino Unido los ingresos bajan un 2,4% por a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, tras la finalización de su fase de construcción e inicio de la fase de explotación.

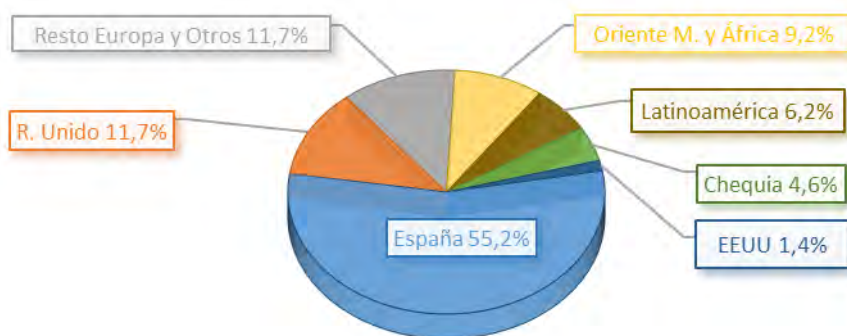
Fuera del ámbito de la UE, Oriente Medio y África registra una reducción de un 8,8% debido a varios factores, por una lado y en sentido positivo, la mayor contribución en la ejecución de las ampliaciones del contrato de metro en Riad (Arabia Saudí), junto con un aumento derivado de la explotación de una planta de tratamiento en Argelia en el área de Agua; en sentido contrario destaca

el efecto de la terminación del contrato ferroviario en Doha (Qatar) en el área de Construcción y la finalización de la fase de construcción de una planta de desalación en Egipto.

Los ingresos en Latinoamérica disminuyen un 8,6%, debido principalmente al menor ritmo de contribución de los proyectos en Panamá y los terminados en el área de Construcción en Chile, aunque también han tenido contribución positiva el avance en la ejecución de proyectos en Colombia o México en el área de Agua.

En Estados Unidos los ingresos suben un 18,4%, por la mayor contribución de los distintos contratos de recogida y tratamiento de residuos en Florida y Texas en el área de Medioambiente y una mejora de las exportaciones realizadas desde España en el área de Cemento.

% Ingresos por Áreas Geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El resultado bruto de explotación se elevó hasta los 1.025,8 millones de euros en el periodo, lo que supone una subida del 19,1% respecto al ejercicio anterior. El incremento se apoya en el aumento de los ingresos generados en todas las áreas de actividad del Grupo y el aumento de rentabilidad operativa obtenida, destacando Construcción y Medioambiente. Además, incorpora el efecto de la entrada en vigor desde el pasado 1 de enero de la normativa contable sobre el registro de arrendamientos que bajo la anterior normativa eran considerados como operativos (NIIF 16), los cuales pasan a ser activados y su abono se recoge mayormente como dotación a la amortización del periodo, en función del tiempo de uso que resta en su contribución a la generación de ingresos. También señalar la aportación desde el 1 de noviembre de 2019 del Grupo concesionario Cedinsa, tras la adquisición de una participación adicional del 17% y la consiguiente toma de control y su cambio de método consolidación de puesta en equivalencia a global desde dicha fecha.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido:

En Medioambiente se incrementó un 11,6% y alcanzó 492,5 millones de euros debido al buen comportamiento de todas las actividades y la buena evolución en todas las geografías en las que opera el grupo. El margen de explotación ha subido hasta el 16,9% respecto al 15,6% del ejercicio anterior.

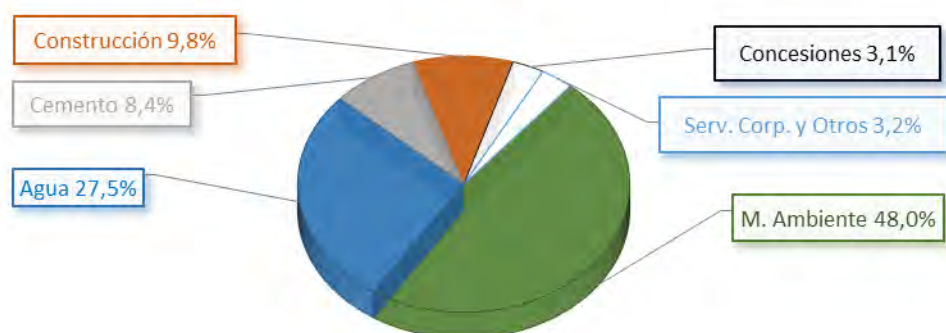
El área de Agua registró 281,7 millones de euros, un 13,8% más que el ejercicio anterior, apoyado especialmente por la contribución de la actividad de concesiones y servicios en España, así como por un notable crecimiento, tanto de la actividad de concesión BOT como en Tecnología y Redes en el área internacional. En conjunto, el margen operativo ha subido hasta el 23,7% respecto el 22,5% obtenido el ejercicio anterior.

El área de Construcción registró 100,2 millones de euros, un destacado 54,1% más que el año anterior, con un sostenido aumento del margen sobre ventas a lo largo del periodo hasta un 5,8%, gracias a la buena evolución de los proyectos en ejecución, principalmente en el área internacional.

En Cemento aumentó un 21,8%, hasta 86,4 millones de euros, apoyado en la buena evolución de la demanda en España y a pesar de la reducción de 3,6 millones de euros obtenidos en una menor venta de derechos de CO2 en este ejercicio, respecto el año anterior, junto con el efecto de la depreciación del dinar tunecino (5,27% en el año).

Adicionalmente es mencionable la aportación diferencial del grupo concesionario Cedinsa al Ebitda consolidado a partir del 1 de noviembre, que ascendió a 11,9 millones de euros.

% EBITDA por Áreas de Negocio



Como resultado del comportamiento de las distintas áreas de actividad en el año las áreas "utilities", Medioambiente y Agua (junto con Concesiones de transporte), aportaron al resultado de explotación un 78,6% en el periodo, frente a un 21,4% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras y edificación y otras actividades.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación creció hasta 511,6 millones de euros, un 5,3% superior al obtenido en el ejercicio anterior. La variación registrada entre ambos periodos se explica por varios factores, entre los que destacan por un lado el aumento ya comentado de los ingresos, el incremento de un 18,7% en la dotación a la amortización registrada en este periodo fundamentada en gran medida a la entrada en aplicación desde el pasado 1 de enero de la NIIF 16 y por último por el deterioro de 70 millones de euros practicado en el valor del fondo de comercio de la actividad cementera para acomodarlo al crecimiento previsto más atemperado en la actividad de construcción. Sin este ajuste excepcional el Ebit hubiera crecido un 19,7%, en línea con el comportamiento del resultado bruto de explotación.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 489 millones de euros, con un incremento de un 36,4% respecto del año anterior, debido principalmente a la evolución ya comentada en el resultado operativo a lo que se añade tanto, una mayor contribución de participadas como de una rebaja sustancial de los gastos financieros.

2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto fue de -144,7 millones de euros, con una reducción del 30,8% frente al nivel registrado el ejercicio anterior. Con todo, este epígrafe recoge dos factores no recurrentes en ambos periodos, de igual signo pero distinta relevancia. Por un lado, en este ejercicio se ha contabilizado en el segundo trimestre un gasto de 18,8 millones de euros en concepto de intereses de demora en relación a un procedimiento de la Agencia tributaria de España, cuyos detalles fueron expuestos en el informe de gestión del primer semestre y por lo cual la cabecera del Grupo ha presentado recurso económico-administrativo. Por otro lado en el ejercicio pasado se registró un cargo de -59,3 millones de euros derivado del impacto, meramente contable, del repago de la financiación sindicada existente de la cabecera (NIIF 9, que entró en vigor en enero de 2018).

De este modo y ajustado por estos dos conceptos excepcionales, el resultado financiero al cierre del ejercicio se habría contraído un 16%, en línea con la reducción registrada en el coste medio de financiación del Grupo como consecuencia del proceso de optimización financiera llevado a cabo.

2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un resultado de 1,5 millones de euros, 13,3 millones menos que a cierre del ejercicio anterior. El diferencial se debe en gran medida al ajuste del precio de venta de una sociedad transferida en 2009 por un importe de -10 millones de euros.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades en cogestión y participadas se ha elevado hasta 120,6 millones de euros, con un aumento de 53,7 millones de euros respecto del ejercicio anterior. Destaca el impacto neto positivo de 36,5 millones de euros por la puesta a valor razonable de la participación anterior al cambio de método de consolidación del grupo Cedinsa. Adicionalmente la división de energía ha aportado un resultado positivo de 24,4 millones de euros, que incluye 9,9 millones de euros de ajuste en el valor de su participación.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la entidad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en el periodo fue de 266,7 millones de euros, lo que supone un aumento del 6% respecto 2018. Este resultado se alcanza por la aportación al BAI de los siguientes conceptos:

2.1.4.5.1. Impuesto sobre beneficios

Un gasto de impuesto de sociedades de 149,1 millones de euros, frente a 78,8 millones de euros a cierre del ejercicio anterior. Este incremento se explica por el aumento del resultado obtenido de las operaciones junto con una regularización de impuestos diferidos por un importe de 25 millones de euros, consecuencia de la salida de la cabecera del área de Agua y sus sociedades dependientes, FCC Aqualia, del perímetro fiscal de la cabecera del Grupo.

2.1.4.5.2. Intereses minoritarios

Un aumento del resultado atribuible a accionistas minoritarios hasta 73,2 millones de euros respecto 28,2 millones de euros del ejercicio anterior, concentrado principalmente en el área de Agua (67 millones de euros frente a 24,5 millones de euros del periodo anterior) que recoge la entrada de un socio minoritario a partir de septiembre de 2018.

2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación se presentan las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.368,5	6.467,4	-1,5%
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	1.132,4	1.064,4	6,4%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>17,8%</i>	<i>16,5%</i>	<i>1,3 p.p</i>
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	597,4	634,2	-5,8%
<i>Margen EBIT</i>	<i>9,4%</i>	<i>9,8%</i>	<i>-0,4 p.p</i>
Resultado atribuido a sociedad dominante	266,7	251,6	6,0%

2.1.5. Balance

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	3.458,4	2.426,4	1.032,0
Inmovilizado material	2.866,5	2.426,8	439,7
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	741,5	763,0	(21,5)
Activos financieros no corrientes	863,2	380,6	482,6
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	599,9	610,4	(10,5)
Activos no corrientes	8.529,6	6.607,2	1.922,4
Existencias	728,8	691,0	37,8
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.907,7	1.780,8	126,9
Otros activos financieros corrientes	189,6	178,8	10,8
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.218,5	1.266,2	(47,7)
Activos corrientes	4.044,6	3.916,8	127,8
TOTAL ACTIVO	12.574,1	10.524,0	2.050,1
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	1.951,3	1.684,0	267,3
Intereses minoritarios	522,5	274,8	247,7
Patrimonio neto	2.473,8	1.958,8	515,0
Subvenciones	333,8	211,3	122,5
Provisiones no corrientes	1.130,2	1.162,0	(31,8)
Deuda financiera a largo plazo	4.448,7	3.839,1	609,6
Otros pasivos financieros no corrientes	581,6	61,3	520,3
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	303,0	301,0	2,0
Pasivos no corrientes	6.797,2	5.574,7	1.222,5
Provisiones corrientes	249,6	209,3	40,3
Deuda financiera a corto plazo	538,2	297,3	240,9
Otros pasivos financieros corrientes	145,4	83,6	61,8
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.370,0	2.400,3	(30,3)
Pasivos corrientes	3.303,2	2.990,5	312,7
TOTAL PASIVO	12.574,1	10.524,0	2.050,1

2.1.5.1. Inmovilizado y activos financieros no corrientes

El epígrafe de “Inmovilizado intangible” recoge un aumento en el ejercicio de 1.032 millones de euros debido fundamentalmente a la incorporación de los activos intangibles del grupo concesionario Cedinsa, por un importe de 1.051 millones de euros, tras el cambio de método de consolidación a global tras su toma de control.

Por su parte, el saldo del epígrafe “Inmovilizado material” asciende a 2.866,5 millones de euros a cierre del ejercicio, 439,7 millones más que el año anterior. Esta diferencia se explica en gran medida

por la aplicación desde el 1 de enero de 2019 de la NIIF 16, que establece que los arrendamientos considerados como operativos bajo la anterior normativa, generan la contabilización de un activo material por el derecho de uso y su contrapartida en “Otros pasivos financieros”, por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre.

Por su parte los activos financieros no corrientes alcanzan 863,2 millones de euros, 482,6 millones más que en el ejercicio anterior. Destaca el incremento de los derechos de cobro por acuerdos de concesión originados por la entrada en consolidación global de diversas sociedades, entre las que destaca el Grupo Cedinsa, por importe total de 367,4 millones de euros. Asimismo, aunque en menor medida, destaca el incremento de los derechos de cobro correspondientes a plantas de tratamiento de residuos en España y Reino Unido en el área de Medioambiente.

2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 741,5 millones de euros en el período con el siguiente desglose:

- 1) 276,5 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia tras la suscripción de la ampliación de capital realizada por la participada en diciembre de 2018.
- 2) 35,5 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (Norte de África y México).
- 3) 90,6 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 4) 13,7 millones de euros por el 44,6% de participación en Giant Cement Holding, cabecera de las operaciones en EEUU del área de Cemento, junto con otros 23,5 millones de euros en otras sociedades participadas por la cabecera del área.
- 5) 76,6 millones de euros por la participación en diversas concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales.
- 6) Otros 225,1 millones de euros correspondientes al resto de participaciones y créditos a empresas participadas.

2.1.5.3. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.218,5 millones de euros, siendo el 68% sin recurso y el 32% restante con recurso a la cabecera del Grupo.

2.1.5.4. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre de ejercicio alcanza 2.473,8 millones de euros, un 26,3% más que a cierre del ejercicio anterior. Este aumento se debe por un lado, a la contribución del resultado neto alcanzado en el periodo de 339,9 millones de euros y, por otro, al incremento de intereses minoritarios tanto en el área de Agua como en Cedinsa debido al cambio del método de consolidación.

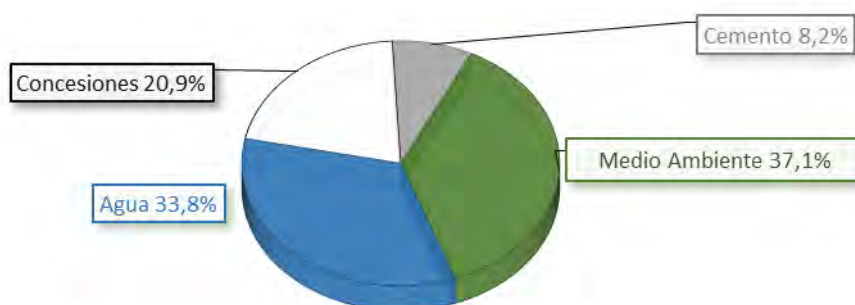
2.1.5.5. Endeudamiento financiero neto

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Endeudamiento con entidades de crédito	1.474,7	2.200,0	(725,3)
Obligaciones y empréstitos	3.125,0	1.726,0	1.399,0
Acreedores por arrendamiento financiero	63,8	51,5	12,3
Derivados y otros pasivos financieros	323,4	158,9	164,5
Deuda Financiera Bruta	4.986,9	4.136,4	850,5
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.408,2)	(1.445,0)	36,8
Deuda Financiera Neta	3.578,7	2.691,4	887,3
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>(12,8)</i>	<i>741,4</i>	<i>(754,2)</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>3.591,5</i>	<i>1.950,0</i>	<i>1.641,5</i>

La deuda financiera neta a cierre del ejercicio se situó en 3.578,7 millones de euros, esto supone un aumento de 887,3 millones de euros respecto a diciembre de 2018. Este incremento es debido a la combinación de varios factores, pero destaca muy especialmente el derivado del cambio a consolidación global del grupo concesionario Cedinsa que ha supuesto, junto con la inversión de 58 millones de euros realizada para alcanzar el control del mismo, un aumento de la deuda financiera neta de 788,2 millones de euros. Adicionalmente, destaca el impacto de diversas iniciativas de crecimiento, concentradas en sociedades de gestión del ciclo integral del Agua y en el desarrollo de diversas plantas de tratamiento y reciclaje en el área de Medioambiente. Así, en el conjunto del Grupo y excluida la anterior mencionada de Cedinsa, las inversiones de crecimiento en 2019 han supuesto un importe combinado de 204,9 millones de euros. Además, hay que considerar el efecto ya mencionado de un pago fiscal no recurrente a la administración tributaria de 110,9 millones de euros y el del comportamiento previsto del capital circulante en ciertos proyectos en ejecución.

Según su naturaleza la totalidad de la deuda financiera neta se encuentra por primera vez plenamente filializada o ubicada en deuda de proyecto, por un importe de 3.591,5 millones de euros a cierre del ejercicio. Por su parte la cabecera alcanza una posición de caja neta, con 12,8 millones de euros.

Deuda Neta por Áreas de Negocio (sin recurso)



Por su parte, la deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua suma un importe de 1.214,5 millones de euros, de los cuales, además de la financiación de bonos corporativos en su cabecera, otros 192 millones de euros corresponden al negocio en Chequia y el resto a diversas concesiones del ciclo integral del agua; (ii) al área de Cemento corresponden 293 millones de euros; (iii) el área de Medioambiente agrega 1.332,2 millones de euros de los cuales, 1.093,7, corresponden a la emisión de dos bonos simples por importe de 600 y 500 millones de euros, con vencimiento en 2023 y 2026 respectivamente, emitida por FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., sociedad participada íntegramente por FCC, en línea con el proceso de filialización del área y traslado de la deuda a las unidades generadoras de caja; adicionalmente, 253,1 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, 37,1 millones de euros a la actividad que tiene el área en el centro de Europa y el resto a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España; (iv) 751,8 millones de euros asociados al área de concesiones la mayor parte, 730,2 millones, corresponden a la incorporación de la deuda de proyecto del grupo concesionario Cedinsa.

2.1.5.6. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 727 millones de euros a cierre de ejercicio. El incremento respecto el saldo de diciembre de 2018 recoge principalmente el pasivo correspondiente a la contabilización en el activo del coste de los arrendamientos considerados como operativos bajo la anterior normativa por un importe de 420,6 millones de euros, de acuerdo con la entrada en vigor de la nueva normativa contable. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.025,8	861,2	19,1%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(183,3)	(316,8)	-42,1%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(173,0)	(111,9)	54,6%
Otros flujos de explotación	(39,0)	56,9	-168,5%
Flujo de caja de explotación	630,5	489,4	28,8%
Pagos por inversiones	(546,6)	(434,7)	25,7%
Cobros por desinversiones	28,5	42,0	-32,1%
Otros flujos de inversión	158,9	8,0	N/A
Flujo de caja de inversión	(359,2)	(384,7)	-6,6%
Pagos de intereses	(136,8)	(142,4)	-3,9%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(97,4)	(851,2)	-88,6%
Otros flujos de financiación	(111,5)	912,5	-112,2%
Flujo de caja de financiación	(345,7)	(81,1)	N/A
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	26,8	4,3	N/A
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	(47,7)	27,9	N/A

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado durante el ejercicio ascendió a 630,5 millones de euros, un 28,8% más que en el ejercicio anterior. Esta evolución se ha producido por la mejor evolución del capital corriente operativo que ha reducido la aplicación de fondos hasta 183,3 millones de euros en el periodo, un 42,1% menos que el ejercicio anterior, en gran parte debido al menor ritmo de consumo de anticipos de diversos contratos en grado avanzado en el área de Construcción.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 173 millones de euros, debido por un lado al pago de 92,1 millones de euros registrado para regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo en ejercicios anteriores, ya comentado en el informe del primer semestre, compensado en unos 30 millones de euros por la devolución realizada de la agencia tributaria de cuotas pendientes en su mayor parte del ejercicio 2017 y por otro por el mayor pago debido a regularizaciones del impuesto en diversas sociedades internacionales.

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una salida de 39 millones de euros, debido principalmente a una mayor aplicación de provisiones respecto al año anterior, especialmente en el área de Construcción.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una salida de 359,2 millones de euros, un 6,6% menos que el aplicado en el ejercicio anterior. Los pagos por inversiones recogen en el área de Agua diversas operaciones de crecimiento entre las que destaca la adquisición del grupo SPIE en Francia por 31,7 millones y la inversión en el BOT de Guaymas (México) por importe de 16,9 millones de euros; en el área de Medioambiente, en España, destacan inversiones de crecimiento en plantas de tratamiento por un valor de 47 millones de euros, siendo las principales las asociadas al desarrollo del CMR Loeches y la finalización de la de Guipúzcoa; en el área internacional entre las inversiones más relevantes destacan las realizadas en el Reino Unido para el desarrollo de la planta de Lostock, por 43,1 millones de euros y para la puesta en marcha de la de Edimburgo con otros 22,2 millones de euros. En EE.UU es mencionable la inversión del contrato de Palm Beach en Florida por 35,3 millones de euros y la realizada por 7,3 millones de euros en la planta MRF de Houston. En el área de Concesiones destaca la compra de la participación adicional del 17% del grupo concesionario Cedinsa por un importe de 58 millones de euros.

Por su parte los cobros por desinversiones descienden a 28,5 millones de euros frente a 42 millones de euros del ejercicio anterior, distribuidos entre 8,2 millones de euros en Construcción, 9,3 millones de euros en Medioambiente y 11 millones de euros en Agua.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Medioambiente	(301,2)	(246,5)	(54,7)
Agua	(124,5)	23,4	(147,9)
Construcción	30,5	(4,0)	34,5
Cemento	(8,3)	(6,7)	(1,6)
S. corporativos, otros y ajustes	(114,6)	(188,9)	74,3
Inversiones netas (Pagos - Cobros)	(518,1)	(422,7)	(95,4)

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada de 158,9 millones de euros a cierre de ejercicio respecto a 8 millones de euros al cierre del ejercicio anterior. En este aumento destacan 52,8 millones de euros debidos a la entrada en consolidación global de dos sociedades concesionales en el área de Agua en Argelia y Francia y otros 59,5 millones de euros por el mismo concepto correspondiente al grupo concesional Cedinsa. A esto se añaden movimientos de menor cuantía de créditos a terceros y participadas.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado a cierre de ejercicio supone una aplicación de 345,7 millones de euros frente a los 81,1 millones de euros del ejercicio anterior. Si detallamos cada una de las partidas, la partida de pago de intereses recoge una salida de 136,8 millones de euros, similar al ejercicio pasado, destacando el pago de 18,8 millones de euros en concepto de intereses de demora, al practicar la Agencia Tributaria la liquidación en relación al procedimiento de recuperación de ayudas de Estado comentado anteriormente.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero recoge una aplicación de 97,4 millones de euros en el año. Como partida más relevante, destaca la emisión de dos bonos verdes en el área de Medioambiente por importe de 600 y 500 millones de euros respectivamente, de los cuales 1.020 millones de euros se destinaron al repago de la deuda con su cabecera FCC y el resto a la cancelación total anticipado de la deuda de su sociedad cabecera en el Reino Unido. Por su parte, FCC ha destinado los fondos recibidos a la amortización anticipada de la totalidad de su financiación sindicada, que se firmó en septiembre de 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros. También reseñar la emisión de un programa de papel comercial en la Bolsa de Irlanda, con un saldo vivo a cierre del ejercicio de 300 millones de euros.

Por su parte la partida de Otros flujos de financiación recoge como partida más destacada el pago de 55,6 millones de euros corresponden a la compra del 49% de los accionistas minoritarios en la sociedad concesionaria Aquajerez junto con otros 44,1 millones de euros abonados a los accionistas minoritarios, de igual área, en concepto de dividendos. Por último, es mencionable otros 9,6 millones de euros pagados a los accionistas de la cabecera del Grupo FCC, relativo al reparto de un dividendo flexible en el segundo trimestre del ejercicio.

2.1.6.4. Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe registra un aumento de 22,5 millones de euros respecto al 2018, mayormente por el efecto en la tesorería de la evolución de la cotización del euro y concentradas principalmente en el área de Construcción.

2.1.6.5. Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo cerró con una disminución de 47,7 millones de euros respecto el cierre del ejercicio anterior, hasta un saldo de 1.218,5 millones de euros a cierre del ejercicio.

2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aporta un 48% del EBITDA del Grupo en el ejercicio. Un 80% de su actividad se centra en la prestación de servicios de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20% restante corresponde a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En la actividad en España destaca el peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria, mientras que en Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos.

2.1.7.1.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.915,2	2.822,4	3,3%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	1.379,7	1.316,5	4,8%
<i>Tratamiento de residuos</i>	960,1	930,4	3,2%
<i>Otros servicios</i>	575,4	575,5	0,0%
EBITDA	492,5	441,4	11,6%
<i>Margen EBITDA</i>	16,9%	15,6%	1,3 p.p
EBIT	258,5	225,1	14,8%
<i>Margen EBIT</i>	8,9%	8,0%	0,9 p.p

La cifra de ingresos del área de Medioambiente alcanza 2.915,2 millones de euros en el período, un 3,3% más que el año anterior, debido a la positiva evolución en las actividades de recogida y tratamiento de residuos, principalmente en España y Centroeuropa y que se ha generado, tanto por la contribución de los contratos ya existentes, como por otros nuevos o en fase de ampliación.

Desglose Ingresos por área geográfica			
<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	1.701,7	1.609,1	5,8%
Reino Unido	682,0	718,1	-5,0%
Centroeuropa	466,9	441,7	5,7%
EEUU y otros	64,6	53,5	20,8%
Total	2.915,2	2.822,4	3,3%

Por zonas geográficas en España los ingresos aumentan un 5,8% hasta 1.701,7 millones de euros, debido principalmente a la contribución del desarrollo de las nuevas plantas de tratamiento del CMR Loeches (Madrid) y la de Guipúzcoa junto con la aportación de ampliaciones y nuevos servicios, entre las que destaca la orgánica de Madrid, Jerez de la Frontera y el Prat de Llobregat.

En Reino Unido la cifra de negocio se reduce un 5% hasta 682 millones de euros debido a la menor contribución de la fase de construcción de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, que ya ha entrado en explotación y la terminación prevista de un contrato en la zona sur.

En el centro de Europa los ingresos crecen un 5,7% hasta 466,9 millones de euros debido al mayor volumen de actividad en Austria, Hungría y a la recuperación del negocio en Polonia.

Por último, la cifra de negocio en EEUU y otros mercados aumenta un 20,8% debido principalmente a la entrada en operaciones de nuevos contratos en el país, como los de Rowlett (Texas), Polk County

(Florida), o el de recogida en Palm Beach (Florida), junto con la entrada en operaciones de la planta de reciclables en Houston. Esto compensa la falta de contribución de actividad en Egipto, cuyo contrato terminó en 2018.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 11,6% hasta 492,5 millones de euros, debido al buen comportamiento de todas las actividades y a la buena evolución de algunos contratos, unido a la reclasificación de los arrendamientos considerados como operativos bajo la anterior normativa por el cambio de normativa contable. Por su parte el margen de explotación se elevó hasta el 16,9%.

El resultado neto de explotación (EBIT) aumenta un 14,8% respecto al ejercicio anterior, hasta 258,5 millones de euros, gracias a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	5.354,5	5.606,5	-4,5%
Internacional	5.011,7	4.197,6	19,4%
Total	10.366,2	9.804,1	5,7%

A cierre de ejercicio la cartera del área se incrementó un 5,7% respecto al cierre de 2018, alcanzando 10.366,2 millones de euros, debido a las nuevas contrataciones en el área internacional, principalmente en EE.UU, como el contrato de recogida de residuos urbanos en Omaha (Nebraska) y los de Palm Beach y Volusia (Florida), que compensan la bajada en España por la sostenida prevalencia de prórrogas frente a renovaciones, en un marco de baja actividad de licitación.

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.332,2	361,8	970,4

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera, alcanza 1.332,2 millones de euros a cierre del ejercicio. El saldo principal corresponde a la emisión de dos bonos verdes por importe de 600 y 500 millones de euros emitidos por su nueva cabecera en el cuarto trimestre del ejercicio, tras el proceso de segregación y aislamiento financiero completado en el área en 2019; del resto del saldo, 253,1 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido y otros 37,1 millones de euros a la actividad en el centro de Europa.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 27,5 % del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 82,8% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento y distribución); el 17,2% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en buena medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central atiende a 1,3 millones de usuarios, principalmente en Chequia; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia, tras la adquisición realizada en el pasado mes de junio. En Latinoamérica, Oriente Medio y África está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área de Agua presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 23,6 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.186,9	1.115,2	6,4%
<i>Concesiones y servicios</i>	982,2	933,1	5,3%
<i>Tecnología y redes</i>	204,7	182,1	12,4%
EBITDA	281,7	247,5	13,8%
<i>Margen EBITDA</i>	23,7%	22,2%	1,5 p.p
EBIT	180,2	157,1	14,7%
<i>Margen EBIT</i>	15,2%	14,1%	1,1 p.p

Los ingresos del área aumentan un 6,4% respecto al ejercicio anterior hasta 1.186,9 millones de euros. La actividad de Concesiones y Servicios alcanza 982,28 millones de euros, explicado principalmente por la mayor contribución de la actividad en Argelia (planta de tratamiento de Mostaganem) y a la aportación del negocio en Francia tras la adquisición de la empresa SPIE. La actividad de Tecnología y Redes crece un 12,4%, hasta 204,7 millones de euros, debido al buen ritmo en la ejecución de los proyectos en Latinoamérica.

Desglose Ingresos por área geográfica			
<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	804,4	797,7	0,8%
Oriente Medio, África y Otros	113,3	106,4	6,5%
Europa Central	111,7	108,1	3,3%
Latinoamérica	86,3	46,9	84,0%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	71,2	56,1	26,9%
Total	1.186,9	1.115,2	6,4%

Por zona geográfica, los ingresos en España alcanzan los 804,4 millones de euros, debido a un incremento de los volúmenes facturados en concesiones, que han compensado la menor actividad en Tecnología y Redes por los planes de inversión relacionados con las concesiones en explotación.

En el ámbito internacional, en Oriente Medio, África y Otros, los ingresos aumentan un 6,5% hasta 113,3 millones de euros, debido a la mayor aportación ya comentada de Argelia, que compensa la

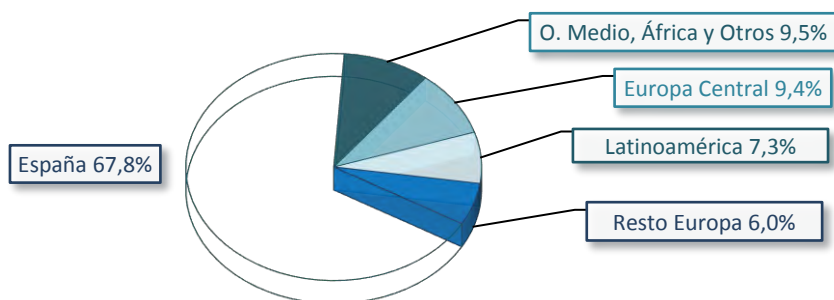
disminución en la actividad de Tecnología y Redes, tras la finalización del proyecto de El-Alamein y que no ha compensado plenamente el mayor grado de avance de la planta de tratamiento de aguas residuales de Abu Rawash (ambas en Egipto).

Europa Central aumenta sus ingresos un 3,3% hasta 111,7 millones de euros, con un crecimiento estable a lo largo del ejercicio centrado en la actividad concesional en Chequia, donde la subida de tarifas ha compensado la disminución del volumen facturado por la bajada del agua facturada en alta. Por su parte la actividad de Tecnología y Redes se ha mantenido en niveles similares de actividad a los registrados en 2018.

En Latinoamérica la cifra de negocios crece un 84% y alcanza 86,3 millones de euros, gracias al mayor avance en la ejecución de proyectos como Salitre (Colombia), y el del BOT de Guaymas (México).

En el Resto de Europa, los ingresos aumentan un 26,9% hasta 71,2 millones de euros. Esto es debido en gran medida a la incorporación en Francia del grupo concesional Spie, adquirido el pasado junio.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) crece un 13,8% respecto al ejercicio del año anterior, hasta 281,7 millones de euros. Este aumento se fundamenta tanto en la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios, en las distintas áreas geográficas en las que opera el área, como del conjunto de los proyectos en Tecnología y Redes en el área internacional. En conjunto, el margen operativo ha subido hasta el 23,7%.

Desglose Ingresos por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	7.813,1	8.078,8	-3,3%
Internacional	7.205,2	6.572,6	9,6%
Total	15.018,3	14.651,4	2,5%

La cartera aumentó un 2,5% a cierre de ejercicio hasta 15.018,3 millones de euros. El ámbito internacional creció un 9,6%, apoyado en el efecto de la adquisición de SPIE en Francia o los contratos para la operación y mantenimiento del sistema de saneamiento "East Area" e "Island Area", en Abu Dhabi. Esto compensó ampliamente la bajada en España, debido, entre otros, al retraso en la adjudicación de algunos contratos.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.214,5	1.197,6	16,9

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, alcanza 1.214,5 millones de euros a cierre de ejercicio, sin grandes variaciones respecto a diciembre del año anterior. La mayor parte del saldo de la deuda corresponde a los bonos a largo plazo emitidos por la cabecera del área, con un saldo bruto de 1.345,3 millones de euros.

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 9,8 % del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación compleja. Destaca la presencia en obras públicas como ferroviarias, túneles y puentes, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.719,3	1.655,1	3,9%
EBITDA	100,2	65,0	54,1%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>5,8%</i>	<i>3,9%</i>	<i>1,9 p.p</i>
EBIT	77,3	49,6	55,8%
<i>Margen EBIT</i>	<i>4,5%</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,5 p.p</i>

Los ingresos del área aumentan un 3,9% en el periodo hasta 1.719,3 millones de euros, debido principalmente a la contribución tanto de nuevos proyectos como de los ya existentes, concentrado en el mercado nacional, con un crecimiento más moderado en el área internacional.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	665,3	609,2	9,2%
Oriente Medio y África	401,5	444,3	-9,6%
Europa, EEUU y otros	351,7	228,7	53,8%
Latinoamérica	300,8	372,9	-19,3%
Total	1.719,3	1.655,1	3,9%

En España la cifra de negocio aumenta un 9,2% hasta 665,3 millones de euros, por la aportación de nuevos contratos como la remodelación del estadio de fútbol del Real Madrid o el complejo de tratamiento de Loeches, junto con otros menores de obra civil.

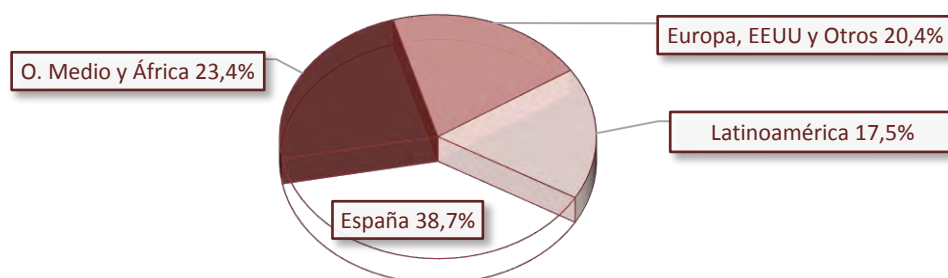
En Oriente Medio y África los ingresos disminuyen un 9,6%, donde la buena contribución del contrato de electrificación del metro de Riad no ha podido compensar otros finalizados como el metro de Doha.

En Europa, Estados Unidos y otros mercados la cifra de negocio aumenta un destacado 53,8% hasta 351,7 millones de euros, como consecuencia del buen ritmo de ejecución de diversas líneas de

ferrocarril en Rumanía, y la mayor actividad en proyectos iniciados en países de la UE como el complejo de Haren en Bélgica o de nuevas instalaciones educativas en Dublín (Irlanda).

En Latinoamérica la cifra de negocio disminuye un 19,3% en el ejercicio hasta 300,8 millones de euros debido a la finalización de la línea 2 del metro de Panamá que no ha sido compensada aún con obras nuevas por encontrarse en estados incipientes.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 54,1% respecto al ejercicio anterior, hasta 100,2 millones de euros, debido a la mejor evolución habida en los proyectos en curso, principalmente en el área internacional. De este modo el margen aumenta 1,9 p.p en el período.

El resultado neto de explotación se sitúa en 77,3 millones de euros lo que supone un incremento del 55,8 % frente al año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	2.010,3	1.075,8	86,9%
Internacional	3.612,9	3.440,6	5,0%
Total	5.623,2	4.516,4	24,5%

La cartera de ingresos del área crece un 24,5% a cierre del ejercicio hasta alcanzar 5.623,2 millones de euros. España experimentó un destacado crecimiento del 86,9% debido a nuevas contrataciones como la remodelación del estadio de fútbol del Real Madrid o la construcción del cierre del anillo insular en Tenerife. El área internacional creció de forma más moderada hasta 3.612,9 millones de euros, donde destacó la aportación del contrato de construcción de un tramo de la carretera A9 en Holanda.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Obra civil	3.991,6	3.218,0	24,0%
Edificación	1.251,6	888,6	40,9%
Proyectos Industriales	380,0	409,9	-7,3%
Total	5.623,2	4.516,4	24,5%

Por tipo de actividad, la obra civil en cartera representa un 71 % del total y es dónde se ha producido el mayor volumen de contratación en el ejercicio, principalmente en el área internacional, con el proyecto de la construcción de un tramo de la carretera A9 en Países Bajos ya comentado anteriormente.

2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 8,4 % del EBITDA del Grupo FCC en este ejercicio. Su actividad se desarrolla por parte del Grupo CPV, centrada en la fabricación de cemento y derivados, con 7 centros de producción principales en España y 1 en Túnez, además de una participación minoritaria atribuible del 44,6% en Giant Cement, operadora de otras 2 fábricas en la costa este de EE.UU.

2.1.7.4.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	413,2	372,8	10,8%
<i>Cemento</i>	374,5	341,3	9,7%
<i>Resto</i>	38,7	31,5	22,8%
EBITDA	86,4	70,9	21,8%
<i>Margen EBITDA</i>	20,9%	19,0%	1,9 p.p
EBIT	(20,0)	36,7	-154,5%
<i>Margen EBIT</i>	-4,8%	9,8%	-14,7 p.p

Los ingresos del área aumentan un 10,8 % respecto al cierre del ejercicio anterior hasta 413,2 millones de euros, debido tanto al aumento de volúmenes y precios en España como a la mejora de las exportaciones realizadas, también desde España.

Desglose Ingresos por área geográfica

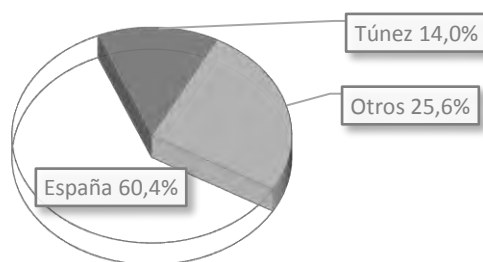
<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	249,4	224,9	10,9%
Túnez	57,9	56,4	2,7%
Otros (exportaciones)	105,9	91,5	15,7%
Total	413,2	372,8	10,8%

En España la cifra de negocios crece un 10,9% hasta 249,4 millones de euros, gracias al incremento sostenido en volúmenes y precios, apoyado por el aumento de la demanda en el mercado de la construcción.

En el mercado local de Túnez los ingresos crecen un 2,7% y alcanzan 57,9 millones de euros en el ejercicio, dónde el incremento de precios ha compensado la disminución de volúmenes junto con el efecto de la depreciación del dinar tunecino, de un 5,3 % en el año (en moneda local los ingresos crecieron un 8,3%).

Por su parte los ingresos por exportaciones suben un 15,7%, debido a una mejora en las expediciones realizadas desde España, principalmente a Europa (donde destacan las realizadas al Reino Unido y Dinamarca) y a EEUU, que compensan la bajada en las realizadas desde Túnez.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación aumenta un 21,8%, hasta 86,4 millones de euros, explicado por la mejora de actividad ya comentada en España y al aumento de precios en el mercado tunecino. Por su parte, la venta de derechos de CO2 asciende a 5,8 millones de euros frente a 9,4 millones de euros en el ejercicio anterior. Excluido el impacto por la venta de derechos en ambos periodos, el Ebitda se incrementó un 31,1%.

En el último trimestre del ejercicio se practicó un deterioro de 70 millones de euros en el valor del fondo de comercio de ciertos activos para acomodarlo a la previsión de un crecimiento más moderado en la demanda futura de construcción. De este modo el resultado neto de explotación (Ebit) registró un resultado negativo de 20 millones de euros en el ejercicio. Sin este ajuste excepcional el Ebit hubiera crecido un 36,2%, en línea con el comportamiento obtenido por el resultado bruto de explotación.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	293,0	337,9	(44,9)

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 28 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 6 del Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el

seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo FCC, por áreas de negocio:

ÁREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	%s/Total	%Var. 2018
Medio Ambiente	32.691	7.316	40.007	69%	1,57%
Gestión del Agua	6.570	2.939	9.509	16%	16,85%
Construcción	3.855	4.346	8.201	14%	-11,90%
Cemento	806	277	1.083	2%	2,36%
Concesiones	111	-	111	0%	N/A
Servicios Centrales y Otros	332	71	403	1%	29,58%
TOTAL	44.365	14.949	59.314	102%	1,91%

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo FCC cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 16 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 19 de la Memoria consolidada).

En la nota 29 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo FCC para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

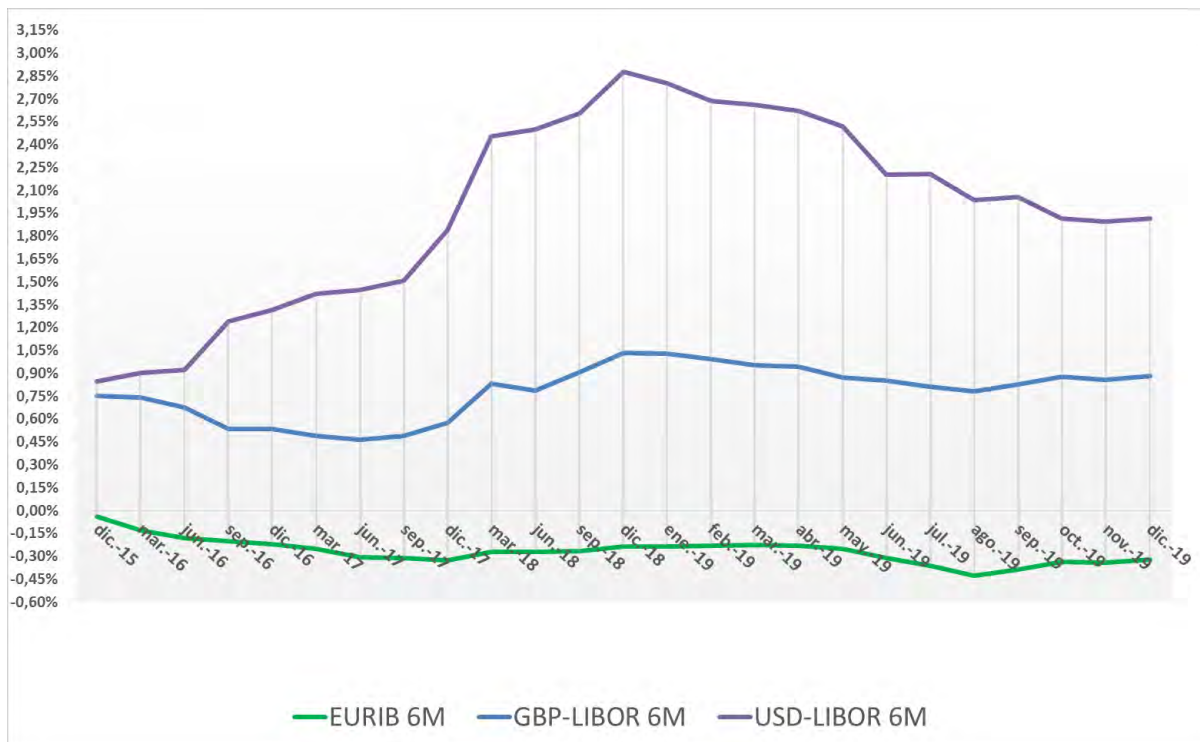
Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017. El principal destino de estos fondos ha sido la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada de FCC, que se firmó en septiembre 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros.

Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y durante el 2019 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales (Nota 19 de Pasivos Financieros No corrientes y corrientes de la Memoria de 2019).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 29 de la Memoria consolidada.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Grupo FCC dispone de una Política y un Sistema de Gestión de Riesgos aprobados por el Consejo de Administración, diseñados con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a los negocios, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Dirección del Grupo FCC una seguridad razonable en relación al cumplimiento de los objetivos. Su ámbito de aplicación abarca todas las sociedades que integran el Grupo, así como las sociedades participadas en las que FCC tiene control efectivo y aquellas sociedades adquiridas, desde el momento en que dicha adquisición es efectiva.

También abarca a los empleados del Grupo FCC pertenecientes a Consorcios, UTES y Sociedades Mixtas.

La actividad de gestión del riesgo en FCC se rige, entre otros principios, por la integración de la visión riesgo–oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, permiten un continuo seguimiento y control se riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos, incluidos los fiscales, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, dando lugar a Mapas de Riesgos, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Modelo incluye el

establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cuatro grupos: Operativos, Cumplimiento, Estratégicos y Financieros.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 3.3. del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 29 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 3.3. del Estado de Información no Financiera

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 6 y 7 del Estado de Información No Financiera.

5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.250.837 acciones de FCC S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,319% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la nota 17 de la Memoria consolidada.

6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2020 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC.

En el área de **Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en un proceso de transformación profundo, debido a las exigencias medioambientales de los Gobiernos Nacionales, impulsados por las Directivas Europeas y por estar sometido a un proceso de consolidación, con un aumento de la concentración y la entrada de nuevos competidores.

En España se espera un crecimiento moderado de la actividad mediante la obtención de nuevos contratos y la entrada en funcionamiento de instalaciones de eliminación que se encontraban en fase de construcción. En general y una vez asentados los nuevos gobiernos locales surgidos de las elecciones municipales, no se esperan cambios importantes en las condiciones del mercado doméstico.

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de pasivos ambientales.

En el Reino Unido para 2020 (como ya han anticipado los indicadores de producción industrial a fin de 2019) se espera cierta ralentización de la actividad económica debido principalmente a las incertidumbres derivadas del Brexit, de manera que ya está preparado el Banco de Inglaterra para, si es necesario, relajar la política monetaria. En el área medioambiental, existe la convicción de que Reino Unido no se va a alejar de los objetivos de la economía circular de la UE, no esperándose por tanto cambios bruscos. Sí se puede materializar que la exportación de RDF (combustibles derivados de residuos) a Europa continúe en descenso, con lo que surgirían oportunidades para el Grupo por su grado de diversificación en la cadena de producción.

En Centro de Europa se espera un crecimiento orgánico moderado. Austria es un mercado maduro y totalmente desarrollado mientras que los otros dos países más importantes, República Checa y Eslovaquia, deben ir paulatinamente transformando su modelo de negocio, reduciendo los volúmenes en vertederos e incrementando las actividades de tratamiento y reciclaje para así adaptarse a las directivas de la Unión Europea. En principio, este proceso es más a medio plazo pero, dado que la obtención de permisos y construcción final de plantas de tratamientos o incineradora es largo, ya se han empezado a analizar diversos proyectos cuyo inicio pudiera materializarse a corto plazo.

En lo que respecta a EEUU, representa un mercado con un alto potencial de desarrollo, para una empresa con el know how, la experiencia y la utilización de las tecnologías más avanzadas y eficientes en la prestación de servicios medioambientales de calidad, como tiene FCC.

En el área de **Gestión Integral del Agua**, las expectativas para 2020 son de incremento en la cifra de ventas y de los resultados, si atendemos a los nuevos contratos ya adjudicados, al mantenimiento de las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia registra históricamente a su vencimiento, y a las expectativas de mantenimiento de los consumos de agua después de la recuperación que se ha conseguido en 2019 en relación con 2018.

En España cabe destacar en 2020 la expectativa de mantener en concesiones tasas similares de renovación a las de 2019, superiores al 90% aunque no se esperan muchas oportunidades de nueva contratación debido a la atonía del mercado.

El estado español está pagando una multa semestral a la UE de 15 millones de euros por depuración insuficiente en ciudades de más de 15.000 habitantes, y está en tramitación un proceso de inspección en los núcleos de más de 2.000 habitantes, donde el incumplimiento es del 25% entre los

más de 2.000 municipios existentes. El nuevo Gobierno deberá afrontar soluciones a este déficit, vía sistemas tarifarios mediante la creación de cánones finalistas, presupuestarios o concesionales. En algunas Comunidades Autónomas (Andalucía y Castilla la Mancha), se están estudiando sistemas concesionales tipo BOT, pero con un desarrollo muy lento.

En el mercado internacional la previsión es la siguiente:

- Dentro de Europa:
 - En Portugal, se prevé una reactivación del negocio concesional tras las elecciones legislativas celebradas en 2019 fundamentada por el elevado déficit presupuestario de los Ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras. De la misma manera, se esperan contratos de operación y mantenimiento promovidos por las empresas públicas pertenecientes a Aguas de Portugal. La Administración competente iniciará la búsqueda de soluciones para la gestión de los fangos provenientes de las depuradoras del país
 - En Francia se prevé que vean la luz nuevos concursos de delegación de servicios públicos por terminación del plazo contractual de alguno de los contratos existentes en el país. Durante este período se finalizará también el proceso de venta parcial del quinto operador francés en población servida.
- En el Norte de África y Medio Oriente, la actividad de desalación del agua de mar y la depuración de aguas residuales continúan presentando oportunidades de negocio en los países en los que Aqualia tiene ya implantación:
 - En Argelia, las obras para la nueva captación de agua marina de la EDAM de Mostaganem han continuado sin incidencias durante todo el año y han finalizado a mediados de diciembre, mejorando sustancialmente el plazo previsto. Durante el próximo mes de enero de 2020 se pondrá en marcha la instalación completa con la nueva captación. La planta entonces aumentará su capacidad y estará menos sujeta a la influencia de las condiciones del mar.

Con relación a los proyectos de Mostaganem y Cap Djinet, durante el año 2019 se ha cerrado un convenio de reasignación de funciones de dirección y control operativa con nuestro socio para esos proyectos, GS Inima, por el que optimizamos la gestión y los recursos dedicados a la supervisión de la marcha de los mismos, distribuyéndolos más eficientemente.

En cuanto a la ejecución del proyecto de la estación depuradora de agua residual de Abu Rawash, durante todo este año han continuado a buen ritmo las obras de ejecución de la planta, habiendo finalizado la ingeniería constructiva y la mayor parte de la obra civil del proyecto. Durante el año 2020 se prevé finalizar la obra civil y se realizarán los montajes de las instalaciones electromecánicas.

- En Arabia Saudita se continuará con el proceso de modernización y dotación de infraestructuras hidráulicas al país promovido por el Gobierno en el programa Visión 2030 mediante la colaboración público-privada. Se ha avanzado en la ejecución de los trabajos de desvíos y adecuaciones en los servicios afectados del Metro de Riad, donde Aqualia continúa ejecutando las actividades de desvíos de servicios y conexiones provisionales y definitivas en las Líneas 5 y 6. Estas actividades se prolongarán durante 2020.

En cuanto a nuevos proyectos, durante 2019 la empresa ha licitado para SWPC (Saudi Water Partnership Company) tres proyectos BOT de importantes desaladoras

y depuradoras de agua residual. Estos han sido Yanbu 4 (desaladora con una capacidad de 450.000 m³/día), Jubail 3A (desaladora de 600.000 m³/d), y Taif (depuradora con capacidad de 100.000). A la fecha de elaboración del informe, se estaba a la espera de conocer los adjudicatarios. También se ha preparado la licitación de National Water Company para la gestión del agua en las provincias de Medina y Tabuk, con 3,6 Millones de habitantes. Este contrato será adjudicado en 2020.

- En Catar se prevé el inicio de las operaciones de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira para el verano de 2020, ejecutada por Hyundai con una capacidad de 55.000 m³/d y que explotará Aqualia MACE una vez entre en servicio.
- En EEUU, durante el año 2019 Aqualia ha seguido reforzando su actividad de análisis comercial. La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados.
- En cuanto a Latinoamérica, el déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian las posibilidades de crecimiento de Aqualia:
 - En México se está aprovechando la experiencia obtenida en los contratos BOT (Build, Operate, Transfer) de Acueducto II y Realito para plantear proyectos similares, donde capacidades técnicas y financieras más exigentes confieren a Aqualia una posición de referencia. Fruto de esta estrategia, Aqualia resultó adjudicataria del contrato BOT de la desaladora de Guaymas, la cual se encuentra en ejecución en estos momentos.
 - En Colombia, se ha continuado con la construcción de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) El Salitre en Bogotá. La empresa persigue oportunidades de negocio para la gestión de servicios integrales en importantes municipios del país bajo modelos de concesión municipal, habiendo resultado adjudicataria, en el mes de diciembre, de la gestión integral del Municipio de Villa del Rosario por un periodo de 14 años. También persigue oportunidades para el diseño, la construcción y la financiación de las infraestructuras hidráulicas para la depuración de sus aguas residuales, o de nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable en zonas con esta necesidad.
 - En Panamá, se han iniciado los trabajos del proyecto de ingeniería, construcción y operación durante 10 años de la PTAR de Arraiján, que depurará las aguas de 130.000 habitantes. Además, la Compañía ha resultado adjudicataria del contrato de asistencia y asesoría para la gestión operativa y comercial del IDAAN (Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales), organismo que se ocupa de la gestión del servicio de agua del país siendo el contrato refrendado por el Contralor General en el pasado mes de diciembre.
 - En Perú se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia (5 depuradoras y 1 desaladora) y en USA, se presentarán los proyectos actualmente en estudio a sus correspondientes clientes bajo la fórmula de “propuestas no solicitadas”, para su evaluación y, de ser aceptadas, para su ejecución posterior.

En el área de **Construcción**, en el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable, y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien, esta contratación, se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad, y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2020, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2019.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2020 será semejante a la obtenida en el año 2019, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2017 y 2019 y a la contribución de los mercados en América (Centroamérica, Chile, Perú, Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Países Bajos, Irlanda y Rumanía).

En el área de **Cemento**, la economía española durante 2019 sigue creciendo por encima de las economías de su entorno, pero cada vez a un menor ritmo.

Según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (Seopan), en 2019 la licitación pública ha crecido un 16,7% (dato móvil a noviembre), los visados de edificación se incrementan en 2019 por encima del 30% y la inversión en obra pública en el entorno del 9%. Estos crecimientos se trasladan al consumo de cemento, que aumentará un 5,9% sobre el año anterior, equivalente a 14,2 millones de toneladas, según estimaciones de diciembre de 2019 de la patronal del sector, Oficemen. Según esta misma fuente, el crecimiento del mercado en 2020 será de un 2,6%. En 2019 las ventas nacionales del Grupo Cementos Portland Valderrivas superaron los 3 millones de toneladas y las exportaciones alcanzaron los 1,5 millones de toneladas en el agregado de cemento y clínker.

En Túnez, para 2020 no se estima crecimiento en el mercado nacional.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

8. ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2019 se ha materializado en más de 40 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2019.

SERVICIOS

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

- **SOLUCIÓN AVANZADA PARA LA GESTIÓN GLOBAL DE TODOS LOS PROCESOS Y AGENTES EN CONTRATOS DE MEDIO AMBIENTE.**
- **METHAMORPHOSIS.**
- **LIFE FILM.**
- **H2020 SCALABLE TECHNOLOGIES FOR BIO-URBAN WASTE RECOVERY (SCALIBUR).**

Además durante 2019 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **CARRITO AUXILIAR BICOMPARTIMENTADO:** Se trata de un nuevo carrito para limpieza viaria motorizado con asistencia eléctrica, construido en dos versiones: Uno con plataforma para transporte de personal y otro sin ella, ambos fabricados en resina de poliéster reforzada con fibra de vidrio.
- **INSECTUM:** Consiste en la valorización de subproductos urbanos y bio-residuos mediante bio-conversión con insectos, para la generación de productos innovadores en sectores estratégicos.
- **BICISENDAS:** El proyecto busca la integración de distintas tecnologías para crear un carril bici modulable y personalizado según las necesidades de cada ciudad. Sostenible, energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro.

Se buscan materiales medioambientalmente sostenibles para desarrollar nuevos materiales estructurales, a partir de residuos y subproductos industriales. Se desarrollarán dos alternativas para la eliminación de hidrocarburos (una en base a microorganismos y otra en base a materiales absorbentes elastoméricos).

GESTION INTEGRAL DEL AGUA

La actividad de innovación en Aqualia se enfoca en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, hacia un servicio de aguas y saneamiento con una calidad adecuada y asequible (ODS 6), mejorando su balance energético (ODS 7) y disminuyendo la huella de carbono (ODS 13) a través de la producción y el consumo sostenible (ODS 12). La actividad del Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) está alineada con las políticas europeas para la transición a una economía circular con huella de carbón cero, para lo que busca el desarrollo de nuevas herramientas de gestión inteligente y nuevas propuestas de servicios sostenibles.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2019:

- **LIFE MEMORY:** el proyecto ha demostrado, en un reactor industrial de 50 m³ en Alcázar de San Juan (Ciudad Real), la viabilidad técnica y económica de un innovador Biorreactor Anaerobio de Membranas (AnMBR), que permite la conversión directa de la materia orgánica contenida en el agua residual en biogás y la producción de agua de reuso desinfectada y rica en nutrientes. La eliminación de las etapas convencionales primarias y secundarias permite una reducción del consumo energético y de las emisiones de CO₂ hasta en un 80%, del espacio requerido en un 25% y de la producción de fangos en torno al 50%. La tecnología ha sido implementada en otros proyectos, como la EDAR de una pequeña población en Terrassa, y los proyectos **METHAMORPHOSIS** y **RUN4LIFE**.

- **LIFE BIOSOL (BIOSOLAR WATER REUSE AND ENERGY RECOVERY):** el proyecto liderado por la pyme francesa Heliopur ha demostrado la desinfección solar del agua de reúso combinada con procesos biológicos (cultivos de algas). Adicionalmente a la primera etapa de demostración en las instalaciones de la Fundación CENTA (Sevilla), se ha construido una instalación de mayor escala (3000 m² de cultivo) en la depuradora El Toyo, en Almería, donde se demuestra también la valorización de la biomasa.

- **H2020 INCOVER:** es un proyecto liderado por el centro tecnológico Aimen y que cuenta con FCC Aqualia como mayor empresa en un consorcio de dieciocho entidades de siete países diferentes, el proyecto busca evaluar la utilización de la biomasa de algas en productos de más alto valor, como biofertilizantes y bio-plásticos. También se ha mejorado la producción de agua de reúso con varias opciones de tratamientos con filtros vegetales, desinfección solar y riego inteligente, implementadas en las EDAR de Chiclana y Almería, incluyendo además del lavado de biogás con algas para la adsorción de CO₂.

- **ALL-GAS:** durante la ejecución del proyecto se ha construido y operado la primera planta mundial de biocombustible de algas, con una capacidad de hasta 2.000 m³/día de tratamiento terciario de efluente municipal, en una superficie de dos hectáreas (ha) de cultivo de algas. Además de agua de reúso, se produce biometano suficiente para mover hasta 20 vehículos/ha con un balance energético positivo. El biocombustible ha abastecido tres vehículos de prueba, que han recorrido 70.000 km cada uno, con análisis periódico detallado de desgaste y emisiones. Junto con otros vehículos del servicio municipal, se ha recorrido una distancia de 400.000 km sin incidencias mecánicas, comprobando una opción sostenible de fabricación autóctona de metano con huella de carbono neutro.

- **LIFE ANSWER:** este proyecto liderado por Mahou, instala la tecnología de células microbianas de depuración (MFC fluidizada – desarrollado por FCC Aqualia junto con la Universidad de Alcalá de Henares en un proyecto anterior) en la fábrica de producción de cerveza del líder del consorcio en Guadalajara. Se han demostrado ahorros de energía en el proceso, y el reciclaje del aluminio residual de las latas, mediante una combinación del proceso con un pretratamiento basado en electrocoagulación. También se implementaron en la fábrica opciones de reúso con membranas.

- **LIFE METHAMORPHOSIS:** es un proyecto atribuido a un consorcio formado por seis entidades (Área Metropolitana de Barcelona, FCC SA, Naturgy, Icaen y Seat) y liderado por FCC Aqualia, que está finalizando la construcción de dos plantas de demostración, la primera en el Ecoparque de Besós, gestionado por el Grupo FCC. En dicha planta se integran tres tecnologías recientemente desarrolladas por FCC Aqualia (AnMBR, ELAN y el lavado de biogás), para convertir los lixiviados de los residuos urbanos en biometano. En la segunda planta, Naturgy trabaja en la conversión de purines en biocombustible. En ambos casos el biometano se ensaya para su inyección en la red de gas natural y para su uso en automóviles.

- **LIFE ICIRBUS (INNOVATIVE CIRCULAR BUSINESSES):** el proyecto liderado por el centro tecnológico Intromac, reúne a ocho empresas para demostrar el reúso de residuos de depuradoras para materiales de construcción y generación de biofertilizantes en una planta gestionada por FCC Aqualia en la localidad de Lobón, en Extremadura.

- **H2020 MIDES:** a través de una nueva tecnología, la célula microbiana de desalación (MDC), desarrollada entre FCC Aqualia e IMDEA Agua, se reduce diez veces el coste energético de la desalación en comparación con la ósmosis inversa tradicional. Se aprovecha la materia orgánica residual de efluentes para activar bacterias que desplacen sales a través de membranas sin aporte externo de energía. El proyecto moviliza once socios de siete países para implementar la tecnología y montar tres unidades de demostración. Ya está en marcha la planta del Servicio de Aguas de Denia gestionada por FCC Aqualia, y hay otra implementación prevista en Canarias.

- **SABANA,** liderado por la Universidad de Almería, cuenta con FCC Aqualia como principal socio industrial, junto con Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi en un consorcio de 11 entidades de 5 países (entre los que se incluyen la República Checa y Hungría). El proyecto optimiza la producción de nuevos biofertilizantes y bio-estimulantes, y la selección de una EDAR de Aqualia para la construcción de una bio-refinería de cinco hectáreas de superficie que permitirá la obtención de productos alternativos a partir de micro algas, como modelo de acuicultura respetuosa con el medioambiente y más segura para el consumidor.

- **H2020 RUN4LIFE:** liderado por FCC Aqualia, surge de un consorcio con catorce socios de siete países diferentes. El proyecto implanta, en cuatro localizaciones (Sneek/Holanda, Gante/Bélgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España), nuevos conceptos de recuperación de nutrientes a partir de la separación de aguas grises y negras. Ya están en servicio las instalaciones de Sneek y Vigo, la primera con nuevos sanitarios a vacío con un consumo mínimo de agua, y la segunda con un AnMBR para producir bioenergía y aguas para irrigación. El proyecto ha propiciado el diálogo con los usuarios de los nuevos servicios y subproductos, para optimizar los consumos de agua y energía a través de la gestión descentralizada de estos sistemas, y evaluar el efecto de nuevos fertilizantes.

- **RIS3 VALORASTUR:** el proyecto ha formado parte del programa RIS-3 de la Consejería de Empleo, Industria y Turismo del Principado de Asturias, y reúne a FCC Aqualia con dos grandes empresas públicas, y una pyme, con el objetivo de lograr una depuración eco-eficiente en la que se reduce el consumo energético y la producción de residuos, a la vez que se generan nuevos recursos.

- **ADVISOR:** proyecto co-financiado por el CDTI y apoyado por el ayuntamiento de Guijuelo. Tiene como objetivo de co-digerir los residuos de la industria cárnica de la zona en las instalaciones de la EDAR.

- **BBi DEEP PURPLE:** proyecto liderado por Aqualia forman parte del consorcio otros 13 socios. El proyecto tiene como objetivo implementar a escala industrial una nueva plataforma biológica que integra bacterias purpuras y fototróficas (PPB). En la ejecución del proyecto se utiliza materia orgánica de aguas residuales y residuos urbanos, se desarrollan trabajos de bio-refinería para producir biocombustibles, recuperar celulosa y plásticos como nuevos materiales de base en la industria química y cosmética. Los primeros ensayos de Aqualia se han realizado en Toledo, y una segunda fase está prevista en la República Checa.

- **BBi B-FERST:** proyecto en el que Aqualia participa con el objeto de desarrollar y evaluar nuevos biofertilizantes a partir de residuos urbanos y sub-productos de la depuración. Está

prevista la utilización de fangos de la EDAR de Jerez para alimentar una fábrica de fertilizantes en Huelva.

- **LIFE INTEXT:** el proyecto evalúa y adapta tecnologías de depuración de bajo coste para minimizar coste energético, huella de carbono y residuos, intentando de dar soluciones sostenibles para pequeñas poblaciones desde el punto de vista ecológico y económico. Está prevista la construcción de una plataforma para la demostración de estas tecnologías en la EDAR de Talavera operada por Aqualia.
- **LIFE ULISES:** el proyecto desarrolla opciones para transformar una EDAR convencional en una “factoría de producción de energía”, eliminando su huella de carbono. Se implanta en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia.

Hay adicionalmente dos proyectos que no involucran implementaciones de pilotos y desarrollos de nuevos procesos, sino que se orientan a la formación de personal. El primero relativo a un doctorado industrial apoyado por la Generalitat de Cataluña, Virtual CSIC cuyo trabajo ha concluido en una tesis doctoral. Y el segundo relativo al programa H2020 Marie Sklodowska Curie de doctorados en redes europeas, Rewatery. En el marco de este programa se seleccionaron dos investigadores, que realizan sus doctorados en las universidades de Cambridge y de Ulster, para después incorporar trabajos prácticos en Aqualia durante la segunda fase de la formación.

Además, a lo largo del año 2019, se han obtenido dos nuevas patentes. La primera concedida por la oficina americana de patentes, relativa al Reactor Anaeróbico a Membranas. La segunda concedida por la OEP, relativa al Lecho Fluidizado Bio-electroquímico.

CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE **IMPACTO CERO**, *Development and demonstration of an anti-bird*

strike tubular screen for High Speed Rail lines, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2019:

- **CALA:** proyecto de la convocatoria RETOS- Colaboración cuyo objetivo es la mejora de la seguridad hidrológica e incremento de la capacidad de embalse de presas de fábrica mediante la implementación de canales laterales de recogida de vertidos. Código de cálculo, validación experimental y proceso constructivo. En el que participa FCC Construcción y MATINSA.
- **ROBIM:** proyecto dentro del programa CIEN cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.
- **CYRENE:** proyecto aprobado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) a MATINSA cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema para la gestión integral de túneles de carretera que contenga el control de todas las instalaciones e implemente estrategias optimizadas de gestión global.
- **PWDRON:** proyecto financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema centralizado de seguimiento automatizado de ejecución de infraestructuras en obra civil lineal, basado en drones de prestaciones tecnológicas avanzadas, así como el desarrollo de una novedosa plataforma tecnológica de intercambio, tratamiento y distribución de datos en BIM.
- **REFORM2:** proyecto presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.
- **BIMCHECK:** proyecto de Innovación aprobado por CDTI consistente en la implementación de un entorno tecnológico de gestión seguro y automatizado basado en BIM y Blockchain para los procesos de calidad de FCCCO.
- **BICI SENDAS:** proyecto dentro del programa CIEN cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **POTAMIDES:** proyecto de MATINSA y aprobado por CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva herramienta universal tecnológicamente avanzada que permita la toma de decisiones en la gestión integral del dominio público hidráulico a nivel de cuenca

hidrográfica, con la finalidad de optimizar la disponibilidad y calidad del recurso garantizando la satisfacción de las demandas.

- **PIELSEN:** perteneciente al programa Retos-Colaboración, busca la creación de una Arquitectura homeostática 3D envolvente para crear piel sensible inteligente adaptativa en Fachadas de Edificios.
- **SAFE:** proyecto del programa Retos-Colaboración, con el objetivo es el Desarrollo de un Sistema Autónomo para el Fondeo de Estructuras para Obras Marítimas. Este sistema inteligente permite reducir la dependencia de medios humanos, minimizar el riesgo, maximizar la eficiencia y aumentar la seguridad de las maniobras de campo.
- **STARPORTS:** proyecto del programa ININTERCONECTA (Canarias) de CDTI, que desarrollará un Sistema Inalámbrico Distribuido de monitorización, prevención y actuación para la Gestión Costera. Consiste en el desarrollo de una plataforma inteligente capaz de aportar en tiempo real información detallada sobre el estado de cualquier infraestructura marítima. Asimismo, se pretende el desarrollo de redes de sensores avanzados que permitan ser integrados dentro de la misma infraestructura y permitir la obtención de datos significativos y fiables sobre el estado de esta.
- **RESALTO:** proyecto aprobado por CDTI con el objetivo de investigar y desarrollar elementos viarios sostenibles para la reducción de velocidad. Se investigan tres objetivos principales; generación de energía, señalización de seguridad y conectividad con el entorno.
- **SAFETY 4D:** proyecto financiado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un proceso avanzado y de alto rendimiento para la prevención de riesgos laborales en la construcción con implementación de la metodología BIM.

FCC Construcción participa en múltiples organizaciones europeas y nacionales de I+D+i que comparten el objetivo de articular el papel de la empresa como elemento tractor de la Investigación, el Desarrollo y la innovación tecnológica en el Área de la Construcción, de acuerdo con los planteamientos del vigente programa H2020 de la Unión Europea.

CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

En Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV), el compromiso con la sociedad se traduce en la innovación en productos, procesos y tecnologías inherentes a los materiales que procesa y fabrica.

El Grupo lleva años apostando por la reducción del uso de materiales con alto impacto en los recursos naturales, sustituyéndolos paulatinamente por combustibles alternativos y materias primas secundarias. Esta estrategia nos permite reducir el agotamiento de recursos escasos y mitigar el cambio climático.

En el año 2019 Cementos Portland Valderrivas ha continuado su colaboración en el proyecto europeo de I+D en el que participa como socio destacado, el proyecto se denomina **BIORECO2VER**.

Este proyecto tiene la finalidad obtener procesos alternativos para la producción, a escala comercial, de determinados productos químicos de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO2 industriales. El fin último es utilizar este CO2 industrial como materia prima y dejar de depender de recursos fósiles para la elaboración de estos productos.

Por parte de GCPV durante 2019 se ha llevado a cabo la caracterización de los gases de emisión, la captura "in situ" de los mismos y el envío de los mismos a socios del proyecto para su posterior tratamiento en el marco del proyecto.

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	Ene – Dic 2019	Ene – Dic 2018
Precio de cierre (€)	10,92	11,30
Revalorización	-3,36%	35,64%
Máximo (€)	12,80	13,00
Mínimo (€)	10,36	8,22
Volumen medio diario (nº títulos)	46.163	85.640
Efectivo medio diario (millones €)	0,5	0,9
Capitalización de cierre (millones €)	4.284	4.432
Nº de acciones en circulación a cierre	392.264.826	378.825.506

9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 8 de mayo de 2019. Los principales hitos del dividendo flexible fueron: los derechos cotizaron desde el 14 hasta el 28 de mayo incluido; el 30 de mayo se efectuó el pago en efectivo por importe de 0,40 euros brutos por acción a aquellos accionistas que así lo solicitaron; el 12 de junio quedó inscrita la ampliación de capital por 13.439.320 acciones en el Registro Mercantil de Barcelona elevando el capital social de la compañía a 392.264.826 acciones. Más del 99% de los accionistas optaron por recibir acciones nuevas. Es la primera vez que el Grupo FCC pone en marcha este tipo de dividendo flexible.

9.3. Autocartera

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.250.837 acciones de FCC, S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,319% del capital social.

10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)

EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes. La conciliación del EBITDA con los epígrafes de la cuenta de resultados es la siguiente:

	Dic 2019	Dic 2018
Resultado de Explotación	511,6	485,9
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	449,1	376,4
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	59,8	(9,8)
Otros resultados	5,3	8,7
EBITDA	1.025,8	861,2

EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área de Inmobiliaria, el Grupo FCC calcula la cartera como el importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo.

DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes. El cálculo de la deuda neta se facilita en la nota 29 de la Memoria consolidada.

ÍNDICE DE ROTACIÓN VOLUNTARIA

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO 2019 DEL GRUPO FCC

(Propuesta al Consejo de Administración para su aprobación
en sesión de 27 de febrero de 2020)



ÍNDICE DE CONTENIDOS

ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	2
1. ACERCA DE ESTE INFORME.....	4
1.1 MARCO NORMATIVO: LEY 11/2018 INFORMACIÓN NO FINANCIERA Y DIVERSIDAD ...	4
1.2 ALCANCE DEL INFORME	5
1.3 ESTUDIO DE MATERIALIDAD DEL GRUPO FCC.....	6
2. EL GRUPO FCC Y SU ENTORNO	8
2.1 EL GRUPO FCC EN 2019	8
2.2 EL MODELO DE NEGOCIO DEL GRUPO: CREACIÓN DE CIUDADES SOSTENIBLES.....	9
2.3 EL ENTORNO DEL GRUPO FCC	15
3. BUEN GOBIERNO EN EL GRUPO FCC	18
3.1 BUEN GOBIERNO	18
3.1.1 Estructura de Gobierno	18
3.1.2 Diversidad en el Consejo de Administración	19
3.1.3 Funcionamiento	20
3.1.4 Remuneración de los Administradores	21
3.2 CUMPLIMIENTO Y DEBIDA DILIGENCIA	21
3.2.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos	24
3.2.2 Debida diligencia con la corrupción y el soborno	25
3.2.3 Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	27
3.2.4 Rendición de cuentas y transparencia	28
3.3 LA GESTIÓN DE RIESGOS EN EL GRUPO FCC	30
4. ESTRATEGIA DE RSC Y CULTURA CORPORATIVA DEL GRUPO FCC	34
4.1 MISIÓN Y VISIÓN DEL GRUPO FCC.....	34
4.2 LOS VALORES DEL GRUPO FCC, SEÑA DE IDENTIDAD.....	34
4.3 LA SOSTENIBILIDAD PARA EL GRUPO FCC.....	35
4.4 LA POLÍTICA DE RSC DEL GRUPO.....	35
4.5 EL PLAN DIRECTOR DE RSC 2020: COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE.....	38
4.6 CONTRIBUCIÓN DE FCC A LA AGENDA 2030.....	45
5. COMPROMETIDOS CON EL EQUIPO HUMANO DEL GRUPO FCC	48
5.1 LAS PERSONAS EN EL CENTRO.....	48
5.2 PERFIL DEL CAPITAL HUMANO.....	48
5.2.1 Diversidad de la plantilla	48
5.2.2 Estructura organizativa	50
5.2.3 Contratación y despidos	50
5.3 APUESTA POR EL TALENTO.....	53
5.3.1 Gestionando por competencias	53
5.3.2 Seleccionando a los mejores profesionales	53
5.3.3 Formación	54

5.4	POLÍTICA DE COMPENSACIÓN	55
5.5	DIVERSIDAD E IGUALDAD	56
5.5.1	Igualdad entre hombres y mujeres	57
5.5.2	Inclusión y no discriminación	59
5.6	ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO	61
5.7	RELACIONES SOCIALES	62
5.8	SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR	63
5.8.1	Cultura	63
5.8.2	Evolución de los principales índices	64
5.8.3	Sistema de Gestión de seguridad y salud	64
5.8.4	Proyecto Vive Saludable	65
5.8.5	Participación y reconocimiento	66
6.	MITIGANDO EL IMPACTO AMBIENTAL	67
6.1	CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL ENTORNO	67
6.1.1	El Sistema de Gestión Ambiental del Grupo FCC	67
6.1.2	Política ambiental del Grupo FCC	69
6.1.3	La gestión de aspectos e impactos ambientales en el Grupo	69
6.2	REDUCCIÓN DE EMISIONES CONTAMINANTES	73
6.3	LA CONTRIBUCIÓN DE FCC A LA ECONOMÍA CIRCULAR	76
6.3.1	La economía circular para el Grupo FCC	76
6.3.2	Reducción de los residuos generados	80
6.4	GESTIÓN RESPONSABLE DE LOS RECURSOS	81
6.4.1	Consumo y gestión de agua en el Grupo	82
6.4.2	Consumo de materias primas	84
6.4.3	Consumo energético	85
6.5	FCC Y EL CAMBIO CLIMÁTICO	87
6.5.1	Estrategia de adaptación del Grupo FCC al cambio climático	87
6.5.2	Las emisiones de Gases de Efecto Invernadero del Grupo FCC	89
6.6	CUIDADO Y PROTECCIÓN DE LOS ECOSISTEMAS Y LA BIODIVERSIDAD	93
7.	CREANDO VALOR EN LA SOCIEDAD	96
7.1	EL COMPROMISO DE FCC CON SUS CLIENTES	97
7.2	EL COMPROMISO DE FCC CON SUS PROVEEDORES	99
7.3	COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO SOCIAL	100
7.3.1	Iniciativas sociales con empleados en el Grupo FCC	100
7.3.2	Iniciativas sociales del Grupo FCC en la comunidad	106
8.	ANEXOS	110
8.1	ANEXO I: TABLA RESUMEN CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL	110
8.2	ANEXO II: TABLA RESUMEN CUESTIONES AMBIENTALES	112
8.3	ANEXO III TABLA INDICADORES LEY 11/2018-VINCULACIÓN GRI	113

1. ACERCA DE ESTE INFORME

1.1 MARCO NORMATIVO: LEY 11/2018 INFORMACIÓN NO FINANCIERA Y DIVERSIDAD

La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 22 de octubre de 2014, por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de grandes empresas y grupos, tiene como objetivo identificar riesgos para mejorar la sostenibilidad y aumentar la confianza de los inversores, los consumidores y la sociedad en general.

La divulgación de información no financiera o relacionada con la responsabilidad social corporativa contribuye a medir, supervisar y gestionar el rendimiento de las empresas y su impacto en la sociedad, y constituye una práctica habitual dentro del Grupo FCC.

A continuación, se reportan todos los indicadores materiales para el grupo FCC solicitados en la Ley 11/2018, relativos a cuestiones medioambientales y sociales, al respeto a los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como información relativa a los empleados del Grupo. En caso de que algún indicador no sea material para el Grupo, se mencionará expresamente.

Para la identificación de los asuntos materiales, FCC ha actualizado su estudio de materialidad para el año 2019, descrito en el punto 1.3 del presente informe.

Siguiendo la práctica del ejercicio anterior, y con el objetivo de adaptarse totalmente a los requerimientos de la Ley, se han seguido los estándares de Global Reporting Initiative (GRI).

En aplicación de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, el Grupo FCC incluye en su Informe de Gestión Consolidado, correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, el Estado de Información No Financiera (EINF).

El informe de aseguramiento independiente donde se incluyen los objetivos y alcance del proceso, así como los procedimientos de revisión utilizados y sus conclusiones, se adjunta como anexo a este informe.

1.2 ALCANCE DEL INFORME

El alcance de la información proporcionada en este informe se corresponde con el perímetro de integración empleado para la consolidación financiera, considerándose los datos del 100% de las empresas participadas sobre las que se tiene el control de la gestión, independientemente de su participación.

A continuación, se detallan anotaciones al alcance de indicadores específicos. Estas pueden deberse a la necesidad de realizar estimaciones, al no disponerse de la información necesaria en febrero de 2020 para su cierre; así como a exclusiones al alcance, para las que se detallan los motivos:

- **Cementos Portland Valderrivas:** En indicadores ambientales, no se considera la actividad de áridos, hormigón y mortero. La actividad de cemento supone el 86% en facturación de todo el Grupo Cementos Portland Valderrivas y cubre prácticamente la totalidad de impactos ambientales del Grupo.
- **FCC Construcción:** Por indisponibilidad de la información ambiental de 2019 de la obra del metro de Riad y mantenimiento de la fase de ejecución, se han considerado los datos ambientales del ejercicio 2018. En la información ambiental de FCC Construcción incluye FCC Industrial, Matinsa, Megaplas y Prefabricados Delta.
- **FCC Medioambiente:** En FCC Environment UK, se ha estimado el consumo de agua total por ausencia de monitorización del consumo de agua procedente de suministro municipal. Asimismo, por indisponibilidad de información actualizada de 2019, se han incorporado los datos de 2018 de las emisiones netas de Gases de Efecto Invernadero procedentes de los vertederos.
- **Aqualia:** En la información ambiental presentada, no se aporta información de aquellos aspectos ambientales que no son significativos de acuerdo con la actividad que desarrolla Aqualia en el país. Asimismo, tampoco se proporciona información de los países en los que Aqualia empieza a operar y todavía no se han incorporado al sistema de reporting. Por otro lado, tampoco se incorpora la actividad de obras que representa aproximadamente el 15% de la cifra de negocio de Aqualia. Los datos mostrados se refieren al periodo entre diciembre 2018 y noviembre 2019.

1.3 ESTUDIO DE MATERIALIDAD DEL GRUPO FCC

En 2019 se ha llevado a cabo una actualización del estudio de materialidad previo, con el objetivo de identificar aquellos asuntos sociales, medioambientales y económicos más relevantes para el Grupo FCC y sus grupos de interés.

Esta revisión ha sido el resultado del estudio de cada una de las líneas de negocio: Aqualia, FCC Medio Ambiente, FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas, y se ha articulado en las siguientes etapas:

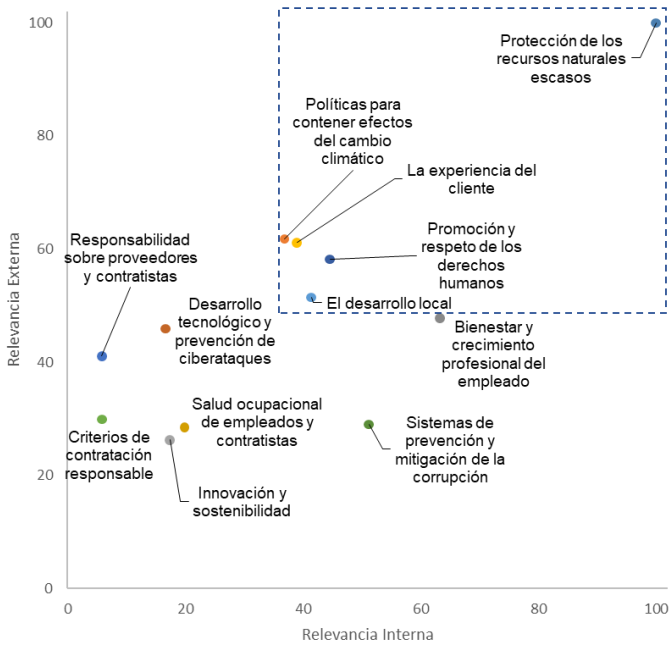
- **Evaluación externa:** Tomando como base los resultados del estudio anterior, se ha actualizado la relevancia externa de los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza. En esta evaluación, se han analizado para cada una de las líneas de negocio, información de competidores, principales asociaciones industriales, criterios evaluados en el Dow Jones Sustainability Index, análisis de controversias en prensa, así como los asuntos materiales del sector identificados por SASB y GRI.
- **Evaluación interna:** Se ha llevado a cabo una evaluación de la relevancia interna de cada uno de los asuntos, por parte de los principales responsables de cada línea de negocio.
- **Priorización y determinación de los asuntos materiales:** Agregando los resultados de las etapas previas, se han determinado los asuntos materiales por cada línea de negocio, y se han diseñado las matrices de materialidad, representando, en el eje de ordenadas, la relevancia dada por los grupos de interés de la compañía y, en el eje de abscisas, la relevancia otorgada por los representantes de cada una de las líneas de negocio evaluadas.

A continuación, se representan las matrices de materialidad de cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC. Los asuntos materiales, entendidos como aquellos que superan la puntuación media tanto en relevancia interna como externa, se encuentran enmarcados en los cuadros destacados de cada matriz.

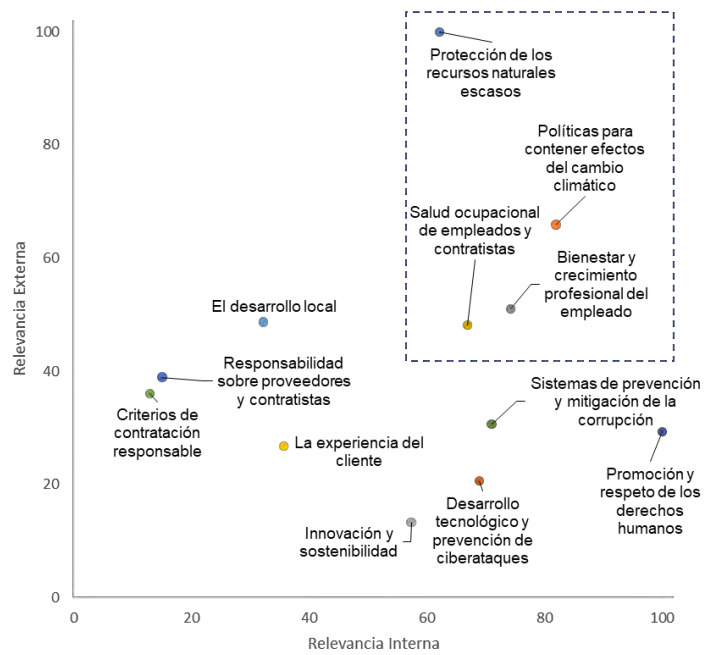
Como se puede observar, en todos los negocios la protección de los recursos naturales escasos es uno de los asuntos más relevantes tanto interna como externamente. Asimismo, es especialmente relevante el bienestar y el crecimiento profesional del empleado en todos los negocios. De carácter ambiental, las políticas para contener los efectos del cambio climático y socialmente, la salud ocupacional de empleados y contratistas son dos asuntos destacados tanto internamente como externamente para los grupos de interés.

El desarrollo local, la experiencia del cliente, la promoción del respeto a los derechos humanos y los sistemas de prevención y mitigación de la corrupción, son asuntos que han sido especialmente destacados por su importancia a nivel interno.

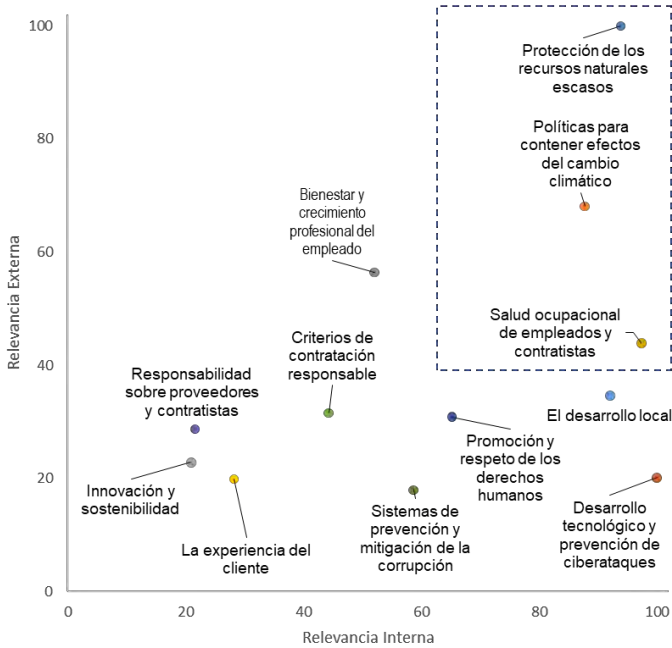
Aqualia



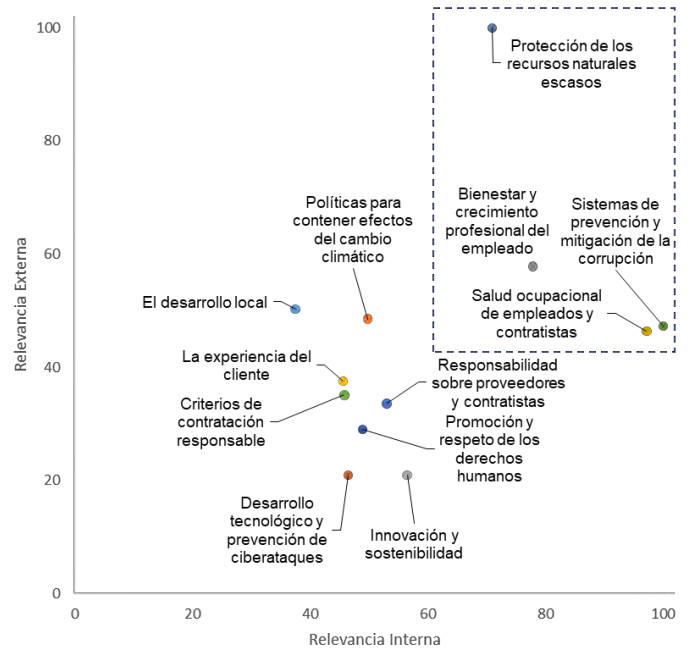
FCC Medio Ambiente



Cementos Portland Valderrivas



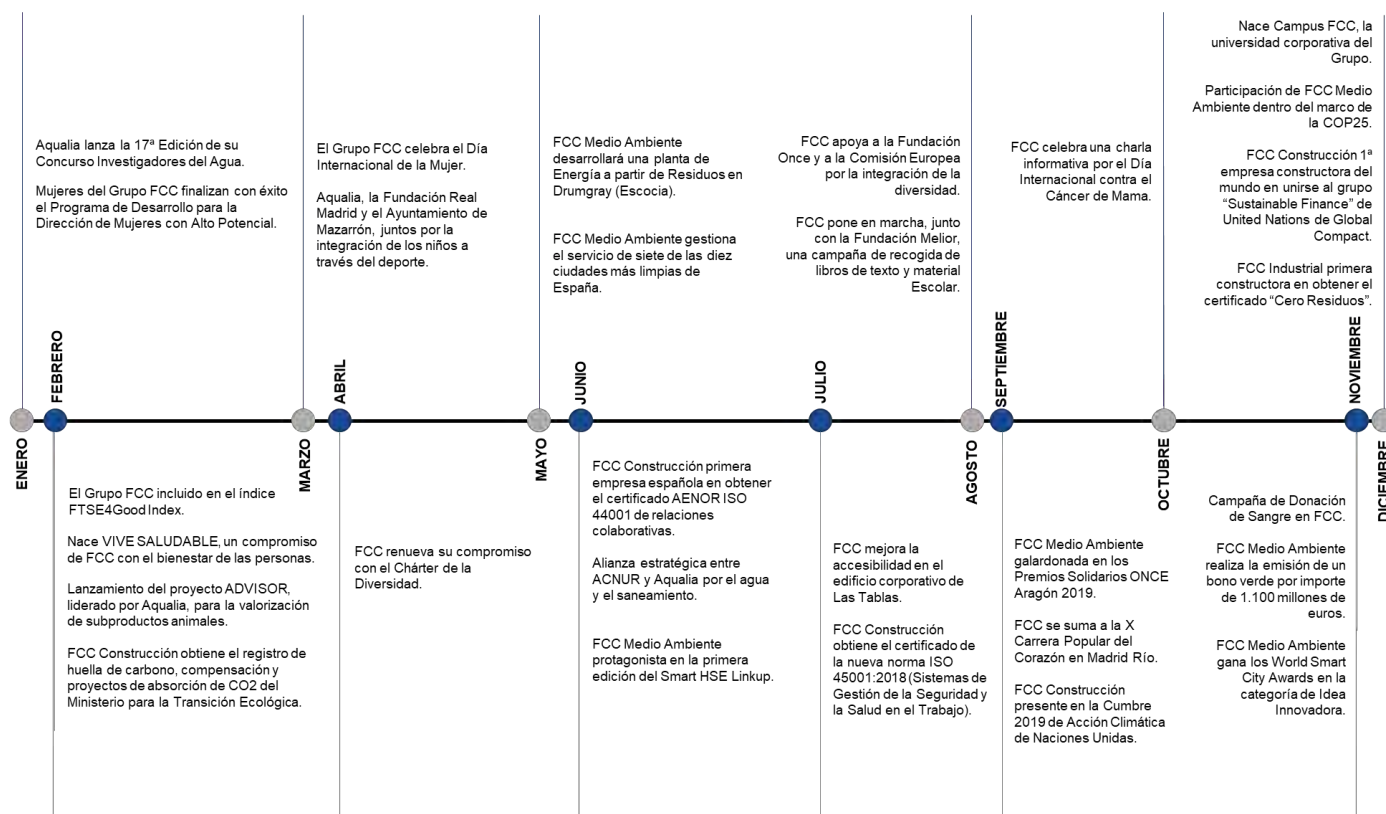
FCC Construcción



2. EL GRUPO FCC Y SU ENTORNO

2.1 EL GRUPO FCC EN 2019

En el ejercicio 2019, el Grupo ha sido protagonista de diversos proyectos sociales, ambientales y de buen gobierno o proyectos ASG (Ambientales, sociales y de gobernanza) que han contribuido a mejorar la calidad de vida de las personas y a su vez, han fomentado el crecimiento económico y sostenible de las ciudades. Estos hitos han reforzado el compromiso de FCC con sus grupos de interés y han posicionado a la organización como una entidad socialmente responsable. A continuación, se muestran una serie de hitos sociales, ambientales y de buen gobierno desarrollados por el Grupo, durante el último ejercicio:



En línea con los compromisos adquiridos por el Grupo FCC en materia de transparencia y rendición de cuentas, a continuación, se muestra el valor económico directo generado y distribuido del Grupo, de acuerdo con el estándar internacional Global Reporting Initiative (GRI).

De la siguiente tabla se deduce la contribución del Grupo al desarrollo económico y social, fruto del trabajo y la coordinación de las diferentes actividades que la integran en los distintos países en los que opera.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO (miles de euros)

VALOR ECONÓMICO GENERADO	6.541.625
Cifra de negocio	6.276.231
Otros ingresos	265.394
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO	5.859.471
Costes operativos	3.588.867
Empleados	1.925.734
Proveedores de capital	191.024
Impuestos	149.066
Comunidad	4.780
VALOR ECONÓMICO RETENIDO	682.154

2.2 EL MODELO DE NEGOCIO DEL GRUPO: CREACIÓN DE CIUDADES SOSTENIBLES

El Grupo FCC es uno de los grupos de referencia internacional, proveedor de servicios ciudadanos que, desde sus inicios, y debido a la naturaleza de su actividad, contribuye a mejorar la calidad de vida de las personas, fomenta el bienestar de las comunidades y promueve el desarrollo socioeconómico. En la actualidad, la presencia internacional de la compañía abarca cerca de 40 países.

Las principales actividades del Grupo FCC se muestran a continuación:



La definición de la visión en el Grupo FCC permite establecer una meta futura de desempeño que guía sus actuaciones y aporta un propósito a toda la compañía. En este sentido, todas sus líneas de negocio comparten la misma cultura en el desarrollo de sus actividades y, a través de un proyecto común, contribuyen al desarrollo económico, social y medioambiental de las comunidades en las que están presentes.

Actualmente, y gracias a su estrategia de negocio, el Grupo FCC es uno de los principales grupos de servicios ciudadanos en el ámbito internacional. De acuerdo con su Visión como Grupo, FCC

trabaja cada día por ser un grupo internacional de referencia en Servicios Ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y el progreso sostenible de la sociedad.

Creación de ciudades sostenibles

Para conseguir materializar su Visión, y con el objetivo de responder a los desafíos sociales, ambientales y económicos, el Grupo FCC pone al servicio de la sociedad el diseño y la gestión eficiente y sostenible de sus principales servicios -la gestión integral del ciclo del agua, la construcción de grandes obras de infraestructuras y los servicios medioambientales- para mejorar el bienestar de las personas, haciendo de su Misión como Grupo, una realidad social que contribuye a la creación de ciudades sostenibles y resilientes.

El modelo de negocio de FCC, sus distintas sociedades y las comunidades en las que opera, están expuestas a los grandes retos que derivan del crecimiento demográfico, el cambio climático, la escasez de recursos naturales y el incremento de la desigualdad. En este contexto, el Grupo FCC, a través de su Misión, da respuesta a todos estos desafíos e impulsa el desarrollo de las ciudades, detectando oportunidades vinculadas a su modelo de negocio y transformando su entorno competitivo.

Asimismo, con el objetivo de identificar y afrontar riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad y para dar una respuesta a las expectativas de sus distintos grupos de interés, el Grupo FCC apuesta por su estrategia de Responsabilidad Social Corporativa. Esto le permite posicionarse a la vanguardia en materia social, económica y medioambiental y aportar soluciones estratégicamente sostenibles a largo plazo, mediante programas específicos en el marco del Plan Director de RSC 2020 y el seguimiento y la evaluación de sus objetivos.

Para mantener un modelo de negocio unificado y sostenible FCC considera imprescindible el cumplimiento de los más altos parámetros de excelencia operativa con la aplicación de su Código Ético y de Conducta en todos los países en los que opera y en todas las actividades que desempeña el Grupo.

Modelo transversal de creación de valor

Con el objetivo de contribuir a la creación de ciudades sostenibles y estar a la vanguardia en la transición hacia un nuevo paradigma económico, el Grupo FCC desarrolla su propio modelo transversal de creación de valor. Como factor diferencial con respecto al entorno competitivo. Este modelo es transversal a cada una de las sociedades que componen el Grupo y se caracteriza por cuatro aspectos clave:

- Ser un operador de experiencia centenaria en estos negocios, con una especialización técnica diferenciada, capaz de liderar grandes consorcios en proyectos complejos.
- Contar con un equipo humano altamente especializado y comprometido, que tiene entre sus prioridades la protección de su seguridad y salud.
- Tener un arraigo local en los lugares donde desarrolla sus operaciones, lo que le hace formar parte de las comunidades en las que opera, permitiendo desarrollar relaciones de confianza.
- Tener un sólido posicionamiento internacional con amplias perspectivas de desarrollo en mercados con grandes oportunidades.

La ambición del Grupo FCC por contribuir a la creación de las ciudades sostenibles del futuro es un reto que requiere de la cooperación y coordinación de todas sus sociedades para dar respuesta, no sólo a los impactos asociados al cambio climático sino también a los principales retos identificados en materia social, económica y de buen gobierno.

El modelo transversal de creación de valor permite potenciar dicha cohesión y posicionar al Grupo FCC como una entidad con un modelo de negocio a la vanguardia en la creación de las ciudades del futuro.

Para el Grupo FCC, las ciudades son el centro de los retos que se plantea en el ámbito de la sostenibilidad por lo que se configuran como los lugares donde desarrollar soluciones innovadoras con un impacto significativo y rápido. La compañía contribuye a través de la prestación de servicios ciudadanos de calidad, innovadores y con altos estándares ambientales.



Un modelo de negocio a la vanguardia en la creación de las ciudades del futuro

FCC Medio Ambiente

El área de Servicios Medioambientales del Grupo FCC lleva a cabo, desde hace más de cien años, la prestación de servicios municipales y gestión integral de residuos y sirve a casi 60 millones de personas en cerca de 5.000 municipios.

La compañía opera en un total de 12 países a través de una diversidad de servicios que reflejan su dilatada experiencia en el sector, entre otros: la recolección, el tratamiento y reciclado, la valorización energética y la eliminación de residuos sólidos urbanos; la limpieza de vías públicas; el mantenimiento de redes de alcantarillado; el mantenimiento y la conservación de zonas verdes; el tratamiento y la eliminación de los residuos industriales; y la recuperación de suelos contaminados.

FCC Medio Ambiente está constituida por 4 divisiones geográficas:

- Iberia: FCC Medio Ambiente España (Incluyendo el negocio de residuos industriales) y FCC Environment Portugal
- Reino Unido: FCC Environment UK
- Centro y este de Europa: FCC Environment CEE
- Estados Unidos: FCC Environmental Services (USA)

En el ejercicio 2019, la cifra de negocio del área creció un 3,29%, alcanzando los 2.915,2 millones de euros, y el Resultado Antes de Impuestos aumentó hasta los 201,0 millones de euros, lo que supone un incremento del 22,47% sobre 2018, y pasar de un 5,8% a un 6,9% sobre la cifra de negocio. La contratación ha crecido un 40,6% sobre el año anterior, hasta los 3.032,3 millones de euros, lo que sitúa el volumen de cartera en 10.366,2 millones de euros.

Anualmente, FCC Medio Ambiente gestiona en torno a 25 millones de toneladas de residuos y produce cerca de 3,5 millones de toneladas de materias primas secundarias (MPS) y combustible derivado de residuos (CDR). La compañía dispone de más de 700 instalaciones operativas de manejo de residuos, de las cuales casi 200 son complejos ambientales dedicados al tratamiento y reciclaje de estos, incluyendo 11 proyectos de valorización energética de residuos con una capacidad de 3,2 millones de toneladas anuales y 360 MW de electricidad no fósil.

FCC Medio Ambiente ganadora de los premios World Smart City en la categoría de Idea Innovadora

En esta línea de acción estratégica, FCC Medio Ambiente presentó en noviembre de 2019, en el marco del Smart City Expo World Congress de Barcelona, la primera plataforma industrial de e-movilidad para vehículos de servicios urbanos.

El proyecto, que se centra en el desarrollo de un chasis plataforma 100% eléctrico, ha sido desarrollado por FCC Medio Ambiente y el Grupo Irizar, y ha sido subvencionado por fondos europeos en el marco del programa CIEN de CDTI del Ministerio de Economía y Competitividad.



El objetivo estratégico de dicha plataforma es facilitar la implementación de movilidad asequible en servicios urbanos que reportará importantes beneficios ambientales, como la reducción total de contaminantes y ruido. Se pretende alcanzar una flota de 30.000 vehículos pesados diésel, lo que podría suponer una reducción anual de la huella de carbono de casi un millón de toneladas equivalentes de CO₂, y más de 9.000 GWh de ahorro de consumo energético en las ciudades españolas.

Aqualia

Aqualia es la compañía del Grupo FCC responsable de la gestión integral del agua que, a través de la aportación de soluciones técnicas y la prestación de servicios a lo largo de todo el ciclo, contribuye a su objetivo de mejorar el bienestar de las personas en cada una de las comunidades en las que opera y fomentar la preservación del recurso más elemental para la sociedad: el agua. Asimismo, Aqualia también desarrolla actividad de infraestructuras que supone aproximadamente el 15% de su cifra de negocio de la compañía.

Con presencia en 18 países, Aqualia es uno de los operadores de mayor relevancia internacional prestando sus servicios en distintas áreas geográficas. Dentro de España, la compañía es capaz de llegar a más de 700 ayuntamientos, y fuera de España, opera en mercados internacionales, con proyectos en Europa, América Latina, Oriente Medio y el Norte África.

Aqualia cuenta con un total de 8.825 colaboradores y actúa guiada por un objetivo común: que el crecimiento de la compañía mantenga los criterios de rentabilidad e integre todas las

capacidades de la cadena de valor en el ciclo del agua, desde el diseño de las instalaciones hasta la gestión de los proyectos de inversión en sistemas hídricos.

Dicho modelo estratégico se reforzó en 2018 con la incorporación en el accionariado de FCC Aqualia S.A. de IFM Global Infrastructure Fund, con una participación minoritaria del 49%. En el ejercicio 2019, la compañía facturó 1.186,9 millones de euros, con un EBITDA de 281.7 millones de euros y una cartera de negocio cercana a los 15.018,3 millones de euros.

La Responsabilidad Social Corporativa está profundamente integrada en el modelo de negocio de Aqualia y, por ende, en sus operaciones diarias, tomando como referencia los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Dicha apuesta de la compañía nace de sus compromisos en materia social y medioambiental, con el fin de que estas cuestiones no queden relegadas a un segundo plano por las decisiones empresariales.

La depuración de las aguas como sinónimo de desarrollo y bienestar en Colombia

El CEO – director general de Aqualia, Félix Parra, intervino en el foro “Tratamiento de agua y saneamiento básico: una necesidad de país”, organizado por el grupo editorial Semana en Bogotá (Colombia), donde señaló que “el agua debe de ser política de estado”. Durante su intervención, Félix Parra puso en valor el proyecto de la PTAR Salitre (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) que Aqualia ejecuta en la capital colombiana para la descontaminación del río Bogotá y que supondrá un importante avance en la calidad del agua y saneamiento para el país.



FCC Construcción

El negocio de Construcción del Grupo FCC acumula más de 120 años de experiencia y su presencia abarca un total de 20 países. De hecho, se trata de un referente en la gestión y ejecución de obras civiles y de edificación (residencial y no residencial) y sus actividades comprenden todos los ámbitos de la ingeniería y la construcción.

En la actualidad, es la cuarta empresa constructora en España y se encuentra entre las 40 primeras del mundo. Cuenta con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y dispone de un conjunto de empresas dedicadas al sector industrial, agrupadas bajo la marca FCC Industrial, así como otras actividades afines al sector de la construcción (Matinsa, Megaplas y Prefabricados Delta).

En el ejercicio 2019, FCC Construcción registró una cartera total agregada atribuible de 5.623,2 millones de euros. El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanzó los 100,2 millones de euros y la cifra de negocio se incrementa un 3,9% con respecto al ejercicio anterior y se sitúa en los 1.719,3 millones de euros. La cartera de proyectos internacionales se ha visto incrementada durante el 2019, en un 5% y los ingresos de la actividad doméstica se han incrementado un 9,2% con respecto al ejercicio anterior, situándose por encima de los 665 millones de euros.

FCC Construcción, pionera en obtener el certificado ISO 44001 por AENOR de relaciones colaborativas

FCC Construcción fue pionera en conseguir la certificación de AENOR de sistema de gestión de las relaciones de trabajo colaborativas según la Norma UNE-ISO 44001, que destaca la puesta en marcha del Sistema de Gestión de Relaciones de Trabajo Colaborativas (SGRTC). Este se aplica a las relaciones estratégicas de alto impacto en el desempeño de la organización con clientes, proveedores, colaboradores internos, externos y socios, identificadas y gestionadas dentro del programa de relaciones colaborativas.



La certificación ISO 44001 verifica la puesta en marcha de un sistema de gestión eficaz e inteligente de las relaciones de trabajo colaborativas que implica, entre otros beneficios, el incremento de oportunidades de negocio, el control en la transferencia de conocimiento de las partes, la capacidad de consolidar las relaciones con proveedores, clientes y socios basada en una filosofía *win-win*, la optimización de costes y creación de valor, así como la capacidad de fortalecer la competitividad para acceder a mercados internacionales.

Cementos Portland Valderrivas

La actividad cementera del Grupo FCC se desarrolla a través de Cementos Portland Valderrivas, S.A. y sociedades dependientes, cuya línea de negocio está orientada, principalmente, a la fabricación de cemento, que supuso más de un 91% del total de ingresos en 2019. El resto del porcentaje del modelo de negocio (9%) está comprendido por las áreas de hormigón, árido y mortero.

En el último ejercicio, teniendo en cuenta la diversificación geográfica de la compañía, más del 27% de los ingresos procedieron de Túnez y Reino Unido. Sin embargo, la presencia internacional del Grupo no se limita a estos países pues, además, también exporta al oeste y norte de África, EEUU, centro América y varios países de Europa.

Por otra parte, la estructura operativa de la compañía está basada en el ciclo del negocio cementero. Este último consiste en la extracción de la materia prima (árido), el proceso de fabricación del clinker, cemento, hormigón, mortero seco y especiales, y su distribución final.

Cementos Portland Valderrivas es el primer grupo cementero en España según su capacidad productiva y posee directa o indirectamente, centros de producción en diversas comunidades del país: Cantabria, País Vasco, Navarra, La Rioja, Castilla y León, Madrid, Aragón, Andalucía y Cataluña. Además, la distribución de sus productos llega a de las 17 Comunidades Autónomas.

2.3 EL ENTORNO DEL GRUPO FCC

Evolución del entorno FCC

El Grupo FCC, como operador global de servicios ciudadanos, debe comprender el entorno en el que desarrolla su negocio, así como las tendencias que afectan al modo en el que la empresa se relaciona con sus distintos grupos de interés. Para ello, la compañía estudia y evalúa los retos a los que se enfrenta como grupo con el objetivo de dar una respuesta eficaz y solventar los distintos desafíos demográficos, económicos, sociales y ambientales.

En este sentido, el crecimiento demográfico y el desplazamiento de millones de personas a los principales núcleos urbanos, está teniendo un impacto en el crecimiento y urbanización de las ciudades, estimándose que la inversión en infraestructura superará los tres billones de dólares anuales en las próximas décadas. De hecho, para 2050, las ciudades concentrarán el 80% de la población mundial, poniéndose de manifiesto la necesidad de plantear soluciones innovadoras al reto que plantea la sostenibilidad y el mantenimiento de las ciudades. Asimismo, la construcción de edificios inteligentes, la gestión de riesgos ante el cambio climático o la accesibilidad urbana, son asuntos sobre los que ya se está trabajando y que están adquiriendo cada vez más relevancia.

Además, las comunidades urbanas son hoy los principales centros de consumo de energía, pues el 67% de la demanda mundial proviene de energía primaria, lo que implica un coste bastante elevado para su transición a una economía baja en carbono. En este contexto, la Agencia Internacional de la Energía estima que para reducir y limitar la emisión de GEI a la atmósfera, la inversión en energía renovable y la eficiencia energética será billonaria durante un dilatado periodo de tiempo.

Por otra parte, para poder prestar estos servicios ciudadanos de calidad es necesario una administración eficiente en la gestión de recursos y una mayor colaboración público-privada. Gobiernos, empresas y ciudadanos deben trabajar de forma conjunta para poder afrontar el actual reto que está suponiendo la planificación urbana en un contexto de digitalización, aún más, con el incremento del empoderamiento de los ciudadanos en la toma de decisiones.

A su vez, la actual crisis climática y, por consiguiente, la escasez de recursos naturales, están transformando el sistema productivo que requiere nuevos modelos de negocio más eficientes y

resilientes que garanticen la preservación del entorno y mitiguen el impacto ambiental. En esta línea, respecto al uso del agua y los residuos, se estima que, si para 2030 no se logran avances en materia de eficiencia, las necesidades de los recursos hídricos a nivel mundial requerirán de un incremento en la capacidad de suministro actual del 40%.

Además, la gestión de residuos también supone un gran problema para la sostenibilidad de las ciudades del futuro, dado el incremento de la urbanización. Para enfrentar este reto es necesario utilizar los residuos como principal fuente de energía e incrementar la eficiencia en su eliminación.

En el marco de su Plan Director de RSC 2020, el Grupo FCC, realiza un análisis del contexto socioeconómico en el que desarrolla su actividad, teniendo en cuenta, de entre los principales retos globales, aquellos que afectan a sus principales grupos de interés y repercuten, indiscutiblemente, en su modelo de negocio.

En esta línea, a través de la aplicación de los principios de actuación recogidos en su Código Ético y de Conducta y, mediante el cumplimiento de las expectativas de los clientes, el Grupo FCC contribuye a la creación de valor social y al progreso y creación de las ciudades sostenibles del futuro. De esta forma, la compañía garantiza una relación de transparencia con sus stakeholders e innova en la prestación de servicios, acorde a la evolución de tendencias y a las necesidades emergentes de las comunidades.

En este contexto, el Grupo analiza las siguientes tendencias y da respuesta, desde su modelo de negocio, a cada una de ellas:

Empoderamiento de la ciudadanía

La digitalización está suponiendo la modificación estructural de las relaciones que el individuo establece con el entorno que le rodea, desde sus hábitos de consumo hasta la forma de hacer negocios. Dicha transformación contribuye al empoderamiento del ciudadano y a una mayor implicación de este en la toma de decisiones que afectan indirectamente, al desarrollo de las ciudades en las que vive.

Los ciudadanos, como consumidores de productos y servicios, son cada vez más exigentes y demandan más información y de mayor calidad acerca de los mismos, sobre todo, gracias a la interconectividad con su entorno y al fácil acceso que tienen a los dispositivos inteligentes. La compañía pone en marcha un servicio integral multicanal para responder a las necesidades de los clientes, establece sus propios sistemas de seguimiento de información en tiempo real o incluso participa en mesas de diálogo para detectar posibles expectativas de sus grupos de interés.

Soluciones contra el calentamiento global

Las empresas privadas desempeñan un papel fundamental, a través del cumplimiento de sus objetivos en materia de lucha contra el cambio climático, en la transición hacia una economía baja en carbono. La Cumbre del Clima de la ONU, celebrada en Madrid, puso de manifiesto la dificultad de los Gobiernos de llegar a un consenso en materia de acción climática, no obstante, se hizo un llamamiento a todos los países para abordar el calentamiento global con esfuerzos y planes más ambiciosos. El Grupo FCC, en línea con su compromiso de contribuir a mitigar los efectos del calentamiento global, lleva a cabo numerosas iniciativas como la implementación de la Norma ISO 50001 de eficiencia energética, la apuesta por energías limpias, la reducción de sus emisiones de GEI o la implementación de su propia estrategia corporativa de Cambio Climático.

Estrés hídrico, el agua como recurso escaso

El estrés hídrico y la presión existente sobre su demanda están suponiendo un reto en la gestión integral de este recurso y requiere potenciar el desarrollo tecnológico para mejorar la eficiencia de su uso. En este contexto, la transformación digital del sector implica un gran avance en el control y seguimiento del agua, modificando la relación que están estableciendo actualmente las compañías con sus consumidores. Con el fin de garantizar que todas las personas tengan acceso al agua y, con el objetivo de reducir el estrés hídrico, el Grupo FCC apuesta por la inversión continua en I+D+i, lo que le permite detectar oportunidades e implementar procesos más eficientes. También cuenta con especialistas en la gestión del ciclo integral del agua y apuesta por la valorización energética del agua residual.

Metabolismo urbano y economía circular

Una de las prioridades globales de la Agenda 2030 se basa en la gestión eficiente y responsable de los residuos sólidos y urbanos y en la reutilización del agua, mediante la economía circular, una solución económica y medioambientalmente sostenible. La aplicación de dicho modelo contribuye a reducir el impacto de las emisiones de GEI y, a su vez, permite la generación de empleo.

Los sectores cuya actividad se centran en la etapa final del ciclo de vida de los productos, están adquiriendo una mayor relevancia y responsabilidad, pues son quienes deben hacer frente al cumplimiento de la Directiva 2008/98/CE, en materia de gestión de residuos. Para ello, FCC pone al servicio de los ciudadanos líneas de negocio especializadas en la gestión de residuos y agua, lleva a cabo proyectos en I+D+i destinados a alargar el ciclo de vida de los recursos, apoya iniciativas públicas a través de la colaboración público-privada para acelerar la transición al nuevo modelo y trata de sensibilizar a sus colaboradores en materia ambiental.

Desigualdad y exclusión social

La desigualdad, la pobreza y la exclusión social son algunos de los grandes retos socioeconómicos a los que se enfrenta nuestra era, acentuados, por la crisis económica que han sufrido, entre otros, los colectivos más vulnerables. En este sentido, el sector privado, debe promover iniciativas que contribuyan a paliar, en la medida de lo posible, las dificultades a las que se enfrentan las personas con discapacidad y/o en riesgo de exclusión social. El compromiso del Grupo FCC para reducir la desigualdad social se materializa a través de su implicación en los más de 300 proyectos sociales en los que contribuye cada año, y mediante las iniciativas solidarias en las que participan los colaboradores del Grupo. La compañía apuesta también por la educación y la formación para contribuir al desarrollo de sus comunidades y renueva convenios anualmente con las principales ONG para fomentar la inclusión social de los colectivos desfavorecidos.

3. BUEN GOBIERNO EN EL GRUPO FCC

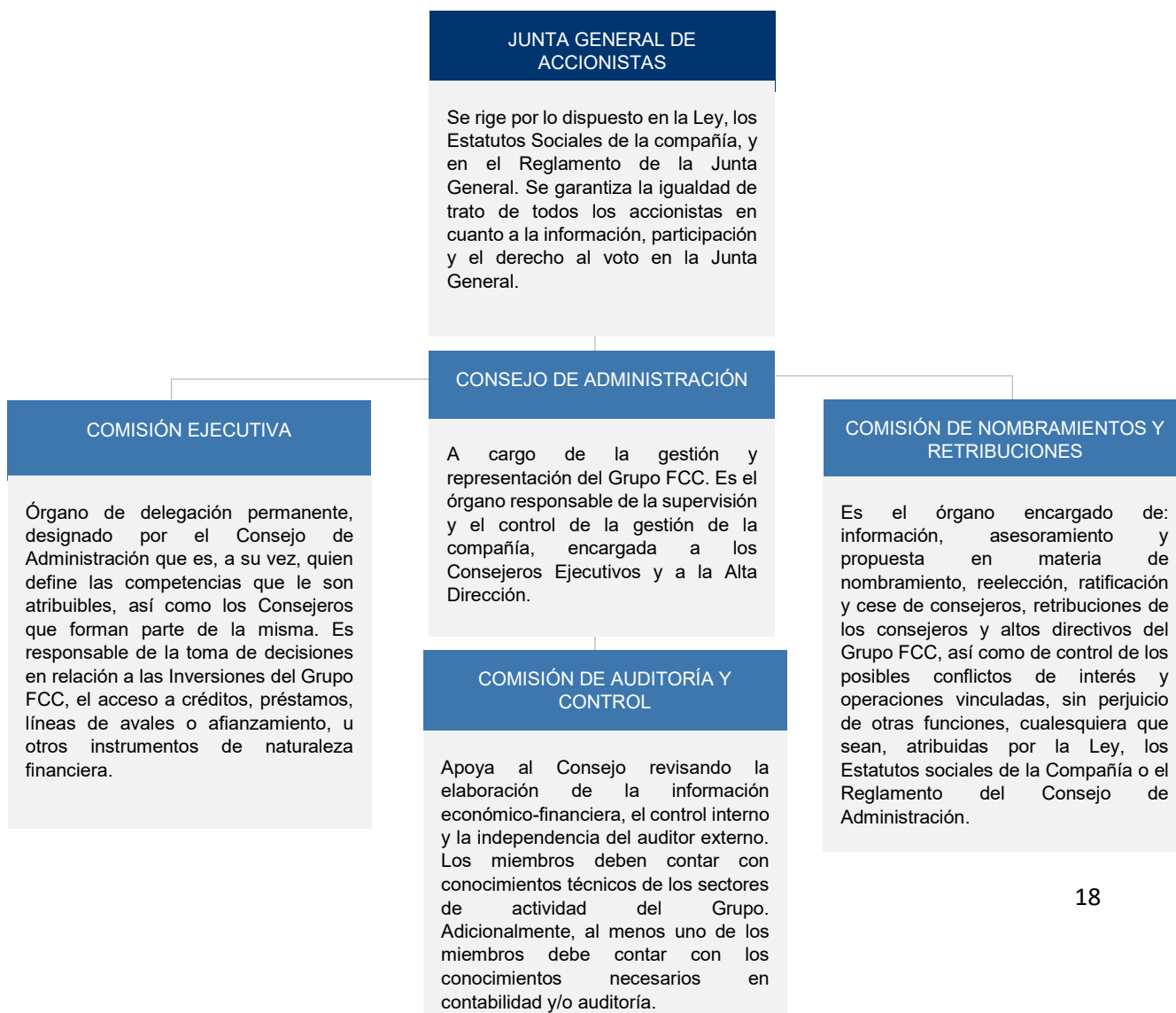
3.1 BUEN GOBIERNO

La Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) recoge en su “Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas (versión 2015)”, una serie de recomendaciones que permiten a las empresas actuar con los más altos estándares internacionales de gobierno corporativo. El Grupo FCC, cumple total o parcialmente el 84,5% de las recomendaciones. De acuerdo con las mismas, el Consejo de Administración del Grupo FCC, responde a los principios de representatividad de la estructura y equilibrio de su gobierno. El Grupo elabora todos los años el “Informe Anual de Gobierno Corporativo” y el “Informe Anual de Remuneraciones”, siguiendo la guía de reporte de la CNMV.

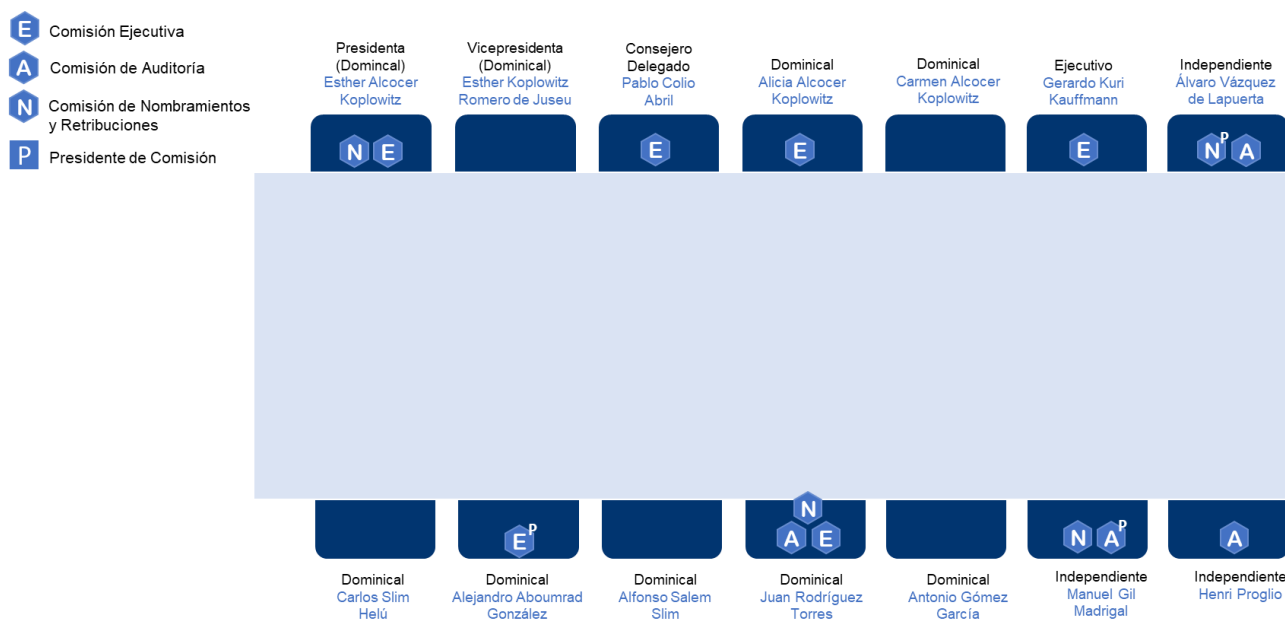
3.1.1 Estructura de Gobierno

La Junta General de Accionistas es el máximo órgano de decisión de la Sociedad en las materias propias de su competencia, las cuales quedan establecidas en el Reglamento de la Junta General de Accionistas de FCC.

FCC cuenta con un Consejo de Administración al que le corresponden los más altos poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar a la compañía y cumplir con su objeto social, centrando su actividad fundamentalmente en la supervisión de la gestión ordinaria de la Sociedad encomendada a los consejeros ejecutivos y alta dirección, así como en la consideración de todos aquellos asuntos de particular trascendencia para el Grupo. Para mayor eficacia y transparencia en el cumplimiento de sus funciones, el Consejo de Administración tiene constituidas tres comisiones: la Comisión Ejecutiva, la Comisión de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Será esta última la encargada de elevar al Consejo, las propuestas de nombramiento y reelección de consejeros independientes.



Composición del Consejo de Administración y sus Comisiones¹



3.1.2 Diversidad en el Consejo de Administración

FCC garantiza la igualdad para todos sus trabajadores, desde su plantilla hasta los órganos de gobierno.

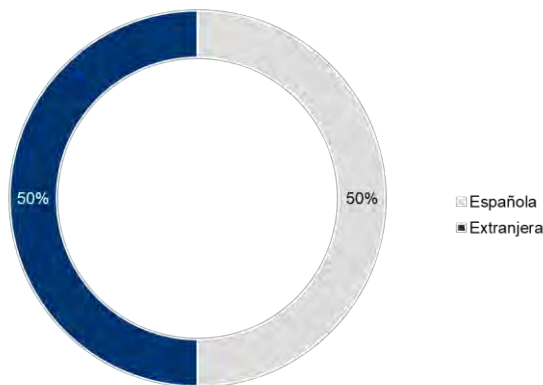
El Reglamento del Consejo establece en su art. 38.4.h, y dentro de las funciones de la Comisión de Nombramientos y retribuciones: “Asistir al Consejo en su función de velar porque los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna y, en particular, que faciliten la selección de consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido, debiendo explicar el Consejo, en su caso, a través del Informe Anual de Gobierno Corporativo, el motivo del escaso o nulo número de consejeras y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación”.

El porcentaje de consejeras en el Consejo de Administración de FCC a 31 de diciembre de 2019 es del 28,57 por ciento.

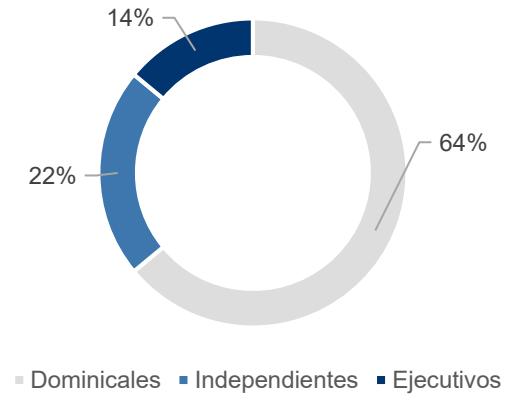
En el Consejo de Administración, el 50% de los miembros son de nacionalidad española, siendo el otro 50% de otras nacionalidades (México y Francia). A continuación, se muestra gráficamente la composición del Consejo:

¹ La mesa refleja la composición del Consejo de Administración al cierre del ejercicio. Con fecha 9 de mayo de 2019 causó baja por motivos personales, como consejero Carlos M. Jarque Uribe.

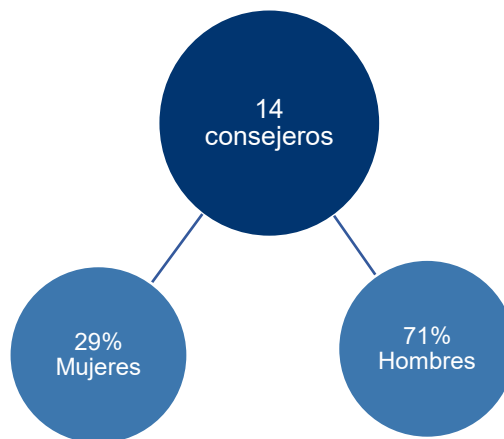
Nacionalidades del Consejo de Administración de FCC



Consejo de Administración de FCC



Diversidad de género en el Consejo de Administración



3.1.3 Funcionamiento

El Consejo de Administración del Grupo se ha reunido en un total de ocho ocasiones en 2019, con una asistencia media del 96,52%. De esta manera se cumple con los requisitos del artículo 34.1 del Reglamento del Consejo de Administración que estipula que “El Consejo de Administración se reunirá con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, y en todo caso, al menos, una vez al trimestre, y siempre que lo requiera el interés de FCC, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio”.

Adicionalmente, el artículo 31.2 de los Estatutos Sociales dicta que “El Consejo de Administración se reunirá al menos una vez al trimestre, y siempre que lo acuerde el presidente, o quien haga sus veces, o cuando lo solicite la Comisión Ejecutiva o, al menos, un tercio de los miembros del Consejo.”

3.1.4 Remuneración de los Administradores

El artículo 28.2 del Reglamento del Consejo de Administración estipula que la remuneración de los consejeros debe guardar una proporción razonable con la importancia de la sociedad, la situación económica que tenga en cada momento y los estándares de mercado de empresas comparables. El sistema de remuneración establecido deberá estar orientado a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la sociedad, e incorporar las cautelas necesarias para evitar la asunción excesiva de riesgos y la recompensa de resultados desfavorables.

La Junta General se encarga de acordar las retribuciones de los miembros del Consejo en función de las funciones y responsabilidades de cada uno. Existen, además, dietas por la asistencia personal a las reuniones del Consejo y Comisiones internas que se convoquen durante el año, así como otra cantidad variable para los consejeros ejecutivos en función del cumplimiento de objetivos sociales.

La Política de remuneraciones de FCC, así como las retribuciones individualizadas devengadas por los consejeros durante el ejercicio 2019, se encuentran publicadas en el Informe Anual sobre Remuneraciones, disponible en la web corporativa del Grupo FCC.



3.2 CUMPLIMIENTO Y DEBIDA DILIGENCIA

El Grupo FCC se ha dotado de un sistema de Cumplimiento con el fin de garantizar que todas las empresas y todos los empleados del Grupo se rigen conforme a determinados principios éticos, establecidos en su Código Ético y de Conducta, y de cara a fortalecer su control interno para no incurrir en ningún ilícito penal.

Con el fin de instaurar una cultura ética y de Cumplimiento en la compañía, y garantizar la debida diligencia, se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:

- Diseño de una **estructura organizativa de Cumplimiento**, asignando responsabilidades orientadas a garantizar el cumplimiento normativo dentro de FCC.
- Aprobación de un cuerpo normativo constituido por **políticas, manuales y procedimientos**.
- Creación de un **Comité de Cumplimiento y se han nombrado Compliance Officers**, corporativo y en los negocios, encargados de dirigir el Modelo de Cumplimiento.
- Realización de un **análisis de riesgos penales**, identificando qué delitos es posible que se cometan en el seno de la organización, en el ejercicio de su actividad empresarial.
- **Identificación de los controles que mitigarán los riesgos** detectados.
- Creación de un **sistema para autoevaluar semestralmente la eficacia** del Modelo a través de una herramienta informática.
- Inclusión de la **revisión del sistema en el plan anual** de trabajo de Auditoría Interna.
- Creación de un **canal ético para reportar los posibles incumplimientos**.
- Diseño de **planes de formación y comunicación** para concienciar a los empleados del FCC de la importancia del cumplimiento de la normativa.

El Código Ético y de Conducta del Grupo, elemento central del Modelo de Cumplimiento de FCC, fue reformulado en 2018 y ha sido actualizado, para la inclusión de ligeras modificaciones, en septiembre de 2019.

El Código Ético y de Conducta es de obligado cumplimiento para todos los empleados del Grupo, en todas las geografías donde FCC tiene actividad.

PRINCIPIOS DE ACTUACION

Honestidad y Respeto

- Respetamos la legalidad y los valores éticos.
- Tolerancia cero ante prácticas de soborno y la corrupción.
- Actuamos contra el blanqueo de capitales y la financiación de actividades terroristas.
- Protegemos la libre competencia y las buenas prácticas de mercado.
- Nos comportamos de forma ética en el mercado de valores.
- Evitamos los conflictos de interés.

Rigor y Profesionalidad

- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
- Protegemos la reputación y la imagen del Grupo.
- Usamos de forma eficiente y segura los medios y los activos de la compañía.
- Vigilamos la propiedad y la confidencialidad de los datos y la información.

Lealtad y Compromiso

- Nuestros clientes están en el centro.
- La salud y seguridad de las personas son principales.
- Promovemos la diversidad y el trato justo.
- Estamos comprometidos con nuestro entorno.
- Nos relacionamos de forma transparente con la comunidad.
- Extendemos el compromiso a nuestros socios en el negocio.

Cuerpo normativo del Modelo de Cumplimiento

- | | |
|--|---|
| ❖ Código Ético y de Conducta | ❖ Política Anticorrupción |
| ❖ Manual de Prevención Penal | ❖ Política de relación con Socios |
| ❖ Reglamento del Comité de Cumplimiento | ❖ Política de Agentes |
| ❖ Procedimiento del Canal Ético | ❖ Política de Regalos |
| ❖ Procedimiento de Investigación y Respuesta | ❖ Política de Derechos Humanos |
| | ❖ Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso |

Para garantizar el adecuado funcionamiento del Modelo de Cumplimiento, FCC constituyó un Comité de Cumplimiento, órgano de Prevención Penal del Grupo que goza de poderes autónomos de iniciativa y control, el cual está compuesto por:

- El Compliance Officer corporativo (presidente)
- El director general de Asesoría Jurídica (vocal)
- La directora de Recursos Humanos (vocal)

El director general de Auditoría Interna participa, con condición de miembro, con voz y voto en los casos en los que se requiere su participación. Del mismo modo, al Comité de Cumplimiento asisten como invitados a instancia de este los Compliance Officer de cada uno de los negocios (Aqualia, FCC Construcción, FCC Medio Ambiente y Cementos Portland Valderrivas). El Comité de Cumplimiento tiene dependencia directa de la Comisión de Auditoría y Control del Consejo de Administración de FCC, reportándole periódicamente.

Las principales competencias del Comité de Cumplimiento son:

<ul style="list-style-type: none"> • <i>Código Ético y de Conducta</i> <p>El Comité es el principal garante de la difusión, conocimiento y cumplimiento de los principios y valores establecidos en el Código Ético y de Conducta de FCC, adaptándolo en todo momento a los nuevos requerimientos regulatorios y riesgos identificados. Promueve, además, la aprobación de normas y procedimientos específicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Modelo de Prevención Penal</i> <p>El Comité es el órgano rector del Modelo de Prevención Penal de FCC, encargado de su evaluación y supervisión, así como de promover su cultura y cumplimiento a través de programas de difusión y formación. El Modelo se debe adaptar a las nuevas normativas y a la actualización de los riesgos que le son de afectación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Conductas e investigaciones</i> <p>El Comité debe designar al responsable de instruir la investigación de las denuncias recibidas en el Canal Ético, clasificadas de riesgo alto, coordinar las investigaciones, y sugerir la decisión final o propuesta de medidas al órgano competente.</p>
--	---	--

Reuniones del Comité de Cumplimiento

En 2019, el Comité de Cumplimiento, para cumplir con las tareas y competencias a él designadas en el Modelo de Cumplimiento del Grupo, ha llevado a cabo 12 reuniones mensuales de carácter ordinario.

Gestión de denuncias del Canal Ético

Para garantizar el cumplimiento del Código Ético y de Conducta y las normas que de este derivan, es necesario establecer mecanismos de denuncia efectivos, que permitan a los trabajadores, y demás grupos vinculados, elevar notificaciones en caso de detectar potenciales incumplimientos.

Durante el ejercicio 2019, se recibieron un total de 83 notificaciones en el Canal Ético del Grupo FCC, entre la intranet corporativa, el correo electrónico y el apartado postal, las cuales fueron clasificadas y gestionadas conforme al Procedimiento del Canal Ético, aprobado.

El número de notificaciones resueltas a 31 de diciembre de 2019 es de 71, lo que representa un 85,5% del total de notificaciones recibidas.

Formación y difusión del Modelo de Cumplimiento

El ejercicio 2019 se ha caracterizado por un destacado esfuerzo en el capítulo de difusión y formación del Modelo de Cumplimiento, tanto en España como en el ámbito internacional.

El plan de comunicación se ha ejecutado a través de distintos medios, en soporte físico y electrónico, como cartelería, folletos, revista interna, y comunicados por correo electrónico y en otros soportes como ascensores, *totems* informativos, videos y tutoriales, etc.

Además de formaciones presenciales y talleres para determinados niveles de la estructura organizativa, y para responsables de controles de prevención penal, con objeto de lograr un mayor alcance de la formación dentro de la organización y su inclusión en el “*Welcome pack*” de la compañía, se ha desarrollado e impartido en 2019 al conjunto de la organización, con acceso

a red, en España, y a determinadas filiales internacionales, un curso *online* sobre el Código Ético y de Conducta. 5.712 empleados han realizado el curso en España, lo que representa un ratio de éxito del 97%. En el ámbito internacional esta formación ha sido ya impartida, a cierre de 2019, en Portugal, Qatar, Arabia Saudita, Gran Bretaña, Colombia, Ecuador, México, Panamá y Holanda.

Autoevaluaciones y revisiones del Modelo de Cumplimiento

Durante el ejercicio 2019, se han realizado dos certificaciones (semestrales) del Modelo de Cumplimiento, a través de la Herramienta de Cumplimiento del Grupo, así como la revisión del diseño de 100 controles de prevención penal seleccionados en corporativo y en los negocios.

Estas evaluaciones han conllevado, posteriormente, la revisión y mejor adecuación de las matrices de delitos, riesgos y controles aprobadas, además de nuevos desarrollos normativos.

3.2.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos

FCC manifiesta el total rechazo al trabajo infantil, al trabajo forzoso y al trabajo realizado en condiciones penosas, extremas, inhumanas o degradantes, garantizando la libertad de asociación y negociación colectiva, así como los derechos de las minorías étnicas y de los pueblos indígenas en todo lugar donde el Grupo trabaje.

No se puede plantear ningún tipo de actividad sin el respeto absoluto a todos los Derechos Humanos. Por ello, FCC actúa en consecuencia dentro de su área de influencia y del marco legal de cada país. De hecho, de acuerdo con su compromiso con el respeto a los Derechos Humanos, FCC está adherido a los principales marcos internacionales en esta materia: principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, Marco de Declaración Universal de Derechos Humanos, Declaración de los Derechos del Niño, distintos convenios de la OIT y otros acuerdos con la Federación Internacional de Trabajadores de Construcción y Madera (BWINT).

El Consejo de Administración de FCC aprobó la Política de Derechos Humanos del Grupo

El Grupo FCC, mediante el Consejo de Administración aprobó la Política de Derechos Humanos en el último ejercicio 2019.

A través de dicha Política, alineada con los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos, aprobados por el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas (2011), y con el Pacto Mundial al que FCC se adhirió en 2006, el Grupo declara su compromiso en respetar los derechos humanos contenidos en la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas, y aquellos otros recogidos tanto en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo, como en los denominados ocho convenios fundamentales de la OIT. El Grupo FCC entiende que los derechos humanos deben ser protegidos y asegurados por todos los Estados, pero considera esencial que la propia compañía, dentro de su ámbito de influencia, y de acuerdo al marco legal de cada país, deba respetarlos y fomente su cumplimiento.

Por medio de la presente, el Grupo FCC se compromete expresamente a cumplir con los siguientes principios: libertad de asociación y negociación colectiva, empleo digno y remunerado, trabajo forzoso y trabajo infantil, seguridad y salud, privacidad de los datos y respeto a las comunidades.

El Consejo de Administración es responsable de la aprobación de la Política de Derechos Humanos del Grupo y de la supervisión de su cumplimiento. Además, se encarga de supervisar la Política de Responsabilidad Social Corporativa de la compañía a través de la Comisión Ejecutiva.

El Plan de RSC 2020 del Grupo, recoge el programa *XDerechosHumanos* a través del cual se busca la realización de un diagnóstico del impacto de las actividades de FCC sobre los Derechos Humanos, con la participación de las direcciones de Responsabilidad Corporativa, Recursos Humanos, Compras y Auditoría Interna.

Tras este diagnóstico inicial, se debe ejercer debida diligencia para la prevención, detección y erradicación de las vulneraciones, contemplando una declaración formal en materia de derechos humanos, estableciendo la responsabilidad de su gestión, implantando formación y sensibilización sobre la materia, y constituyendo mecanismos para identificar, prevenir y mitigar potenciales consecuencias negativas sobre los mismos.

3.2.2 Debida diligencia con la corrupción y el soborno

El Grupo FCC se compromete a dirigir su negocio de acuerdo con los más altos principios éticos. Para ello, ha aprobado e implantado un Modelo de Cumplimiento conformado por políticas, procedimientos y controles internos, los cuales son revisados y actualizados periódicamente.

Este Modelo está diseñado para garantizar el cumplimiento de las leyes y regulaciones donde el Grupo opera, y merecer la confianza de sus clientes, accionistas, empleados y socios comerciales. El Modelo se extiende, más allá de las obligaciones legales, en una serie de asuntos sobre los que FCC tiene fuertes convicciones. El Modelo permite prevenir y detectar riesgos de incumplimiento, con especial foco en los vinculados a ilícitos penales, así como reducir sus eventuales impactos.

El grupo FCC cuenta con su Código Ético y de Conducta, que constituye la base de su Modelo de Cumplimiento, y donde se recoge el compromiso del Grupo FCC con lo anteriormente indicado, si bien para su cumplimiento, se apoya en la aprobación de diversas políticas que lo desarrollan. Este es el caso de la **Política Anticorrupción**, la cual recoge los siguientes principios:

- Cumplimiento de la legalidad y valores éticos
- Tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción
- Prevención de blanqueo de capitales y comunicación transparente
- Relación transparente con la comunidad
- Conflictos de interés
- Vigilancia de la propiedad y confidencialidad de los datos
- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia
- Extensión del compromiso a los socios en el negocio
- Promoción de la formación continua sobre ética y cumplimiento

Durante el ejercicio de 2019, FCC ha procedido a la aprobación de dos nuevas políticas en relación con la lucha contra la corrupción y el soborno:

- **Política de Agentes:** Establece una serie de principios generales que debe presidir la relación del Grupo FCC con cualquier agente o desarrollador de negocio, así como los elementos básicos de los procedimientos de selección, negociación y control de la actividad de estos operadores, con el objetivo de garantizar su adhesión al Código Ético y de Conducta del Grupo FCC o la acreditación de un modelo de cumplimiento del tercero en consonancia con el del Grupo FCC.

- **Política de Regalos:** Establece principios relativos a la realización o aceptación de regalos y hospitalidades por parte del Grupo FCC, con el objetivo de garantizar que los regalos son recibidos o entregados siempre de forma transparente y de manera ocasional evitando cualquier circunstancia que pudiera dar lugar a dudas acerca de su imparcialidad, objetividad o legalidad del comportamiento del Grupo FCC y de sus empleados.

FCC aplica el debido control en materia de anticorrupción, comprometiéndose, con la tolerancia cero hacia cualquier tipo de incumplimiento en este aspecto. En el debido control se incluyen también todas las herramientas fundamentales para la prevención, detección y respuesta, ante el riesgo de comisión de un ilícito penal. Destacan la identificación y priorización de comportamientos de riesgo, entre ellos los relacionados con corrupción, soborno, tráfico de influencias, fraude, blanqueo de capitales y estafa. La prevención y mitigación de estos delitos se realiza a través de controles y acciones específicas, siendo este un tema prioritario para el Grupo.

Los posibles delitos que se pretenden evitar en esta materia en la actividad del Grupo son, entre otros: los sobornos a funcionarios públicos, los sobornos en el sector privado, el tráfico de influencias y la financiación ilegal de partidos políticos. Cada uno de estos delitos tiene asociado un evento de riesgo en el que se podría materializar. Las matrices de delitos, riesgos y controles contienen el diseño de procesos y controles para la observancia del cumplimiento normativo. Los procesos identificados son:

- | | |
|--|---|
| • Gestión Administrativa de Relaciones Laborales | • Operaciones |
| • Desarrollo de Negocio | • Gestión de poderes |
| • Gobernanza | • Gestión de riesgos laborales |
| • Gestión de Compras | • Gestión de Seguros Sociales |
| • Facturación | • Gestión de Pagos |
| • Formación | • Selección de empleados |
| • Gastos de viaje y representación | • Gestión Administrativa de las Compras |
| • Gestión de gastos de patrocinio y donaciones. | • Gestión ambiental |
| • Gestión de impuestos | • Confección de información financiera |
| • Gestión de la Tesorería | • Revisión de estructura |

Respecto a los procedimientos relacionados con el control de la corrupción y el soborno, caben destacar:

- El control aplicado a los patrocinios y donaciones, a través de una solicitud a revisar y aprobar por la Dirección de Comunicación corporativa.
- El procedimiento de selección de empleados basado en un sistema de competencias para garantizar la transparencia e igualdad de todos los procesos de selección.
- El plan de formación anual en materia de prevención penal y anticorrupción.
- La aprobación de los gastos de viaje y representación.
- El Manual de Compras y el Procedimiento de comunicación y aprobación de necesidad de compra.
- La conciliación de extractos bancarios para la detección de movimientos pendientes o no razonables.
- La gestión de los apoderados de cada sociedad.
- Las *Due Diligences* previas a la contratación de determinados socios y agentes.

A la hora de elaborar la matriz de riesgos y controles, y en concreto la matriz anticorrupción, se han llevado a cabo análisis de la exposición al riesgo de ilícitos penales en operaciones en el conjunto de los países donde el Grupo desarrolla su actividad. Dicha matriz anticorrupción está implantada en España y en la mayoría de las geografías en el ámbito internacional.

3.2.3 Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales

Con el fin de evitar delitos de blanqueo de capitales, durante una fase de evaluación previa a la elaboración de las matrices de delitos, riesgos y controles, se han identificado diferentes eventos de riesgo para la actividad del Grupo, para los que se han previsto una serie de controles cuyo fin es garantizar la observancia del cumplimiento normativo.

Los eventos de riesgo detectados han sido: el incumplimiento en la revisión de los procedimientos de control e identificación de clientes indicados en la Ley de Prevención de Blanqueo de Capitales (LPBC), el incumplimiento de la obligación de información recogida en la LPBC y la no aplicación de las medidas de control interno establecidas en la LPBC para sujetos obligados.

Para el control de estos eventos de riesgo se han establecido los siguientes procedimientos:

- La identificación de interesados en un activo inmobiliario, con el fin de evaluar el riesgo de la operación.
- La realización de formación a los empleados sobre el Blanqueo de Capitales.
- La inclusión de una cláusula de Prevención de Blanqueo de Capitales en los contratos de comercialización de promoción inmobiliaria.
- La revisión de los contratos de compraventa, arrendamiento o arrendamiento con opción a compra.
- El Manual de Prevención de Blanqueo de Capitales.
- La existencia de un órgano para la supervisión y seguimiento de las medidas de prevención de blanqueo de capitales.
- La revisión de los apoderados para la revocación de poderes de quien ha causado baja.
- La existencia de una línea de asesoramiento y denuncia interna.

3.2.4 Rendición de cuentas y transparencia

En su compromiso con la rendición de cuentas con sus grupos de interés, FCC presenta a continuación, los beneficios después de impuestos y los impuestos sobre beneficios pagados por país en 2019 en aquellos países en los que FCC tiene presencia:

Beneficios e impuestos pagados en 2019

Beneficios obtenidos país por país y los impuestos sobre beneficios pagados		
Países Grupo	Beneficios Antes de Impuestos 2019 (miles de €)	Impuestos sobre beneficios pagados 2019 (miles de €)
Alemania (*)	-1.237,30	
Arabia Saudí	24.917,03	6.956,15
Argelia	17.486,04	5.065,07
Argentina (*)	-0,87	
Austria	6.860,00	353,78
Bélgica	1.038,54	0,44
Bosnia y Herzegovina	-0,15	0,00
Brasil	-409,87	14,01
Bulgaria	13.580,23	115,63
Canadá	-839,09	0,00
Chile	-2.672,34	0,00
Colombia	8.936,73	2.398,68
Costa Rica	1.308,56	0,00
Croacia (*)	-115,05	
Ecuador	1.164,01	94,61
Egipto	4.215,57	255,09
El Salvador	287,48	9,61
Emiratos Árabes Unidos	2.691,59	0,00
Eslovaquia	4.145,00	1.275,39
España	321.880,29	151.511,32
Estados Unidos	-22.689,41	2.748,34
Finlandia	-223,00	0,00
Francia (*)	1.770,73	
Grecia	0,28	0,00
Guatemala	8.242,99	12,77
Haití	-861,16	0,00
Honduras	1,94	0,00
Hungría	2.868,00	63,50
Irlanda	-4.504,76	0,00
Italia	3.694,22	1.569,04
Letonia	-27,06	0,05
Luxemburgo (*)	8.952,67	
Marruecos	198,30	0,28
México	32.267,33	2.356,37
Montenegro (*)	-156,84	
Nicaragua	72,80	175,32
Omán (*)	258,54	
Países Bajos (*)	-2.214,97	
Panamá	-22.522,10	16.918,17
Perú	5.180,66	732,60
Polonia	-5.514,15	15,10
Portugal	5.683,30	1.540,84
Qatar	2.184,49	616,17
Reino Unido	27.281,56	1.038,20
República Checa	24.706,53	4.870,53
República Dominicana (*)	705,12	

Rumanía	2.509,36	969,92
Serbia	-557,43	5,21
Suecia (*)	-442,08	
Túnez	19.005,15	4.152,01
Uruguay	-117,00	9,50
TOTAL	488.990,41	205.843,69

(*) Los países que no reportan impuestos se debe a alguna de las siguientes causas: pérdidas acumuladas, resultados negativos, bases imponibles negativas de ejercicios anteriores, ser poco material o por no gravarse el beneficio con Impuesto sobre Sociedades en el país en cuestión.

Subvenciones públicas recibidas

En 2019, el Grupo FCC ha recibido un total de 19.061 miles de euros en subvenciones públicas:

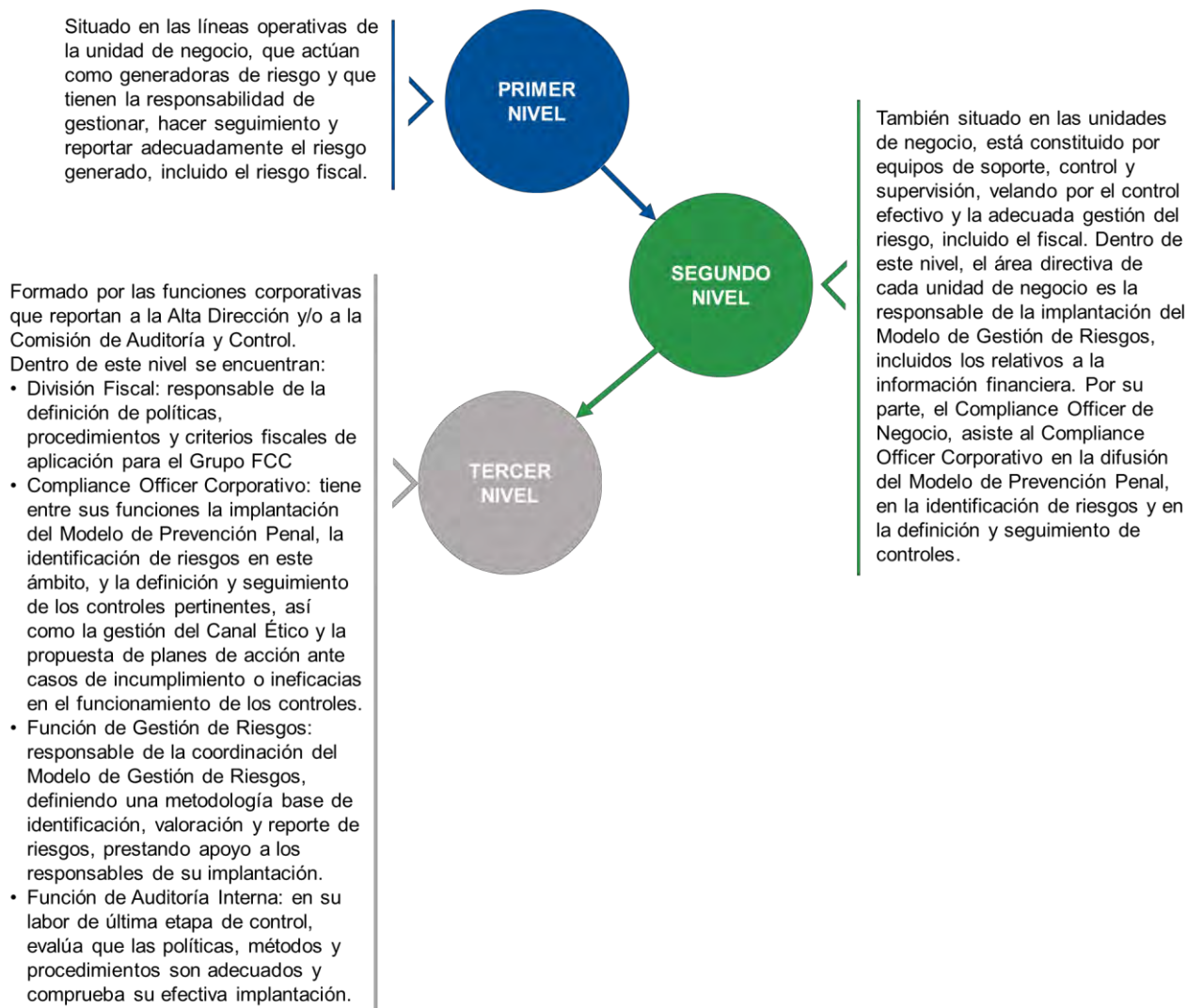
Las subvenciones públicas recibidas

Áreas	Subvenciones públicas recibidas 2018 (miles de €)	Subvenciones públicas recibidas 2019 (miles de €)
Construcción	-	
Servicios Medioambientales	3.137	3.726
Agua	11.397	10.725
Cemento	135	-
Concesiones	4.772	4.610
Inmobiliaria	-	-
Servicios Centrales	-	-
TOTAL	19.441	19.061

3.3 LA GESTIÓN DE RIESGOS EN EL GRUPO FCC

El Grupo FCC dispone de un Modelo de Gestión de Riesgos, diseñado con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas unidades del Grupo. Asimismo, se encarga de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación con el logro de los principales objetivos definidos. El Modelo se aplica a todas las sociedades del Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

El Modelo de Gestión de Riesgos se basa en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado. Para conseguirlo, se ha establecido un sistema de tres niveles de gestión de riesgos y control interno, los dos primeros situados en las unidades de negocio y el tercero en las áreas corporativas:



Los principales escenarios de riesgo pueden ser agrupados en cuatro categorías: operativos, cumplimiento, estratégicos y financieros.

Riesgos Operativos:

<p>Rescisión o modificación unilateral del contrato, controversias contractuales y litigios</p>	<p>Los clientes podrían modificar o rescindir unilateralmente determinados contratos antes de su completa ejecución. La compensación que recibiría el Grupo FCC en estos casos podría no ser suficiente para cubrir los perjuicios causados y, además, el Grupo FCC podría necesitar recurrir a procedimientos legales o arbitrales para cobrarla, aumentando así sus costes y retrasando la recepción de los importes de compensación. Por otro lado, diferentes interpretaciones de requisitos contractuales y normativos pueden generar discrepancias que podrían impactar en el resultado de los proyectos.</p>
<p>Reprogramación de proyectos</p>	<p>La situación de inestabilidad política y/o económico financiera en determinados mercados en los que opera el Grupo FCC, así como otras circunstancias ajenas a FCC, como puede ser la falta de disponibilidad de terrenos en proyectos de infraestructura, o la demora en la obtención de licencias, podrían traer como consecuencia reprogramaciones en diferentes proyectos en marcha, repercutiendo en su resultado.</p>
<p>Riesgos derivados de vinculaciones con terceros</p>	<p>El Grupo FCC podría llevar a cabo sus actividades de negocio de manera conjunta con entidades públicas o privadas a través de distintas formas asociativas. Circunstancias adversas en los proyectos, o en la situación económica o reputacional de los socios, podrían conducir a la aparición de situaciones que afectarían negativamente al Grupo FCC.</p>
<p>Incertidumbre y volatilidad de materias primas, energía y servicios subcontratados</p>	<p>El Grupo FCC, en el desarrollo de sus actividades, consume destacados volúmenes de materias primas y energía, además de trabajar con numerosos subcontratistas y proveedores. Las condiciones económicas, medioambientales y regulatorias cambiantes podrían originar oscilaciones de precios provocando que los resultados del Grupo FCC se viesen afectados.</p>
<p>Conflictividad laboral</p>	<p>El Grupo FCC desarrolla determinadas actividades intensivas en mano de obra, con una importante diversidad geográfica (con sus respectivas legislaciones laborales), pudiéndose llegar a producir, por diferentes motivos, conflictos que perjudicaran la capacidad productiva de la compañía y su reputación.</p>
<p>Pérdida de capital humano</p>	<p>El éxito de las operaciones de negocio del Grupo FCC depende en gran medida de su personal clave con experiencia técnica y directiva, por lo que una pérdida sustancial de dicho personal podría afectar al desarrollo y resultado de los proyectos.</p>
<p>Cambio Climático</p>	<p>Circunstancias asociadas al cambio climático podrían afectar a diversas infraestructuras que construye y opera el Grupo, al normal suministro de agua, impactando al negocio relacionado con la gestión integral del agua desarrollado por FCC, y también podría suponer un incremento de los costes operativos debidos a políticas de transición ecológica que pudieran desarrollarse en el futuro.</p>
<p>Sucesos catastróficos</p>	<p>La complejidad de determinados entornos en los que opera el Grupo FCC incrementa la exposición al riesgo de sufrir acontecimientos inesperados que provoquen daños a personas, bienes o medio ambiente, incluidos catástrofes naturales y actos de naturaleza terrorista o criminal.</p>
<p>Ciberataques</p>	<p>La existencia de amenazas de naturaleza cibernética podría afectar a los activos tangibles e intangibles y suponer la paralización prolongada de la operación, accesos no controlados y fugas de información y datos.</p>
<p>Riesgos para la seguridad y la salud de las personas</p>	<p>Un objetivo prioritario del Grupo FCC es la realización de sus actividades con un alto nivel de seguridad y salud para todo su personal, así como el estricto cumplimiento de la normativa legal en la materia. Aun así, ocasionalmente, el Grupo FCC podría verse afectado por incidentes o accidentes en sus obras, instalaciones, o en el desarrollo de sus servicios, que podrían a su vez, causar daños e interferir en las operaciones.</p>

Daños medioambientales

El compromiso medioambiental de FCC se recoge en la Política Medioambiental del Grupo aprobada por el Consejo de Administración, así como en el mantenimiento de sistemas de gestión ambiental implantados en proyectos y contratos, auditados y certificados con arreglo a la norma UNE-EN-ISO 14001. No obstante, debido a la naturaleza de las actividades del Grupo, se podrían producir circunstancias que provoquen daños en forma de vertidos, emisiones, etc., que impacten en el desarrollo de los proyectos y contratos.

Riesgos Estratégicos:

Cambios políticos y socioeconómicos en países y/o regiones

Cambios en las circunstancias políticas y socioeconómicas en países/regiones en los que opera o pudiera operar el Grupo FCC, podrían incrementar la inestabilidad económica, política y social, generando impactos negativos sobre el Grupo FCC. Un mayor intervencionismo económico por parte de los gobiernos nacionales/regionales, la primacía de criterios políticos frente a criterios técnicos, cambios en los modelos públicos de desarrollo y gestión de servicios medioambientales, ciclo integral del agua e infraestructuras, así como eventuales cambios regulatorios en materia laboral, medioambiental, fiscal, etc., podrían suponer una disminución de oportunidades de negocio o caídas en la rentabilidad de los proyectos.

Pérdida de cuota de mercado

El Grupo FCC desarrolla su actividad en mercados altamente competitivos. Una eventual dificultad para desarrollar ofertas competitivas con rentabilidad, así como la incorporación de nuevos competidores en mercados maduros, podría suponer la pérdida de cuota de mercado.

Recorte en las previsiones de inversión y demanda

Los cambios en las previsiones de inversión, tanto de clientes privados como públicos, pueden producir diferentes impactos negativos sobre el Grupo FCC. Por otro lado, los ingresos de las Áreas de Negocio de FCC Medio Ambiente, Agua, Concesiones e Inmobiliaria son, en cierta medida, dependientes del nivel de demanda, que está sujeto a cambios como consecuencia de condiciones de mercado que escapan al control del Grupo FCC.

Deterioro de imagen reputacional

El Grupo FCC puede verse inmerso en determinadas circunstancias internas o externas que podrían afectar negativamente a su imagen reputacional y, por consiguiente, a sus negocios.

Riesgos de Cumplimiento:

Incumplimientos normativos o contractuales

En la ejecución de sus operaciones, el Grupo FCC debe respetar la normativa que le es de aplicación, y que varía de una jurisdicción a otra e, incluso, entre municipios, estando a su vez sujeta a modificaciones. En determinadas circunstancias podrían darse incumplimientos puntuales de aspectos normativos, especialmente en la fase de adaptación a nueva legislación que pudiese promulgarse. Por otro lado, en determinados proyectos podrían aparecer dificultades para el cumplimiento de todos los requisitos contractuales.

Incumplimiento del Código Ético

El Grupo FCC cuenta con un Código Ético y de Conducta, un Manual de Prevención Penal, y unas Políticas Anticorrupción, de Agentes, de Regalos, de Derechos Humanos y de Relación con los Socios en materia de cumplimiento aprobados por el Consejo de Administración, así como con un protocolo para la prevención y erradicación del acoso, siendo todos ellos de obligado cumplimiento para las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo FCC. El Órgano de alto nivel al que se ha encomendado el impulso y la supervisión del Modelo de Cumplimiento es el Comité de Cumplimiento, presidido por el Compliance Officer Corporativo. Pese a ello, en el desarrollo de sus operaciones y relaciones con clientes, socios y proveedores, podrían producirse situaciones que derivasen en potenciales incumplimientos de dichas normativas, ocasionando perjuicios legales, económicos y reputacionales para el Grupo.

Riesgos Financieros:

Riesgo de liquidez	El riesgo de liquidez se atribuye principalmente a las cuentas por cobrar y, por tanto, está relacionado con la exposición del Grupo al riesgo de crédito de sus clientes. El Grupo realiza un seguimiento de las líneas de liquidez de las que dispone y de las financiaciones de cada una de las empresas para la mitigación de este riesgo.
Limitaciones de acceso a los mercados financieros	En circunstancias específicas, podría existir cierta dificultad en obtener o renovar financiación para determinados proyectos, debido a las exigencias o garantías solicitadas por los financiadores, así como a la viabilidad de los modelos económicos que justifiquen la devolución de los fondos. Todo esto podría afectar al normal desarrollo de los negocios, así como provocar pérdidas de oportunidades de negocio.
Deterioro del fondo de comercio	El Grupo FCC tiene en balance un fondo de comercio por importe significativo. FCC no puede asegurar que el Grupo no incurrirá en pérdidas/ajustes por su deterioro o el de otros activos materiales del Grupo, lo que de producirse podría afectar de manera significativa al resultado económico del Grupo FCC.
Recuperabilidad de activos por impuesto diferido	A nivel consolidado en el Grupo FCC existe cierto volumen de impuestos diferidos, en su gran mayoría correspondientes al grupo fiscal español. Su recuperabilidad podría verse afectada por el carácter cíclico del beneficio del Grupo Fiscal, así como por futuros cambios de los tipos impositivos, en especial el impuesto de sociedades en España.
Fluctuación de los tipos de cambio	La política financiera del Grupo tiene por objeto optimizar que la exposición de su deuda esté parcialmente ligados a tipos de interés variables. Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo FCC vinculados a su endeudamiento a tipos de interés variable y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento del Grupo FCC y de la emisión de nueva deuda.
Fluctuación de los tipos de interés	La política financiera del Grupo tiene por objeto optimizar que la exposición de su deuda esté parcialmente ligados a tipos de interés variables. Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo FCC vinculados a su endeudamiento a tipos de interés variable y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento del Grupo FCC y de la emisión de nueva deuda.

Una vez que los riesgos son identificados y priorizados, está previsto el establecimiento de mecanismos de control a través de las Matrices de Riesgos y Controles, en las que, junto con los controles clave destinados a prevenir y/o mitigar los riesgos, se definen responsables de dichas actividades de control. Para aquellos riesgos que superen el nivel de riesgo aceptado o cuando se detecten incumplimientos o ineficacias en el funcionamiento de los controles, también se prevé el establecimiento de Planes de Acción específicos, diseñados tomando en consideración su viabilidad operativa, sus posibles efectos, así como la relación coste-beneficio de su implantación. La supervisión del Modelo de Gestión de Riesgos es llevada a cabo por las Direcciones de Negocio con el apoyo de la función de Gestión de Riesgos, mientras que la supervisión del Modelo de Cumplimiento es llevada a cabo por el Compliance Officer Corporativo con el apoyo de los Compliance Officer de los negocios.

En cuanto a los riesgos materializados en el área operativa, estos suelen afectar a un número limitado de proyectos. Se encuentran en esta categoría:

- Reprogramaciones de proyectos
- Conflictividad laboral
- Controversias contractuales y litigios

Para más información, consultar el Informe Anual de Gobierno Corporativo 2019 del Grupo FCC.

4. ESTRATEGIA DE RSC Y CULTURA CORPORATIVA DEL GRUPO FCC

4.1 MISIÓN Y VISIÓN DEL GRUPO FCC

La Misión del Grupo FCC, como proveedor de Servicios Ciudadanos, es diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras para mejorar la vida de los ciudadanos.

Asimismo, el Grupo FCC, en su Visión aspira a ser un grupo internacional de referencia en Servicios Ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y el progreso sostenible de la sociedad.

4.2 LOS VALORES DEL GRUPO FCC, SEÑA DE IDENTIDAD

El Grupo FCC es una compañía que abarca un gran abanico de servicios ciudadanos contribuyendo, a través de los sectores medioambientales, de infraestructuras y la gestión integral del agua, al bienestar de las personas y a la transformación sostenible y responsable de las ciudades.

Pero dicha implicación del Grupo en el desarrollo de las comunidades no podría materializarse sin la honestidad, la mejora continua, el rigor, el compromiso con la calidad de vida de las personas y el respeto por el medio ambiente, valores que, sin duda, son la seña de identidad de FCC. Los valores que definen a la compañía son el reflejo de los principios éticos del Grupo.



Todas las sociedades del Grupo comparten la misma filosofía y cultura corporativa pues esta es trasladada desde la Alta Dirección a los empleados y es el pilar sobre el que la compañía trabaja para cada uno de sus grupos de interés, siempre cumpliendo con los más estrictos parámetros de excelencia operativa y principios éticos.

En este sentido, los principios éticos del Grupo guían y orientan la toma de decisiones en cada una de las líneas de negocio y, de forma transversal, se aplican ante cualquier tipo de escenario, asegurando la sostenibilidad de FCC a largo plazo.

Con el objetivo de garantizar la gestión responsable de FCC con sus distintos grupos de interés y para velar por su cumplimiento y comportamiento ético, la compañía cuenta con un Código Ético y de Conducta. Además, también se ponen en marcha otras herramientas de control, iniciativas, procedimientos de debida diligencia y determinadas políticas sociales que reúnen los principios del Grupo, garantizando una gestión eficaz. El órgano interno responsable de velar por el cumplimiento de dichas políticas es el Sistema de Gobierno Corporativo.

4.3 LA SOSTENIBILIDAD PARA EL GRUPO FCC

Para el Grupo FCC tan importante es el progreso de su propio negocio como el progreso social y económico de las ciudades en las que desarrolla su actividad. De ahí que el éxito del Grupo solo sea posible si se garantiza el bienestar de las personas, el respeto a los derechos humanos y el cuidado y la preservación del medio ambiente en las comunidades implicadas.

Por eso, desde hace más de 100 años, el Grupo FCC ha mostrado su compromiso con el desarrollo y la transformación de las ciudades en las que ha operado, poniendo en marcha proyectos e iniciativas en materia de responsabilidad social corporativa y haciendo tangible la sostenibilidad de su modelo de negocio.

En esta línea, el Consejo de Administración del Grupo, decidió en el año 2005, publicar voluntariamente el primer informe de RSC y sostenibilidad para visibilizar y dar a conocer a sus grupos de interés su implicación con el bienestar de las personas y el entorno en el que viven, poniendo de manifiesto sus acciones socialmente responsables. Esta iniciativa fue replicada por todo el conjunto de la compañía, publicando cada uno de los negocios del Grupo sus informes de RSC de manera periódica.

4.4 LA POLÍTICA DE RSC DEL GRUPO

Los compromisos de las distintas sociedades del Grupo en materia de integridad y ética empresarial, respeto al medio ambiente y aportación de valor en las comunidades en las que opera, se materializaron el 28 de julio de 2016, cuando el Consejo de Administración de FCC aprobó la política de Responsabilidad Social Corporativa (en adelante Política de RSC).

La Comisión Ejecutiva del Grupo FCC es la encargada de supervisar la Política de RSC que, en la compañía, responde a las recomendaciones 53 y 54 del Código de Buen Gobierno de la CNMV y es el marco donde se establecen las principales líneas estratégicas de su apuesta por el desarrollo sostenible.

El marco de actuación de dicha política abarca todos los mercados en los que opera FCC, así como el conjunto de actividades que desarrolla en cada una de sus sociedades. En este sentido, la Política de RSC está estrechamente alineada con el Código Ético del Grupo, aprobado en febrero de 2012, pues responde al conjunto de normas y principios que deben guiar el comportamiento de todos aquellos que forman parte de la compañía.

Todo el equipo de FCC orienta su actividad y buen hacer con el objetivo de posicionar a la compañía como un referente en el desarrollo sostenible de las ciudades en las que es proveedora de servicios ciudadanos. Gracias a los más de 100 años de asentamiento de su cultura corporativa y a la solidez de los valores que representan al Grupo, las distintas sociedades han forjado una relación de beneficio y confianza mutua con sus grupos de interés, contribuyendo, por ende, al desarrollo de relaciones duraderas y transparentes.

Así, los principios de actuación que guían el comportamiento del Grupo FCC son los siguientes:

Calidad e innovación

En FCC todos sus colaboradores se esfuerzan en identificar, satisfacer e incluso anticipar las necesidades de sus clientes (internos y externos).

Además, siempre se intenta buscar la forma de mejorar y de innovar, estando abiertos a considerar nuevas ideas más allá de aquello que saben hacer con comodidad. Por otra parte, en las acciones que desempeña el Grupo, así como en sus decisiones, siempre se tiene en cuenta las consecuencias e implicaciones que suponen en su entorno.

Integridad en sus actuaciones

Todo el equipo de FCC desarrolla sus actividades de acuerdo con la legislación vigente en cada escenario o país en el que la empresa opera y respetando su Código Ético. Adicionalmente, el Grupo FCC cumple lealmente con sus compromisos y respeta los derechos y la dignidad de las personas, sin tolerar ningún tipo de discriminación por razones de origen étnico, religión o género.

En FCC se impulsa el desarrollo profesional y personal de los colaboradores y no se tolera el uso de prácticas contrarias a la ética, ni para el beneficio particular ni para la compañía. En esta línea, la empresa es leal frente a intereses particulares, manteniendo una actitud de neutralidad política en sus actividades, respetando la libre competencia y gestionando con imparcialidad y objetividad a sus contratistas y proveedores. Además, están comprometidos con el respeto al medio ambiente, desarrollando sus actuaciones bajo principios de precaución y eficiencia en el uso de los recursos naturales y la biodiversidad. Por otra parte, en la compañía se mantiene una actitud de servicio y se actúa con responsabilidad en aquellas comunidades afectadas por sus actividades.

Eficiencia en la gestión

La compañía busca sistemáticamente la austeridad y la sencillez en todo lo que hace, proporcionando los servicios que realmente quieren sus clientes y eliminando lo superfluo. Además, el Grupo FCC intenta orientar su trabajo para facilitar la consecución de los objetivos del negocio y del Grupo y, paralelamente, la compañía se esfuerza por obtener los mejores resultados con un óptimo uso de recursos y tesorería.

Adicionalmente, el Grupo FCC trata de proteger y dotar de un mejor uso a los recursos menos medibles como son la estructura y los sistemas de gestión de FCC, sus conocimientos y experiencias, su marca y las relaciones que la empresa suele mantener con los grupos de interés externos (clientes, proveedores, etc.).

Proximidad y compromiso

El Grupo FCC entiende su responsabilidad social como un modo de gestionar la empresa que persigue, no sólo crear valor para el accionista, sino trabajar junto a las comunidades en las que desarrolla su actividad para favorecer su bienestar y desarrollo.

La compañía considera que el valor de las personas y las relaciones humanas que generan son una parte intrínseca de los servicios que prestan o de los bienes que producen. De hecho, el Grupo FCC está comprometido con el objetivo prioritario de alcanzar el bienestar laboral y el desarrollo profesional de las personas que trabajan en el Grupo. Porque la compañía entiende que, para ser líderes, debe aportar soluciones capaces de transformar las comunidades urbanas en entornos más inteligentes, inclusivos y limpios.

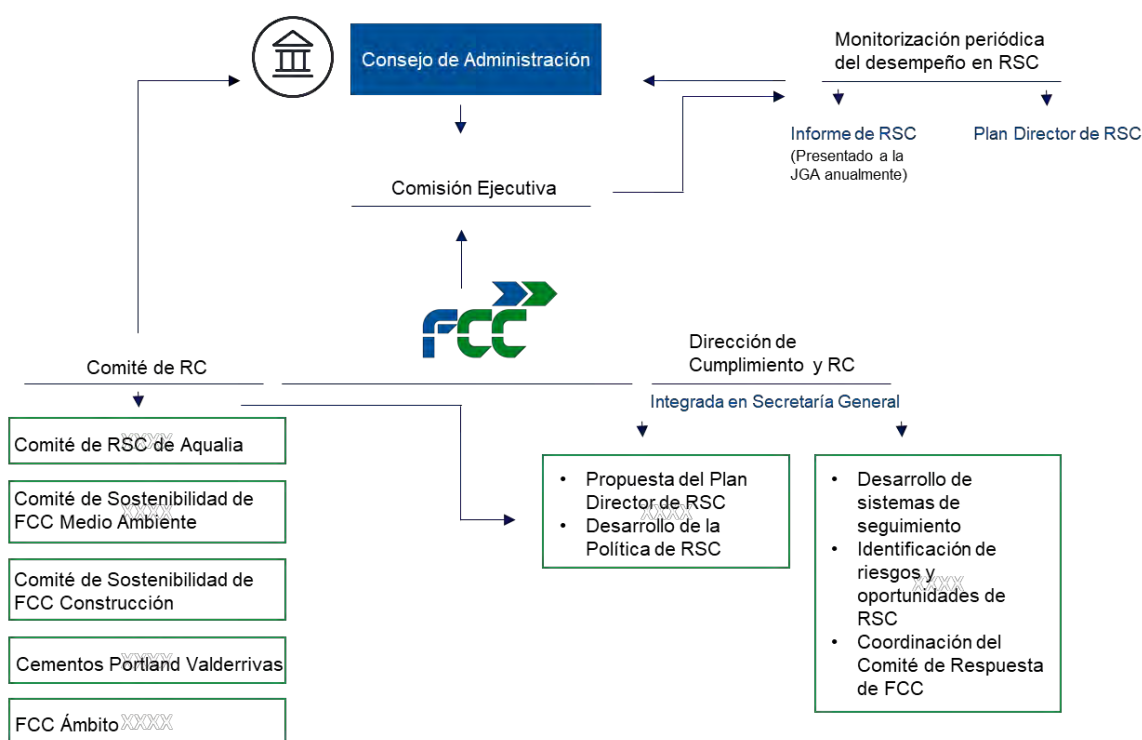
• **Gobierno de la política de RSC**

El Consejo de Administración de FCC es el órgano responsable de supervisar el cumplimiento de la Política de RSC, a través de la Comisión Ejecutiva. Por su parte, el eje de unión entre los negocios y la corporación es el Comité de Responsabilidad Social Corporativa, que propone iniciativas y reporta resultados ante el Consejo.

Los comités de Responsabilidad Corporativa de las divisiones de negocio, son responsables de desarrollar, implantar y velar, en cada sociedad, por el cumplimiento de la Política de RSC del Grupo.

La Dirección de Cumplimiento y Responsabilidad Corporativa, integrada en Secretaría General, desarrolla los sistemas de seguimiento de resultados relativos a las prácticas de responsabilidad social de la Compañía, identifica los riesgos asociados a esta materia y su gestión, y realiza la coordinación del Comité de Responsabilidad Social Corporativa de FCC.

A continuación, el siguiente gráfico representa la estructura de las responsabilidades en materia de Responsabilidad Social Corporativa, atribuibles a cada uno de los órganos implicados:



4.5 EL PLAN DIRECTOR DE RSC 2020: COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Con el objetivo de contribuir al reto que representa la Agenda 2030 y para cumplir con lo dispuesto en su Política de RSC, el Consejo de Administración del Grupo FCC aprobó, en noviembre de 2017, su IV Plan Director de RSC 2018-2020. En él, la compañía se compromete a ser una parte de la solución a los desafíos sociales, económicos y ambientales, centrando su compromiso en la gestión responsable y siguiendo las recomendaciones 53 y 54 del Código de Buen Gobierno de la CNMV.



El Plan Director de RSC es fruto de un profundo análisis de las necesidades y tendencias a medio y largo plazo, detectadas por el Grupo, en materia social y medioambiental. Los retos en materia de desarrollo sostenible, las demandas de los ciudadanos y la voluntad del Grupo FCC de aportar valor social han contribuido a la definición de 15 programas de acción basados en tres pilares fundamentales:



Un Plan Director de RSC alineado con la Agenda 2030.

PLAN DIRECTOR DE RSC 2020

1 FCC Connected

FCC es un catalizador para que los ciudadanos sean protagonistas de una ciudad sostenible.

2 Smart Services

FCC es líder en el diseño de las ciudades sostenibles del futuro.

3 FCC Ethics

FCC es un ejemplo de autenticidad en su compromiso.

Eje I: FCC Connected-Conexión con los ciudadanos

El Grupo FCC, en su apuesta por maximizar el impacto positivo de su actividad en las ciudades, trata de comprender y analizar las expectativas y necesidades reales de todos sus grupos de interés, pues desde la compañía entienden que sus distintas líneas de negocio deben impulsar un desarrollo más limpio, inteligente e inclusivo, hacia la construcción de ciudades más sostenibles. En este sentido, FCC pone en marcha acciones que mejoran el desarrollo de las ciudades y promueven el diálogo con las administraciones en los núcleos urbanos, para dar una respuesta tanto en la actualidad como en el largo plazo, lo más acertada posible.

Las iniciativas del Grupo FCC, en esta materia, son:

- **FCC + Acción:** cada área de negocio pone el foco en el desarrollo de proyectos de acción social en aquellos lugares en los que la compañía ha detectado una necesidad social que todavía no ha sido cubierta, a través de colaboraciones con entidades sin ánimo de lucro y acciones solidarias.
- **FCC Educa:** proyecto homogéneo que trata de aprovechar el conocimiento técnico y las distintas capacidades de los profesionales del Grupo FCC para promover programas de sensibilización y formación.
- **Ciudad 2025:** colaboración con los Ayuntamientos en la definición de la Visión de la ciudad sostenible mediante la organización de mesas de diálogo en las que se contemplen asuntos como, la gestión de residuos, la necesidad de infraestructuras o los servicios de la gestión del agua, entre otros.
- **Medición del impacto socioeconómico:** método propio que permite la medición social, económica y medioambiental del impacto que suponen los distintos proyectos del Grupo FCC en el entorno.

Trabajadores de FCC donan libros a la Fundación MELIOR

FCC + Acción

La recogida, programada desde el 29 de agosto y finalizada el martes 10 de septiembre, logró recaudar un total de 22 cajas completas, logrando superar los 500 libros recaudados.

La fundación Melior respondió a la labor solidaria de los empleados en los edificios de las Tablas y Federico Salmón con una carta de agradecimiento dirigida a toda la compañía.

En ella, Marina Pérez Martínez, directora de contenidos y proyectos de la fundación, agradeció la ayuda de la plantilla para financiar la campaña solidaria “No sin mis libros de texto”, con el que ayudan a alumnos de familias con escasos recursos económicos y evitar así el abandono escolar. De este modo, el Grupo FCC y la Fundación Melior colaboraron contribuyendo en la consecución del Objetivo de Desarrollo Sostenible 4: Educación de calidad a través de proyectos sociales para promover una educación inclusiva, equitativa y de calidad como herramienta de cambio social.



Aqualia, implicada en el Día Mundial del Saneamiento

FCC Educa

Aqualia, en el Día Mundial del Saneamiento se adhirió, junto a más de cien entidades del sector, a la campaña “No alimentes al monstruo de las cloacas” que la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento (AEAS con motivo del Día Mundial del Saneamiento, fecha instaurada por Naciones Unidas para llamar la atención sobre la prioridad del saneamiento para el desarrollo global.

Además, en colaboración con diversos ayuntamientos en los que presta servicio, lleva impulsando campañas de concienciación desde hace años, advirtiendo del daño que provoca arrojar al inodoro determinados productos y residuos.

Coincidiendo con la celebración del Día Mundial del Saneamiento, se realizaron una serie de actividades en Granadilla para dar visibilidad al riesgo que supone este asunto en la gestión del ciclo integral del agua. Junto al Ayuntamiento de la localidad tinerfeña, Aqualia organizó un concurso de pintura de tapas de alcantarillado, instaló un photocall de caras troqueladas para que los alumnos de un centro educativo se hicieran fotos simulando ser fontaneros de Aqualia, y además pudieron ver de cerca, conocer el funcionamiento e incluso subirse a un camión de alcantarillado de la empresa.



Eje II: Smart services-Servicios Inteligentes

Para contribuir al desarrollo local, la compañía trabaja en la incorporación y desarrollo de iniciativas innovadoras que permitan diseñar, ejecutar y mantener soluciones sostenibles, amplificando el impacto social positivo y mitigando los efectos del calentamiento global.

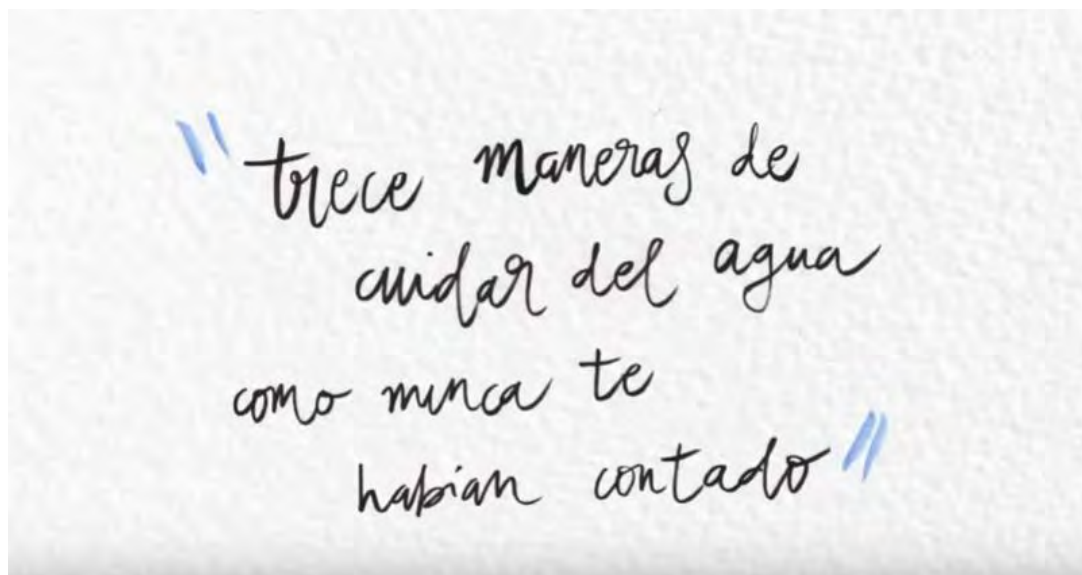
- **Plan FCC para una economía circular:** iniciativa a través de la cual el Grupo FCC contribuye a la transición del modelo productivo circular mediante dos de sus actividades principales: la gestión del ciclo integral del agua y el tratamiento de residuos. La compañía pretende ser un referente en este ámbito aplicando la innovación adecuada.
- **Cambio climático y ecoeficiencia:** el Grupo FCC, como respuesta a su compromiso con la mitigación y adaptación de sus servicios y su impacto al cambio climático, ha elaborado su propia Estrategia de cambio climático 2050 en la que se definen los objetivos climáticos por cada línea de negocio, así como sus diferentes indicadores de medición.

- **Respuesta al estrés hídrico:** conscientes de la escasez del agua y de su impacto en el desarrollo sostenible, el Grupo FCC quiere posicionarse como un agente que contribuya a la reducción del estrés hídrico prestando de forma eficaz su servicio de gestión integral del agua y tomando medidas internas.
- **Protección de la biodiversidad:** para mitigar el impacto de su actividad en el medio natural y promover su conservación, el Grupo FCC mantiene un compromiso público basado en acciones concretas de investigación, alianzas, proyectos de protección de ecosistemas, etc.
- **FCC Innova^{RSC}:** el Grupo FCC detectó que, a pesar de los distintos proyectos de innovación liderados por cada línea de negocio, no existen sinergias dentro de la compañía que permitan compartir el conocimiento y los esfuerzos en I+D+I del Grupo. Por ello, esta iniciativa contempla la puesta en común de la innovación sostenible desarrollada por FCC.

Aqualia fomenta el consumo responsable ante la escasez de agua

Respuesta al estrés hídrico

Bajo la etiqueta #contraaescasezhídrica, Aqualia puso de manifiesto, a través de una campaña de concienciación y sensibilización, la necesidad de realzar un uso racional y sostenible del agua. La Guardia (Jaén), Ibiza o Formentera (Islas Baleares), Ávila, Candeleda (Ávila), Lleida, Torderà (Barcelona) y La Bisbal del Penedès (Tarragona) son algunos de los municipios que, desde el inicio de la campaña, se han ido adhiriendo a la iniciativa, para promover, en sus distintas comunidades, un consumo responsable del agua entre los ciudadanos.

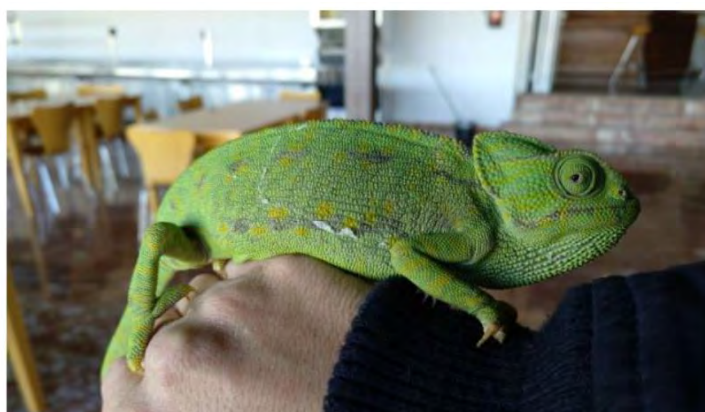


Programa Chamaeleo del CEAAN Coto de la Isleta

Protección de la biodiversidad

Este proyecto se enmarca en la Política de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) 2020 del Grupo FCC, gestionado desde la contrata del Centro de Educación Ambiental y Actividades en la Naturaleza (CEAAN) Coto de la Isleta de El Puerto de Santa María.

El camaleón común está catalogado en España como especie en peligro de extinción y, entre las principales amenazas que le afectan se encuentran: la destrucción de hábitats, capturas, atropellos y depredación por animales domésticos. En este sentido, los estudios científicos y la educación ambiental son una de las principales herramientas para su conservación.



La meta principal de este trabajo es recuperar la población de camaleón común (*Chamaeleo chamaeleon*), presente en el pinar del Coto de la Isleta, revisando la distribución de esta especie y aplicando una metodología científica, para así obtener información actualizada y útil. Esta información se usará para la gestión y conservación adecuada de ecosistemas costeros como es el pinar del Coto de la Isleta, para posteriores estudios y trabajos de carácter científico y para la divulgación y educación ambiental, que implique a la ciudadanía del territorio.

Debido al marcado carácter educativo del CEAAN Coto de la Isleta, centro público del Ayuntamiento del Puerto de Santa María, gestionado por FCC Medio Ambiente desde el año 2013, se propone que este centro se convierta en un centro de referencia de estudio del camaleón común y de su protección a través de la sensibilización ciudadana. Además, con el fin de enriquecer el proyecto, se buscarán alianzas y colaboración activa con distintas entidades.



Eje III: FCC Ethics-Desempeño ejemplar

Desde el Grupo FCC se cumplen con los más estrictos estándares de comportamiento ético, diseñando sus propios principios, más exigentes que los de las jurisdicciones en las que opera cada negocio. Dicho marco de actuación se fortalece asiduamente a través de un sistema de control y se exige, paralelamente, en su cadena de valor.

- **Cultura FCC:** en el marco del compromiso del Grupo con el bienestar de sus empleados, se trata de promover una cultura corporativa que contribuya a afianzar el afecto entre los trabajadores e incrementar el orgullo de pertenencia.
- **Aprovisionamiento responsable:** el Grupo FCC muestra su firme compromiso en materia de compras responsables en relación con la contratación de bienes y servicios.
- **XDerechosHumanos:** para reforzar el respeto a los Derechos Humanos en todas las sociedades del Grupo en materia de derechos humanos, se fomenta un entorno de trabajo de calidad promoviendo la formación y la sensibilización.
- **Talent2: competencias + liderazgo:** en FCC apuestan por la inversión en el desarrollo profesional de sus empleados pues son conscientes que repercutirá en un incremento de su productividad.
- **Igualdad y diversidad:** son aspectos clave para la atracción y retención del talento y aspectos atractivos para los clientes y otros grupos de interés. Por ello, la empresa contribuye y promueve la igualdad y diversidad mediante planes de acción específicos.
- **La Seguridad y Salud es lo primero:** el Grupo FCC centra sus esfuerzos en promover una cultura preventiva de los riesgos laborales, la salud y la seguridad de sus trabajadores, para posicionarse como empresa líder en esta materia.

Encuentro por la Diversidad en Madrid organizado por Aqualia

Igualdad y diversidad

Con el objetivo de sensibilizar e implicar a todos los empleados para contribuir a mejorar la vida de las personas con discapacidad, Aqualia organizó un Encuentro por la Diversidad en sus oficinas corporativas de Las Tablas (Madrid) el Día Internacional de las Personas con Discapacidad. La atleta paralímpica Desirée Vila inauguró la jornada con su charla “Lo único incurable son las ganas de vivir”, a través de la cual explica cómo se sobrepuso al accidente que cambió su vida con apenas 16 años. A continuación, los asistentes participaron en un taller de decoración de galletas con personas con discapacidad orientado a potenciar habilidades y competencias básicas para mejorar su independencia y su autonomía. Esta actividad permitió, además, acercar otra “realidad” a los empleados de Aqualia.



Familiares y empleados de FCC participaron en la 3ª Jornada de Educación Vial Infantil en Alcobendas (Madrid)

La Seguridad y Salud es lo primero

FCC, en colaboración con el Ayuntamiento de la localidad madrileña, realizó la 3ª Jornada de Seguridad Vial Infantil. Esta actividad familiar, que tuvo lugar el sábado 1 de junio en el Parque de Educación Vial de Alcobendas, fue dirigida a niños de entre 7 y 12 años y puso el foco en la educación en conductas de viajes seguros.



La jornada incluyó actividades lúdico-formativas sobre seguridad vial. El programa se estructuró en dos partes, contando con un módulo teórico que tenía como objetivo concienciar sobre conductas adecuadas como peatón, viajero y conductor de bicicleta, y un módulo práctico realizado en el circuito del parque, con recorridos a pie, en bicicleta y en karts, vehículos dispuestos por el parque para desarrollar dichas actividades. Ambas acciones fueron dirigidas por la Policía Local de Alcobendas.

Esta experiencia, enmarcada en el programa 'La Seguridad y Salud es lo primero' del Plan Director de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC, pretende concienciar de la importancia de los valores que transmitimos a diario con nuestra actitud y nuestras acciones al volante, mientras compartimos un tiempo distendido y de entretenimiento entre compañeros de las empresas del Grupo y sus familias.



4.6 CONTRIBUCIÓN DE FCC A LA AGENDA 2030

Los programas de RSC del Grupo y el Plan Director de RSC 2020 están alineados con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), desde su aprobación por la ONU en 2015. Gracias al desarrollo e implementación de su Política de RSC, la compañía ha interiorizado e integrado dichos compromisos en su modelo de negocio y participa activamente en su contribución, alineándose con la Agenda 2030.

El marco común que la ONU pone a disposición de los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado, está compuesto por 169 metas concretas para que cada organismo disponga de una guía eficaz, en pro de disminuir los problemas relacionados con la pobreza, la desigualdad, el crecimiento económico o el respeto al medio ambiente, entre otros.

La Política de RSC del Grupo determina la contribución de la compañía con relación a la consecución de las metas de los ODS, distinguiendo entre el impacto directo e indirecto de su actividad.

Las actividades que desarrolla el Grupo FCC teniendo en cuenta cada una de sus diferentes líneas de negocio, contribuyen principalmente a los siguientes ODS:



Contribución del Grupo FCC a los Objetivos de Desarrollo Sostenible																
FCC Medio Ambiente	✓	✓				✓	✓	✓			✓					
Aqualia				✓								✓				✓
FCC Construcción	✓						✓					✓			✓	✓
Grupo Cementos Portland Valderrivas								✓			✓	✓	✓			

Además de los ODS prioritarios por negocio, a continuación, se muestra la contribución directa e indirecta del Grupo FCC a los objetivos:

Contribución directa del Grupo FCC en la consecución de los ODS



El Grupo FCC contribuye al acceso al agua, ofreciendo servicios de gestión integral del agua, sobre todo, en aquellas zonas que sufren estrés hídrico.



La compañía concentra sus esfuerzos en la búsqueda de soluciones energéticas alternativas y no contaminantes, con el objetivo de obtener biocombustibles que no perjudiquen al entorno natural.



El Grupo FCC, garantiza el desarrollo sostenible de las sociedades a través de procesos y tecnologías innovadoras que permiten la construcción de infraestructuras, para dotar a las ciudades de mayor resiliencia.



Desde FCC se invierte en procesos de innovación aplicados a sus diferentes líneas de negocio para que, a través de la gestión de sus actividades, se contribuya a la creación de las ciudades del futuro.



El Grupo FCC, con el objetivo de avanzar en la transición hacia un modelo económico más viable y sostenible, favorece el uso eficiente de los recursos y ofrece servicios para eliminar y reducir los vertidos, mediante la reutilización y valorización de estos.



Desde FCC se evalúa y monitoriza su huella de carbono y, con el objetivo de reducirla, se rediseñan sus servicios para mitigar los efectos del calentamiento global.

Contribución indirecta del Grupo FCC en la consecución de los ODS



La compañía apuesta por la salud, a través de la implementación de políticas internas para garantizar el bienestar y la seguridad de todos sus empleados.



El equipo de FCC está comprometido y es diverso gracias a la apuesta del Grupo por la igualdad de género, mediante la formación y remuneración equitativa de sus profesionales y de su participación en iniciativas de sensibilización.



FCC contribuye al desarrollo económico de las comunidades en las que opera proporcionando empleo de calidad a través de cada una de sus líneas de negocio y respetando los derechos humanos.



El Grupo FCC, en línea con su compromiso con la ética y la integridad, fomenta la igualdad de oportunidades y desarrolla programas inclusivos para disminuir la desigualdad entre los colectivos más vulnerables.



El Grupo FCC, a través de la implementación de mejoras en la gestión ecoeficiente de sus procesos, evita la degradación medioambiental, disminuye la pérdida de biodiversidad y reduce su impacto ambiental.



Mediante el fomento de la igualdad de oportunidades, la puesta en marcha de programas inclusivos y la creación de empleo local, el Grupo FCC contribuye, desde su negocio, a la reducción de la desigualdad en las comunidades locales.



Todas las sociedades del Grupo FCC respetan los principios de su Código Ético y de Conducta, extendiendo su cumplimiento a toda su cadena de suministro.

Aqualia alineada con la Agenda 2030

Una de las iniciativas de mayor relevancia que se han desarrollado en el último ejercicio en materia de Objetivos de Desarrollo Sostenible, ha sido la Campaña corporativa anual denominada #conexionesaqualia, que nace con la intención de poner en valor el compromiso de Aqualia con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, y su conexión con la manera de relacionarse con sus públicos de interés.

#conexionesaqualia

En esta línea, desde 2019 Aqualia fomenta las conexiones con las personas que intervienen en la gestión del ciclo integral del agua: sus clientes, sus proveedores, el planeta, el sector, el mundo científico y los niños.

En este caso, los niños y los jóvenes son un grupo muy relevante para Aqualia, pues la sostenibilidad del recurso pasa por transmitir a las nuevas generaciones hábitos responsables con respecto al agua, tanto en lo relativo a su consumo, como a su devolución al medio natural.

Para ello cuentan con la pionera web aqualiaeduca.com una herramienta educativa útil para colegios, docentes, y sobre todo, para los niños y jóvenes. Además, cada año se realizan una media de 150 Jornadas de Puertas Abiertas y visitas de colegios en diversas instalaciones para transmitir a los más jóvenes el valor del trabajo que hay detrás de abrir el grifo en casa.

Conectados con niños y jóvenes



5. COMPROMETIDOS CON EL EQUIPO HUMANO DEL GRUPO FCC

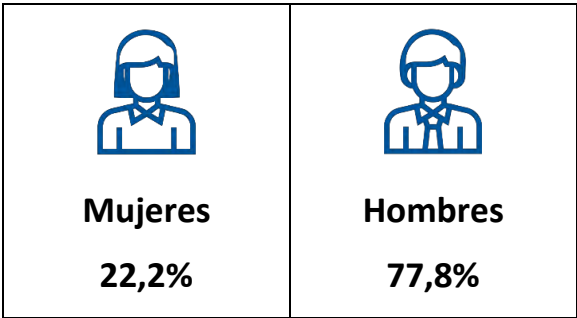
5.1 LAS PERSONAS EN EL CENTRO

Las personas son una prioridad para FCC. El Grupo y su capital humano tiene una cultura común, que se sustenta en los valores de respeto, honestidad, transparencia, diversidad y meritocracia. Asimismo, promueve la seguridad, la salud y el bienestar en su plantilla y colaboradores.

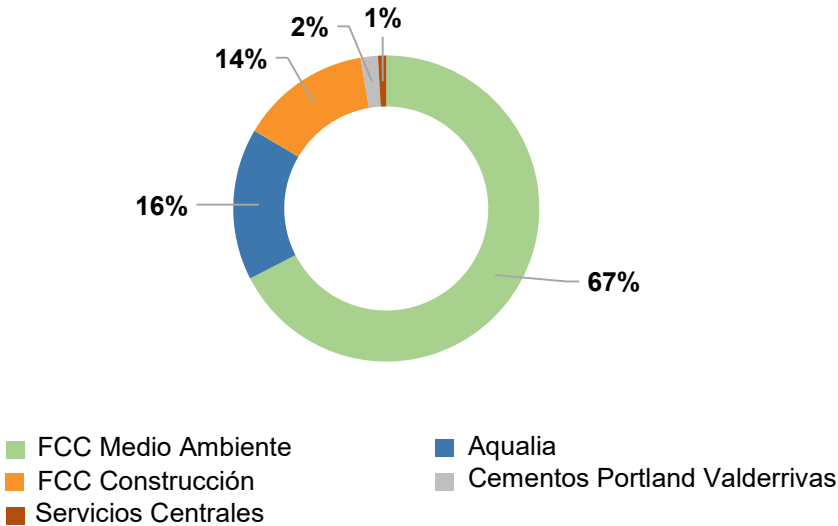
5.2 PERFIL DEL CAPITAL HUMANO

5.2.1 Diversidad de la plantilla

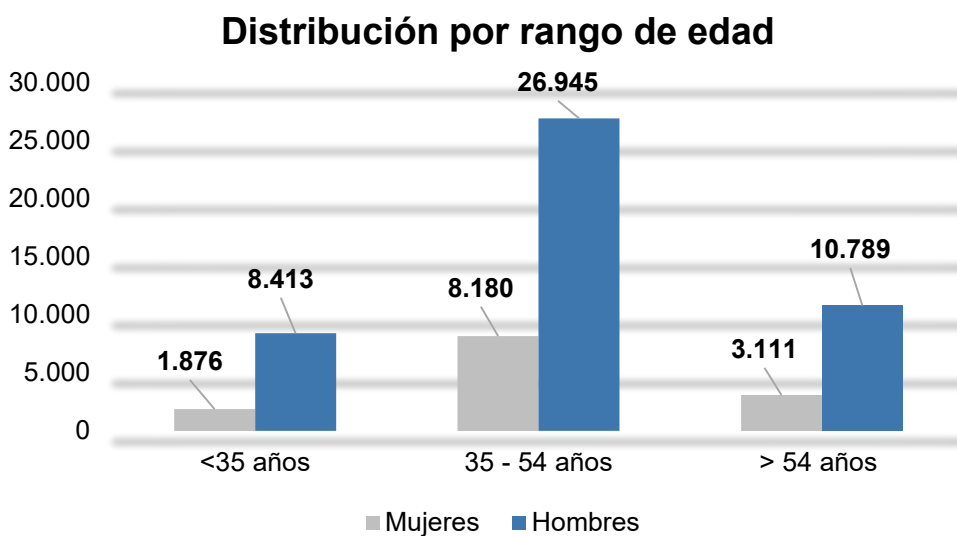
En el Grupo FCC desarrollan su actividad 59.314 personas. Su distribución por sexo y áreas de negocio es la siguiente:



Plantilla por área de negocio



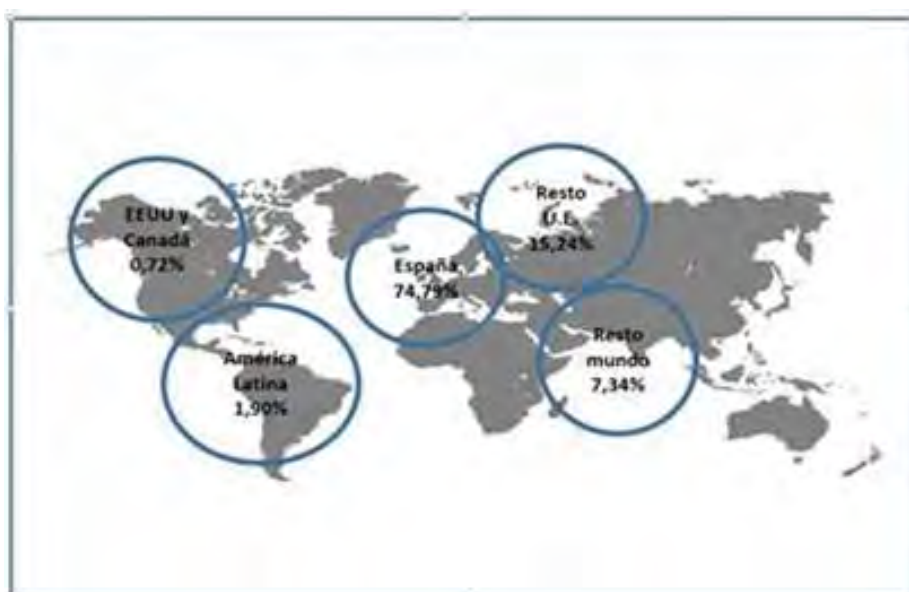
En el año 2019, la distribución de la plantilla de FCC por sexo y rango de edad es la siguiente:



El Grupo FCC presta servicios a personas de más de 108 nacionalidades y de todas las generaciones, desarrollándose así un entorno de trabajo enriquecedor que permite abordar desde muy distintas perspectivas los retos de los negocios.



Además, FCC desarrolla su actividad en cerca de 40 países. Su plantilla, distribuida en cada uno de ellos, se recoge en el **Anexo I**, y su distribución en función del área geográfica en la que se encuentran, es la siguiente:



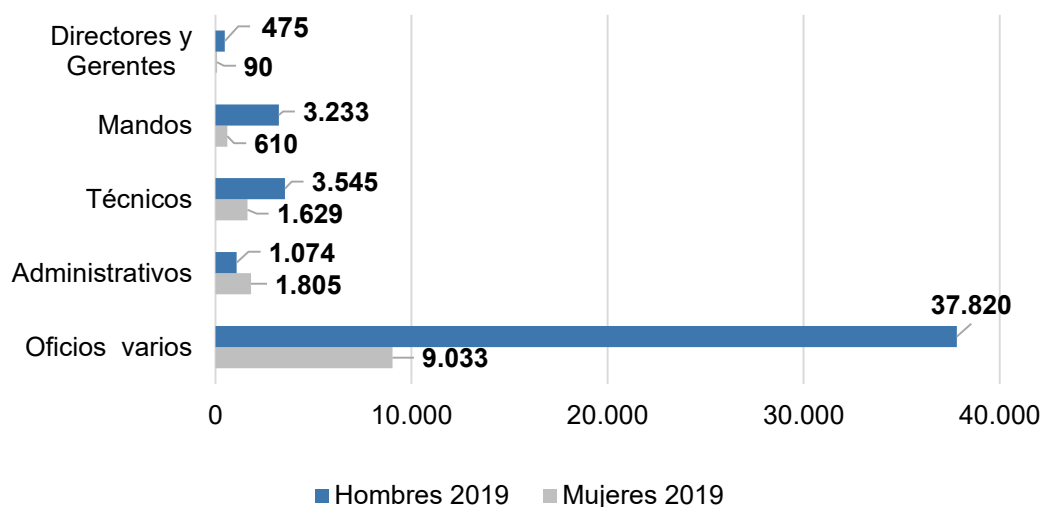
5.2.2 Estructura organizativa

Es de interés señalar que, en el año 2018, FCC inició el proceso de revisión de su estructura organizativa para adaptarla al contexto actual, analizando tanto el nivel organizativo como la familia, misión y funciones de cada puesto de trabajo en la organización.

Dicho proceso ha finalizado en España en el 2019. Durante el año 2020 se prevé continuar con la revisión de la estructura organizativa, en el Área de Cementos y en el resto de los países en los que el grupo FCC presta sus servicios (razón por la que no se incorporan en el informe datos a nivel de remuneración y brecha salarial).

Como resultado de la mencionada revisión, la distribución por sexo y nivel funcional a cierre de 2019 es la siguiente:

Distribución por sexo y nivel funcional



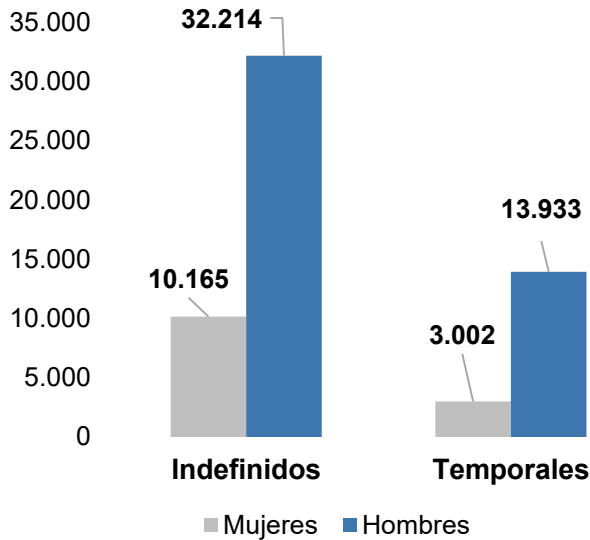
5.2.3 Contratación y despidos

En función de las necesidades específicas de cada una de las actividades que desempeñan las áreas de negocio, se formalizan los contratos de trabajo correspondientes, atendiendo a la modalidad que mejor se ajuste a las mismas.

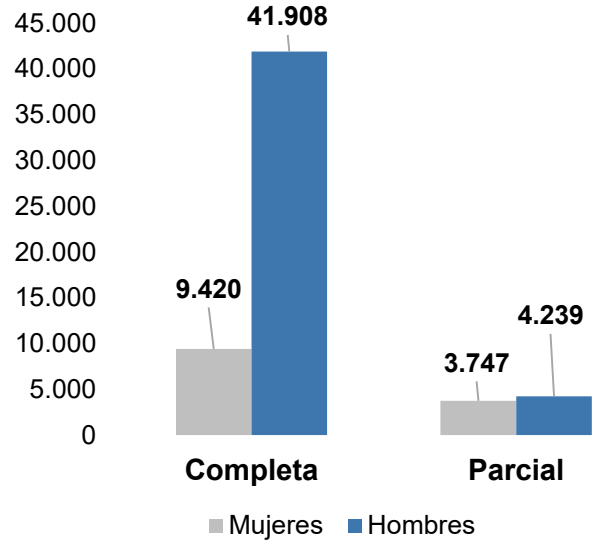
Del total de la plantilla, 42.379 personas tienen un contrato de carácter indefinido y 16.935 de carácter temporal. Cabe destacar que muchos de los contratos temporales citados gozan de una gran estabilidad en el empleo, teniendo en cuenta que hay muchas personas adscritas a contrata dentro de sectores en los que existe la obligación de subrogación convencional. Asimismo, 7.986 personas tienen un contrato a tiempo parcial y 51.328 a tiempo completo.

A continuación, se recogen los datos diferenciando el sexo:

Plantilla por sexo y tipo de contrato



Plantilla por sexo y tipo de jornada

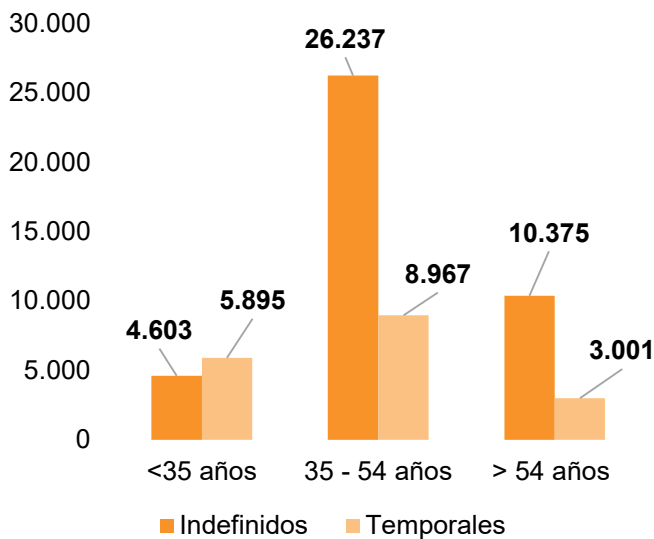


En cuanto al promedio anual de contratos, que asciende a 59.078, 41.215 se corresponden con contratos indefinidos (9.615 suscritos con mujeres y 31.600 con hombres), mientras que 17.863 contratos son de carácter temporal (3.144 corresponden a mujeres y 14.719 a hombres).

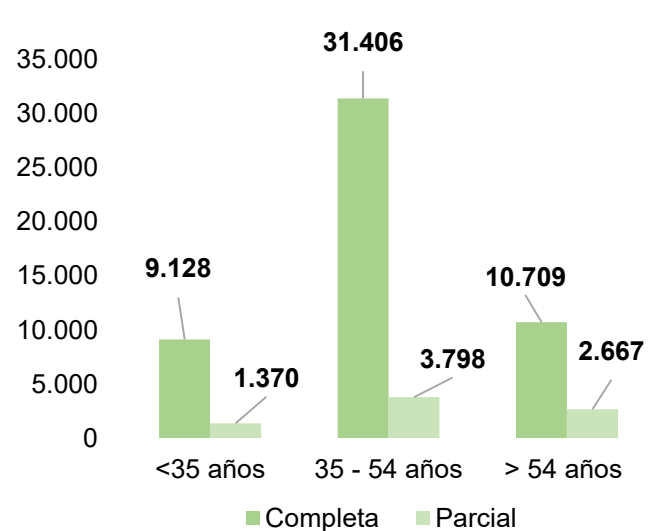
De dicho promedio anual, 7.835 contratos son a tiempo parcial (de ellos 3.463 corresponden a mujeres y 4.372 a hombres), mientras que 51.243 son a tiempo completo (siendo 9.296 de mujeres y 41.947 de hombres).

El promedio anual de personas por tipo de contrato, tipo de jornada y rango de edad se detalla en los siguientes cuadros:

Promedio por tipo de contrato y rango de edad

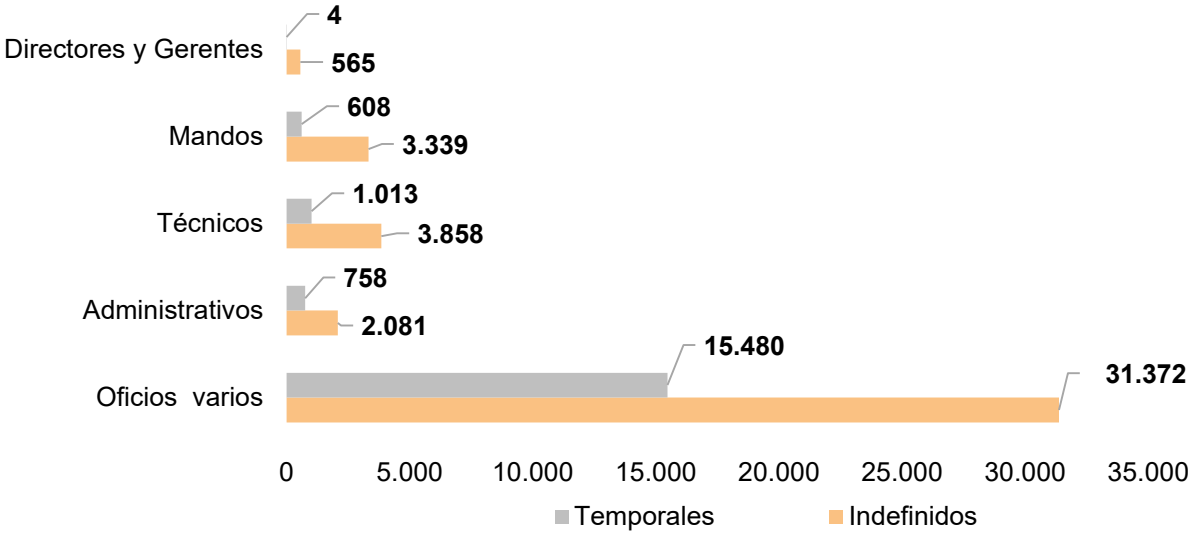


Promedio por tipo de jornada y rango de edad

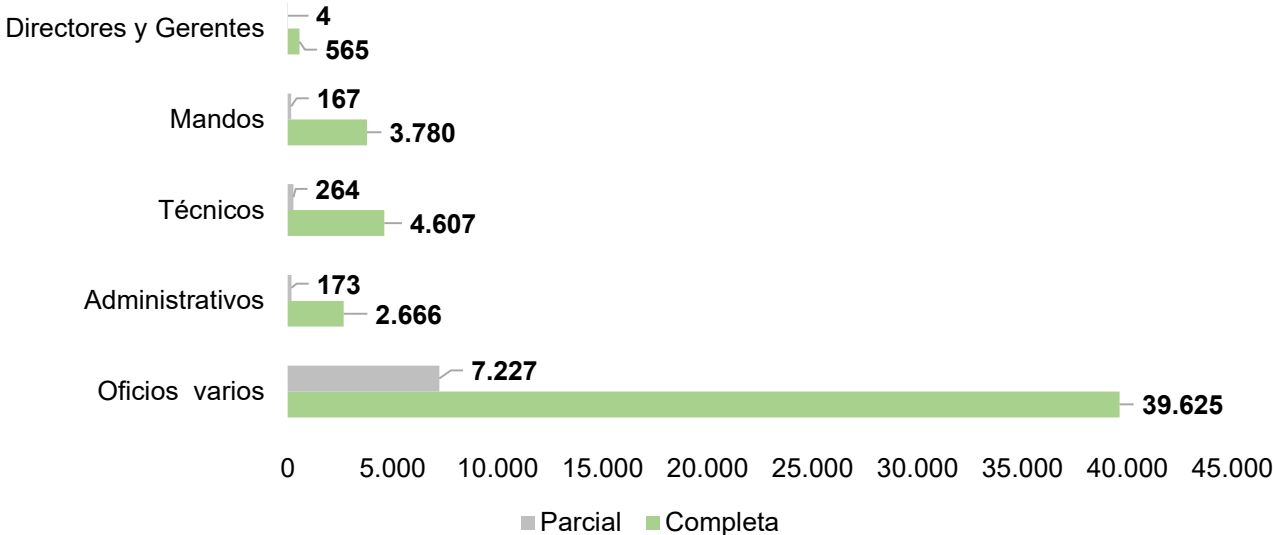


Por otro lado, y en cuanto a la distribución por nivel funcional:

Promedio por tipo de contrato y por nivel funcional



Promedio por tipo de jornada y nivel funcional



Respecto al cálculo del promedio por tipo de contrato, tipo de jornada, rango de edad y nivel funcional, se han contabilizado los empleados activos en el mes, tomando como referencia los doce meses correspondientes al ejercicio 2019.

En 2019, los despidos realizados, clasificados por sexo, edad y nivel funcional, en la totalidad del Grupo FCC, son los siguientes:

Despidos por sexo	2019	Despidos por rango de edad	2019	Despidos por nivel funcional	2019
Mujeres	153	<35 años	260	Directivos y Gerentes	13
Hombres	662	35- 54 años	427	Mandos	37
		> 54 años	128	Técnicos	107
				Administrativos	46
				Oficios varios	612

5.3 APUESTA POR EL TALENTO

El éxito de FCC depende del talento de su plantilla. Por ello, FCC fomenta un entorno de trabajo adecuado con el objetivo de atraer, motivar, desarrollar y retener a los mejores profesionales.

5.3.1 Gestionando por competencias

Como pilar fundamental de su política de Recursos Humanos, FCC ha implementado en el 2019 un nuevo modelo de gestión por competencias, apostando por el talento y el continuo desarrollo de los profesionales. Las competencias corporativas del Grupo son las siguientes:



El esquema de gestión por competencias facilita la aplicación homogénea de las políticas de recursos humanos, tanto en selección, en compensación como en formación y desarrollo. Además, este modelo de gestión por competencias permite conocer las capacidades necesarias (perfiles de los puestos de trabajo y de las personas) para la consecución de los objetivos y estrategias de cada uno de sus negocios.

5.3.2 Seleccionando a los mejores profesionales

En 2019 se ha mejorado la metodología del proceso de selección, incorporando un proceso de due diligence de la persona candidata (idoneidad del perfil, evaluación de la conducta y habilidades, ausencia de conflicto de interés, etc.). Dicha metodología permitirá una visión amplia y precisa del grado de ajuste de la persona a un puesto de trabajo, su potencial de crecimiento y su capacidad de adaptación al cambio.

La fuente de selección habitual en FCC es la movilidad interna. De hecho, durante el año 2019, se han publicado 1.004 procesos a través de la intranet, siendo el objetivo que este número se incremente.

En este sentido, uno de los retos principales que FCC se plantea para el 2020, es analizar la situación actual y definir las nuevas líneas de actuación para promover la cultura de movilidad interna e impulsarla como palanca de crecimiento profesional.

Por otro lado, son de especial interés los programas para la formación de nuevos talentos desarrollados por las diferentes líneas de negocio de la compañía:

- El Programa Internacional para Jóvenes Talentos en el área de Construcción con una formación que pretende potenciar el desarrollo de recién licenciados para después facilitar la cobertura de posiciones en proyectos internacionales de la compañía, participando en el mismo nueve jóvenes talentos durante el año 2019.
- Convenio colaboración con la EOI (Escuela de Organización Industrial) firmado por Aqualia desde el año 2016. En 2019 la compañía ha incorporado a cinco personas en prácticas del Máster Ingeniería y Agua.

5.3.3 Formación

FCC tiene la Misión global de garantizar la formación y desarrollo permanente de la plantilla global, en sintonía con las necesidades de cada negocio.

Los datos en cuanto a horas de formación en España por nivel funcional y área de negocio, son los siguientes:

	Directores y Gerentes	Mandos	Técnicos	Administrativos	Oficios varios	TOTALES
FCC Medio Ambiente	9.010	11.612	91.768	484	85.861	198.735
Aqualia	2.930	20.914	17.179	5.762	30.014	76.799
FCC Construcción	1.513	10.340	36.167	4.005	28.350	80.375
Cementos Portland Valderrivas	2.454	4.192	5.300	2.284	5.487	19.717
Servicios Centrales	1.969	889	4.957	1.270	22	9.107
TOTALES	17.876	47.947	155.371	13.805	149.734	384.733

La definición y el diseño de la formación impartida en el Grupo FCC se lleva a cabo a través de la detección de necesidades a fin de cubrir los requerimientos de los puestos de trabajo y de las aptitudes de su plantilla.



En el 2019 ha nacido la Universidad Corporativa de FCC, una apuesta por el talento en el entorno actual de creciente globalización, nuevas tecnologías y formas de trabajo.

Entre otros objetivos, el proyecto pretende homogeneizar y consolidar la formación transversal en el Grupo, mejorar la eficacia y eficiencia de los distintos programas de formación, impulsar la implantación de las nuevas tecnologías de aprendizaje, preparar a los equipos para trabajar en un entorno diverso y global, y reforzar el orgullo de pertenencia y vínculo a FCC.

Esta plataforma virtual, a la que se podrá acceder desde cualquier dispositivo, está formada por tres escuelas de conocimiento: Valores, Digital y de Cumplimiento y, además, contiene un espacio de formación para cada área de negocio con un catálogo de cursos que se articula en torno a materias tales como idiomas, habilidades, ofimática y seguridad, salud y bienestar, entre otras.



Valores



Digital



Cumplimiento

En el 2019 se ha lanzado la formación sobre el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC (escuela de Valores) y sobre la plataforma Connect 365 (escuela Digital), estando previsto que, en el 2020, se forme en materia de protección de datos, política de licitación y relación con funcionarios públicos (escuela de Cumplimiento). Además, se está trabajando un programa de formación en competencias, destinado a fomentar y desarrollar las habilidades necesarias asociadas al rol de cada persona en el Grupo.

5.4 POLÍTICA DE COMPENSACIÓN

FCC trabaja en sectores productivos muy diversos (construcción, aguas, cementos, concesiones, servicios, inmobiliaria) en cerca de 40 países y con carácter general, la retribución de sus personas trabajadoras está sujeta a los convenios colectivos aplicables (en el caso de España en 800 convenios de diferente alcance en el 2019).

FCC retribuye a sus empleados de acuerdo con criterios de competitividad sectorial y geográfica, equidad interna y nivel de responsabilidad. A esos efectos, en el 2019 se ha iniciado un proceso de revisión y valoración de los puestos de trabajo atendiendo a los siguientes cinco factores: impacto, comunicación, innovación, conocimiento y riesgo.

VALORACIÓN DE PUESTOS



Las remuneraciones medias en España desagregadas por nivel funcional, sexo y rango de edad son las siguientes:

		Totales Remuneraciones Medias		
		Menores de 35 años	De 35 a 54 años	Más de 54 años
Hombres	Directivos y Gerentes	60.375,36 €	107.200,54 €	147.318,51 €
	Mandos	29.251,61 €	45.086,22 €	50.693,67 €
	Técnicos	28.498,51 €	43.127,14 €	51.944,87 €
	Administrativos	23.867,52 €	30.319,11 €	36.504,92 €
	Oficios Varios	23.989,51 €	26.342,57 €	27.694,37 €
Mujeres	Directivos y Gerentes	53.855,97 €	87.100,64 €	83.920,64 €
	Mandos	26.886,49 €	36.604,46 €	39.305,68 €
	Técnicos	24.391,86 €	35.679,30 €	42.562,62 €
	Administrativos	20.873,69 €	25.063,85 €	27.821,19 €
	Oficios Varios	19.211,29 €	19.991,23 €	19.138,44 €

Por otra parte, y en cuanto a las remuneraciones medias del equipo directivo se sitúa en 117.610 euros, siendo dicha remuneración desagregada por sexo la siguiente:

- Remuneración media mujeres: 86.053 euros.
- Remuneración media hombres: 123.024 euros.

Se integra dentro del equipo directivo tanto a la alta dirección (reporte directo al consejero delegado) como a los trabajadores que ostentan los puestos de trabajo de dirección y responsabilidad en el Grupo FCC en España.

Respecto de la remuneración media de los consejeros, la información se recoge en el Informe Anual de Remuneraciones.

5.5 DIVERSIDAD E IGUALDAD

En 2019 el Grupo FCC ha aprobado una Política de Derechos Humanos, alineada con los Principios Rectores para Empresa y Derechos Humanos de la ONU y con el Pacto Mundial en la materia al que FCC se encuentra adherida. Dicha Política, en consonancia con el Código Ético y de Conducta, propugna el respeto por la diversidad y la inclusión, rechazando la discriminación por cualquier razón.

Por otra parte, FCC ha renovado su compromiso con el Charter de la Diversidad de España para el periodo 2019-2021, en reconocimiento a sus políticas de igualdad, a su compromiso con la inclusión social y a su apuesta por ser una empresa cada vez más diversa y socialmente responsable.

La aplicación de estos compromisos se garantiza a través de un diálogo permanente con los interlocutores sociales. Este diálogo se traduce en la consecución de importantes hitos en el ámbito de la diversidad y la igualdad, como el desarrollo del empleo femenino en sectores con escasa representación, la formación específica para mujeres con el fin de que ocupen posiciones de mandos, la integración de personas con discapacidad, y la contratación de colectivos marginales y/o en riesgo de exclusión social, entre otros.

5.5.1 Igualdad entre hombres y mujeres

El principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en su Código Ético y de Conducta, que refleja la responsabilidad de FCC en este ámbito.

Compromiso con la Igualdad

En España, FCC cuenta con nueve Planes de Igualdad elaborados e implantados con las principales organizaciones sindicales. Dichos Planes de Igualdad resultan de aplicación a toda la plantilla en España puesto que extienden su ámbito de aplicación a empresas con menos de 250 trabajadores. Además, hasta cuatro empresas del Grupo cuentan con el *Distintivo de Igualdad en la Empresa*, marca de excelencia que otorga el Ministerio con la cartera de Igualdad.

En cuanto al resto de países con presencia del Grupo FCC, se produce la aplicación del Código Ético así como de la normativa vigente en cada jurisdicción. En este sentido, se debe destacar el Plan de Igualdad vigente en Reino Unido.

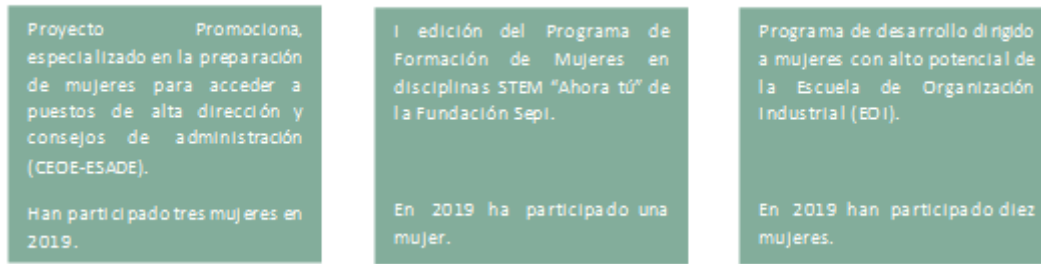


Además, como complemento al canal de denuncias recogido en el Código Ético y de Conducta, el Grupo cuenta con el *Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso* que tiene por objeto prevenir, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral, sexual o por razón de sexo que puedan producirse. El protocolo, de obligado cumplimiento, recoge los principios del compromiso del Grupo FCC en la materia, dirigidos a garantizar la dignidad, integridad e igualdad de trato de todas las personas. FCC habilita una dirección de correo electrónico y un formulario de denuncias online confidencial.

Promoción de mujeres a puestos de mando

Fruto de la firme convicción del Grupo FCC en favor de la promoción de la mujer, en España, a cierre de 2019 el porcentaje de mujeres que ocupan posiciones de mando alcanza un 13,92% del total de puestos de esas características, habiéndose incrementado, respecto de 2018 en más de dos puntos porcentuales (11,68%).

Así, el Grupo FCC desarrolla y participa en programas de formación orientados a crear un entorno de trabajo enriquecedor, libre de discriminaciones y favorecedor de la diversidad. Entre las acciones llevadas a cabo, se debe destacar tres iniciativas de capacitación y desarrollo de las mujeres a puestos de trabajo de mando.



Brecha salarial

La gestión retributiva de FCC se articula en torno a los criterios de objetividad, competitividad externa y equidad interna. FCC no realiza ninguna diferenciación por género, de manera que la remuneración sea equitativa en función del nivel de contribución al negocio (nivel funcional) y el de responsabilidad y valor en cada puesto de trabajo.

En España, FCC ha desarrollado una metodología de análisis salarial basada en las mejores prácticas que permite identificar, de forma granular, los posibles casos de inequidad retributiva entre mujeres y hombres.

En el cálculo de la brecha salarial en España, se consideran dos tipos, la ajustada y la bruta.



La brecha salarial ajustada es la que se calcula considerando todos aquellos aspectos que comparan a hombres y mujeres en una situación similar. Además del género de los empleados, esta comparativa considera alguno de los factores claves correlativos a la retribución del puesto (nivel funcional, antigüedad, convenio colectivo aplicable).

En este sentido se ha observado que los rangos de antigüedad menores (menor de 5 años) son los que muestran una Brecha Salarial Ajustada menor, resultado de las buenas prácticas en materia de igualdad que viene aplicando el Grupo FCC y con fiel reflejo en sus Planes de Igualdad, todo ello en búsqueda de la perseguida equidad retributiva entre mujeres y hombres.

En todo caso, se debe advertir que la diferencia porcentual no implica la existencia de una discriminación retributiva por género, ya que concurren factores que quedan fuera del margen de actuación de la Empresa y que contribuyen de manera significativa a incrementar la desigualdad retributiva por géneros, tales como la masculinización de la mayoría de los sectores en los que se desarrolla la actividad del Grupo, las condiciones laborales derivadas de supuestos de subrogación, el desempeño individual, crisis económicas, situación política, motivos socio-culturales, formación académica, experiencia en el puesto desempeñado, entre otros.

Brecha Salarial Bruta

17,42%

La brecha salarial bruta es la que se calcula obteniendo la diferencia porcentual entre las medianas del salario total de hombres y mujeres. Este dato obvia aspectos clave a la hora de hacer la comparativa, tales como el nivel funcional, la antigüedad y el convenio colectivo.

5.5.2 Inclusión y no discriminación

El Código Ético y de Conducta recoge como principio esencial el compromiso del Grupo en favor de un entorno de trabajo enriquecedor, libre de discriminaciones de cualquier tipo y específicamente promotor de la diversidad.

Compromiso contra la violencia de género

FCC mantiene un compromiso público y constante contra la violencia de género que se articula en torno a dos principios fundamentales, la tolerancia cero y el apoyo a la integración social y profesional de las víctimas. La compañía mantiene la colaboración con la red de “Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género” en su labor de difundir y sensibilizar, además de apoyar, la inserción laboral de las mujeres que sufren esta lacra.

Para poder desarrollar este compromiso, la empresa cuenta con el apoyo de entidades especializadas como Fundación Incorpora (La Caixa), Fundación Integra y Cruz Roja, tanto para la difusión y concienciación, como para la inserción laboral de mujeres víctimas de violencia de género.

Además, cada 25 de noviembre, el Grupo FCC hace un llamamiento dentro de la compañía y se ponen en marcha acciones de información y sensibilización en los centros de trabajo para recordar sus principios e informar sobre su compromiso y visión: tolerancia cero con la violencia de género e impulso de la integración social y profesional de las mujeres víctimas.

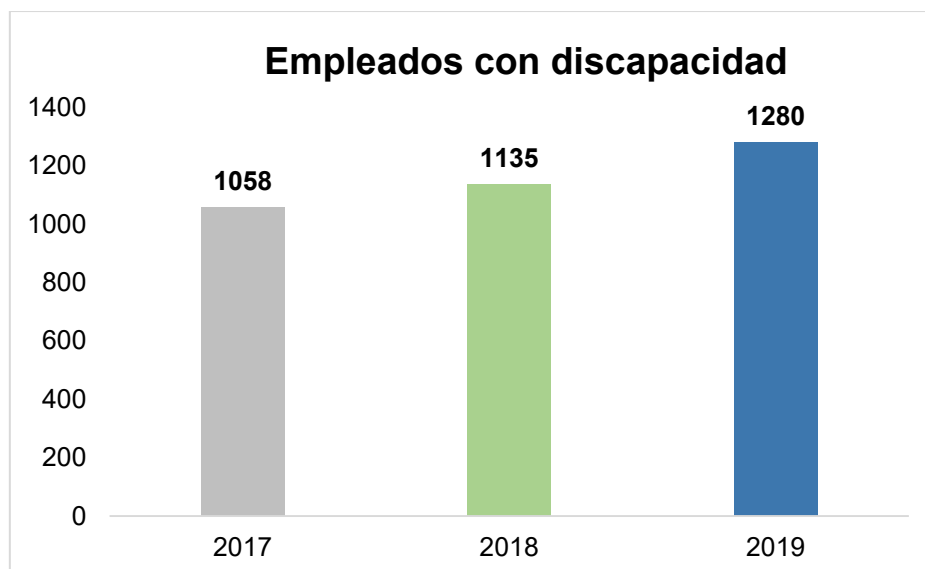
En 2019 FCC Construcción presentó su campaña “no lo normalices y di NO” alineada con los valores de la empresa por la igualdad, la no discriminación, la diversidad y la acción socio-laboral.



Discapacidad

FCC mantiene y refuerza su compromiso con las personas con discapacidad avanzando en su apuesta por ser una empresa cada vez más diversa y socialmente responsable, promoviendo acciones y proyectos que fomentan la inclusión, la accesibilidad y la igualdad a través del empleo. Muestra de ello es el elevado número de personas trabajadoras con alguna discapacidad reconocida en el Grupo FCC, alcanzando 1.280 en España², 145 personas más que en el ejercicio 2018, siendo este un dato en continuo crecimiento en los últimos 3 años tal y como se refleja a continuación:

² En 2019, se incluye el dato de empleados con discapacidad de las UTE participadas. Si dicho dato no se hubiese tenido en cuenta en 2019, el incremento sería de 98 personas.



En cuanto al resto de países, en la medida en que el concepto de discapacidad no es homogéneo y atendiendo a las restricciones legales vigentes en algunos países que prohíben a los empleadores acceder a dicha información, no se cuenta con un dato extrapolable.

Por otra parte, en el Grupo se colabora activamente con organizaciones especializadas que asesoran en la gestión del reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad. Las principales organizaciones con las que se colabora en España son las siguientes:



Accesibilidad

La inclusión de las personas con discapacidad no es posible si no se garantizan entornos accesibles y libres de barreras para todas las personas del Grupo.

En este sentido, en el ejercicio 2019, FCC ha participado en el II Diagnóstico sobre accesibilidad impulsado por el Instituto Regional de Seguridad y Salud de la Comunidad de Madrid y se han llevado a cabo las mejoras en materia de accesibilidad de su participación en la edición anterior, en su sede corporativa de Madrid (Las Tablas).

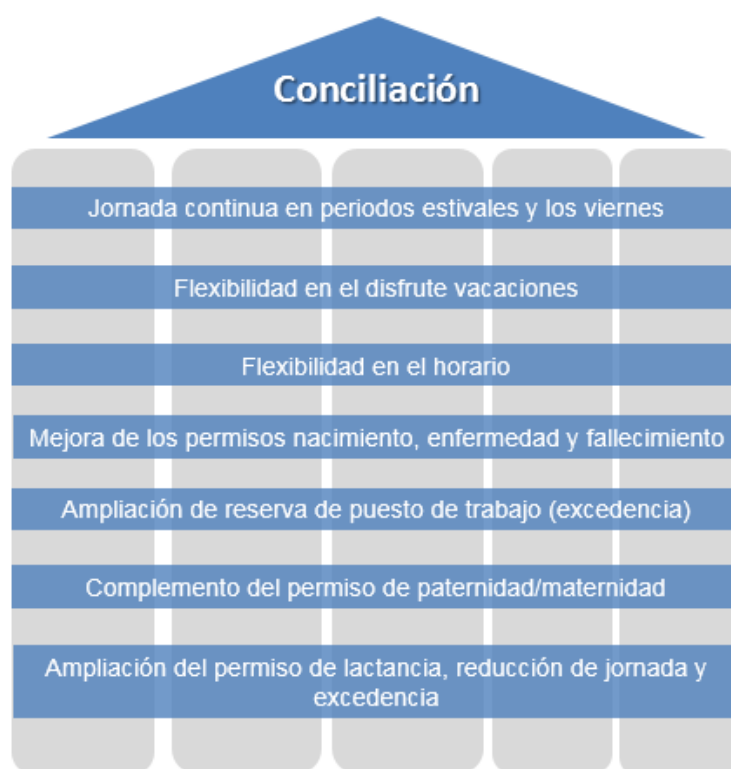
Algunas de las medidas puestas en marcha han sido, la instalación de bucles magnéticos en salas de formación y reunión, así como la puesta a disposición de equipos portátiles, para facilitar la audición en cualquiera de las salas del edificio; la señalización de desniveles, escaleras, rampas, y plazas reservadas. Además, la empresa ha puesto en marcha un procedimiento de control y seguimiento interno para registrar todas las acciones de mejora que se acometan y para realizar chequeos periódicos en el mantenimiento.

5.6 ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

La organización del tiempo de trabajo en las distintas empresas del Grupo FCC responde a las necesidades productivas de cada actividad, de conformidad con los estándares y regulaciones aplicables en cada sector y localización.

Para garantizar el bienestar de sus empleados, el Grupo FCC considera fundamental la gestión adecuada de la organización del trabajo y cuenta con diferentes iniciativas para lograr su objetivo.

Entre las diferentes acciones que se desarrollan, el Grupo pone un foco especial en materia de conciliación, flexibilidad, corresponsabilidad y desconexión, que se adecúan a las distintas realidades y necesidades organizativas o productivas de cada centro, función o actividad. Algunas de ellas son:



En el Área de Gestión del Agua se ha recibido la certificación avalada por AENOR de Empresa Familiarmente Responsable, al promover medidas con el objetivo de alcanzar el equilibrio entre la vida personal y profesional de sus empleados.



Desconexión digital

En el 2019, FCC ha procedido a aprobar la Política de Uso de Medios Tecnológicos aplicable en todo el Grupo.



5.7 RELACIONES SOCIALES

FCC entiende que para establecer un vínculo con sus empleados, es necesario el diálogo social y la interlocución con sus trabajadores, los representantes legales de los mismos, sindicatos y demás agentes sociales para promover la realización de acuerdos, a través de la negociación colectiva y que los distintos procesos de carácter colectivo se lleven a cabo, con transparencia, constituyendo comités de seguimiento y facilitando a los empleados y a los representantes de los trabajadores toda la información necesaria.

Durante 2019 las áreas han tenido presencia en numerosas mesas de negociación de acuerdos o convenios colectivos de centro de trabajo, y han participado activamente en la negociación colectiva sectorial (tanto a nivel estatal como provincial).



Asimismo, la compañía es miembro de la internacional de trabajadores de la Construcción y la Madera (BWI) que da cobertura a todas las obras en los sectores en los que trabaja.

En cuanto al resto de países, el porcentaje de trabajadores cubierto por convenio colectivo varía en función de la legislación aplicable, la existencia de convenio colectivo e incluso de representación de los trabajadores, adquiriendo el compromiso en todo caso de cumplir con la legislación y/o normativa colectiva que resulte de aplicación.

En los países más representativos de las distintas áreas de negocio, el porcentaje de empleados cubiertos por Convenio Colectivo de las mismas se recoge en el **Anexo I**.

Especial mención a la seguridad y salud en el trabajo en los convenios colectivos

En un alto número de los convenios colectivos que resultan de aplicación en España, se dedica una especial atención a la seguridad y salud laboral en un sentido amplio.

Las cláusulas que de forma más recurrente han sido incluidas en los convenios colectivos suscritos respecto a seguridad y salud laboral han sido las siguientes:

- Existencia de planes de prevención: evaluación de riesgos y acción técnico-preventiva
- Alusiones a la mejora continua de las condiciones generales de los centros de trabajo
- Medidas preventivas específicas como equipos de protección personal, y ante situaciones de emergencia o trabajos con riesgos especiales
- Comunicación e interlocución con los servicios de prevención
- Aspectos sobre vigilancia de la salud: revisiones médicas periódicas
- Regulaciones en relación a derechos de los trabajadores: participación, formación e información

5.8 SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR

5.8.1 Cultura

FCC trabaja en la consolidación de una cultura dirigida a crear y mantener entornos libres de riesgo para la salud de las personas. La seguridad, la salud y el bienestar constituyen un valor incuestionable y un compromiso para la organización, por ello se mantiene en constante mejora y desarrollo, adaptándose a los estándares más exigentes y a la evolución de los propios modelos de negocio.

En el 2019, FCC ha renovado y aprobado, desde el marco de su Código Ético y de Conducta, su política de seguridad, salud y bienestar, como parte de su estrategia empresarial y de su responsabilidad como agente social. Sus ejes son los siguientes:



5.8.2 Evolución de los principales índices

A continuación, se presenta la evolución de los principales índices de accidentabilidad y absentismo:

Evolución Índices de Accidentabilidad

	2017	2018	2019	Índice
Total FCC	26,15	24,08	23,98	Frecuencia
	0,91	0,82	0,91	Gravedad

Índices de Accidentabilidad por ámbito geográfico

	Frec. Acc.	Gravedad	Ámbito
Total FCC	32,06	1,27	España
	23,98	0,91	Global

Índices de Accidentabilidad por sexo en España

	Frec. Acc.	Gravedad	Incidencia	Sexo
Total FCC	25,58	0,74	3,5	Mujer
	33,52	0,9	4,94	Hombre

Índices de Absentismo accidente de trabajo y enfermedad común

	2017	2018	2019	Tipo
Total FCC	0,73	0,54	0,71	Acc. Trabajo
	7,24	7	5,63	Enf. Común

Accidentes de trabajo mortales

	2017	2018	2019	Tipo
Total FCC	4	4	0	Propio
	2	4	2	Subcontrata

5.8.3 Sistema de Gestión de seguridad y salud

En 2019 las áreas de negocio de Construcción, Medio Ambiente y Cementos han renovado la certificación externa de sus sistemas de gestión, respecto a la reciente norma ISO 45001:2018 y Aqualia, por su parte, ha renovado la certificación de acuerdo a la Norma OHSAS 18001:2007.

Lo que supone la adaptación plena de los sistemas a los más actualizados y reconocidos estándares de gestión de la seguridad y la salud laboral a nivel internacional.

Particularmente cabe destacar que FCC Construcción ha sido, también en 2019, una de las primeras empresas de España en conseguir la Certificación en ISO 45001. Sistemas de Gestión en Seguridad y Salud en 6 países: España, Portugal, Panamá, Costa Rica, Rumanía y Perú.

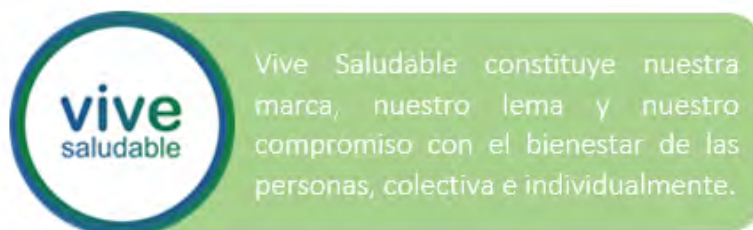
En FCC Medio Ambiente, durante 2019 y de cara a próximas licitaciones, se está trabajando en la adaptación de dos prototipos eléctricos de carritos de limpieza viaria, uno de los cuales dispone de plataforma para que la persona trabajadora pueda ir subida en la misma y el otro sin plataforma. Esto supondrá una mejora de tiempos en la realización del servicio, así como mejoras ergonómicas para el personal operario, con la consiguiente mejora sustancial de las condiciones de trabajo en términos de salud y bienestar.

En otro ámbito, FCC Construcción está liderando el proyecto de I+D+i “Safety4D”, sobre la incorporación de BIM al campo de la seguridad y la salud. La determinación de la metodología BIM en la industria puede cambiar la forma en que la seguridad es aplicada, integrándola de un modo efectivo en los procesos de construcción, detectando y permitiendo reducir automáticamente los peligros incluso antes de la ejecución de los trabajos.

Desde enero de 2019 se puso en marcha en Aqualia un nuevo cuadro de mando de seguridad y salud (11 indicadores de actividad y de esfuerzo) y se ha potenciado tanto la periodicidad de reporte como de las actividades de seguimiento, con la posterior realización de un informe y reporte mensual a la Dirección y al Consejo. Los reportes de Zona y Delegaciones son semestrales y trimestrales periódicamente, pero los seguimientos se han establecido mensuales, incluyéndose un escalón adicional en las actividades de reporte y seguimiento, de modo que participen de las mismas los Jefes de Producción.

El área de Cemento ha colaborado con la Fundación CEMA (Fundación Laboral del Cemento y del Medio Ambiente) en la elaboración de material técnico sobre trastornos músculo-esqueléticos y para la verificación y selección ergonómica de herramientas manuales en la industria del cemento, con financiación de la Fundación Estatal para la Prevención de Riesgos Laborales.

5.8.4 Proyecto Vive Saludable



Se construye y evoluciona a través de un ciclo continuo de iniciativas y acciones, e implantación de recursos, tanto globales como locales que en 2019 se han concretado en:

- Formación, información y sensibilización a través de talleres en torno a los hábitos de alimentación saludable, promoción de la actividad física, mindfulness, descanso reparador, deshabituación tabáquica, etc.
- Portal Vive Saludable de FCC: plataforma de retos saludables, información sobre consejos saludables, gestión preventiva, actualidad, seguridad, salud y el bienestar.
- Acuerdos para ofrecer beneficios externos a los empleados en torno a la promoción de la salud y la actividad física (Gympass).

- Servicio médico de FCC: apoyo e impulso en la implantación de un sistema de gestión adaptado a los requisitos de empresa saludable, desde la vigilancia de la salud y el diseño de actuaciones dirigidas a mejorar los indicadores de salud colectiva.

En FCC Medio Ambiente, como consecuencia de la implantación de su modelo de empresa segura y saludable certificado en todas sus delegaciones, son multitud los programas puestos en marcha para fomentar el ejercicio físico, la nutrición sana, el descanso reparador, el cuidado de la salud y apoyo a la deshabituación tabáquica y otros hábitos dañinos.



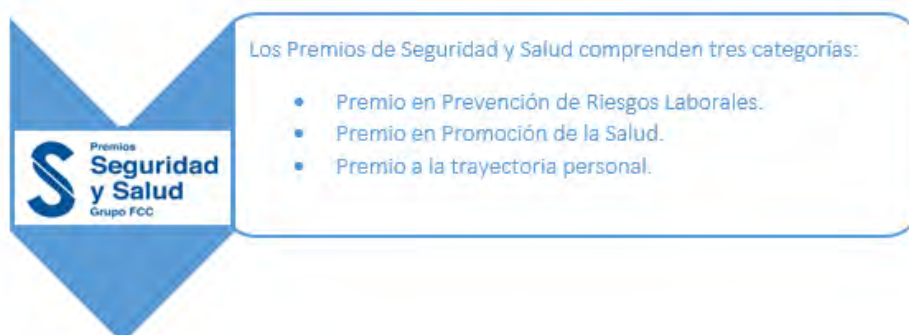
Aqualia, en el marco del proyecto Be Aqualia, ha lanzado una iniciativa ligada a los riesgos psicosociales, poniendo a disposición de las personas un programa de autoevaluación de la salud emocional, y de asistencia psicosocial gratuita.

En el área de Cemento, durante 2019, las acciones de promoción de la salud se han centrado específicamente en la realización de campañas de prevención del cáncer de piel, “Haz sombra al riesgo solar”, y estacionalmente de vacunación antigripal.

5.8.5 Participación y reconocimiento

Las distintas áreas de negocio de FCC disponen de órganos de participación que cumplen con los requisitos legales a nivel local, como los Comités de Seguridad y Salud cuya función es canalizar las consultas y colaboración de los trabajadores en esta materia. Además, los centros de trabajo reciben visitas para fomentar su implicación, y se realizan auditorías internas con carácter periódico para asegurar la adecuada implantación de los sistemas de gestión de seguridad y salud.

Por otra parte, cabe destacar que, cada dos años, el Grupo FCC celebra sus Premios de Seguridad y Salud, que suponen el reconocimiento a la labor excepcional de quienes se involucran y contribuyen de manera destacada en mejorar la vida de las personas que trabajan en FCC y en las comunidades donde participa, a través de la seguridad, la salud y el bienestar en el entorno laboral.



Los Premios de Seguridad y Salud comprenden tres categorías:

- Premio en Prevención de Riesgos Laborales.
- Premio en Promoción de la Salud.
- Premio a la trayectoria personal.

6. MITIGANDO EL IMPACTO AMBIENTAL

6.1 CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL ENTORNO

El Grupo FCC desde su fundación, ha fomentado la resiliencia de las ciudades contribuyendo a través de sus diferentes líneas de negocio, a mejorar la calidad de vida de las personas y promoviendo el desarrollo sostenible de la sociedad, aportando soluciones que ayudan a mejorar la adaptación a sus impactos.

FCC vela por cuidar y proteger el entorno, trabajando constantemente en la reducción de los efectos actuales y previsibles de su actividad en el medio ambiente. Para identificar y gestionar su impacto en las comunidades, el Grupo FCC realiza un seguimiento pormenorizado de sus procesos y evalúa y gestiona el impacto asociado a cada línea de negocio del Grupo. Esta práctica incluye un análisis exhaustivo de cada una de sus líneas de actividad con el objetivo de estudiar los distintos riesgos ambientales a los que se enfrenta la compañía.

En este sentido, el desarrollo de la actividad de cada línea de negocio, permite:

- FCC Medio Ambiente:
 - Contribuir a la protección y mejora de la sociedad, desde los entornos naturales hasta los urbanos.
 - Prestar servicios de tratamiento, recogida y reciclado.
 - Eliminar residuos sólidos urbanos y limpiar las vías públicas.
 - Mantener y conservar las zonas verdes.
 - Reciclar, valorizar, tratar y eliminar los residuos industriales.
 - Descontaminar suelos y aguas subterráneas.
 - Mantener las redes de alcantarillado en un estado óptimo.

- Aqualia:
 - Cuidar y satisfacer las necesidades de sus clientes, contribuyendo a su bienestar.
 - Preservar el valor de los recursos hídricos y la biodiversidad.

- Infraestructuras (FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas):
 - Promover el crecimiento sostenible e inclusivo de las ciudades.
 - Optimizar el uso de los recursos.
 - Reducir emisiones.

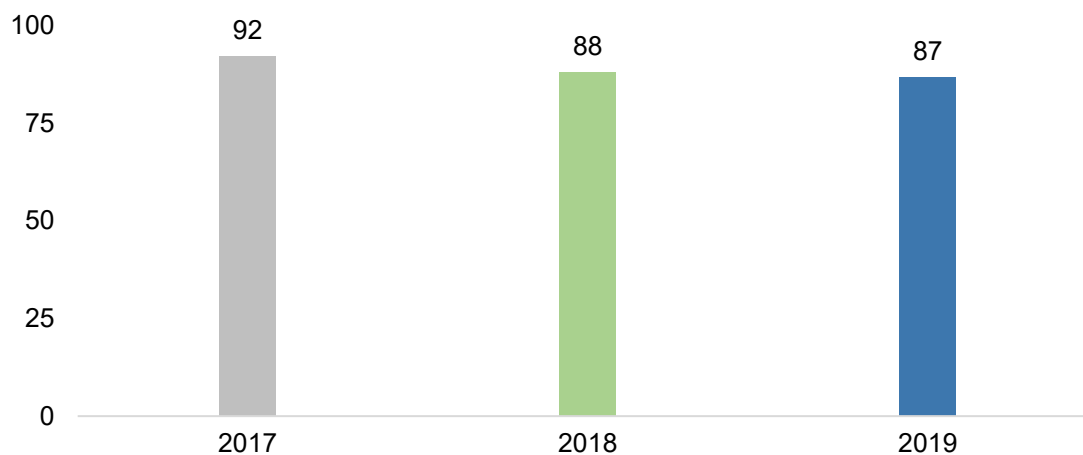
6.1.1 El Sistema de Gestión Ambiental del Grupo FCC

Una de las ambiciones de la compañía en el marco de la protección y conservación del medio ambiente, así como de su mejora continua, es lograr que toda su actividad esté certificada ambientalmente.

La certificación ambiental es un asunto especialmente relevante para el Grupo FCC, pues ha tratado de reflejar su compromiso con el entorno a través de la implementación de distintos sistemas de gestión ambiental en cada línea de negocio del Grupo.

Dicho compromiso se puede observar mediante la siguiente tabla que muestra la actividad certificada del Grupo en los últimos años. En el año 2019, el porcentaje de actividad certificada ambientalmente es muy similar a años anteriores:

Actividad de FCC con certificación ambiental (%)



Por negocios, en FCC Construcción hay, actualmente, 24 países certificados en base a la Norma ISO 14001:2015, dentro del Sistema de Gestión ambiental vigente. Adicionalmente, se dispone de la verificación del informe de emisiones de Gases de Efecto Invernadero, en base a la Norma ISO 14064-1. Además, en 2019, se han verificado las emisiones del año 2018 de aquellos centros ubicados en España, Panamá, Portugal y Perú.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas en España dispone de un Sistema de Gestión Ambiental certificado que cuenta con una política ambiental cuyos principios se basan en promover la sostenibilidad, reducir su impacto ambiental e identificar riesgos asociados, entre otras cuestiones. La compañía cumple con los más estrictos estándares de certificación a través de la Norma ISO 14001:2015, mediante la cual 6 de sus 8 fábricas de cemento están certificadas y registradas en EMAS (The European Eco-Management and Audit Scheme). Se trata de una herramienta voluntaria diseñada por la Comisión Europea para la inscripción y reconocimiento público de aquellas empresas y organizaciones que tienen implantado un sistema de gestión ambiental que les permite evaluar, gestionar y mejorar sus impactos ambientales, asegurando así un comportamiento excelente en este ámbito.

FCC Medio Ambiente también se dispone de la certificación de la Norma ISO 14001:2015 así como de la certificación ISO 50001 de Sistemas de Gestión Energética. Además, en el marco del Reglamento Comunitario, ambas compañías están registradas en EMAS.

En FCC Environment CEE, Eslovaquia, Hungría, y República Checa, disponen de la certificación ISO-14001:2015. Austria, por su parte, cuenta desde 2019, con un Sistema de Gestión de residuos certificado según la misma norma y Rumanía también cuenta con dicha certificación para todas sus actividades en su sede de Arad.

Aqualia dispone de un Sistema de Gestión certificado en ISO 14001:2015 e ISO 50001 así como la certificación ISO 14064-1 de Gases de GEI. En 2019 se ha ampliado la certificación ISO 14001:2015 en Caltaqua (Italia) para las depuradoras de Cammarella y Serradifalco; y en la empresa Oman Sustainable Water Services, S.A.O.C. (Omán).

6.1.2 Política ambiental del Grupo FCC

Con el objetivo de fomentar el desarrollo sostenible de la sociedad y fruto del compromiso del Grupo con la protección del medio ambiente, en 2009 FCC aprobó la Política Ambiental por el Consejo de Administración. Dicha política engloba a todas las sociedades y contempla las obligaciones de cada una en materia de preservación del entorno y el uso de los recursos en torno a las siguientes consideraciones:

- La mejora continua de todas sus actividades
- El control y seguimiento
- El cambio climático y la prevención de la contaminación
- La observación del entorno y la innovación
- El ciclo de vida de sus productos y servicios

Paralelamente a la Política Ambiental del Grupo, cada una de las líneas de negocio de FCC dispone de su propia Política Ambiental, focalizando el alcance de su compromiso en cada uno de los países en los que opera y en cada una de las actividades que desarrolla.

En este contexto, Cementos Portland Valderrivas desarrolla su estrategia en línea con los principios que rigen su Política Ambiental, que fue aprobada por la Dirección de Operaciones de España y de Negocio en Reino Unido en noviembre de 2017. Dicha política se materializa en planes de acción específicos, dirigidos a minimizar el impacto ambiental derivado de su modelo de negocio: la producción de cemento.

Por su parte FCC Construcción dispone de una política integrada donde se recogen las intenciones y directrices de la Dirección para la aplicación de las estrategias, constituyéndose como el marco de referencia para el establecimiento de objetivos. Dentro de estas políticas, se incluye la Política Medioambiental en la que se trabaja por el cumplimiento normativo, la mejora continua, la minimización de incidencias ambientales, la implicación de los agentes interesados y el establecimiento de una planificación para disminuir los impactos asociados.

En FCC Medio Ambiente, la Política Ambiental es común y se encuentra integrada desde el ejercicio 2019. La voluntad de FCC Medio Ambiente de mejorar permanentemente las actividades que desarrolla obliga a la compañía a garantizar una prestación eficaz de los servicios que ofrece. A partir de dicho compromiso, se desarrolla el Sistema Integrado de Gestión.

6.1.3 La gestión de aspectos e impactos ambientales en el Grupo

Los impactos ambientales en el Grupo FCC son diversos dada la naturaleza de sus operaciones y la actividad que se desarrolla en cada una de sus sociedades. Teniendo en cuenta dichos impactos, el Grupo FCC apuesta por la economía circular ofreciendo una nueva alternativa responsable y respetuosa con el entorno natural y urbano, buscando así nuevas vías y oportunidades de negocio. Otro de los pilares que comprometen al Grupo en esta materia es la mejora en la eficiencia de sus procesos, especialmente en aquellos relacionados con la reutilización de aguas residuales y residuos.

En esta línea, FCC Medio Ambiente cuenta con un procedimiento para la identificación y evaluación de aquellos aspectos ambientales derivados de sus actividades, productos o servicios, que causan un impacto en su entorno de forma directa o indirecta. Los principales aspectos ambientales identificados están relacionados con el consumo de combustibles, agua, productos químicos, materias primas y energía eléctrica. Asimismo, son relevantes los residuos generados por el mantenimiento de vehículos y equipos, y los generados en el tratamiento de los mismos o los posibles lixiviados, vertidos de aguas de proceso, de lavado de maquinaria o

aguas pluviales. Asimismo, el ruido generado por los vehículos y las emisiones de gases de efecto invernadero y otro tipo de emisiones atmosféricas son también significativos. Por otro lado, las actividades mencionadas causan impactos en la seguridad y salud de los trabajadores del Grupo FCC, originados por distintos factores de riesgos como las caídas, posibles contactos eléctricos, exposición a sustancias nocivas, atropellos, etc.

En Aqualia, el impacto ambiental de su actividad está relacionado con el consumo de reactivos, la generación de residuos peligrosos y no peligrosos y el consumo energético principalmente. Desde Aqualia, se apuesta por la inversión en el diseño y desarrollo de soluciones innovadoras con el objetivo de abastecer de agua aquellas zonas con escasa disponibilidad del recurso. Adicionalmente, y de acuerdo con su apuesta por la economía circular, Aqualia contribuye a la reutilización del agua para maximizar y rentabilizar su uso en procesos de distribución, suministro y consumo, evitando así el despilfarro de uno de los recursos más valiosos del entorno natural. Además, la compañía realiza revisiones Energéticas según ISO 50001 y RD 56/2016, mejoras de la medición, cálculo de rendimiento energético de bombas, optimización y mejora de procesos, instalaciones y equipos de producción, optimización de la compra de energía, etc.

En FCC Construcción, la prevención se inicia con la identificación de los aspectos ambientales susceptibles de impactar en el proyecto, así como la caracterización del riesgo de ocurrencia. De esta forma, se establecen criterios para dirigir los esfuerzos de prevención hacia aquellos aspectos donde la intensidad de impacto es, o puede llegar a ser, mayor.

Los aspectos ambientales más significativos consisten principalmente en afecciones al territorio, debidos principalmente por los desplazamientos dentro y fuera del emplazamiento por los propios trabajos o la caída de material granular durante su transporte. Otro aspecto ambiental significativo son las emisiones de partículas de polvo a la atmósfera. Adicionalmente, algunos aspectos ambientales que han resultado significativos son los relacionados con la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, o los potenciales accidentes ambientales que pueden producirse en obra.

La respuesta de FCC Construcción para reducir o mitigar su impacto ambiental, se basa en identificar, evaluar y gestionar los riesgos estructurales asociados a edificios e infraestructuras apostando, una vez más por la innovación. Paralelamente, siguiendo los estándares de calidad y profesionalidad que caracterizan al grupo, FCC Construcción centra sus esfuerzos en el fortalecimiento de las infraestructuras y materiales con el objetivo de mitigar los riesgos anteriormente descritos.

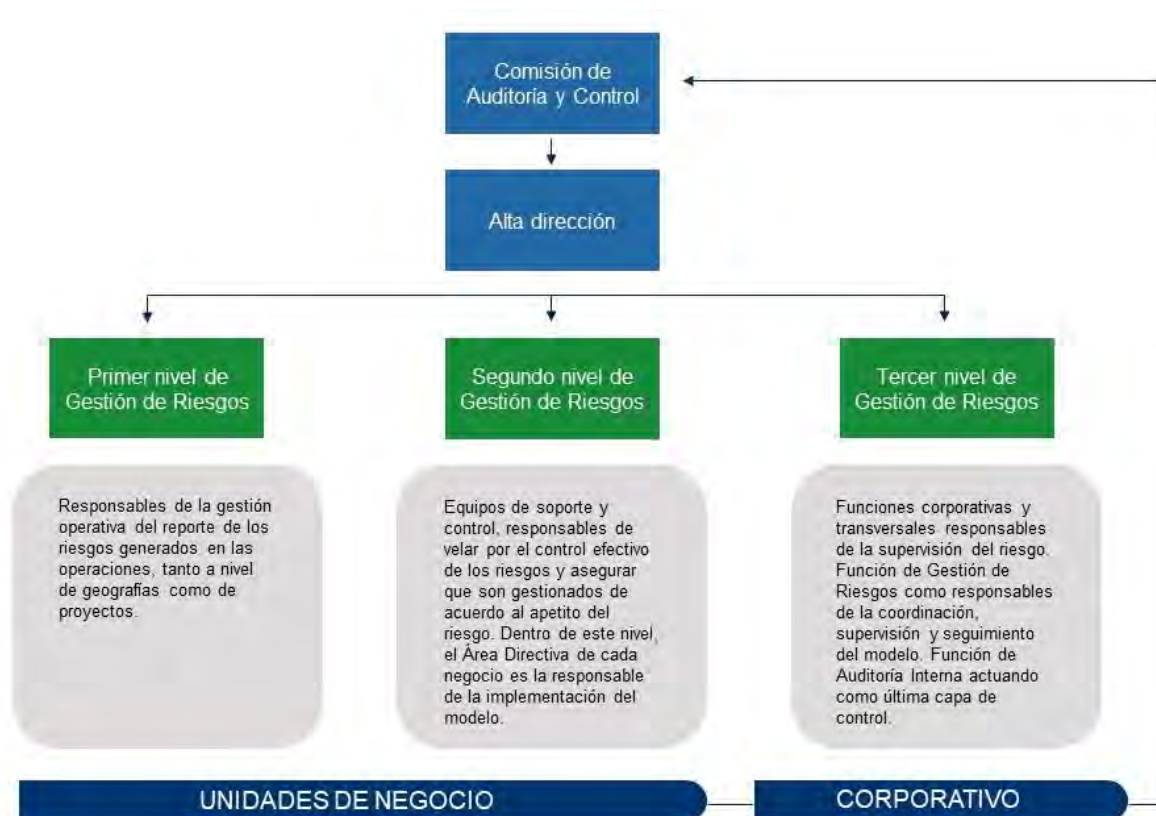
En Cementos Portland Valderrivas, la identificación de los aspectos ambientales parte de un análisis de los procesos, instalaciones y productos con un enfoque del ciclo de vida. Esta identificación, objetiva y cuantitativa, tiene en cuenta las posibles interacciones con el medio ambiente – suelo, aguas, atmósfera, medio natural, medio socioeconómico, población, etc. – así como las condiciones de operación y funcionamiento normales, anormales, las potenciales situaciones accidentales o de emergencia, los aspectos generados indirectamente y aquellos que puedan derivarse de actividades pasadas, conscientes de la importancia de adoptar medidas preventivas desde el origen de las actuaciones.

Los aspectos ambientales más significativos que derivan de las operaciones de Cementos Portland Valderrivas están relacionadas con la extracción de recursos naturales de las canteras para obtener las materias primas, la emisión de gases de efecto invernadero (CO₂), partículas y gases contaminantes NO_x y SO₂ o el consumo de combustibles fósiles y de energía eléctrica. Otros aspectos significativos que implican a la compañía son la generación de ruido y de residuos peligrosos y no peligrosos y el consumo de agua.

La respuesta de Cementos Portland Valderrivas se centra en la mitigación de las emisiones de GEI a través del uso de materias descarboxiladas para conservar las materias primas naturales, el uso de combustibles de biomasa, en sustitución de combustibles fósiles, y la realización de acciones de valorización energética de residuos.

Aplicación del principio de precaución

El diseño y ejecución del modelo de gestión de riesgos ambientales del Grupo FCC, así como su actividad diaria en materia de prevención de riesgos, pone de manifiesto la aplicación del principio de precaución en el Grupo. El modelo cuenta con distintos niveles de gestión independientes que trabajan de forma coordinada para conseguir una mayor eficiencia en la gestión de riesgos del Grupo.



Cabe destacar que FCC Construcción dispone de un Sistema de Buenas Prácticas Ambientales®, modelo propio pionero en el sector para definir objetivos ambientales más exigentes que los establecidos por la legislación ambiental aplicable o los requisitos del cliente o terceras partes, con el objetivo de minimizar los impactos ambientales de los proyectos. Al sistematizar la aplicación de estas actuaciones en todas las obras de FCC Construcción, estas pasan a formar parte de un proceso integrado de planificación que incluye la identificación previa de los impactos y la cuantificación de la huella ambiental de las actuaciones. En el marco de este proceso, al unificar los criterios de medición, se facilita la interpretación y comprensión de las buenas prácticas llevadas a cabo, lo que permite aprender de los errores y los aciertos, e identificar oportunidades de mejora.

FCC Medio Ambiente, por su parte, dispone de sistemas de gestión ambiental implantados y certificados basados en normas internacionales. Las normas bajo las que se encuentran amparados están concebidas como un instrumento de prevención del daño medioambiental en sí mismo y vienen dotadas de un carácter preventivo que toma consistencia con la gestión del riesgo. Esta gestión del riesgo trata de conseguir la conformidad de los productos o servicios, por lo que la implantación de estos sistemas de gestión, como es el caso de FCC, aplica el principio de precaución desde el inicio de su implantación. Los riesgos son identificados en las fases previas a la implantación del sistema de gestión, se tienen en cuenta y se gestionan en

cada cambio que sufre el sistema. Una buena gestión de riesgos radica en prevenir que estos aparezcan, evaluando a su vez la posibilidad de que ocurran y sus consecuencias. De esta forma se evitan los daños graves o irreversibles que pueda sufrir el medio ambiente, imponiendo medidas preventivas en aquellos eventos donde no hay certeza sobre la afectación que el desarrollo de una actividad pueda causar en los recursos naturales.

En Cementos Portland Valderrivas se aplica el principio de precaución para la gestión de riesgos ambientales, estableciendo una serie de medidas preventivas en sus instalaciones con el objeto de minimizar los riesgos de afección al medio. Algunas de las principales medidas efectuadas son la instalación de filtros de partículas en hornos y molinos, sistemas de depuración de aguas, almacenamiento adecuado de residuos o técnicas para reducir los GEI, entre otras.

Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales en el Grupo FCC

Para garantizar la prevención de riesgos del Grupo, todas las empresas de este destinan, anualmente, una partida de su presupuesto a identificar, establecer y desarrollar nuevas medidas que permitan prever los posibles riesgos ambientales y, al mismo tiempo, reducir los posibles daños asociados.

En este sentido, el Grupo FCC dedicó 30,6 millones de euros a la prevención de riesgos ambientales en 2019.

FCC Construcción destinó 22,4 millones de euros a la prevención de riesgos ambientales en 2019. De esta inversión, 21 millones se dedicaron a la renovación de la flota de vehículos y maquinaria, 1,2 millones a proyectos de I+D relacionados con la mejora ambiental, 17,5 miles de euros a certificaciones ambientales y 10 miles de euros a formación.

Cementos Portland Valderrivas dedicó 3,7 millones de euros en 2019 a la prevención de riesgos ambientales. De esta partida, 1,5 millones corresponden a inversiones ambientales y 2,2 millones a gastos por restauración de terrenos, gestión de residuos, analíticas, mediciones, toma de muestras, estudios de impacto medioambiental y gastos de certificación y formación.

Por su parte, FCC Medio Ambiente en España ha destinado un total de 4,6 millones de euros en la prevención de riesgos ambientales. Destacan los 2,8 millones destinados a la renovación o adquisición de vehículos más eficientes y los más de 1,3 millones de euros destinados a la mejora ambiental en plantas de tratamiento de residuos industriales. Por su parte, FCC Environment CEE ha destinado 398 miles de euros principalmente a monitoreos, evaluaciones y certificaciones ambientales.

Cantidad de provisiones y garantías del Grupo FCC para riesgos ambientales

El Grupo FCC y, por ende, sus distintas sociedades, cuentan con una póliza de responsabilidad civil general que estiman necesaria para cubrir cualquier accidente, daño o riesgo relacionado con la cobertura de contaminación accidental. Por otro lado, el Grupo dispone de una póliza de responsabilidad civil medioambiental que asegura la cobertura hasta los 60 millones de euros en caso de siniestro y contaminación accidental. Ambas pólizas, son de aplicación mundial y su ámbito de actuación dependerá de los límites establecidos con las pólizas locales contratadas.

Además, Cementos Portland Valderrivas tiene contratada una póliza que cubre hasta 15 millones de euros por siniestro y 30 millones de euros al año para contaminación accidental.

Con respecto a FCC Medio Ambiente, conforme a la Ley 26/2007, de 23 de octubre, de Responsabilidad Medioambiental, se ha hecho análisis de riesgos ambientales específicos a las plantas de tratamiento y vertederos, donde solo una de las 33 instalaciones analizadas ha tenido que establecer una garantía financiera. Por su parte, Gamasur, del negocio de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente también dispone de una garantía ambiental que

cubre 480.000 euros por siniestro y año. Asimismo, en Estados Unidos se ha contratado una póliza de contaminación por un máximo de un millón de dólares.

Con respecto a provisiones ambientales, el Grupo tiene una provisión de 239 millones en la división de FCC Medio Ambiente y 12,5 millones provisionados en la división de Cementos Portland Valderrivas. FCC Construcción y Aqualia no disponen de provisiones específicas para atender contingencias medioambientales, por no contemplarse la existencia de eventualidades significativas en la materia, y contemplarse provisiones para riesgos y gastos de carácter general.

6.2 REDUCCIÓN DE EMISIONES CONTAMINANTES

El Grupo FCC, con el objetivo de fortalecer su compromiso con las comunidades en las que opera, apuesta por disminuir sus emisiones contaminantes asociadas a sus distintas líneas de negocio.

En la actividad de cementos, todos los centros tienen establecidos unos límites de emisión a la atmósfera y todos ellos son sometidos, a su vez, a Autorización Ambiental Integral (según Ley IPPC 16/2002). Además, para controlar las emisiones contaminantes, las propias instalaciones cuentan con sistemas de depuración de gases y filtrado que permiten adaptarse a las características del proceso generador de contaminantes.

En Cementos Portland Valderrivas, la fabricación de cementos produce emisiones significativas a la atmósfera procedentes de los hornos de Clinker, tales como: partículas, óxido de nitrógeno (NO_x), óxido de azufre (SO_2), y dióxido de carbono (CO_2). Para garantizar el estricto cumplimiento de los límites de emisión establecidos en las Autorizaciones Ambientales Integradas se instalan filtros de mangas y electrostáticos para reducir las concentraciones en fuentes canalizadas. Asimismo, otras medidas son la instalación de filtros en transportes y transferencias de materiales pulverulentos, el uso de almacenamientos cerrados, pantallas cortaviento, el riego de pistas y utilización de barredoras y camiones aspirador para evitar las emisiones difusas.

Cementos Portland Valderrivas es consciente de las demandas en materia de sostenibilidad que la sociedad exige a las empresas. Por ello, para reducir las emisiones de gases pone en marcha la implantación de técnicas de reducción no catalítica selectiva, mediante la inyección de agua amoniacal para la reducción de la emisión de NO_x , la instalación de quemadores de baja emisión de NO_x y el control de la dosificación de combustible, entre otros.

Respecto a la contaminación del suelo y del medio hídrico, cementos lleva a cabo un adecuado almacenamiento de residuos bajo techado, en superficies hormigonadas, con cubetos de retención. Asimismo, cumple con las inspecciones reglamentarias para depósitos de combustibles y otras sustancias peligrosas e instala sistemas de depuración de aguas en cantera y fábrica para garantizar la calidad del vertido al medio.

Para prevenir la contaminación acústica, Cementos Portland Valderrivas implanta silenciadores y pantallas acústicas y sustituye equipos obsoletos. Por otra parte, con el fin de cumplir con los requerimientos establecidos y para evitar o mitigar la contaminación lumínica de sus operaciones, la compañía sustituye paulatinamente las luminarias exteriores más antiguas de sus fábricas por otras de mayor eficiencia (LED y vapor de sodio), teniendo en cuenta la orientación y situación de las lámparas para mitigar la contaminación lumínica.

En FCC Construcción, las medidas implantadas para prevenir las emisiones de NO_x , SO_2 y partículas contemplan desde la cubierta de los camiones que transportan material pulverulento, hasta el empleo de canalizaciones para el transporte de escombros desde altura. Otras medidas son: el riego de caminos y acopios, el emplazamiento de la maquinaria y actividades emisoras de partículas para causar el menor impacto posible o la utilización de maquinaria con sistema humidificador para disminuir las emisiones en la perforación. Para evitar las emisiones de gases de combustión derivadas del uso de maquinaria y transporte, se ponen en marcha acciones como

la limitación de la velocidad de los vehículos de obra o el mantenimiento preventivo de la maquinaria utilizada.

Por otra parte, algunas de las medidas llevadas a cabo para mitigar la contaminación acústica en FCC Construcción son: la colocación de pantallas anti-sónicas, la ejecución previa de partes de la obra que puedan funcionar como tal, el uso de maquinaria más silenciosa y moderna o la realización de tareas en horarios que no afecten a las comunidades de la zona.

Asimismo, para minimizar los impactos de la contaminación lumínica, FCC Construcción utiliza dispositivos de iluminación nocturna más respetuosos con el medio ambiente que se eligen en función de las necesidades de cada proyecto y, sobre todo, de las características de su entorno. Además, entre las medidas que se han llevado a cabo destacan la instalación de temporizadores, los detectores de presencia para iluminar durante el tiempo específico, o la iluminación direccional que alumbró solo la zona necesaria sin impactar en el entorno.

FCC Construcción aplica buenas prácticas para evitar que el suelo pueda ser contaminado con vertidos o derrames accidentales, así como para minimizar la ocupación del suelo y la consecuente afección a la dinámica natural del mismo. Algunas de estas medidas son la restauración y acondicionamiento del terreno afectado por la obra para recuperar su morfología, la limitación de las áreas de acceso y de las áreas ocupadas y la planificación adecuada de los caminos de acceso. También se dispone de cubetos debidamente acondicionados, para el almacenamiento de sustancias o residuos peligrosos.

Adicionalmente, las principales medidas desarrolladas por FCC Construcción para gestionar adecuadamente los vertidos de sus centros y minimizar la contaminación potencial de agua o suelos, incluyen: el lavado de las canaletas de las hormigoneras en una zona impermeabilizada y preparada para tal fin, la instalación de balsas de decantación, la colocación de elementos de contención, tales como barreras de paja o geotextiles, cerca de las masas de agua, la neutralización de los efluentes con pH básico o la utilización de depuradoras portátiles o fosas.

FCC Medio Ambiente, por su parte, en su apuesta por reducir las emisiones de NO_x, SO₂ y partículas asociadas a las antorchas, motores y calderas de sus instalaciones, incrementa el uso de los vehículos propulsados por energías alternativas y fomenta la desgasificación activa en los vertederos de residuos que gestiona, entre otras.

La contaminación acústica imputable a la actividad de FCC Medio Ambiente tiene por origen principalmente la motorización de los equipos de servicios. Otros focos de generación de ruido son las bombas, la red de tubos hidráulicos, prensa, elevador, conjuntos mecánicos, etc. Siendo conscientes de los efectos negativos asociados, la compañía pone en marcha innovación tecnológica en materia de aislamiento acústico de la maquinaria y promueve la sensibilización ambiental a través de la formación del personal de servicios. Respecto a la contaminación lumínica, en FCC Medio Ambiente se llevan a cabo diferentes iniciativas como el seccionamiento de la iluminación exterior o la instalación de sensores de movimiento para conectar la iluminación exterior.

En FCC Environment UK, se monitorizan las emisiones atmosféricas, los vertidos, así como los posibles derrames y se reportan los resultados a la Agencia Medioambiental con periodicidad mensual. Con respecto a contaminación de suelos, se controla en vertederos mediante la extracción y tratamiento de lixiviados. En cuanto a emisiones atmosféricas, las instalaciones disponen de sistemas de control y tratamiento sujetos a monitoreo continuo. Asimismo, se llevan a cabo numerosas medidas para reducir las emisiones de partículas y el ruido originado por las actividades de la compañía.

Aqualia, por su parte, dispone de medidas preventivas para dar respuesta a los principales efectos contaminantes derivados de su actividad. Respecto a la contaminación acústica, la compañía respeta las ordenanzas locales en materia de ruido, evitando su impacto directo en las comunidades locales. Adicionalmente, la contaminación lumínica no se considera un aspecto significativo teniendo en cuenta el negocio de Aqualia: la gestión integral del agua. Sin embargo,

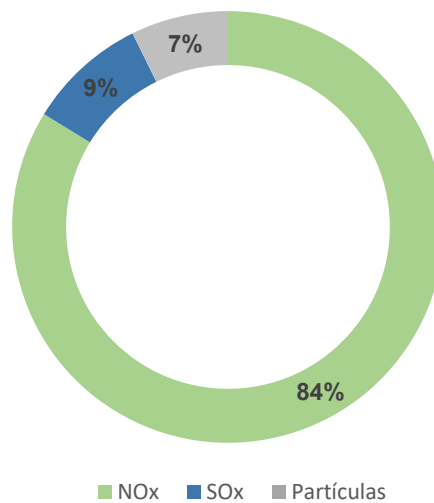
algunas medidas preventivas que desarrolla la compañía con el objetivo de evitar su impacto en el medio natural son: el almacenamiento cubierto de productos químicos y residuos peligrosos, identificados, con cubetos y con absorbentes para la recogida de derrames; sistemas de detección de fugas de cloro gas, etc.

A continuación, se detallan las emisiones de NO_x, SO₂ y partículas en toneladas del Grupo FCC, durante el último ejercicio:

Emisiones no contribuyentes al cambio climático (toneladas)

Línea de negocio	NO _x	SO _x	Partículas
Aqualia	76,28	0,03	-
Cementos Portland Valderrivas	8.745,35	663,00	189,17
FCC Construcción	77,18	6,11	741,66
FCC Medio Ambiente	2.267,84	524,79	41,34
TOTAL	11.166,65	1.193,93	972,17

Emisiones de NO_x, SO_x y Partículas (T)



6.3 LA CONTRIBUCIÓN DE FCC A LA ECONOMÍA CIRCULAR

6.3.1 La economía circular para el Grupo FCC

El compromiso social, económico y medioambiental del Grupo FCC con las comunidades en las que opera se ve reflejado en la propia Visión de la compañía: ser un Grupo internacional de Servicios Ciudadanos que ofrece soluciones innovadoras contribuyendo al progreso sostenible de la sociedad.

Por este motivo, el Grupo FCC, consciente de la imperante necesidad de adaptación y resiliencia que se exige a las compañías en materia de mitigación y adaptación al cambio climático, diseña una hoja de ruta alineada con las oportunidades que brinda la implementación de la economía circular en su estrategia de negocio.

Tanto es así que, la circularidad en el Grupo FCC está integrada en dos de sus líneas de negocio, FCC Medio ambiente y Aqualia, especializadas en la gestión de residuos y agua respectivamente, permitiendo al grupo contribuir al desarrollo sostenible de las ciudades y comunidades en las que opera. En este sentido, la economía circular supone una oportunidad para el Grupo, pues permite ampliar su horizonte de contribución dirigiendo su estrategia y operaciones hacia un modelo económico más sostenible, sobre todo, desde las áreas de FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas.

Por ello, con el objetivo de materializar su compromiso con el desarrollo sostenible y para mitigar, en la medida de lo posible, los efectos asociados al cambio climático, FCC se adhirió en 2017 al Pacto por una economía circular, impulsado por el Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente junto con el Ministerio de Economía Industria y Competitividad del Gobierno de España. Con esta iniciativa se pretende implicar a todos los firmantes en la transición hacia un nuevo modelo económico más sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

La implicación del Grupo FCC con el cumplimiento de los estándares éticos y socialmente responsables impulsa al Grupo a ir un paso más allá y, es en noviembre del mismo año, cuando se elabora un programa denominado *Plan FCC para una Economía Circular* como pilar clave de su Plan Director de RSC 2020.

Dicho plan refleja el compromiso y la implicación del Grupo con el desarrollo sostenible de la sociedad y sirve, paralelamente, como hoja de ruta de la compañía para hacer frente a los retos asociados al cambio climático, en los cuales se establecen tres líneas de actuación:

1. Evaluación de brechas de las actividades actuales en relación con el paquete de medidas de la Unión Europea.
2. El desarrollo de una declaración oficial sobre la postura de FCC en el modelo global de economía circular.
3. Formulación de líneas de trabajo y formalización de objetivos de reducción, reutilización, y valorización.

Con el objetivo de reducir su impacto ambiental y contribuir a un modelo económico más sostenible, el Grupo FCC, lleva a cabo distintas medidas e iniciativas en materia de prevención, reciclaje o reutilización de los recursos y/o residuos.

Por ejemplo, dada la escasez de los recursos hídricos, el papel de Aqualia resulta fundamental para el aprovechamiento y la gestión sostenible del agua.

Aqualia lidera el nuevo proyecto europeo de economía circular Deep Purple para generar bioproductos a partir del agua de las depuradoras

Aqualia lidera el nuevo proyecto de innovación Deep Purple que tiene como objetivo el desarrollo de un sistema de tratamiento de aguas de bajo coste basado en bacterias púrpuras. Este procedimiento permite la valorización de las aguas residuales y la generación de cinco nuevos bioproductos con aplicación comercial en los sectores de cosmética, construcción, plásticos y fertilizantes. El proyecto, impulsado por un consorcio de 14 entidades de 6 países diferentes, se enmarca en la línea de trabajo de economía circular, reto clave para la sostenibilidad a largo plazo de la economía global europea.



De hecho, la gestión integral de este recurso se materializa a través de su modelo de negocio mediante la prestación de un servicio de captación, tratamiento, almacenamiento, distribución, saneamiento y depuración, reutilización y vuelta a la naturaleza. De esta forma, el agua que se utiliza para el desarrollo de su actividad se depura para eliminar los residuos, garantizando las mejores condiciones del recurso una vez que ha sido devuelto al medio del que se ha obtenido, evitando así su impacto negativo en el entorno.

Desde FCC Medio Ambiente, se lleva a cabo un pormenorizado tratamiento de los residuos urbanos e industriales fomentando la circularidad desde la recogida y reciclaje hasta la valorización de los mismos. Cabe destacar el empeño y esfuerzo en materia de economía circular fomentando la investigación con el objetivo de promover y mejorar el aprovechamiento de los residuos. La compañía apuesta por convertir al “centro de tratamiento de residuos” en un “productor de combustible - biometano” con capacidad de suministrar a todo tipo de vehículos. Para ello, FCC Medio Ambiente ha abierto una línea de investigación mediante el desarrollo de proyectos financiados en el marco del programa LIFE de la UE.

FCC Medio Ambiente y FCC Aqualia. El biometano: un subproducto para la economía circular

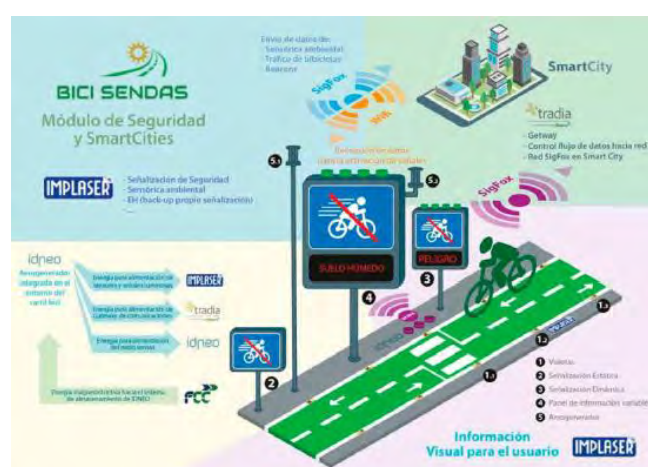
METHAmorphosis 2015-2020 es un ejemplo de explotación de sinergias en el Grupo FCC, entre FCC Medio Ambiente y FCC Aqualia. Tiene como objetivo desarrollar un proceso innovador para el tratamiento de efluentes y la obtención de biometano a partir de residuos municipales, así como de residuos agro-industriales. El biometano es un gas 100% renovable que puede utilizarse, al igual que el gas natural, como biocombustible para vehículos que funcionan con motores a gas, cada vez más presentes en el mercado por sus reducidas emisiones.



Por otro lado, el negocio de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente tiene como objetivo favorecer la valorización de los flujos de residuos, maximizando con ello la reintroducción de residuos como subproductos o energía en los ciclos productivos, para promover el modelo de economía circular.

“BICISENDAS”, el nuevo proyecto CIEN liderado por FCC Construcción y en el que participa el negocio de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente

El proyecto busca la integración de distintas tecnologías para crear un carril bici modulado y personalizado según las necesidades de cada ciudad. Para ello, se buscan y utilizan materiales medioambientalmente sostenibles con el objetivo de desarrollar nuevos materiales estructurales, a partir de residuos y subproductos industriales. Durante el proceso, se desarrollarán dos alternativas para la eliminación de hidrocarburos (una en base a microorganismos y otra en base a materiales absorbentes elastoméricos).



En FCC Construcción, la contribución a la economía circular tiene se materializa en la continua reutilización de materiales.

Asimismo, FCC Construcción promueve la digitalización como un elemento clave en su estrategia para disminuir el consumo de recursos, a través de su línea de investigación *Building Information Modeling* (BIM), desarrollada desde hace varios ejercicios, siendo una de las aportaciones más importantes de la compañía en materia de digitalización.

Adicionalmente, de forma complementaria al *Plan FCC para una economía circular*, la compañía se compromete a promover y fomentar el conocimiento de sus empleados entorno al concepto y alcance de la economía circular. A través de este proyecto de sensibilización ambiental se pretende llevar a cabo un plan de formación interna que permita impulsar la transformación cultural de la compañía y alinear los valores corporativos de los empleados con un modelo de negocio basado en los principios de la economía circular. Para ello, se llevan a cabo jornadas de formación y capacitación.

Por otro lado, FCC Industrial de FCC Construcción se ha convertido en 2019 en la primera constructora en obtener el certificado del sistema de trazabilidad de gestión de residuos “Residuo Cero”, concedido por AENOR para el proyecto “Campus de Torija” en Guadalajara (España).

Por su parte, Cementos Portland Valderrivas aplica las líneas básicas de la economía circular, implementando estrategias de valorización energética y material de residuos, cuyo fin es la mejora de las condiciones de producción y sostenibilidad de sus procesos. En esta línea, para evitar la extracción de recursos minerales, desde Cementos Portland Valderrivas se utilizan

materias primas secundarias durante las distintas fases del proceso productivo fomentando la reutilización de los recursos procedentes de otras industrias como, por ejemplo, cenizas, escorias, residuos de construcción y demolición, lodos de procesos de fabricación de papel, etc. Además, Cementos Portland Valderrivas realiza la sustitución de combustibles fósiles por combustibles alternativos como neumáticos fuera de uso, harinas cárnicas, lodos, orujillo y otras biomásas vegetales, etc.

6.3.2 Reducción de los residuos generados

Debido a la naturaleza de la compañía, así como a las distintas actividades derivadas de sus líneas de negocio, la gestión responsable de residuos es un asunto que cobra una especial relevancia para el Grupo. Por ello, se diseñan, desarrollan y ejecutan planes de acción dirigidos a garantizar la gestión eficiente y sostenible de los residuos, desde cada una de las líneas de actividad del Grupo FCC.

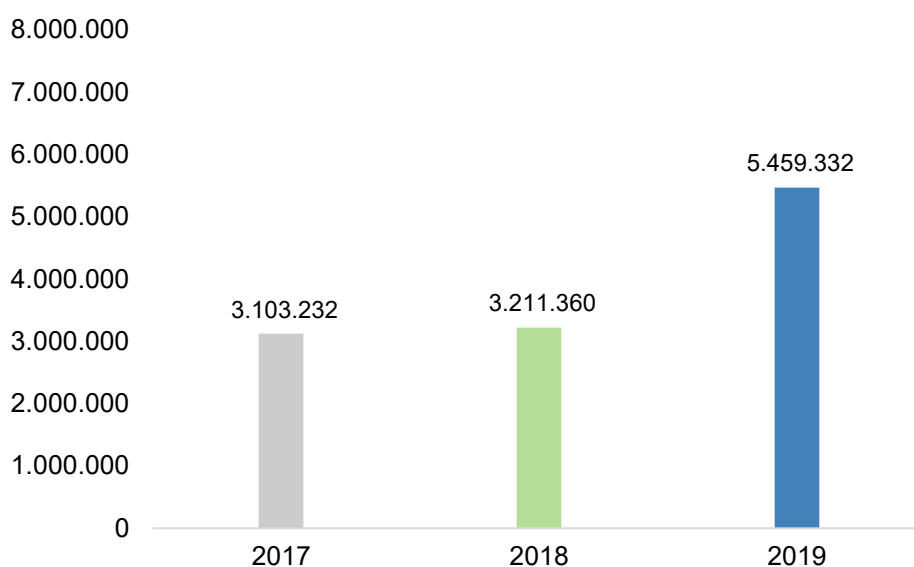
La integración de la economía circular permite al Grupo FCC el desarrollo de su actividad a la vez que favorece la sostenibilidad social, económico y medioambiental, promoviendo la reducción de sus propios residuos.

De hecho, la naturaleza de las actividades de la compañía, tomando como ejemplo la gestión integral del agua o la gestión de residuos, se inspiran en los principios de la economía circular pues su máxima es “cerrar el ciclo de vida” de los recursos garantizando su posterior incorporación al proceso productivo.

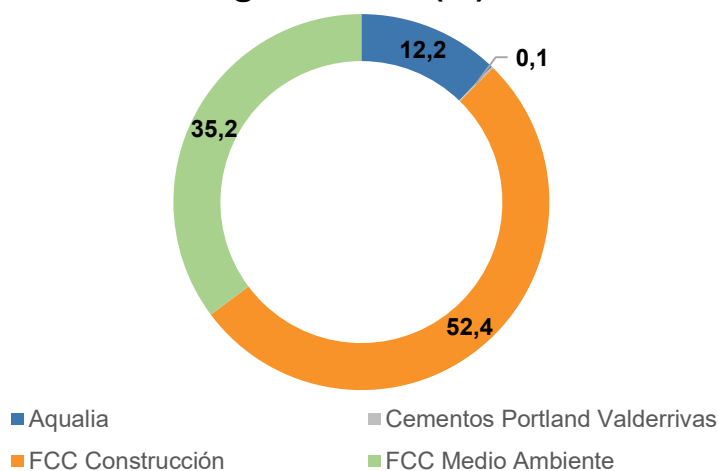
En cuanto al desperdicio alimentario, por el tipo de actividad que desarrolla el Grupo FCC, no se considera un asunto relevante. No obstante, en aquellos centros del Grupo que disponen de comedor para los empleados, generalmente la empresa externa que proporciona el servicio lleva a cabo medidas para optimizar las previsiones de comida y reducir el desperdicio de alimentos.

A continuación, se muestra la evolución de los residuos totales generados, así como la distribución por cada línea de negocio. El incremento en los residuos generados en 2019 se debe principalmente al incremento de la actividad en FCC Medio Ambiente, así como a las fases de ejecución de determinadas obras de FCC Construcción.

Evolución de los residuos totales generados (T)

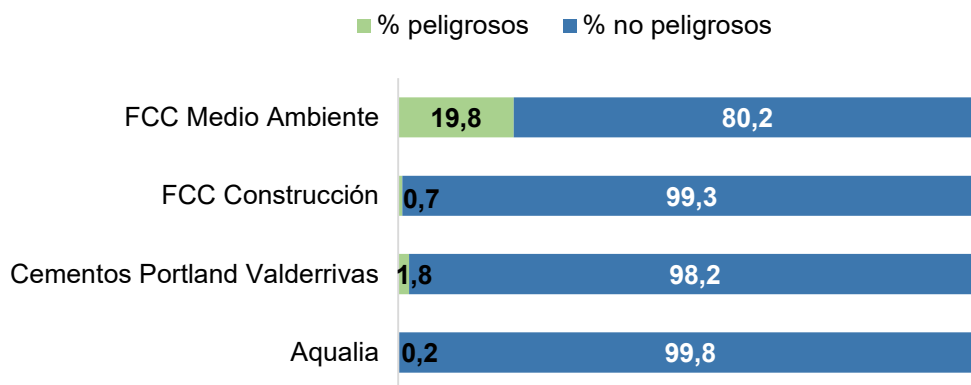


Distribución de los residuos totales generados (%)



Con respecto a la distribución por tipo de residuo, tal y como se puede apreciar en el siguiente gráfico, la mayor parte de los residuos generados en todas las líneas de negocio son no peligrosos:

Relación de los residuos peligrosos y no peligrosos generados (%)



6.4 GESTIÓN RESPONSABLE DE LOS RECURSOS

La creciente demanda de recursos naturales convierte su gestión eficiente en uno de los pilares en los que se ha de basar la estrategia del Grupo FCC. En este sentido, cada línea de negocio del Grupo implanta una serie de medidas que ayudan a minimizar el impacto de las actividades realizadas.

Las distintas líneas de negocio de FCC establecen protocolos especiales para la protección de los recursos con los que interaccionan en el desarrollo de sus actividades.

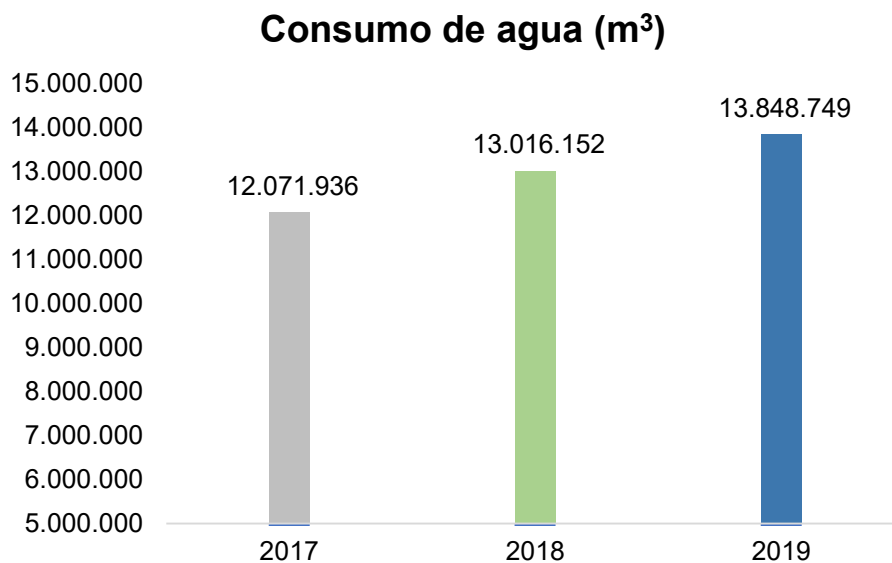
La degradación del entorno, así como el futuro escenario de agotamiento de los recursos, impulsan al Grupo a poner en marcha modelos de gestión más eficientes, compatibles con el

desarrollo sostenible, fruto también de su compromiso con el medio ambiente y de su firme apuesta por la economía circular.

6.4.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo

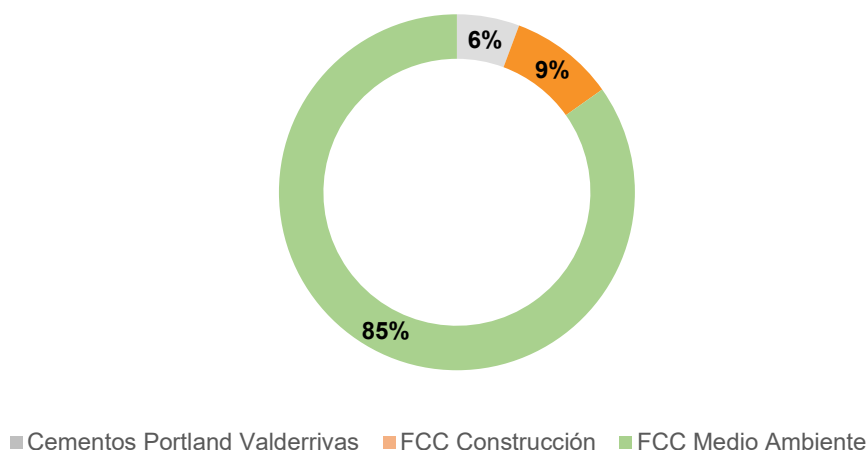
Dentro de los recursos naturales, el agua, dada su vital importancia, es uno de los recursos más escasos. El Grupo FCC garantiza una gestión eficiente del agua en cada una de sus actividades, teniendo en cuenta la infraestructura y disponibilidad de la zona.

El Grupo FCC establece y pone a disposición todos sus mecanismos disponibles para gestionar de la forma más eficiente posible la gestión de este escaso recurso. Como consecuencia, todos los negocios cumplen con las limitaciones locales. En la siguiente figura se muestra la evolución del consumo de agua de los tres últimos ejercicios en el Grupo FCC:



Con respecto a la distribución por negocio, tal y como se puede apreciar en la siguiente figura, fruto de su propia actividad, el 87% del consumo de agua³ corresponde a FCC Medio Ambiente.

Distribución del consumo de agua (%)



³ No se considera el consumo de Aqualia puesto que el agua monitorizada por la compañía es el agua gestionada en sus instalaciones

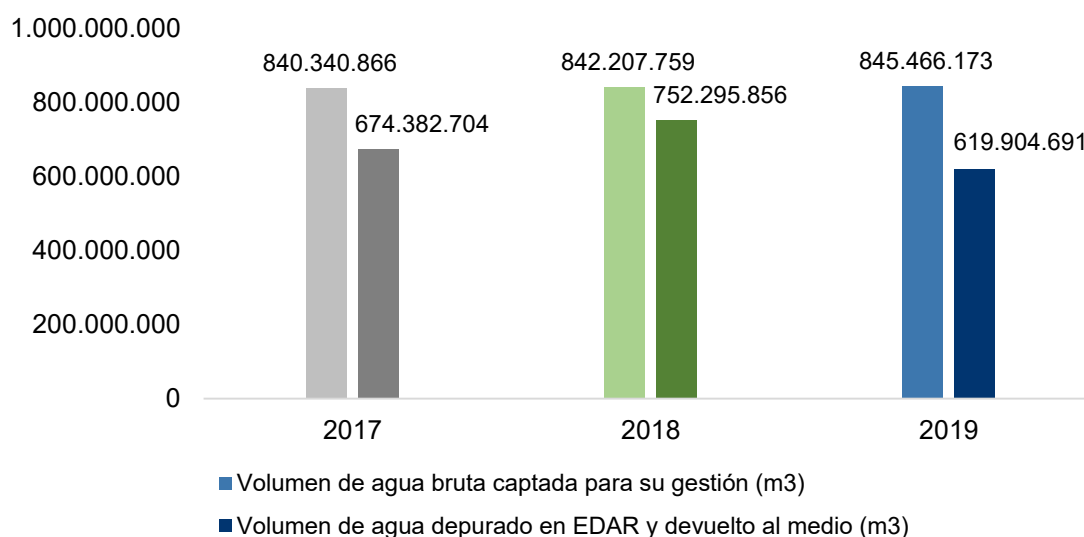
Las medidas aplicadas para mejorar la eficiencia en el uso del agua varían en función de cada una de las líneas de negocio del Grupo.

Dentro del marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y dado que el agua constituye un factor clave para el desempeño de su actividad, uno de los objetivos prioritarios por FCC Medio Ambiente es el ODS 12 “Producción y consumo responsable”, dentro del cual se engloba el aspecto “agua”. FCC Medio Ambiente, trata de optimizar el uso de agua en parques y jardines utilizando fuentes alternativas, mediante la realización de sondeos en grandes parques para captación de agua subterránea, el fomento del riego automático, la implantación de sistemas de telegestión del riego, la instalación de pavimento drenante en alcorques para la mejora del aprovechamiento del agua de riego o la selección de especies vegetales resistentes a la sequía. También trata de reducir el consumo hídrico en limpieza urbana mediante acciones concretas como la incorporación de sistemas de bombeo de alta presión y bajo caudal en cisternas de baldeo, la instalación de baldeadoras programables o la reducción del consumo de agua de la maquinaria. A través de la sensibilización de sus empleados mediante iniciativas tales como “Oficina Ecológica” y el “Plan Integral de formación en Sostenibilidad”, FCC Medio Ambiente fomenta el ahorro de este recurso entre el personal técnico.

En Cementos Portland Valderrivas, el agua se destina, de manera principal, a procesos de refrigeración de equipos, acondicionamiento de gases previos a la filtración para reducir las emisiones difusas en la zona de cantera y en las zonas de restauración. Durante el ejercicio 2019, Cementos Portland Valderrivas, ha trabajado en la optimización del consumo de agua, realizando trabajos de mejora en las redes de agua de las instalaciones para la reducción de las pérdidas causadas por roturas de canalizaciones antiguas o deterioradas.

Por otro lado, destaca la relevancia de Aqualia en relación con la gestión del ciclo del agua urbana. Aqualia aboga por un entorno que establezca unas bases claras que permitan medir y garantizar la sostenibilidad social, ambiental y financiera del ciclo integral del agua, y que integre los sectores públicos y privados para superar el reto que plantea. Aqualia lleva a cabo numerosas acciones con el objetivo de mejorar la conservación del recurso, tales como el aprovechamiento de agua regenerada para la recuperación de ecosistemas o la transformación de efluentes en agua apta para el riego.

En la siguiente gráfica, se detalla el volumen de agua bruta captada por Aqualia para su gestión, así como el volumen de agua depurado en Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR) que se devuelve al medio.



6.4.2 Consumo de materias primas

La actividad de FCC convierte la gestión de materias primas en un asunto al que se le debe dotar de una especial prioridad. Teniendo en cuenta que se trata de consumos necesarios, inherentes al negocio, FCC fomenta su optimización para conseguir un uso responsable de las mismas.

Debido a la naturaleza de su actividad, Cementos Portland Valderrivas es un gran consumidor de materias primas naturales. Por ello, su Política Medio Ambiental promueve la sostenibilidad de los recursos naturales introduciendo el principio de economía circular, propiciando el uso de materias primas y combustibles alternativos.

Al mismo tiempo, su actividad permite un gran porcentaje de reciclaje de residuos procedentes de otras industrias, fomentando de esta manera el consumo responsable de los recursos naturales mediante la valorización de materiales obtenidos de residuos y de subproductos, que sustituyen a las materias primas naturales para ahorrar recursos naturales no renovables y evitar el impacto que su explotación produce en el medio natural.

Entre las principales materias primas alternativas que consume Cementos Portland Valderrivas se encuentran: cenizas volantes, escorias de altos horno, arenas de fundición, carbonatos de papelera, paval, lodos industriales, restos de hormigón y cascarilla de hierro.

Por su parte, Aqualia consume principalmente reactivos utilizados en la gestión del agua para el proceso de depuración de la misma.

El negocio de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente utiliza, siempre que sea posible, materiales reciclados para sustituir materias primas, así como residuos para tratar otros residuos como es el caso de las instalaciones de Tedes y Aldeanueva. En el vertedero de residuos peligrosos de Ecoactiva, se utiliza vidrio reciclado como material de cubrición.

En otras instalaciones, como en ECODEAL, se utilizan cenizas para reemplazar los reactivos y se aprovecha agua de lluvia como agua de proceso, reduciendo el consumo de esta.

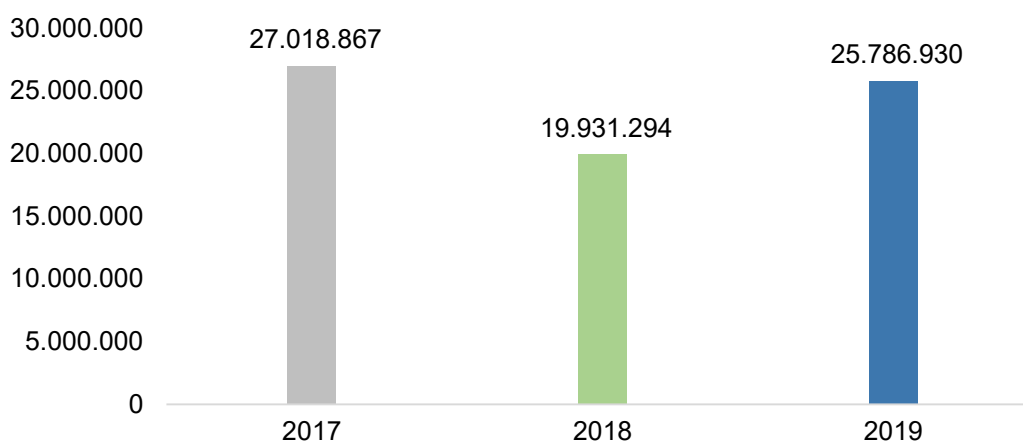
FCC Environment UK no es un consumidor significativo de materias primas. Podría destacarse la extracción de arcilla en vertederos. Debido a la ubicación geográfica de dichos vertederos, la mayoría de la extracción de arcilla se lleva a cabo en el propio lugar en el que va a ser utilizado, siempre que sea posible.

Las obras ejecutadas por FCC Construcción no solo requieren la ocupación del terreno, sino también el movimiento de tierras para su ejecución. Una forma de reducir el consumo de tierras consiste en compensar los desmontes y terraplenes dentro del mismo proyecto utilizando los materiales extraídos como relleno en la propia obra. De este modo, se consigue reducir el volumen necesario de préstamos de material, respecto al volumen previsto inicialmente en el proyecto.

Otras buenas prácticas generalmente implantadas en los proyectos que se llevan a cabo por FCC Construcción son la reutilización de la tierra vegetal retirada previamente en los trabajos de desbroce y desmonte, el empleo de material inerte proveniente de otras obras, la elección de áridos reciclados en lugar de material de aportación de préstamos o el reciclado de residuos de construcción y demolición para su empleo como zavorra.

En la siguiente tabla se muestra la evolución del consumo de materias primas en el Grupo FCC en los últimos tres ejercicios.

Evolución del consumo de materias primas (T)

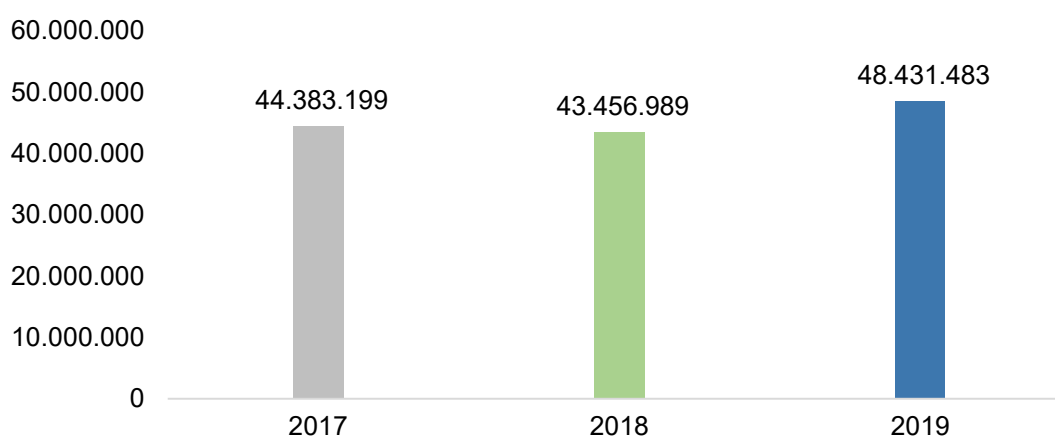


6.4.3 Consumo energético

Convertir a FCC en un negocio más sostenible pasa por la reducción del consumo energético a través de una mayor eficiencia, así como por la sustitución de energías fósiles por renovables. Conscientes de dicha importancia, el Grupo ha convertido en parte de su estrategia implementar ambas medidas como parte de su modelo de negocio.

El consumo energético del Grupo en los tres últimos ejercicios se muestra a continuación:

Consumo directo e indirecto de energía (GJ)



Con respecto a las medidas de reducción de consumos energéticos, cabe destacar una de las líneas estratégicas de I+D+i de FCC Medio Ambiente, la cual se centra en el desarrollo de maquinaria más eficiente. Destaca en este sentido el desarrollo del proyecto VEMTESU que maximiza la eficiencia en el uso de la energía: el primer vehículo desarrollado con esta plataforma consume un 50% menos de energía que un vehículo convencional con las mismas prestaciones.

Asimismo, con el objetivo de mejorar su eficiencia energética, FCC Medio Ambiente dispone desde 2011 de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la norma ISO 50001, que implica el establecimiento de objetivos y medidas de eficiencia energética en todos los contratos de la organización. A modo de ejemplo, en el caso del contrato de gestión energética del alumbrado público de l'Ametlla de Mar, se ha instado un software que permite la monitorización de los consumos energéticos de cada cuadro o grupos de cuadros. Esta herramienta facilita el análisis del coste y del retorno de la inversión de las diferentes medidas de eficiencia (evaluación coste-beneficio) que se están implementando en el transcurso del

contrato, a través de informes con los ahorros obtenidos. Por otra parte, integra los siguientes módulos tales como: Cartografía, Inventario, Mantenimiento, Telegestión y Energía Eléctrica.

Para el proyecto “Torre de recuperación para el tratamiento de la fracción CSP en planta de reciclaje de vidrio” del negocio de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente, se ha desarrollado una nueva línea en forma de torre (o cascada), permitiendo que el material se transporte de un equipo a otro por gravedad, con el consiguiente ahorro energético. También se dispone de planes de acción en sus instalaciones para mejorar la eficiencia energética como, por ejemplo, el ajuste u optimización de la potencia contratada para el contrato eléctrico, la sustitución de tecnología actual por su equivalente en LED o cursos de conducción eficiente. FCC Environment UK ha aplicado políticas para reducir su consumo energético como la instalación de LEDs en todo el negocio, la compra de maquinaria más eficiente, la instalación de generadores de energía renovable y la formación y concienciación en estas materias a sus empleados.

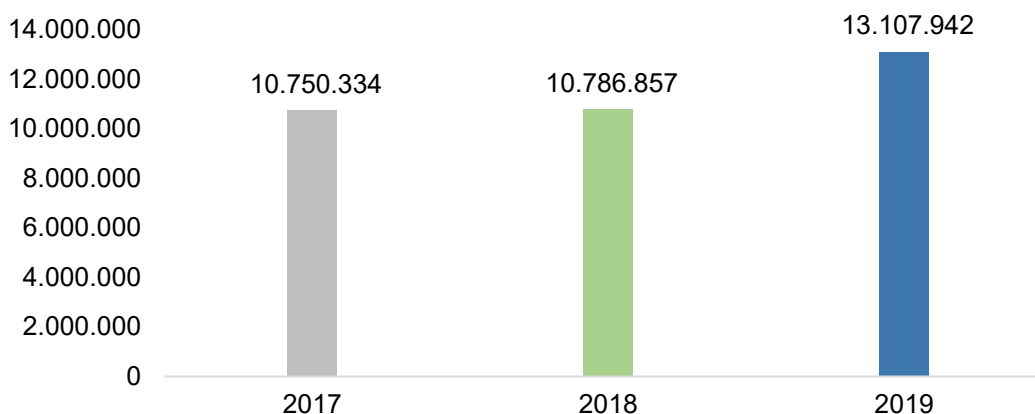
La fabricación de cemento en Cementos Portland Valderrivas requiere de unos procesos que suponen un consumo de energía muy elevado. Actualmente dicha energía proviene principalmente de combustibles derivados del petróleo. Conscientes de la necesidad de cambiar dichas prácticas, la mayor parte de las fábricas de cemento españolas realizan un monitoreo continuo con el objetivo de la mejora en las prácticas, no solo en materia de reducción de la utilización de dichos combustibles, sino también con el objetivo de mejorar la competitividad de estas.

Por su parte, con la finalidad de lograr una mayor eficiencia en el uso de la energía, FCC Construcción prima, siempre que sea posible, la utilización de energías renovables e intenta mejorar los rendimientos de los sistemas convencionales o utilizar sistemas alternativos más eficientes. Las buenas prácticas aplicadas en este ámbito persiguen disminuir el consumo de energía y a su vez reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Algunos ejemplos son la instalación de detectores de presencia, la sustitución de halógenos o fluorescentes por luminarias LED, el apagado de equipos que no se estén utilizando y el aprovechamiento máximo de la iluminación natural.

Por otro lado, Aqualia aplica diversas medidas al proceso de gestión del agua con el objetivo de reducir el consumo energético, así como utilizar fuentes renovables siempre que sea posible. Cabe destacar la reutilización del biogás producido en los procesos de gestión de aguas residuales para producir calor o energía.

A continuación, se muestra el consumo de energía de origen renovable en los tres últimos años, donde se puede observar, fruto al compromiso del Grupo el incremento del 22% con respecto a 2018:

Consumo de energía de origen renovable



6.5 FCC Y EL CAMBIO CLIMÁTICO

La implicación de las empresas, administraciones, organizaciones sociales, así como de toda la ciudadanía en general, es clave para la lucha contra el cambio climático. La actividad de cada una de las líneas de negocio de FCC le convierte en un actor especialmente relevante en esta materia. Por ello, el Grupo FCC desarrolla políticas, tanto a nivel corporativo como en cada una de las líneas de negocio para mitigar su efecto y para adaptarse a las consecuencias derivadas del cambio climático.

6.5.1 Estrategia de adaptación del Grupo FCC al cambio climático

El Grupo FCC como respuesta a su compromiso con el medio ambiente y, en base al análisis DAFO elaborado por el Grupo, ha creado su propia estrategia de adaptación al cambio climático en el horizonte 2050, que integra a todas sus líneas de negocio. El objetivo de la iniciativa es minimizar su impacto en el entorno, mejorar la calidad y eficiencia de sus operaciones, gestionar de forma ética y responsable sus recursos y cuidar, respetar y proteger la biodiversidad.

A continuación, se muestra el análisis DAFO realizado por el Grupo:

DEBILIDADES	FORTALEZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Mayor entendimiento por parte de los directivos sobre la problemática del cambio climático y las implicaciones para el Grupo. • Poca sinergia entre los equipos y estrategias de cambio climático de los negocios. • Algunas compañías de la competencia están más avanzadas en la implementación de sus estrategias de cambio climático. • Rezago frente a las tendencias mundiales en materia de cambio climático. 	<ul style="list-style-type: none"> • Grandes avances en la mitigación de los impactos ambientales (cálculo de la huella de carbono y diseño de medidas para su reducción). • Posibilidad de convertirse en un aliado estratégico de los clientes, en cuanto a soluciones frente al cambio climático. • Capacidad de adaptación a nuevas condiciones.
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas regulaciones relacionadas con el cambio climático. • Coyuntura económica cambiante. • Amenazas climáticas sobre la operación de algunos de los negocios, disponibilidad de materias primas, afectación de rutas, etc. • Rezago frente a la competencia y la demanda del mercado. • Posible incremento de los costes operacionales de los negocios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilidad de alianzas nacionales internacionales, públicas y privadas, para innovar alrededor del cambio climático. • Apertura de nuevos mercados y atracción y retención de clientes. • Alcanzar mayores eficiencias en la operación de los negocios (por ejemplo, energéticas, hídricas, etc.). • Impacto positivo sobre la reputación.

A partir de este análisis se han establecido cinco pilares estratégicos aplicables a cada línea de negocio del Grupo:

1. Monitorización (cálculo de la huella de carbono): el objetivo es identificar y cuantificar las emisiones de GEI del Grupo.
2. Reducción: una vez monitorizada la información, se trazan las principales líneas de actuación, así como las metas más específicas y ambiciosas en materia de reducción de GEI, que se examinarán regularmente.
3. Adaptación: el Grupo FCC es consciente de la imperante necesidad de adaptación al cambio climático que se exige a todo el entorno empresarial y, por ende, a sus clientes. En este contexto, el reto no es sólo operacional y financiero, sino que también implica la expansión a nuevos mercados y el acceso a nuevos clientes con el fin de proporcionar servicios integrales que faciliten su adaptación a la crisis climática.
4. Innovación: para el Grupo FCC la adaptación pasa por ser capaces de dar respuesta de forma innovadora a los grandes retos en materia de sostenibilidad. Una innovación que permita a la compañía ser líder en el diseño de ciudades sostenibles y un aliado estratégico para sus clientes.
5. Comunicación: el diseño y ejecución de la estrategia de adaptación al cambio climático, no tendrían sentido si la comunicación no fuera un eje estratégico para la compañía. Así, con el objetivo de garantizar la transparencia, rigor y profesionalidad -valores que definen al grupo-, con todos sus grupos de interés, se pretende comunicar no sólo los logros conseguidos y las acciones ejecutadas, sino también las dificultades y los retos que impulsan y motivan al Grupo FCC a ser el mejor proveedor de soluciones integrales en materia de adaptación al cambio climático.

Las diferencias entre las distintas líneas de negocio que componen FCC, desde su actividad a sus fuentes de emisión, supone la necesidad de trabajar de manera conjunta para la consecución de sus objetivos cuantitativos planteados a nivel de grupo.

Sin embargo, dichas diferencias también llevan a FCC a establecer dos metas distintas: una para el sector cemento y otra para el resto de los negocios. La razón de esta diferenciación radica en que, para poder conseguir una reducción de emisiones, Cementos Portland Valderrivas debería reducir su producción, perdiendo competitividad, lo que afectaría a su negocio.

Teniendo esto en cuenta, los objetivos de reducción de emisiones de GEI del grupo son los siguientes:

Objetivo Grupo (sin cemento):	
<i>vs 2017</i>	
2030	-10,00%
2040	-15,00%
2050	-20,00%

Objetivos cemento	
kg CO ₂ /t Clinker	
2030	768,00
2040	754,00
2050	740,00

En lo que a indicadores se refiere, FCC ha desarrollado una serie de medidores que permitirán mantener un control anual por cada línea de negocio del cumplimiento de las metas establecidas en las tablas anteriormente reflejadas:

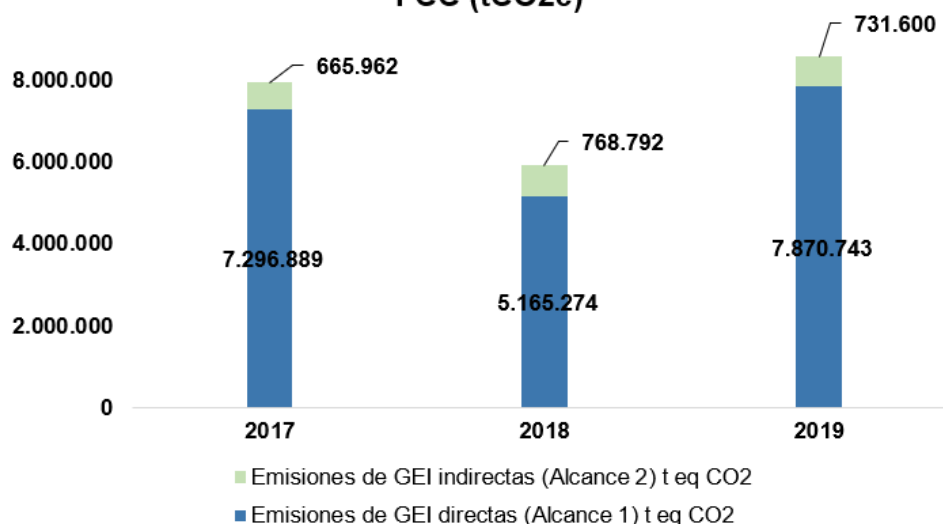
Negocio	Indicador	Unidad	Objetivo 2020	Objetivo 2030	Objetivo 2040	Objetivo 2050
Aqualia	Reducción del consumo energético	kWh/m ³	-2,50%	-10%	-20%	-30%
Cemento	Sustitución de combustibles fósiles	%	15,50%	20%	25%	30%
Medio Ambiente España	Emisiones por consumo energía en fuentes móviles	tCO ₂ e	177.248	196.213	200.611	186.586
	Emisiones debidas al tratamiento de residuos (scope 1) ⁴	tCO ₂ e	268.339	182.822	138.895	137.365
	Emisiones debidas al tratamiento de residuos (scope 1 y 3)	tCO ₂ e	2.774.357	1.926.386	1.451.361	1.339.949
Medio Ambiente UK	Emisiones por consumo energía en fuentes móviles	tCO ₂ e	37.260	37.232	37.204	37.175
	Emisiones debidas al tratamiento de residuos (scope 1)	tCO ₂ e	2.153.961	1.961.168	1.768.375	1.575.582
Medio Ambiente otros países	Emisiones por consumo energía en fuentes móviles	tCO ₂ e	40.044	39.852	39.660	39.468
	Emisiones debidas al tratamiento de residuos (scope 1)	tCO ₂ e	70.753	64.421	58.088	51.755

6.5.2 Las emisiones de Gases de Efecto Invernadero del Grupo FCC

El Grupo FCC, en línea con su compromiso en materia de lucha contra el cambio climático, mide el impacto de sus actividades a través del cálculo anual de su huella de carbono. Cada línea de negocio ha desarrollado su propia metodología considerando las particularidades de cada actividad.

En el siguiente gráfico se puede observar la evolución de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero en el Grupo FCC en los tres últimos ejercicios:

Emisiones directas e indirectas de GEI del Grupo FCC (tCO₂e)



⁴ Dato estimado a partir de los pesos de ambos alcances en 2018 para cada tipo de tratamiento, debido a que el estudio del negocio para fijar el objetivo no diferencia entre scope.

En FCC Medio Ambiente, la mayor parte de las emisiones de GEI generadas se deben al consumo energético de la flota de vehículos (46%). Por otro lado, el 40% de las emisiones corresponde a las emisiones asociadas al depósito en vertederos y el 14% a emisiones asociadas al tratamiento biológico de residuos (compostaje y biometanización).

Cementos Portland Valderrivas pone especial énfasis en el control y mitigación de los gases de efecto invernadero que produce, ya que el proceso de descarbonación de la caliza y el uso de combustibles fósiles en los hornos, emiten una gran cantidad de dichos gases. La estrategia planteada para la reducción de emisiones de CO₂ por parte de Cementos Portland Valderrivas, se basa en dos pilares; aprovechar combustibles derivados de residuos para los hornos de Clinker, utilizando energía que se enviaría al vertedero y sustituir, en la medida de lo posible, las materias naturales por materias primas que ya hayan pasado por el proceso de descarbonación.

Por su parte, las principales fuentes de emisiones de GEI en FCC Construcción están relacionadas con las emisiones indirectas, como aquellas relacionadas con la producción y transporte de materiales consumidos o con el movimiento de tierras y el consecuente transporte de estas y del escombros limpio sobrante.

En el caso de Aqualia, el mayor porcentaje de emisiones son de Alcance 2. Esto se debe a que la mayor parte de estas provienen del consumo eléctrico requerido para la depuración del agua que gestiona la empresa.

Por otro lado, FCC Medio Ambiente contribuye con el 18% de las emisiones asociadas al sector nacional de residuos. En 2019 FCC Medio Ambiente ha inscrito su Informe de Emisiones de GEI en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO₂ de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC) del Ministerio de Transición Ecológica (MITECO). FCC Medio Ambiente dispone de un procedimiento de cálculo de huella de carbono para la organización a través de una herramienta propia, la Plataforma VISION, que permite identificar las emisiones según cada contrata, tipo de actividad, instalación y proceso empleado. La verificación es realizada por una entidad externa tomando como referencia la norma internacional ISO 14064-3:2006.

El Proyecto KET4F Gas del negocio de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente se desarrolla en torno a una de las líneas estratégicas de I+D+I. El objetivo de este proyecto es la investigación de alternativas que contribuyan a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante el desarrollo y la mejora de tecnologías para la recuperación y sustitución de los gases fluorados.

El Grupo FCC y su papel en la lucha contra el cambio climático

FCC participó en el Climate Infrastructure Forum Jornadas Técnicas de “Pavimentos Permeables Continuos”

FCC Construcción participó en el evento internacional de la sostenibilidad de infraestructuras, más importante del año, el Climate Infrastructure Forum. La compañía estuvo representada por el director de Calidad y RSC, Antonio Burgueño el cual desarrolló una sesión titulada Metrics for Sustainable Infrastructure: Defining the Boundaries, Unlocking Institutional Investment.



Presentes en la Conferencia de Cambio Climático en San Sebastián

FCC Medio Ambiente estuvo presente en la Conferencia Internacional de Cambio Climático, “Change the Change”, celebrada del 6 al 8 de marzo de 2019, en San Sebastián, cuyo objetivo era movilizar a la ciudadanía hacia el compromiso personal frente al Cambio Climático. La conferencia, incluida en la iniciativa de la ONU Momentum for Change y organizada por el departamento vasco de Medio Ambiente en colaboración con el Gobierno de España, la Diputación de Guipúzcoa y el Ayuntamiento de San Sebastián, se celebró en el marco de la “Semana del Cambio Climático”.



Pablo Colio, consejero delegado del Grupo FCC, presente en la Cumbre 2019 de Acción Climática de Naciones Unidas

El consejero delegado del Grupo FCC, Pablo Colio, estuvo presente en la Cumbre 2019 de Acción Climática de Naciones Unidas, celebrada en Nueva York del 23 al 26 de septiembre.

La cumbre reunió a los primeros dirigentes políticos y empresariales del mundo, en total 66 países se comprometieron a alcanzar la neutralidad en las emisiones de carbono para el año 2050. A estos 66 países, se unieron 10 regiones, 102 ciudades, 93 empresas y 12 inversores que buscan tener cero emisiones de gases con efecto invernadero para 2050, un objetivo fijado por científicos para contener el calentamiento de la Tierra en el límite de +1,5°C, en relación al siglo XIX. El objetivo colectivo es reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en al menos un 45 por ciento para 2030, y prepararse así para alcanzar la huella de carbono cero para mediados de siglo.

FCC participó en la mesa redonda “High-level CEO Roundtable on Corporate SDG Finance and Investment”, que reunió a los principales líderes empresariales globales, quienes evaluaron el progreso de sus compañías en relación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En ella se debatió el papel del sector privado en la integración de inversiones sostenibles; el papel de los gobiernos al proporcionar a las corporaciones e inversores sus planes estratégicos para los modelos de desarrollo en los mercados emergentes, y el papel de los CFO y la comunidad financiera.

Pablo Colio expuso las distintas iniciativas que desarrolla el Grupo FCC en materia de financiación sostenible. En esta línea, expuso los proyectos que la compañía desarrolla internacionalmente y manifestó: *“Creemos firmemente que nuestra empresa es una empresa responsable y comprometida, estando fuertemente posicionada como un agente clave en la definición de soluciones para abordar el cambio climático”*. Además, indicó que *“FCC Construcción implementó en 2010 un protocolo para la cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero en el sector de la construcción. Desde entonces, la compañía prepara y verifica anualmente su informe de emisiones de Gases de Efecto Invernadero, siendo la primera empresa española de construcción que lo verificó y también la primera empresa constructora en registrar su huella de carbono verificada”*.



6.6 CUIDADO Y PROTECCIÓN DE LOS ECOSISTEMAS Y LA BIODIVERSIDAD

La utilización de los recursos naturales para el desarrollo de la actividad de FCC puede afectar a la evolución de los ecosistemas, y por tanto la biodiversidad, en aquellas zonas en las que la compañía desarrolla su actividad. Por ello, es necesario que cada una de las líneas de negocio se encargue de cuidar, preservar y reparar, en la medida de lo posible, los efectos que tienen sobre la naturaleza.

En la siguiente tabla se muestra la superficie en hectáreas de áreas sensibles protegidas junto con la superficie de espacios afectados restaurados por el Grupo en los tres últimos ejercicios.

Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad			
Año	2017	2018	2019
Protección de áreas sensibles (ha)	544	534	1.127
Restauración de espacios afectados (ha)	552	544	604

Como se puede apreciar, el incremento de áreas sensibles protegidas en 2019 ha sido muy relevante con respecto a años anteriores.

Por negocios, la principal afección al paisaje de la actividad de Cementos Portland Valderrivas la constituye la explotación de recursos naturales en las canteras de aprovisionamiento de materia prima. La evaluación de la afección al paisaje se realiza observando la superficie explotada en relación con la superficie restaurada. La ejecución de la restauración consiste, en el relleno de los huecos de explotación, aporte y extendido de tierra vegetal y posterior siembra de herbáceas. Por último, se procede a la plantación de toda esta superficie con especies adecuadas al terreno. Las labores de restauración en el conjunto de las canteras durante 2019 han consistido en una reparación morfológica y siembra de la superficie explotada. Para ello se aplican técnicas de siembra y plantación adecuadas, y se utilizan especies autóctonas y adaptadas a las condiciones particulares del suelo y clima de la zona, como encinas, pino, retama y otros.

Desde FCC Construcción, y dado que el impacto sobre los territorios es uno de sus impactos más significativos, se pone un foco especial en la protección de la biodiversidad y en la restauración de espacios. Durante la ejecución y finalización de sus obras, la compañía lleva a cabo diversas medidas de protección del entorno y, para aquellos ecosistemas que se han visto alterados por la actividad de la empresa, lleva a cabo su restauración, para lo que en ocasiones se realizan Planes específicos de Biodiversidad.

La compañía también realiza otras acciones para proteger la biodiversidad de los ecosistemas como la protección física de ejemplares, los trasplantes de especies vegetales, los traslados de nidos o especies animales, la creación de refugios de fauna o, simplemente, la planificación de los trabajos en función de los ciclos vitales de las especies.

En la siguiente tabla se detalla el número y la superficie afectada de obras que se sitúan en zonas con algún tipo de figura de protección de la biodiversidad.

	Número de obras	Superficie (km ²)
Localización en parajes naturales protegidos o con elevado valor para la biodiversidad	20	7
Localización en zona con paisaje catalogado como relevante	10	14
Afección a cauce natural en paraje protegido	3	0
Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad	6	9
Afección a cauces con valor muy elevado o relevante para comunidades. locales y poblaciones indígenas	9	9
Afección a vegetación catalogada o protegida	11	14
Afección a especies animales catalogadas o protegidas	14	15

FCC Medio Ambiente, por su parte, posee una fuerte implicación en la protección de la biodiversidad en el contexto urbano, a través de las actividades de mantenimiento y conservación de parques y jardines, así como por algunas iniciativas más específicas desarrolladas en sus instalaciones industriales de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos. Además, a través de los servicios de limpieza de las playas contribuyen a la mejora del litoral costero español.

También hay que destacar la iniciativa realizada por FCC Medio Ambiente en colaboración con Seo Bird Life cuyo objetivo fue integrar la biodiversidad en la gestión de Parques y Jardines Públicos de la ciudad de Oviedo, a través de un plan de acción por la biodiversidad, la formación de los actores clave, la implementación y seguimiento de buenas prácticas, así como de iniciativas de sensibilización que fomenten la conciencia y acción ciudadana.

Asimismo, entre las actuaciones e iniciativas desarrolladas por FCC Medio Ambiente para el cuidado del capital natural cabe destacar la gestión integrada de parques y jardines, la gestión de la biodiversidad en vertederos, el cuidado del litoral costero español, la colaboración científica asociada a la lucha contra las especies invasoras y otras acciones de formación y sensibilización.

Por otro lado, FCC Medio Ambiente comunica sus actuaciones en materia de conservación del capital natural a través de distintas publicaciones como la publicación trienal de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), la participación de sus colaboradores en congresos, foros y jornadas (como por ejemplo PARJAP o Ecoplayas), la publicación de artículos en revistas especializadas y la realización de diversas iniciativas de concienciación para escolares, estudiantes de cursos específicos de técnicas ambientales, personal técnico y profesionales del sector.

FCC Environment UK, por su parte, realiza encuestas que ayudan en la planificación de sus actividades en relación con el cuidado de especies protegidas. Con la información obtenida desarrolla políticas, tanto para sus actuaciones en desarrollo como para las futuras, que les permite actuar de acuerdo con el marco legislativo de cada uno de los territorios. Destacan las actividades de monitoreo y gestión de especies y hábitats en cumplimiento con la lista de especies protegidas de la Unión Europea.

Desde Aqualia, siguiendo la política medioambiental de la empresa y de acuerdo con su compromiso con la consecución de objetivos medioambientales se llevan a cabo varios proyectos de recuperación de ecosistemas.

Recuperación de las Lagunas de Medina del Campo, a través de un proyecto sostenible en depuración y reutilización de aguas.

La entrada en funcionamiento de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Medina del Campo en el verano de 2004 dejó obsoleto el antiguo sistema de lagunaje compuesto por tres lagunas anaeróbicas, dos lagunas facultativas y una tercera de maduración.

Desde el inicio el año 2008, nace la idea de recuperar el ecosistema de las lagunas, usando el medio ya creado y en aquel momento degradado, como son las tres antiguas lagunas, a las cuales se las iba a introducir un agua apta para la vida como es el efluente de salida de la EDAR. Un agua de mayor calidad que la que antiguamente vehiculaba en las lagunas, que va a posibilitar la vida acuática. Situada en una zona privilegiada en el paso de aves, y nutridas en continuo por las aguas procedentes de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Medina del Campo, asegura un nivel de agua continuo durante todo el año. El proyecto se basa en la creación de diferentes hábitats en cada laguna, jugando con la profundidad del agua y la vegetación, y paulatinamente ir consiguiendo una naturalización mayor de un ecosistema antrópico y deteriorado, con el fin de conseguir mayor diversidad de especies.

Aqualia ha iniciado los contactos con un grupo de la Universidad de Valladolid (UVA), para desarrollar una aplicación que permita a los usuarios conocer cada especie en detalle y contemplarla de cerca gracias a una recreación en tres dimensiones, para acercar a la ciudadanía la importancia de esta reserva.

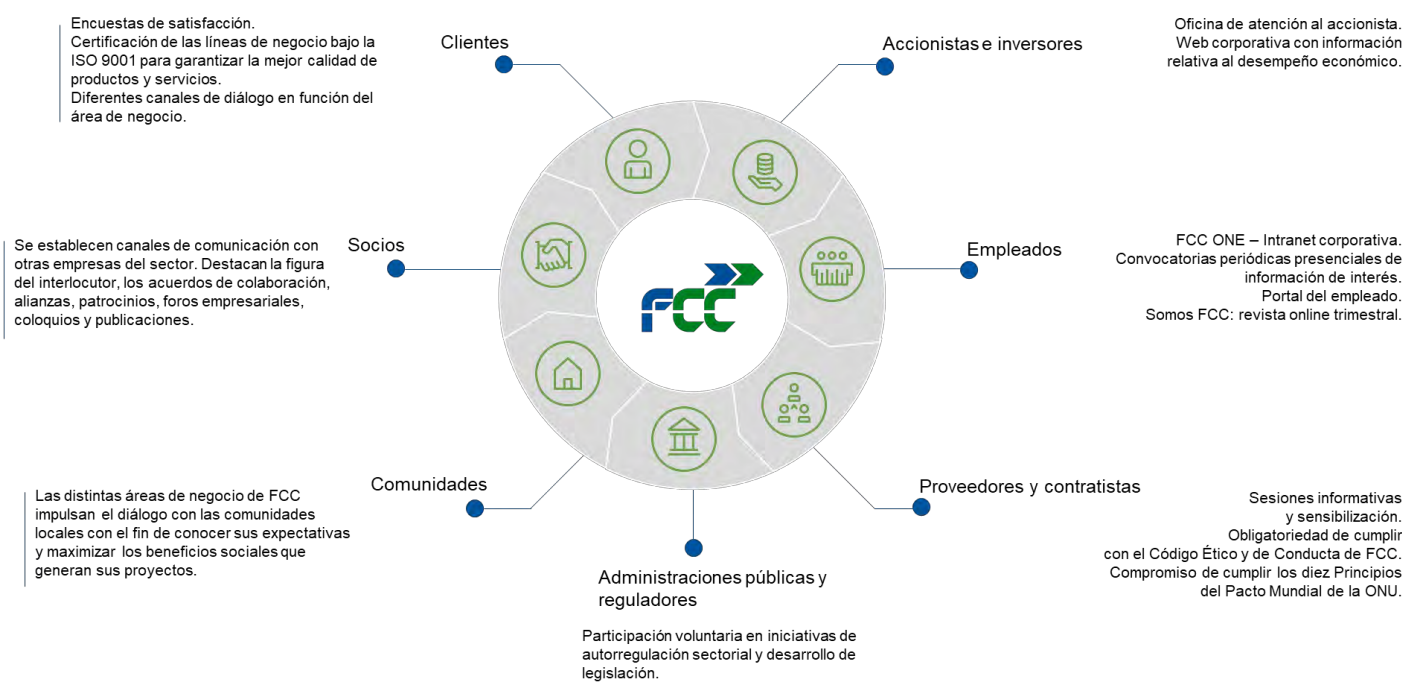


7. CREANDO VALOR EN LA SOCIEDAD

El crecimiento y el desarrollo sostenible tanto de la sociedad como de las comunidades en las que FCC desarrolla su actividad se enfoca, no solo a través de programas de acción social, sino también materializando su compromiso con clientes y proveedores. El Código de Conducta del grupo recoge el principio de “Bienestar y Desarrollo de las Comunidades” que impulsa a sus empleados a conocer las necesidades y expectativas de los ciudadanos a los que la compañía presta sus servicios de cara a actuar acorde a las mismas.

Para conseguir sus objetivos es necesario que se establezcan canales de comunicación con los grupos de interés, garantizando la transparencia y el cumplimiento.

Grupos de interés de FCC y herramientas de diálogo



7.1 EL COMPROMISO DE FCC CON SUS CLIENTES

El Código Ético y de Conducta de FCC, actualizado en septiembre de 2019, recoge en su punto 11 *el compromiso del Grupo con sus clientes*, posicionándose en el centro de su actividad. Este compromiso se sustenta en el establecimiento de relaciones duraderas, fundadas en la mutua confianza, honestidad, responsabilidad profesional y aportación de valor.

Con respecto a la salud y la seguridad de los clientes y consumidores en los negocios, Cementos Portland Valderrivas garantiza el cumplimiento de los requisitos legales que aplican a sus productos (cemento, mortero, hormigón, áridos), en los que están recogidos requisitos en materia de seguridad y salud. Además, se facilita a todos los clientes las fichas de seguridad de los productos comercializados. Todos los productos envasados son etiquetados conforme a la reglamentación europea (CLP). Asimismo, todos los cementos comercializados, están inscritos en el Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses donde los consumidores finales pueden ser atendidos en caso de emergencia sanitaria.

Con respecto a las reclamaciones recibidas, a lo largo del ejercicio Cementos Portland Valderrivas recibió un total de 52 reclamaciones, de las cuales se resolvió el 100% a lo largo del ejercicio. La compañía dispone de un procedimiento para gestionar las consultas técnicas y reclamaciones de los clientes.

Por su parte, todas las empresas que se integran en FCC Construcción garantizan la seguridad y salud de sus consumidores cumpliendo con los requerimientos legales que aplican a las obras, servicios y productos, en los que están recogidos requisitos en materia de seguridad y salud.

Para responder a estas necesidades y facilitar la comunicación, FCC Construcción cuenta con la figura del interlocutor del cliente, que se encarga de atender las sugerencias recibidas, tratar la información planteada, gestionar la colaboración y comunicar las acciones a emprender y realizadas como consecuencia de las sugerencias recibidas.

Por otro lado, la compañía realiza las llamadas “encuestas de fin de obra”, mediante las cuales los clientes evalúan el servicio, valorando diferentes aspectos. Además, FCC Construcción dispone de un sistema de gestión de las quejas y reclamaciones, solicitudes de información, y medición de la satisfacción, que le permiten realizar un seguimiento y contar con una base para el desarrollo de planes de mejora.

La mayoría de los clientes encuestados manifiesta que están muy satisfechos con la actuación de FCC Construcción tanto a nivel Corporativo, como en FCC Industrial. En 2019 todos sus clientes han valorado su actuación como buena o muy buena.

Con respecto a las reclamaciones recibidas, en 2019 FCC Construcción recibió un total de 141 reclamaciones, de las cuales más del 85% se resolvieron a lo largo del ejercicio.

Aqualia por su parte, busca alcanzar la excelencia en el servicio al cliente mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios. Asimismo, la seguridad y salud de sus clientes se garantiza con el exhaustivo sistema de control de calidad del agua tratada. Durante 2019, Aqualia ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios.

Entre los distintos canales de atención al cliente, Aqualia cuenta con:

- El servicio de atención telefónica. A través del Centro de Atención al Cliente durante el año 2019 ha recibido 804.519 llamadas
- Oficina virtual, aqualiacontact. En 2019 se han gestionado 120.787 interacciones, destacando con 33,02% la modificación de datos, 24,32% facturación electrónica y 22,17% pago a través de tarjeta bancaria.
- Aplicación para dispositivos móviles. Mediante la APP puesta a disposición de sus clientes, en 2019 se han gestionado 31.151 interacciones, destacando con 24,91% la modificación de datos y 59,96% pago a través de tarjeta bancaria.

- Twitter @aqualiacontact. A través de la cuenta @aqualiacontact se atienden y gestionan los mensajes enviados por los usuarios. También los mensajes SMS para las notificaciones de facturas con incidencias y los avisos de averías en redes.

La eficiencia de todos los canales de relación con el cliente permite tener un índice de reclamaciones del 0,30% a diciembre de 2019, con un tiempo medio de respuesta a las reclamaciones inferior a 12 días.

En 2019, se realizaron 107.129 encuestas a clientes usuarios de aqualiacontact (Centro de Atención al Cliente), de los cuales 82.774 calificaron la atención como excelente; 14.430 como muy buena, y 6.385 como buena, llegando a alcanzar un índice de satisfacción positiva del 96,70%.

Con respecto a las reclamaciones recibidas, a lo largo del ejercicio Aqualia recibió un total de 10.109 reclamaciones por parte de clientes, relacionadas principalmente con el servicio de abastecimiento de agua.

Por su parte, FCC Medio Ambiente España cuenta con un procedimiento dentro de su Sistema de Gestión Integrado que establece la metodología a seguir para la para gestión de las reclamaciones.

De esta manera, recibida una reclamación, ya sea por escrito o bien transmitida verbalmente, debe ser siempre gestionada adecuadamente, para ello, se comunica al superior inmediato quien determina si resulta procedente o no procedente. En cualquiera de los dos casos la reclamación debe registrarse y tratarse utilizando para ello la aplicación informática VISION.

A todas las reclamaciones, sean o no procedentes, se les dará respuesta por escrito con el fin de acreditar al reclamante las acciones llevadas a cabo o las razones que justifican el tratamiento dado.

Durante el año 2019, FCC Medio Ambiente España ha recibido 1.602 reclamaciones de las que 1.489 fueron resueltas y 113 archivadas.

Dentro de FCC Medio Ambiente, el negocio de gestión de residuos industriales realiza el estudio de satisfacción de clientes mediante el envío de un “Cuestionario de Satisfacción” a los clientes. En 2019, se han enviado encuestas de satisfacción a 790 clientes. Del total de encuestas enviadas, se ha obtenido respuesta de 283, por lo tanto, el grado de respuesta global de los centros incluidos en el análisis es del 36%. La valoración media global a nivel de grupo ha sido del 8,6, ligeramente superior que el año anterior. Destacar que en aquellos centros donde se ha preguntado sobre si volverían a trabajar con ellos, la respuesta ha sido afirmativa en un 100%.

Desde FCC Environment CEE, se realizan encuestas periódicas a los consumidores para medir el grado de satisfacción y poder garantizar el mejor servicio posible. Para ello, cada uno de los países ha elaborado y aplicado directrices para las denuncias en las que se definen las responsabilidades individuales, el sistema de vigilancia, la metodología de las pruebas, la evaluación de las denuncias y su tramitación. El servicio y el control se hace por el departamento de Atención al Cliente. Los clientes pueden comunicarse con el departamento de atención al cliente por teléfono o a través de la página web de la compañía. Con respecto a quejas y reclamaciones en FCC Environment CEE se han recibido un total de 8.926 a lo largo del ejercicio, con distinto grado de resolución en función del país.

Por su parte, FCC Environment UK se compromete, a través de su “Política de Atención al Cliente”, a solucionar de la manera más rápida y completa posible, cualquier clase de vicisitud que pudiese surgir con alguno de sus clientes, esperando siempre dar el mejor servicio posible. En 2019 se recibieron un total de 8.032 consultas por parte de los clientes, de las cuales, tan solo 12 se elevaron directamente al responsable de Atención al Cliente. Por su parte, FCC Environmental Services (USA) no han recibido ninguna reclamación por parte de los clientes a lo largo del ejercicio.

7.2 EL COMPROMISO DE FCC CON SUS PROVEEDORES

Es necesario que los aprovisionamientos del Grupo FCC gocen de criterios vinculantes en materia de sostenibilidad. Para ello, FCC está trabajando en la aplicación de criterios éticos, sociales y ambientales en los procesos de compras y servicios que presta, tratando de garantizar el mayor grado de sostenibilidad de los mismos.

El Manual de Compras de la compañía se basa en tres principios clave: la transparencia, la competitividad y la objetividad. Para ello, se trata de establecer marcos de colaboración equilibrados con proveedores, contratistas, socios y colaboradores, de cara a promover relaciones comerciales estables, duraderas y que maximicen el beneficio para ambas partes.

Actualmente, dicho Manual de Compras se encuentra en proceso de revisión en el marco del Plan Director de RSC 2020. Para ello, se está realizando un análisis del mapa de riesgos ambientales, sociales y de gobierno para proveedores y contratistas, teniendo en cuenta:

- La identificación de los riesgos potenciales en materia de sostenibilidad.
- La inclusión de criterios de sostenibilidad en la definición de proveedor crítico.
- El fortalecimiento del sistema de monitorización y control para aquellos proveedores de mayor riesgo.

Asimismo, el Código Ético y de Conducta de FCC recoge los principios básicos que han de respetar todos los socios, colaboradores y proveedores:

- Acreditar un comportamiento ético en las relaciones comerciales y manifestar su rechazo a la corrupción, soborno y fraude.
- Proteger los derechos humanos y laborales fundamentales reconocidos internacionalmente en la Declaración Universal de Derechos Humanos, la Declaración de la OIT relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo, así como los Convenios de esta misma organización.
- Acreditar un alto nivel de compromiso con el cumplimiento de los estándares en seguridad y salud laboral, garantizando un entorno de trabajo seguro y saludable.
- Respetar el medio ambiente en todas sus actividades, no sólo desde un punto de vista de cumplimiento de la legislación, sino también desarrollando sus actividades de manera que se minimicen los impactos medioambientales negativos, y estableciendo una gestión ambiental sostenible.

Por otro lado, en 2019 se han reformulado las cláusulas éticas de las Condiciones Generales de Contratación que deben aceptar los proveedores, incluyendo referencias a que el proveedor declara conocer el contenido y el alcance de la nueva Política Anticorrupción del Grupo FCC. Esta nueva cláusula fue aprobada en 2019 por el Comité de Cumplimiento.

Actualmente, el Grupo FCC no dispone de un procedimiento para la homologación y supervisión a proveedores. Sin embargo, se está desarrollando, con la asesoría de un consultor independiente, un proceso de estandarización del procedimiento de registro y homologación, indicando los requisitos que deben cumplir los proveedores para trabajar con las empresas del Grupo. Dentro de este futuro procedimiento se establecerán niveles iniciales de riesgo a los proveedores, que definirán los controles a los que deberán ser sometidos.

En este sentido, se trabajará en procesos de diligencia debida teniendo en cuenta aspectos éticos e idoneidad profesional y económica de aquellos con los que se van a establecer relaciones comerciales de cara al cumplimiento de los principios arriba recogidos.

7.3 COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO SOCIAL

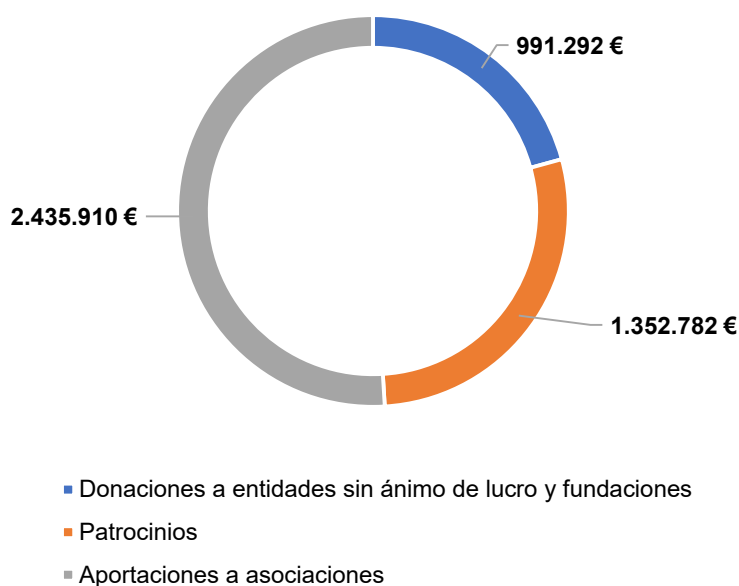
La cultura corporativa que acompaña al Grupo FCC durante sus más de 100 años ha sido la base que ha guiado el comportamiento de la compañía con sus grupos de interés y ha definido su compromiso y relación con las sociedades.

El Grupo FCC, como proveedor de servicios ciudadanos, recoge en su Código Ético y de Conducta el principio de “bienestar y desarrollo de las comunidades”, que sirve de palanca para que los empleados traten de conocer y resolver las necesidades y expectativas de los ciudadanos a los que se les presta servicios. Dicha conexión con las comunidades permite a la organización posicionarse como protagonista de la transformación sostenible de las urbes del presente y del futuro.

En esta misma línea, el Grupo FCC vincula su propia estrategia de negocio con la acción social, contribuyendo a la creación de empleo, al progreso social y económico de las distintas comunidades en las que opera y fomentando la participación de sus empleados en acciones de voluntariado para aportar valor social y generar confianza.

Sin embargo, la responsabilidad de la compañía con el desarrollo de las comunidades va más allá pues, a través de aportaciones a organizaciones sin ánimo de lucro, el Grupo FCC ha destinado en el último ejercicio un importe total de 4,8 millones de euros a donaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones. La distribución de la aportación realizada se muestra a continuación:

Contribución del Grupo FCC en 2019



En relación con su compromiso de ser una parte de la solución de la Agenda 2030, dichas aportaciones permiten al Grupo contribuir activamente en la consecución de los ODS relacionados con el progreso económico, la reducción de desigualdades y la formación de comunidades.

7.3.1 Iniciativas sociales con empleados en el Grupo FCC

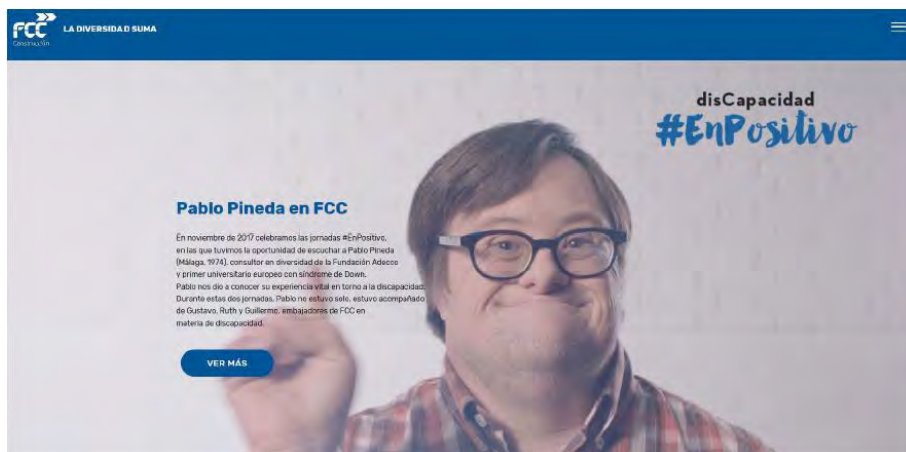
El conjunto de iniciativas en materia de acción social que desarrolla la compañía tiene como fin último mejorar la calidad de vida de las personas beneficiarias abarcando dos ámbitos de actuación, tanto dentro como fuera de la organización.

En este sentido, en primer lugar, las *acciones internas* que se llevan a cabo dentro de la compañía tienen un impacto social positivo directo en los empleados, mejorando las relaciones e incrementando su orgullo de pertenencia. En segundo lugar, las *acciones en la comunidad* permiten evaluar el impacto social y ambiental de su actividad, facilitar el acceso a servicios básicos y promover la educación, repercutiendo positivamente en el desarrollo y bienestar de la comunidad.

Las acciones internas están dirigida a los propios colaboradores del Grupo y reflejan el compromiso de FCC con su capital humano a través de la integración social y laboral de colectivos vulnerables, el apoyo a los familiares de empleados y el respeto al medio ambiente, mediante programas de sensibilización ambiental.

Acciones de integración de colectivos desfavorecidos y apoyo a familiares de empleados

En 2008, el Grupo FCC se comprometió a promover la integración sociolaboral de personas con discapacidad mediante un acuerdo de colaboración con la Fundación Adecco. Gracias a eso, hoy los familiares con discapacidad de los empleados de FCC tienen acceso a acciones formativas y de orientación laboral, así como a programas e itinerarios de empleo para su futura incorporación al mundo laboral.



Las acciones de integración de los colectivos en riesgo de exclusión social que se llevan a cabo desde el Grupo FCC se basan, principalmente, en el desarrollo de habilidades y actitudes sociales para facilitar su integración laboral o en la realización de actividades de ocio que contribuyan a su desarrollo cognitivo, físico y emocional.

En 2009, la Fundación ONCE y el Grupo FCC firmaron, por primera vez, el Convenio Inserta para cubrir nuevos puestos de trabajo que demande la compañía. Años más tarde, en 2017, la entidad manifestó su compromiso de seguir contando con Inserta Empleo. Por ello, renovaron el convenio ese mismo año, lo que supuso 425 contrataciones adicionales desde el inicio de la colaboración.

Con el objetivo de mantener su firme compromiso con la diversidad, el Grupo FCC sigue apostando por impulsar el empleo de los jóvenes con discapacidad (menores de 30 años), colaborando con el Plan No te Rindas Nunca. Esta iniciativa, impulsada por la Fundación ONCE y su entidad de inclusión laboral, incluye un conjunto de medidas de orientación y formación para ayudar a los jóvenes con discapacidad a encontrar trabajo.

Sensibilización ambiental de los empleados

El Grupo FCC no solo trabaja por mitigar el impacto asociado al desarrollo de sus actividades, sino que también, conscientes de la relevancia que supone la educación ambiental y el compromiso de su plantilla, en la sostenibilidad del planeta, trata de concienciar y fomentar el

compromiso de sus colaboradores con el desarrollo ambiental, social y sostenible de las ciudades.

El papel que juega la educación ambiental es fundamental en la implicación y concienciación del equipo humano de FCC para que, mediante acciones de formación y sensibilización, se conviertan en embajadores de buenas prácticas, llegando a ser referentes para los ciudadanos y promotores del desarrollo sostenible.

Una de las acciones que lleva a cabo la compañía en esta materia es el boletín interno de FCC, un canal de comunicación interno, en el que se ponen en valor aquellos proyectos impulsados por la compañía de carácter medioambiental y permite la difusión de buenas prácticas a cada línea de negocio promoviendo su implementación transversal.

Sensibilización ambiental de diversos grupos de interés de la obra de construcción del metro de Lima

La actividad de FCC Construcción está claramente relacionada con la sociedad, por lo que una de las prioridades de la organización es la escucha activa y la integración de las necesidades de sus grupos de interés. Pero, además, también resulta de vital importancia la sensibilización y formación ambiental por parte de la empresa para trasladar interna y externamente los esfuerzos que permiten llevar a cabo una gestión ambiental con los más altos niveles de exigencia y excelencia. En concreto, en la construcción de la línea 2 del metro de Lima se ha fomentado la mejora continua del desempeño ambiental, a través de las siguientes interacciones con los stakeholders del proceso:



- A los trabajadores y personal con acceso a la obra, se les ha proporcionado unas tarjetas con códigos de colores, para facilitar la identificación y correcta segregación en tiempo real de los residuos;
- Buscando reforzar relaciones con las comunidades locales, se celebró un acto en favor del Medio Ambiente con el colegio de Santa Clara;
- Se han otorgado premios a los mejores subcontratistas, que hayan demostrado su compromiso con la gestión ambiental del proyecto.



El Grupo FCC, en línea con su compromiso socialmente responsable, ha desarrollado un programa denominado *Plan FCC para una economía circular*, en el marco de su Plan Director de Sostenibilidad 2020. Este incorpora una línea de educación y sensibilización dirigida a sus colaboradores en materia de economía circular. Gracias a la implementación de esta iniciativa, se acelera la transición hacia un nuevo modelo económico y productivo y la transformación cultural de FCC en materia de lucha contra el cambio climático, cobrando relevancia la respuesta al estrés hídrico y la protección de la biodiversidad.

Cementos Portland Valderrivas organiza un encuentro con la naturaleza con empleados de la compañía en la Laguna el Porcal (Madrid)

Cerca de 40 familias de empleados del Grupo Cementos Portland Valderrivas tuvieron la oportunidad de comprobar, en primera persona, la riqueza paisajística y natural que ofrece El Porcal, un enclave único, restaurado en su día por la compañía en colaboración con la Asociación Naturista Naumanni. Hoy en día es uno de los mejores humedales para aves acuáticas del Parque Regional del Sureste. Durante la jornada, guiados por los técnicos de Naumanni, las familias realizaron diferentes actividades como avistamiento, anillado y liberación de aves (cigüeñas o mochuelos) y, para culminar la jornada, disfrutaron de un sencillo tentempié.



Solidarios FCC

En el marco de su compromiso socialmente responsable, el Grupo FCC, de la mano de sus colaboradores, promueve el progreso de la sociedad y fomenta su sensibilización hacia los colectivos más desfavorecidos.

En esta línea, durante el último ejercicio, empleados de FCC han participado en diferentes acciones solidarias, contribuyendo así a la construcción de una cultura de ciudadanía corporativa en el Grupo y apoyando la Misión de FCC de crear valor social y contribuir al bienestar de las personas. La participación del equipo FCC en estos proyectos fomenta su orgullo de pertenencia y permite fortalecer sus relaciones sociales, aumentando su bienestar personal al poder dedicar parte de su tiempo y recursos a causas sociales.

“Regala kilos de generosidad “

El Grupo FCC, en línea con su compromiso socialmente responsable, puso en marcha el pasado mes de diciembre, una campaña solidaria de Navidad bajo el lema “Regala kilos de generosidad”, para recaudar productos de primera necesidad (no perecederos) y dulces navideños, a favor de la Fundación Pan y Peces.

La compañía facilitó los puntos de recogida de alimentos a la Fundación Pan y Peces para que sus trabajadores aportasen su “kilo de generosidad” a los colectivos más necesitados de la sociedad. Gracias a ello, la campaña, logró recaudar más de 400 kilos de productos de diversa tipología: productos de perfumería y droguería como geles de baño, champús, colonias, jabón en pastilla, dentífrico, y productos alimenticios como pasta (italiana), turrones, mazapanes y polvorones, entre otros.

La iniciativa ha permitido llegar a más de 50 familias desfavorecidas, otorgándoles, un carrito de alimentos de primera necesidad. Cada uno de ellos está diseñado para atender las necesidades de los hogares según el número de componentes, sus edades y su estado de salud. El compromiso del Grupo FCC con la campaña “Regala kilos de generosidad”, permite fomentar la sensibilización de sus colaboradores en materia de acción social y ayudar a los colectivos más vulnerables de la sociedad.



Nueva campaña de Donación de Sangre en FCC

El Grupo FCC y Cruz Roja pusieron en marcha durante el último ejercicio 2019, una nueva campaña de donación de sangre voluntaria. Guiados por el lema de Cruz Roja “Despierta al donante que llevas dentro” se brindó a los empleados de FCC, la oportunidad de donar sangre sin moverse del lugar de trabajo.

Esta iniciativa de colaboración con Cruz Roja viene realizándose de forma constante desde hace varios años, según la necesidad de sangre demandada en los hospitales. En este contexto, con el objetivo de mantener las reservas de sangre, es fundamental la implicación y solidaridad de todo el equipo de FCC, porque con un gesto simple, se pueden salvar cada día muchas vidas más.



Sensibilización de empleados con ACNUR

Con motivo del Día Mundial del Refugiado, Aqualia instaló mesas informativas de ACNUR en las oficinas centrales de la empresa en Madrid, Sevilla y Barcelona para concienciar a sus empleados sobre las iniciativas solidarias que desarrolla la asociación y las múltiples formas de colaborar para erradicar este problema humanitario.

Además, la compañía desarrolló en sus oficinas centrales de Madrid una charla de sensibilización que contó con la experiencia del responsable de Alianzas Estratégicas de ACNUR. Cerca de un centenar de empleados asistieron al acto para conocer un problema global que afecta a 70 millones de personas entre desplazados internos, solicitantes de asilo y refugiados. En paralelo, Aqualia puso en marcha una campaña de sensibilización que implicó tanto a los empleados de la compañía, como a los ciudadanos y clientes institucionales. A través de mensajes incluidos en las facturas, la compañía invita a sus clientes a enviar un SMS, para apoyar a los refugiados a tener agua potable.



7.3.2 Iniciativas sociales del Grupo FCC en la comunidad

Los cuatro ejes principales sobre los que el Grupo FCC centra sus proyectos en la comunidad son:



Inclusión social y acceso a servicios

Gracias al modelo de negocio del Grupo FCC y, por tanto, al desarrollo de las distintas actividades derivadas de sus líneas de negocio, la empresa facilita el acceso a los servicios básicos como la electricidad, el agua potable o el saneamiento, favoreciendo el desarrollo económico y mejorando los servicios municipales de las comunidades en las que opera.

De forma paralela, la organización se compromete a participar activamente en acciones solidarias, sobre todo, relacionadas con el saneamiento, la mejora de la salud y el acceso a recursos y servicios en los lugares más vulnerables y con mayores necesidades, en los que FCC desarrolla su actividad.

Creación de valor en las comunidades

Proyecto de RSC: "Un Perú con agua"

Cabe destacar que en 2019 comenzó la definición, coordinación y puesta en marcha de un proyecto de RSC en Perú, en colaboración con una ONG de referencia con presencia y conocimiento del país, World Vision International. Bajo el título "Un Perú con Agua" tiene como objetivo contribuir a la mejora de la calidad de vida de la población de 12 centros comunitarios del distrito de Andahuaylillas, provincia de Quispicanchi, Departamento del Cusco, mediante el acceso a servicios de agua y saneamiento de calidad desde dos vertientes. Por un lado, a nivel de ingeniería, mediante rehabilitación, operación y mantenimiento de la infraestructura del sistema de agua, que permita a las comunidades tener una adecuada cobertura de agua potable. Por otro lado, a nivel educativo, el proyecto se enfocará en la intervención social en comunicación y educación en higiene y saneamiento, y en la gestión de los servicios de agua, mediante el desarrollo de capacidades locales.

El Grupo FCC contribuye a la creación de valor a través de los servicios e infraestructuras que proporciona pues tienen una repercusión positiva en su desarrollo socioeconómico generando puestos de trabajo, crecimiento y prosperidad en su entorno, dados los procesos de contratación de proveedores y subcontratistas locales que se llevan a cabo dentro de la comunidad.

Evaluación del impacto social y ambiental de las operaciones

En el Plan Director 2020 del Grupo, una de las prioridades del eje FCC Connected era crear una metodología para evaluar el impacto social y ambiental de las operaciones.

En este sentido, desde la Subdirección General de Servicios Técnicos y la Subdirección General de Estudios y Contratación de FCC Construcción, se definió una métrica para evaluar la sostenibilidad social y ambiental de los proyectos en la etapa de licitación, que se está aplicando a las nuevas licitaciones realizadas.

Concretamente, la métrica evalúa si el proyecto a licitar supone la deslocalización de personas o comunidades, si afecta negativamente a algún elemento singular del patrimonio, si cuenta con estudio de impacto ambiental o alguna figura de previsión y mitigación de impactos, si la obra supone un incremento al acceso a dotaciones básicas (agua, comunicaciones, electricidad, etc.) para la población, si se ha incluido participación ciudadana en algún momento del proceso o si el proyecto tiene contestación social específica y notoria.

La clasificación del proyecto, definiendo si su riesgo ambiental y social es elevado, promedio o mínimo, permite una identificación temprana de requisitos relevantes a la hora de licitar, evaluar y auditar el proyecto.

Cooperación en la educación y sensibilización ambiental

En línea con la responsabilidad social que asume el Grupo FCC en materia de educación y sensibilización, FCC trabaja junto a diferentes instituciones educativas, sobre todo, en el ámbito de la cooperación, para promover la protección del medio ambiente y contribuir así al desarrollo social, cultural y sostenible de las ciudades.

Especial relevancia tienen, por su volumen e impacto, las iniciativas desarrolladas en este ámbito por los negocios de Agua y Servicios Medioambientales del Grupo, con una actividad estrechamente ligada a los ciudadanos a través de la prestación de sus servicios de gestión integral del agua y de gestión de residuos.

En este sentido, cabe destacar la educación que brinda Aqualia para un consumo sostenible de agua, junto con la colaboración de diversos ayuntamientos, a través de charlas educativas a los más jóvenes sobre el ciclo integral del agua, desde cómo llega este recurso a sus hogares, hasta cómo se devuelve al medio natural después de su uso, incluyendo visitas a estaciones depuradoras de aguas residuales, e incidiendo en las consecuencias del mal uso que se realiza del alcantarillado.

FCC Medio Ambiente, por su parte, está intensificando el desarrollo de jornadas de concienciación ciudadana y el fomento de alianzas público-privadas para la promoción de la educación ambiental como la colaboración con Seo Bird Life, la Fundación Biodiversidad o con diversas universidades.

175 alumnos de ocho colegios de Teruel y Zaragoza visitan la depuradora de Albarracín

Aqualia, empresa que gestiona la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Albarracín, recibió durante marzo de 2019 la visita de 175 alumnos de ocho institutos de Secundaria de las provincias de Teruel y Zaragoza para conocer las instalaciones y el funcionamiento del sistema de depuración del municipio.

Estos alumnos forman parte del CRIET, el Centro de Innovación Educativa de Teruel, institución perteneciente al Departamento de Educación, Cultura y Deporte del Gobierno de Aragón, creado para compensar las posibles desigualdades del alumnado de escuelas incompletas o unitarias de la escuela rural aragonesa.

Divididos por grupos, técnicos de Aqualia les explicaron el Ciclo Integral del Agua, el proceso que sigue este recurso desde que se evapora, procedente de ríos y lagos, hasta que lo devolvemos limpio a su medio natural después de utilizarlo. Los jóvenes alumnos también han conocido el funcionamiento de la planta y las fases del ciclo integral del agua. Además, les han explicado las consecuencias de tirar al inodoro toallitas de un solo uso, fármacos, compresas, etc., que provocan atascos y averías en las tuberías.

Estas visitas escolares tienen el objetivo de difundir entre los más jóvenes el lujo que supone disfrutar de un bien tan preciado como el agua y el trabajo que hay detrás de llevarlo a todas las casas y devolverlo al medio ambiente en óptimas condiciones tras su uso.



La Fundación WREN en Reino Unido

La Fundación WREN es una entidad sin ánimo de lucro, fundada en 1997 con el objetivo de destinar fondos a proyectos de impacto social en la comunidad, tanto en el ámbito de la biodiversidad como en relación a la protección del patrimonio, gracias a las aportaciones de FCC Environment.

La organización ha logrado donar más de 6,5 millones de libras en más de 120 proyectos en Reino Unido, en el último ejercicio. WREN, aporta y canaliza actualmente fondos a través de dos programas, el FCC Community Action Fund, destinado a la financiación de proyectos localizados en Inglaterra y Gales; y el FCC Scottish Action Plan, para solicitantes en Escocia.

Los programas a través de los cuales la Fundación canaliza los fondos son:

- FCC Community Action Fund: para la financiación de proyectos en Inglaterra y Gales.
- FCC Scottish Action Plan: destinado a los solicitantes en Escocia.

Los proyectos puestos en marcha gracias a las aportaciones y donaciones de FCC Environmental UK, abarcan un amplio abanico de ámbitos, desde iniciativas relacionadas con la salud y la protección de la biodiversidad hasta proyectos de divulgación de conocimiento o acciones de restauración y acondicionamiento del patrimonio y los espacios públicos. Para más información consultar la página web de la Fundación WREN: www.wren.uk.com

8. ANEXOS

8.1 ANEXO I: TABLA RESUMEN CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL

Red de países del Grupo FCC

Países	Hombres	Mujeres	TOTAL
España	33.584	10.781	44.365
República Checa	2.161	655	2.816
Reino Unido	2.045	348	2.393
Rumanía	556	144	700
Austria	530	162	692
Bulgaria	316	179	495
Polonia	382	94	476
Portugal	373	88	461
Eslovaquia	361	93	454
Italia	207	37	244
Hungría	127	52	179
Serbia	100	34	134
EEUU	372	50	422
Panamá	484	88	572
Colombia	240	51	291
Egipto	1.025	3	1.028
Túnez	239	19	258
Arabia Saudí	2.294	195	2.489
Emiratos Árabes Unidos	326	6	332
Resto del mundo (*)	425	88	513

(*) En Resto del mundo se han agrupado los países con una plantilla inferior a 100 personas.

Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país

Países (*)	% Total personas trabajadoras cubiertos convenio colectivo
España	100%
Francia	100%
Italia	100%
Portugal	48,26%
Eslovaquia	36,83%
República Checa	36,58%
Polonia	25%
Rumanía	22,85%
Serbia	10,56%
Austria	6%
Reino Unido	7,13%
Hungría	0%
Bulgaria	0%
EEUU	0%
Panamá	30,45%
México	0%
Chile	0%
Colombia	0%
Túnez	100%
Arabia Saudí	0%
Emiratos Árabes Unidos	0%
Omán	0%

(*) Los países se han escogido en función de la representatividad para las distintas áreas de negocio del Grupo FCC (número de empleados, actividad, etc.).

8.2 ANEXO II: TABLA RESUMEN CUESTIONES AMBIENTALES

Indicador medioambiental	2017	2018	2019
Actividades con certificación ambiental (%)	92	88	87
Emisiones de NOx (t)	10.351	9.074	11.167
Emisiones de SOx (t)	782	910	1.194
Emisiones de partículas (t)	1.002	1.481	972
Residuos generados (t)	3.103.232	3.211.360	5.459.332
Residuos peligrosos (t)	127.313	159.776	112.215
Residuos no peligrosos (t)	3.362.178	3.051.584	5.347.118
Consumo de agua (m ³)	12.071.936	13.016.152	13.848.749
Consumo directo de energía (GJ)	38.109.622	37.206.538	42.142.050
Consumo indirecto de energía (GJ)	6.273.576	6.250.451	6.289.434
Consumo de energía total (GJ)	44.383.199	43.456.989	48.431.483
Uso de energías renovables (GJ)	10.750.334	10.786.857	13.107.942
Consumo de materias primas (t)	27.018.867	19.931.294	25.786.930
Emisiones de GEI directas (tCO ₂ e)	7.296.889	5.165.274	7.870.743
Emisiones de GEI indirectas (tCO ₂ e)	665.962	768.792	731.600

8.3 ANEXO III TABLA INDICADORES LEY 11/2018-VINCULACIÓN GRI

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI de referencia	Número de página
INFORMACIÓN GENERAL		
Modelo de negocio		
Breve descripción del modelo de negocio del grupo (incluyendo su entorno empresarial, su organización y estructura)	102-1 Nombre de la organización 102-2 Actividades, marcas, productos y servicios 102-5 Propiedad y forma jurídica 102-7 Tamaño de la organización 102-18 Estructura de gobernanza 102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités 102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno 102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	9-15;18-20
Presencia geográfica	102-3 Ubicación de la sede 102-4 Ubicación de las operaciones 102-6 Mercados servidos	9-15;49;110
Objetivos y estrategias de la organización	102-26 Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	34-47
Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	15-17
Políticas de la compañía		
Una descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	18-109
Gestión de riesgos		
Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades 102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales 102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo 102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	30-33
Otros		
Mención en el informe al marco de reporting nacional, europeo o internacional utilizado para la selección de indicadores clave de resultados no financieros incluidos en cada uno de los apartados	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	4-7

1. CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES		
Información general detallada		
Sobre efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad	103: Enfoque de Gestión	69-70
Sobre los procedimientos de evaluación o certificación ambiental	103: Enfoque de Gestión	67-68
Sobre los recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	103: Enfoque de Gestión	72
Sobre la aplicación del principio de precaución	102-11 Principio o enfoque de precaución	71-72
Sobre la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	72-73
Contaminación		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono que afectan gravemente el medio ambiente (incluye también ruido y contaminación lumínica)	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) 305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire 306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino	73-75
Economía circular y prevención y gestión de residuos		
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos	301-2 Insumos reciclados 306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	76-80
Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	103: Enfoque de Gestión	80-81
Uso sostenible de los recursos		
Consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	303-1 Extracción de agua por fuente 303-2 Fuentes de agua significativamente afectadas por la extracción de agua	82-83
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	84-85
Consumo, directo e indirecto, de energía	302-1 Consumo energético dentro de la organización	85
Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética	302-4 Reducción del consumo energético 302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	85-86
Uso de energías renovables	302-1 Consumo energético dentro de la organización	85-86
Cambio climático		
Elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	89-90
Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático	201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	87-88
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin.	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	88-89

Protección de la biodiversidad		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	103: Enfoque de Gestión	93;95
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	304-1: Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas. 304-2: Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad. 304-3: Hábitats protegidos o restaurados.	94
2. CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL		
Empleo		
Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	48-52
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo		
Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional		
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional;	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	53
Las remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor;	102-35 Políticas de remuneración 102-36 Procesos para determinar la remuneración 103: Enfoque de Gestión	56
Brecha salarial, la remuneración puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	58-59
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	102-38 Ratio de compensación total anual	21
Implantación de políticas de desconexión laboral	103: Enfoque de Gestión	62
Empleados con discapacidad	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	59-60
Organización del trabajo		
Organización del tiempo de trabajo	103: Enfoque de Gestión	61-62
Número de horas de absentismo	403-2 Tipos de accidentes y tasa de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	64
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores	401-3 Permiso parental	61-62
Salud y seguridad		
Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	403-1 Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	63-66

Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad por sexo	403-2 Tipos de accidentes y tasa de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	64
Enfermedades profesionales por sexo	403-2 Tipos de accidentes y tasa de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	64
Relaciones sociales		
Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales 403-1 Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	62-63
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	62-63;111
Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	403-4 Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	62-63
Formación		
Políticas implementadas en el campo de la formación	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	53-55
Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales.	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	54
Accesibilidad		
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	59-60
Igualdad		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres	103: Enfoque de Gestión 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	19-20;56-60
Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres), medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo; Integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad	103: Enfoque de Gestión 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	56-60
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	56-60
3. INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS		
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos	102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	21-25
Prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	21-25

AENOR

Declaración de Verificación de Información No Financiera

declaración de Verificación de AENOR para

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

relativa al estado consolidado de información no financiera ESTADO DE INFORMACIÓN NO
FINANCIERA CONSOLIDADO 2019 DEL GRUPO FCC

conforme a la ley 11/2018

correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre 2019

En Madrid a 27 de febrero de 2020



Rafael García Meiro
Director General

AENOR

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. (en adelante la organización) con domicilio social en: Calle Balmes, 36 08007 Barcelona y en su nombre, Javier LOPEZ-GALIACHO PERONA, en cargo de Director de Cumplimiento y Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC, ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación bajo un nivel de aseguramiento limitado de su Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) conforme a la Ley 11/2018 por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (en adelante, la Ley 11/2018).

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite la presente Declaración, de la cual forma parte el EINF verificado. La Declaración únicamente es válida para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

El objetivo de la verificación es facilitar a las partes interesadas un juicio profesional e independiente acerca de la información y datos contenidos en el EINF de la organización, elaborado de conformidad con la Ley 11/2018.

Responsabilidad de la organización. La organización tuvo la responsabilidad de reportar su estado de información no financiera conforme a la Ley 11/2018. La formulación y aprobación del EINF así como el contenido del mismo, es responsabilidad de su Órgano de Administración. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF. La organización de acuerdo al compromiso formalmente adquirido, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe no financiero hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

Programa de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019. AENOR, de conformidad a la citada Ley, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de “enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad” exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 “Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación”.

Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación correspondientes a las materias de información contempladas en la Ley:

- Reglamento Europeo EMAS (Verificación Medioambiental)

AENOR

- SA 8000 (principios y derechos laborales internacionales conformes a la ILO (Organización Internacional del Trabajo), La Declaración Universal de los Derechos Humanos y la Convención sobre los Derechos del Niño. SAAS Procedure 200)
- Sistema de Gestión Medioambiental (ISO 14001).
- Sistema de Gestión de Responsabilidad Social, esquemas IQNet SR 10 y SA8000.
- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001).
- Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50001).
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001).

Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

- 1) La ley 11/2018 de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- 2) La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2014 por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de determinadas grandes empresas y determinados grupos.
- 3) La Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01, Directrices sobre la presentación de informes no financieros (metodología para la presentación de información no financiera).
- 4) La norma internacional ISO/IEC 17029:2019 Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación.
- 5) Los criterios establecidos por la iniciativa mundial de presentación de informes de sostenibilidad en los estándares GRI cuando la organización haya optado por este marco internacional reconocido para la divulgación de la información relacionada con su desempeño en materia de responsabilidad social corporativa.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en la presente Declaración.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el EINF y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.

AENOR

- Consistencia y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del estado de información no financiero con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido.
- Carta de manifestaciones del Órgano de Administración.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que le sea de aplicación.

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión de la presente Declaración, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

CONCLUSIÓN

Basado en lo anterior, en nuestra opinión, no hay evidencia que haga suponer que el estado de información no financiera incluida en el ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO 2019 DEL GRUPO FCC y para el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019, no proporcione información fiel del desempeño de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y sociedades referenciadas en el estado de información no financiera consolidado, en materia de responsabilidad social conforme a la Ley 11/2018. En concreto, en lo relativo a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad.

**FOMENTO DE
CONSTRUCCIONES Y
CONTRATAS, S.A.**

Informe de auditor referido a la
"Información relativa al sistema de
control interno sobre la información
financiera (SCIIF)" correspondiente al
ejercicio 2019

27 de febrero de 2020

INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA "INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)" DE FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2019

A los Administradores de
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 27 de noviembre de 2019, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la información relativa al SCIIF adjunta de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno, así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 que se describe en la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), posteriormente modificada por la Circular nº 7/2015 de 22 de diciembre de 2015 de la CNMV y la Circular 2/2018 de 12 de junio de la CNMV (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye los informes preparados por la función de auditoría interna, Alta Dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la Comisión de Auditoría y Control.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la Entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comisión de Auditoría y Control y otras comisiones de la Entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por las circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.

Raquel Martínez Armendáriz

27 de febrero de 2020