

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales
Consolidadas emitido por un Auditor
Independiente**

FCC AQUALIA, S.A. Y

SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de
Gestión Consolidado
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2024



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



**Shape the future
with confidence**

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de FCC Aqualia, S.A.:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de FCC Aqualia, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el Balance a 31 de diciembre de 2024, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo y la Memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua

Descripción El Grupo tiene como una de sus actividades principales el suministro de agua a sus abonados, facturando la prestación de este servicio con la periodicidad establecida en cada uno de los contratos, teniendo que efectuar lecturas periódicas de los consumos realizados.

El epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2024 incluye un importe de 145.717 miles de euros relativo a la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a dicho cierre, en relación con la prestación de dicho servicio.

El registro y la valoración de los ingresos devengados pendientes de facturar por el suministro de agua requiere estimar los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, lo que conlleva la aplicación de juicios en el establecimiento de las asunciones consideradas por la Dirección de la Sociedad dominante en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como aspecto más relevante de nuestra auditoría debido a la complejidad inherente al proceso de estimación en la determinación de los consumos antes mencionados, así como a la relevancia del importe de la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a 31 de diciembre de 2024.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas y las principales asunciones consideradas para la determinación de los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, así como a los desgloses relativos a la producción ejecutada y pendiente de certificar, se encuentra recogida en las Notas 2.d)18, 2.d)19 y 13.a) de la memoria consolidada adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad dominante para el reconocimiento de los ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua, evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso y verificación de la eficacia operativa de dichos controles, todo ello en colaboración con nuestros especialistas en sistemas de información.
- ▶ El análisis de las transacciones realizadas en el ejercicio por la Sociedad, revisando la correlación de los ingresos, cuentas a cobrar y cobros asociados, así como, la realización de procedimientos analíticos consistentes en una revisión de la evolución del margen bruto a lo largo del ejercicio.

- ▶ Evaluación, para una muestra de contratos seleccionada, de la razonabilidad de los importes registrados como producción ejecutada y pendiente de certificar teniendo en consideración la evolución experimentada con respecto a periodos anteriores comparables.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2024 cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- ▶ Planificamos y ejecutamos la auditoría del grupo para obtener evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o de las unidades de negocio del Grupo como base para la formación de una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad dominante, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del período actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Este informe se corresponde con el sello distintivo nº 01/25/06836 emitido por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España



ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº S0530)



Alfonso Balea López
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 20970)

7 de marzo de 2025

ERNST & YOUNG, S.L.

2025 Núm. 01/25/06836

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional



0M9067122



**FCC AQUALIA, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**



CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Cuentas anuales consolidadas

Balance de situación consolidado

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Estado del resultado global consolidado

Estado de cambios en el Patrimonio Neto consolidado

Estado de Flujos de Efectivo consolidado

Memoria consolidada

- Anexo I: Sociedades dependientes consolidadas por integración global
- Anexo II: Operaciones conjuntas consolidadas por el método de integración proporcional.
- Anexo III: Negocios conjuntos consolidados por el método de la participación
- Anexo IV: Uniones Temporales de Empresas
- Anexo V: Variaciones en el perímetro de consolidación

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO



OM9067123

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2024 (en miles de euros)**ACTIVO**

	Notas	31.12.2024	31.12.2023 *
ACTIVO NO CORRIENTE		3.304.789	3.316.536
1. Inmovilizado intangible *	4	951.086	1.020.352
1. Concesiones		756.451	827.655
2. Fondo de comercio		98.996	98.270
3. Otro inmovilizado intangible		95.639	94.427
2. Inmovilizado material *	5	1.155.834	1.074.489
1. Terrenos y construcciones		156.355	138.670
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		999.479	935.819
3. Inversiones inmobiliarias	6	3.885	3.150
4. Inversiones en empresas asociadas y multigrupo	8	43.407	47.006
5. Activos financieros no corrientes	11	1.101.636	1.127.778
6. Activos por impuestos diferidos	20	48.941	43.761
ACTIVO CORRIENTE		1.122.248	950.927
2. Existencias	12	63.529	51.838
3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		624.221	530.853
1. Clientes por ventas y prestación de servicios	13	453.335	420.773
2. Otros deudores	13	169.812	108.870
3. Activos por impuesto corriente		1.074	1.210
4. Otros activos financieros corrientes	11	81.026	68.024
5. Otros activos corrientes		10.170	7.637
6. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	343.302	292.575
TOTAL ACTIVO		4.427.037	4.267.463

* Datos 2023 reexpresados detallados en la Nota 2

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2024.



BALANCE CONSOLIDADO

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2024 (en miles de euros)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO

	Notas	2024.12	2023.12
PATRIMONIO NETO	15	1.103.333	1.025.904
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante		934.004	867.066
1. Fondos propios		921.155	853.765
1. Capital		145.000	145.000
2. Prima de emisión y reservas		708.403	628.495
4. Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante		112.702	110.720
5. Dividendo a cuenta		(44.950)	(30.450)
2. Ajustes por cambios de valor		12.849	13.301
Intereses minoritarios		169.329	158.838
PASIVO NO CORRIENTE		2.574.273	2.395.315
Subvenciones	19	91.661	47.282
Provisiones no corrientes	17	186.102	236.724
Pasivos financieros no corrientes	16	2.216.063	2.020.382
1. Obligaciones y otros valores negociables		913.243	648.653
2. Deudas con entidades de crédito		1.162.750	1.176.728
3. Otros pasivos financieros		140.070	195.001
Pasivos por impuestos diferidos	20	60.699	72.442
Otros pasivos no corrientes		19.748	18.485
PASIVO CORRIENTE		749.431	846.244
Provisiones corrientes	17	17.101	17.659
Pasivos financieros corrientes	16	132.108	268.819
1. Obligaciones y otros valores negociables		19.980	9.691
2. Deudas con entidades de crédito		14.394	104.482
3. Otros pasivos financieros		97.734	154.646
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		594.638	554.455
1. Proveedores		235.826	242.453
2. Otros acreedores	18	340.621	300.258
3. Pasivos por impuesto corriente		18.191	11.744
Otros pasivos corrientes		5.584	5.311
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		4.427.037	4.267.463

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2024.



0M9067124



CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2024 (en miles de euros)

	Notas	31.12.2024	31.12.2023
Importe neto de la cifra de negocios	22	1.674.657	1.487.402
Trabajos realizados por la empresa para su activo	7	33.209	35.249
Otros ingresos de explotación	22	66.892	49.496
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		-	-
Aprovisionamientos	22	(652.901)	(583.111)
Gastos de personal	22	(443.187)	(388.842)
Otros gastos de explotación	22	(253.237)	(215.919)
Amortización de inmovilizado	5 y 6	(187.617)	(169.600)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		4.486	4.161
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado		(572)	(2.551)
Otros resultados		431	41
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		242.161	216.326
Ingresos financieros	22	44.454	39.516
Gastos financieros	22	(108.357)	(91.393)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		1.577	-
Diferencias de cambio		(11.960)	6.446
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros		(93)	(240)
RESULTADO FINANCIERO		(74.379)	(45.671)
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	8	3.201	1.584
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	20	170.983	172.239
Impuesto sobre beneficios	20	(32.804)	(40.866)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTES DE OPERACIONES CONTINUADAS		138.179	131.373
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		138.179	131.373
Resultado atribuido a intereses minoritarios	15	25.477	20.653
RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		112.702	110.720
Beneficio básico por acción (euros)		0,78	0,76

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2024.



ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2024 (en miles de euros)

	31.12.2024	31.12.2023
Resultado consolidado del ejercicio	138.179	131.373
Otro resultado global - Partidas que no se reclasifican al resultado	(8)	8
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	(8)	8
Efecto impositivo	-	-
Otro resultado global - Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado	10.051	(24.122)
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	1.615	-
Efecto impositivo	2.925	-
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(1.310)	-
Coberturas de los flujos de efectivo	(1.860)	(606)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	439	(201)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(2.299)	(405)
Diferencias de conversión	9.928	(19.530)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	9.928	(19.530)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas	1.644	(5.555)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	1.644	(5.555)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
Efecto impositivo	(1.275)	1.569
RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO	148.222	107.259
a) Atribuidos a la entidad dominante	115.874	88.578
b) Atribuidos a intereses minoritarios	32.348	18.681

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2024.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2024 (en miles de euros)

Notas	Capital social		Prima de emisión y reservas		Dividendo a cuenta		Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante		Ajustes por cambios de valor		Patrimonio atribuido a la entidad dominante		Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15		
Saldo a 31.12.2022	145.000	502.520	-	135.182	-	33.737	816.439	161.217	977.656					
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	(1.576)	-	110.720	-	(20.566)	88.578	18.681	107.259					
Operaciones con socios o propietarios	-	131.979	(30.450)	(135.182)	(30.450)	136	(33.517)	(19.808)	(53.325)					
Distribución de dividendos	-	-	(30.450)	-	-	-	(30.450)	(22.107)	(52.557)					
Otras operaciones con socios o propietarios	-	131.979	-	(135.182)	-	136	(3.067)	2.299	(768)					
Otras variaciones de patrimonio neto	-	(4.428)	-	-	-	(6)	(4.434)	(1.252)	(5.686)					
Saldo a 31.12.2023	145.000	628.495	(30.450)	110.720	13.301	158.838	867.066	161.217	977.656					
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	3.078	-	112.702	-	94	115.874	32.348	148.222					
Operaciones con socios o propietarios	-	76.771	(14.500)	(110.720)	(542)	(48.991)	(21.857)	(70.848)	(79.325)					
Distribución de dividendos	-	-	(44.950)	-	-	-	(44.950)	(17.375)	(62.325)					
Otras operaciones con socios o propietarios	-	76.771	30.450	(110.720)	(542)	(4.482)	(4.041)	(4.482)	(18.523)					
Otras variaciones de patrimonio neto	-	59	-	-	(4)	55	0	0	55					
Saldo a 31.12.2024	145.000	708.403	(44.950)	112.702	12.849	169.329	934.004	169.329	1.103.333					

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2024.



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2024 (en miles de euros)

	Notas	31.12.2024	31.12.2023
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas		170.983	172.239
Ajustes del resultado		252.725	208.388
Amortización del inmovilizado	4 y 5	187.617	169.600
Cambios de valor, deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		572	2.551
Otros ajustes del resultado (netos)		64.536	36.237
Cambios en el capital corriente		(55.900)	(85.436)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(35.387)	(37.895)
Cobros de dividendos		7.915	2.861
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios		(43.302)	(40.756)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación		-	-
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		332.421	257.296
Pagos por inversiones		(318.659)	(247.775)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio		(83.266)	(5)
Inmovilizado material e intangible	4 y 5	(228.725)	(244.802)
Otros activos financieros		(6.668)	(2.968)
Cobros por desinversiones		7.599	6.181
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio		19	-
Inmovilizado material e intangible	4 y 5	3.027	3.464
Otros activos financieros		4.553	2.717
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión		67.042	67.443
Cobros de intereses		38.089	36.732
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión		28.953	30.711
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(244.018)	(174.151)
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio		-	183
Emisión/(amortización)		-	326
(Adquisición)/enajenación de valores propios		-	(143)
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero		141.083	59.241
Emisión		269.448	113.466
Devolución y amortización		(128.365)	(54.225)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		(92.842)	(22.116)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación		(85.314)	(78.531)
Pagos de intereses		(88.411)	(80.934)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación		3.097	2.403
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(37.073)	(41.223)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DEL TIPO DE CAMBIO Y OTROS		(603)	4.247
AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		50.727	46.169
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		292.575	246.406
Efectivo y equivalentes al final del periodo	14	343.302	292.575

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2024.



0M9067126



MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024

1. ACTIVIDAD DEL GRUPO

FCC Aqualia, S.A. (en adelante la Sociedad Dominante o FCC Aqualia) fue constituida en Logroño el 26 de mayo de 1980 bajo la denominación social de Seragua, S.A. En junio de 1988 trasladó su domicilio social a Madrid y en julio de 2002 adoptó la denominación social "Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.". Con fecha 2 de abril del 2014 se elevó a público el acuerdo de cambio en la denominación social por la que pasa a denominarse FCC Aqualia, S.A.

El Grupo FCC Aqualia está constituido por la Sociedad Dominante y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional cuya actividad principal está relacionada con el ciclo integral del agua y que más detalladamente, exponemos a continuación:

- La gestión del ciclo integral del agua comprende la captación, transporte, tratamiento y distribución de agua desde los pozos, cuencas hidrográficas y desalinizadoras hasta los centros urbanos mediante sistemas de bombeo, canalizaciones, redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento de agua para su potabilización y depósito. Una vez utilizada, se recoge a través de las redes de alcantarillado y se lleva hasta las estaciones depuradoras, donde el agua es tratada antes de ser devuelta a su medio natural.

El ciclo integral del agua requiere la conservación y mantenimiento, tanto de las redes de agua y alcantarillado como de las estaciones potabilizadoras y depuradoras, el mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones eléctricas, electrónicas y de fontanería, entre otros. Todos estos trabajos redundan en la detección de fugas en las redes y un mejor aprovechamiento del agua.

El proceso se completa con la realización de trabajos técnicos, administrativos e informáticos para la gestión de clientes como la lectura de contadores, la facturación y gestión de cobro de recibos a los abonados y el centro de atención al cliente.

- La construcción, instalación, explotación, mantenimiento, gestión, reparación, compra, venta y promoción, por cuenta propia o ajena de toda clase de estaciones, plantas y equipos de tratamiento, recuperación o eliminación de residuos, y depuración de aguas y de todas aquellas instalaciones que tengan por objeto el tratamiento de los mismos.

Las Uniones Temporales de Empresas en las que participa el Grupo FCC Aqualia realizan su misma actividad y se detallan en el ANEXO IV.

Igualmente, la Sociedad Dominante participa en empresas con objeto social y actividades similares a los suyos. El detalle de las sociedades consolidadas por el método de integración global, por el método de la integración proporcional y por el método de la participación está en los ANEXOS I, II y III respectivamente.



El Grupo conforma la División de Gestión Integral del Agua de FCC, cuya Sociedad Dominante es Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con domicilio de la sede social en C/ Balmes, 36 de Barcelona (España) y domicilio de la entidad en Avenida Camino de Santiago, 40 de Madrid (España).

Durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Construcciones, S.A., hasta esa fecha accionista único de FCC Aqualia, S.A., realizó la venta del 49% del capital social a la sociedad Global Infraco Spain, S.L.U. perteneciente al fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund, manteniendo el Grupo FCC la mayoría de los derechos de voto en la Junta de Accionistas y en el Consejo de Administración, y por tanto el control de FCC Aqualia, S.A. Asimismo, el Grupo FCC constituyó sendas sociedades (FCC TOPCO, S.a.r.l y su filial FCC MIDCO, S.A), aportando a esta última un 10% de las acciones mantenidas por el Grupo FCC de FCC Aqualia, S.A. y que se encuentran pignoradas en garantía de ciertas obligaciones asumidas por FCC frente a IFM bajo el acuerdo de socios que tienen firmado estos últimos en relación con su participada FCC Aqualia, S.A.

2. MARCO NORMATIVO, BASES DE PRESENTACIÓN, PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN Y NORMAS DE VALORACIÓN

a) Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del 31 de diciembre de 2024 han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC Aqualia, correspondientes al ejercicio 2024 han sido formuladas por el Consejo de Administración de FCC Aqualia, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Las cuentas anuales consolidadas de FCC Aqualia correspondientes al ejercicio 2023 fueron aprobadas por la Junta general de accionistas de la Sociedad Dominante el 19 de abril de 2024.

Las cuentas anuales consolidadas de 31 de diciembre de 2024 del Grupo FCC Aqualia se han preparado de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de 2024, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante el ejercicio terminado en dicha fecha.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC Aqualia han sido preparadas a partir de los registros contables de FCC Aqualia, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.



0M9067127



Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2024 y 2023, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 incorporan con fines comparativos las cifras correspondientes al ejercicio 2023.

Reclasificaciones realizadas

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 incluyen la reexpresión de varias rúbricas de los epígrafes de Inmovilizado intangible e inmovilizado material del año 2023, una vez que durante el ejercicio 2024 se ha producido la asignación parcial de fondo de comercio surgido en la adquisición de Municipal District Services, LLC a ciertas partidas de los mencionados epígrafes.

Epígrafe de cuentas anuales	Saldo a 31.12.2023 reexpresado	Saldo a 31.12.2023
Inmovilizado intangible	70.347	-
Contratos con entidades privadas	70.347	-
Inmovilizado material	1.807	-
Terrenos y construcciones	620	-
Elementos de transporte	1.187	-
Fondo de comercio de consolidación	12.964	85.118
Total	85.118	85.118

Por otro lado, las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros por ser esta la moneda principal en el entorno en que opera el Grupo.

b) Cambios en las políticas contables.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretaciones y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea, cuando entren en vigor, si le son aplicables. Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto, en función de los análisis realizados hasta la fecha, estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados salvo por la futura aplicación de la NIIF 18 "Presentación e información a revelar en los estados financieros" que ha sido aprobada por el IASB pero está todavía pendiente de ser adoptada por la Unión Europea.

La NIIF 18 principalmente introduce, entre otros cambios, tres nuevos requerimientos para mejorar la información de las empresas sobre su rendimiento financiero y ofrecer a los inversores una mejor base para



analizar y comparar las empresas:

- mejora la comparabilidad del estado de rendimiento financiero introduciendo tres nuevas categorías: operativo, inversión y financiación; así como nuevos subtotales: resultado operativo y resultado antes de financiación e impuesto de la ganancia,
- proporciona una mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la Dirección introduciendo nuevas guías y desgloses y
- facilita guías para proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros.

Esta norma será de aplicación a partir del 1 de enero de 2027, una vez haya sido aprobada por la Unión Europea.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2024

Las normas e interpretaciones aplicadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023, ya que ninguna de las normas, interpretaciones o modificaciones que son aplicables por primera vez en este ejercicio ha tenido un impacto significativo en las políticas contables del Grupo.

c) Principios de consolidación

Sociedades dependientes

Se consideran sociedades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad Dominante tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general por la constatación de tres elementos que deben cumplirse: tener poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos.

Las cuentas anuales de las sociedades dependientes se consolidan con los de la Sociedad por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición que da lugar a la toma de control según indica la NIIF 3 - Combinaciones de negocios. Cualquier exceso del coste de adquisición respecto a los valores razonables de los activos netos identificados se reconoce como fondo de comercio. Si el coste de adquisición es menor que el de los activos netos identificables, la diferencia se imputa a resultados en la fecha de adquisición.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un



0M9067128



ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

Adicionalmente la participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

La participación de terceros en el patrimonio de sus participadas se presenta en el epígrafe “Intereses minoritarios” del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo. Análogamente, su participación en los resultados del ejercicio, se presentan en el epígrafe “Resultado atribuido a intereses minoritarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (ver nota 15).

La consolidación ha sido realizada por el método de la integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I.

Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC Aqualia con otras ajenas al Grupo (nota 8), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 10).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto.

De acuerdo con la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas por el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Las operaciones conjuntas toman mayoritariamente la forma de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo III se relacionan los negocios conjuntos controlados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo IV se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.



Sociedades asociadas

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas y los negocios conjuntos (acuerdos conjuntos que dan derecho a los activos netos del acuerdo) se valoran por el método de participación, es decir, por la fracción de su neto patrimonial que representa la participación del Grupo en su capital, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El valor de estas participaciones en el balance de situación consolidado incluye de manera implícita, en su caso, el fondo de comercio puesto de manifiesto en la adquisición de las mismas.

Cuando la inversión del Grupo en empresas asociadas ha quedado reducida a cero, las obligaciones implícitas adicionales, en caso de existir, en las filiales que se integran por el método de la participación, se registran en el epígrafe “provisiones no corrientes” del balance de situación consolidado.

La consolidación ha sido realizada por el método de la participación para los negocios conjuntos indicados en los Anexo III.

Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, excepto en los acuerdos de Concesión puesto que se consideran realizados frente a terceros (nota d.1).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos correspondientes a las sociedades dependientes y, en la proporción correspondiente, los existentes entre éstas y las Uniones Temporales de Empresas (UTE), así como los ingresos y gastos internos en el conjunto de sociedades consolidadas.

Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo V y en la nota 2.e) se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2024 y el ejercicio 2023 en el perímetro de consolidación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de resultados consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

En los movimientos correspondientes de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, bajo el título “Variación del perímetro”, se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación.



0M9067129



d) Normas de valoración

Las normas de valoración aplicadas en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 del Grupo FCC Aqualia se detallan a continuación:

d. 1 Concesiones: Acuerdos de concesión de servicios (CINIIF 12)

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC Aqualia para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros. Los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente, la exclusividad de la explotación del servicio concedido por un periodo de tiempo determinado, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo, es característica común, la existencia de obligaciones de adquisición o construcción, de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Cuando se cumplen las características de la norma, los mencionados contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 "Acuerdo de concesión de servicios", la cual, destaca dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con contrapartida en un Activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes".

El reconocimiento de un Activo intangible se produce cuando el riesgo de demanda del servicio es asumido por el concesionario. Por el contrario, si el riesgo de demanda del servicio es asumido por el concedente, se registra un Activo financiero. También se reconocen como activos intangibles los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión, como mayor valor del activo, las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados activándose aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura, únicamente en el modelo del activo intangible.



La amortización del activo intangible reconocido se realiza en forma lineal durante la vida de la concesión.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión.

d.2 Combinaciones de negocios y fondo de comercio

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Cuando la diferencia obtenida según el párrafo anterior es un importe negativo, se produce una compra en condiciones ventajosas. En estas situaciones el Grupo vuelve a revisar la identificación y valoración de los activos y pasivos adquiridos y si se confirma dicha diferencia, se reconoce como un resultado positivo en el ejercicio dentro del epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado”.

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional del valor razonable en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce en resultados.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, pero se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en la nota 2.d.5. Las hipótesis utilizadas en el cálculo del test de deterioro se exponen en la Nota 4.

d.3 Otro inmovilizado intangible

En esta norma nos referimos al resto de epígrafes de inmovilizado intangible que no están incluidos en las normas anteriores sobre acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio.



0M9067130



Entre estos inmovilizados se incluyen las aplicaciones informáticas, las cuales se encuentran registradas a su coste de adquisición minorado por la amortización acumulada y por las pérdidas por deterioro de valor, si las hubiera. La amortización se realiza durante su vida útil estimada en 4 años, utilizándose el método lineal.

d.4 Inmovilizado material

El inmovilizado material se registra inicialmente a su precio de adquisición, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, de acuerdo a lo establecido en la nota 2.d.5. Asimismo, se incluyen dentro del coste del inmovilizado la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y en aquellos casos en que han sido aportados por las sociedades adquiridas se registran inicialmente al valor razonable de la fecha de adquisición.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Para aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos, determinados en función de los consumos propios de materiales, a la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación calculados según tasas de absorción similares a las aplicadas a efectos de valoración de existencias.

El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA	
Construcciones	33 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 – 25
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	7 – 10
Otro inmovilizado material	4 – 6

Periódicamente, se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos materiales del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación de los mismos.



Las sociedades evalúan como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder, en su caso, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

d.5 Deterioro de valor de activos no financieros

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos de inmovilizado material se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro se ha estimado el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por impuesto sobre beneficios, así como aquellos que deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se han obtenido de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que, en general, utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores. En este sentido, para el cálculo del valor recuperable de los activos concesionales del Grupo se consideran los periodos concesionales restantes de las concesiones y únicamente en el caso de que el Grupo disponga de compromisos contractuales de compensación cuya materialización sea probable, prórrogas adicionales. Asimismo, se incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose tasas de crecimiento cero para aquellos periodos que se sitúan más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.



0M9067131



Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se han calculado en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se han actualizado mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a dichas monedas. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se ha convertido al tipo de cambio de cierre correspondiente a dicha moneda.

d.6 Arrendamientos

Todas las operaciones de arrendamiento (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducida) en las que el Grupo actúa como arrendatario, generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. Dicho pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho.

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

Posteriormente, durante el período de vigencia del contrato de arrendamiento, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo afecto conforme al método del coste amortizado.

Cuando el Grupo actúa como arrendador, los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

d.7 Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación en los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.



Se realizan las correcciones valorativas necesarias siempre y cuando haya indicios de deterioro, es decir, si el valor recuperable de la participación es inferior a su valor en libros.

d.8 Inversiones inmobiliarias

Se consideran inversiones inmobiliarias los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler o bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Las inversiones inmobiliarias se presentan a su valor razonable a la fecha de cierre del período y no son objeto de amortización. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de los inmuebles de inversión se incluyen en los resultados del período en que se producen, registrándose en el epígrafe de “Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo determina periódicamente el valor razonable de las inversiones inmobiliarias de forma que, al cierre del ejercicio, el valor razonable refleja las condiciones de mercado de los elementos de propiedades de inversión a dicha fecha. Dicho valor razonable se determina semestralmente tomando como valores de referencia las valoraciones realizadas por expertos independientes.

d.9 Activos financieros

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

El Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, por lo que los valora de acuerdo con el método del coste amortizado. Como excepción a lo anterior cabe señalar que el Grupo valora determinados activos financieros a valor razonable en los siguientes casos:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Dentro de esta categoría se incluyen los derivados que no cumplen las condiciones para considerarse como de cobertura, los activos financieros que otras normas establezcan que deben valorarse a valor razonable con cargo a resultados, tales como las contraprestaciones contingentes en combinaciones de negocios y aquellos activos financieros que de valorarse de otra forma generarían una asimetría contable.
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global: El Grupo valora sus participaciones en sociedades en las que no ostenta control, control conjunto ni ejerce influencia significativa al valor razonable con cargo a reservas.

En los activos que se valoran al coste amortizado, se registra una pérdida por deterioro si en la fecha de cierre de los estados financieros se determina que se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida. Es decir, las pérdidas por deterioro se registran inmediatamente cuando existe riesgo de crédito. Se entiende por riesgo



0M9067132



de crédito el riesgo de que una de las partes del instrumento financiero pueda causar una pérdida financiera a la otra parte si incumple una obligación.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran por su coste amortizado.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal, dado que su vencimiento es, en general, inferior a doce meses, corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar del negocio del Agua, la Sociedad Dominante calcula la pérdida esperada de sus clientes privados mediante una combinación de hechos que calcula el deterioro de la facturación del ejercicio en función del porcentaje de insolvencias histórica y el análisis de indicios de calidad de deuda del cliente basados en situaciones de posible insolvencia por deuda vencida y/o reclamación judicial de la misma.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado d.1) de la presente nota.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

d.10 Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o al coste medio de producción aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

d.11 Moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo FCC Aqualia es el euro.

Diferencias de conversión

La conversión a euros de los estados financieros de sociedades extranjeras expresadas en otra moneda en el proceso de consolidación se ha realizado a tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del ejercicio.



Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre se incluyen netas de impuestos en el Patrimonio Neto del balance consolidado adjunto.

Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera en cada sociedad se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, que, al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación con la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

d.12 Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

d.13 Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

Subvenciones de capital. Son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo con que se relaciona.



0M9067133



Subvenciones de explotación. Son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de la concesión.

d.14 Provisiones

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirá en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo normal de explotación de la actividad que ha originado la provisión.

d.15 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan en la cuenta de resultados consolidada según el criterio de devengo, utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre del ejercicio y no corrientes las que superan dicho periodo.

d.16 Derivados financieros y coberturas contables

El Grupo aplica el tratamiento establecido en la normativa a los derivados que cumplen los requisitos para ser considerados como de cobertura, clasificando las coberturas como de flujo de efectivo, valor razonable o coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero.



De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la práctica totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 23):

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de “bootstrapping”, mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores (“cap” y “floor”) o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.



0M9067134



En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudiera producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 23).

En la nota 23 de la presente memoria consolidada se detallan los derivados financieros que el Grupo FCC Aqualia tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

d.17 Impuesto sobre beneficios

Hasta el 28 de septiembre de 2018, el Grupo FCC Aqualia perteneció en régimen de consolidación fiscal al Grupo FCC, según el expediente 18/89, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del grupo que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal.

Con efectos 1 de enero de 2019, FCC Aqualia y las sociedades del Grupo que cumplían las condiciones que marca la legislación fiscal española forman el grupo 233/19 para la tributación conjunta del impuesto sobre sociedades.

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 "Impuesto sobre las ganancias", ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido (nota 20) correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con



la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2024 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 10.952 miles de euros (11.064 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

d.18 Ingresos y gastos de explotación

En los contratos de abastecimiento de agua, el Grupo reconoce como ingresos el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta.

En el caso de los contratos situados en España, este precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada Ayuntamiento y publicadas en los Boletines Oficiales de la provincia respectiva. Para los contratos situados fuera de España, siempre existe un organismo público a nivel municipal, regional o estatal que fija por ley el precio del metro cúbico.

En relación con los metros cúbicos suministrados, el Grupo realiza lecturas periódicas de los consumos de sus abonados. En cada cierre contable el Grupo evalúa las ventas de agua suministradas y no facturadas para el registro de la "Producción ejecutada y pendiente de certificar" en el epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del activo corriente del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2024 adjunto. Para su cuantificación, toma en consideración los metros cúbicos consumidos por cada abonado desde su fecha de última factura y hasta la fecha de la última lectura de contador que se le haya realizado, en su caso. Asimismo, y desde la fecha de última lectura de contador y hasta la fecha de cierre contable se estiman los consumos restantes con base en la información disponible de periodos históricos comparables.

En la actividad de construcción, las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo por lo que los ingresos se reconocen utilizando un método basado en el producto, es decir de acuerdo con el criterio de grado de avance. Únicamente se reconocen ingresos que se encuentran amparados por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta. En caso de aprobación de la modificación, sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, sólo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y no reversión significativa mencionadas con anterioridad. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Por su parte, en dicha actividad los costes se registran contablemente en función de su devengo. Los costes para la obtención del contrato, principalmente relacionados con el estudio y elaboración del proyecto, no se activan al no poderse considerar como incrementales, puesto que se incurre en ellos independientemente de que finalmente se obtenga o no el contrato. En relación con los costes de cumplimiento del contrato, cabría distinguir dos grandes tipologías: los costes de ingeniería y estudios y los relacionados con instalaciones generales y específicas (principalmente instalaciones accesorias como plantas de hormigón, obras auxiliares o casetas de obras necesarias para prestar los servicios). Los principales contratos en los que se incurre en los citados gastos son del tipo diseño y construcción, en los que se identifica mediante unidades de obra separadas la remuneración a recibir por los trabajos a realizar en materia de ingeniería y estudios y los propios de la prestación de los servicios de construcción. Por tanto, con carácter general, los gastos derivados de ingeniería y estudios no se activan y se reconocen de acuerdo con su devengo conforme se prestan los servicios, a menos que el contrato



0M9067135



incluya una cláusula por la que dichos costes serán reintegrados independientemente de si se logra o no el contrato. Por su parte, los costes relacionados con las instalaciones generales y específicas se registran como gastos de acuerdo con el grado de avance cuando en el contrato se identifica una unidad de obra separada con su correspondiente remuneración y únicamente se activan dentro del epígrafe existencias cuando el contrato no los identifica separadamente, imputándose a resultados junto con el resto de costes del contrato utilizando el mencionado grado de avance.

En relación a los acuerdos de concesión de servicios, el Grupo FCC Aqualia reconoce como importe neto de la cifra de negocios los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que de esta manera se representa mejor la imagen fiel al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación del Grupo (ver Nota 2.d.1).

El Grupo tiene contratados "Power Purchase Agreement" por los que se asegura el suministro de cantidades determinadas de energía de origen renovable durante un periodo de tiempo determinado al precio fijado en el contrato. Los citados contratos se consideran para uso propio al celebrarse con la intención de cubrir las necesidades futuras de consumo eléctrico de la actividad, existiendo una alta correlación entre el consumo futuro esperado y el volumen de energía contratado. Se imputa a la cuenta de resultados un gasto de explotación cuando la energía contratada se consume efectivamente.

d.19 Estimaciones realizadas

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al 31 de diciembre de 2024 se han utilizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4, 5, 7, 12 y 13)
- La valoración del fondo de comercio (nota 4)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (notas 4 y 5)
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar (nota 2.d.16 y 13)
- El importe de determinadas provisiones (nota 17)
- El valor de mercado de ciertos derivados (nota 23)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 20)
- Estimación de consumo de metros cúbicos suministrados a los abonados entre las fechas de última lectura de contador y la fecha de cierre contable (nota 2.d.16)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva.



La NIIF 7 “Instrumentos financieros: información a revelar” requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

d.20 Transacciones con partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado. En la nota 24 de la presente memoria consolidada se detallan las principales operaciones con administradores, equipo de dirección y entre sociedades del grupo.

d.21 Compromisos por pensiones y otras obligaciones similares

Algunas sociedades del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas se registra, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe “Provisiones no corrientes” dentro del concepto “Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal”, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (Nota 17).

d.22 Actividades con incidencia en el medio ambiente

En general, se consideran actividades medioambientales aquellas operaciones cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente. En este sentido, las inversiones derivadas de actividades medioambientales son valoradas a su coste de adquisición y activadas como mayor coste del inmovilizado en el ejercicio en el que se incurren.

Los costes derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

d.23 Estados de flujo de efectivo consolidados

El Grupo FCC Aqualia elabora su estado de flujos de efectivo consolidados de acuerdo con la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” siguiendo el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:



0M9067136



- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe "Otros ajustes del resultado" que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado antes de impuestos pero no tienen impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte del Grupo.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

e) Variaciones del perímetro de consolidación

Año 2023

El 31 de diciembre de 2023, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 97 % de la sociedad "Municipal District Services LLC" por importe de 81.433 miles de euros. Esta sociedad con domicilio en Katy, estado de Texas de EE.UU., tiene como actividad principal la gestión del ciclo integral del agua y la prestación de servicios de instalación y mantenimiento de redes e instalaciones de potabilización y depuración de aguas mediante acuerdos con los "Municipal Utility Districts" de la periferia de Houston. Además, en esos distritos, realiza otros servicios como son los de reparación de infraestructuras, medición y lectura de contadores, facturación a clientes e inspecciones de redes o instalaciones de agua.

Esta inversión forma parte de la estrategia del Grupo FCC Aqualia de entrar en un mercado en el que no operaba hasta ahora y en el que factores como la escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados.

El 2 de enero de 2024 se ha efectuado el desembolso del importe de la adquisición a los anteriores accionistas, el cual se detalla en el Estado de Flujos de Efectivo adjunto, en el epígrafe "Pago por inversiones, empresas del grupo y unidades de negocios".

En el acuerdo de adquisición de la participación se fijó un put a favor del minoritario y un call a favor de FCC Aqualia por el 3 % que ostenta el minoritario de participación en la sociedad cuyo valor razonable se registró como un pasivo financiero (nota 16).



A continuación, se detalla la composición del balance incorporado de la combinación de negocios realizada en el ejercicio 2023 anteriormente mencionada:

Municipal District Services LLC	Ejercicio 2023 (en miles de euros)
Activo no corriente	87.085
Inmovilizado intangible	85.118
Inmovilizado material	1.967
Activo Corriente	9.310
Existencias	913
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.040
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.357
Total Activo	96.395
Patrimonio Neto	81.508
Pasivo no corriente	2.443
Pasivo corriente	12.444
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	12.444
Total Pasivo y Patrimonio Neto	96.395

La contabilización de la citada combinación de negocios se estimó a cierre del ejercicio anterior con carácter provisional, por lo que el Grupo disponía de un período de un año a partir de la fecha de toma control para ajustarlos conforme a información posterior más relevante y completa. En el año 2024, ha concluido la valoración de los activos y pasivos adquiridos un año antes en la sociedad incluida en esta nota habiéndose producido asignación al valor de los activos adquiridos. El cuadro siguiente muestra este hecho (en miles de euros):

Municipal District Services LLC	Ejercicio 2023	Ejercicio 2023*
Fondo de comercio	85.118	12.964
Otro inmovilizado intangible	-	70.347
Terrenos y construcciones	-	620
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	-	1.187
Total asignaciones al activo	85.118	85.118
Total asignaciones netas	85.118	85.118

* Datos 2023 reexpresados

A continuación, se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en la anterior combinación de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:



0M9067137



Municipal District Services LLC	Ejercicio 2023
Importe de la adquisición	81.433
Valor razonable Intereses Minoritarios	-
- Valor razonable activos netos	(68.544)
Valor put intereses minoritarios	75
Fondo de comercio	12.964

Dado que el negocio se adquirió con fecha 31 de diciembre de 2023, no hay aportación de resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

De haber consolidado la anterior sociedad desde 1 de enero de 2023, los ingresos ordinarios y resultados que habría aportado serían los siguientes:

Municipal District Services LLC	Ejercicio 2023
Importe Neto de la cifra de negocios	66.882
Otros ingresos	863
Resultado de Explotación	2.900
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	2.953
Resultado atribuido a la sociedad dominante	2.864
Intereses Minoritarios	89

3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

La propuesta de distribución de resultados del ejercicio 2024 de la Sociedad Dominante que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADO

Beneficio del ejercicio	42.152
Distribución:	
Compensación del dividendo a cuenta	44.950
Compensación con Reservas voluntarias	(2.798)



**INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FCC AQUALIA S.A.
PARA LA DISTRIBUCIÓN DE UN DIVIDENDO A CUENTA DEL EJERCICIO 2024**

De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo 277 de la Ley de Sociedades de Capital, por el que se establece la obligación de los administradores de la Sociedad de presentar un estado contable, en el que se ponga de manifiesto que existe liquidez suficiente para la distribución de un dividendo a cuenta, cabe señalar:

1. Que el resultado neto de impuestos generado por el grupo consolidado **FCC AQUALIA S.A.** a 31 de julio de 2024 es de **47.235.165 €**, superior al dividendo a cuenta que se propone de **44.950.000 €**.
2. Los recursos líquidos disponibles por la Sociedad a 31 de julio de 2024, por valor de **196.786.889 €**, ponen de manifiesto la existencia de fondos suficientes para la distribución del dividendo a cuenta.

Por todo ello y teniendo en cuenta que a la fecha del presente informe no ha habido variaciones significativas respecto a los datos expuestos, entendemos que existe la suficiente liquidez para la distribución de unos dividendos a cuenta del resultado de 2024 por importe de **44.950.000 €**.

Por este motivo se propone aprobar el siguiente dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2024:

31% bruto sobre el nominal a razón de **0,31 €** para cada una de las 145.000.000 acciones con derecho a dividendo.

Importe total.	44.950.000 €
Dividendo a cuenta bruto por acción.	0,31 €
Líquido a percibir por acción.	0,31 €

El Consejo aprueba, por unanimidad, repartir un dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio de 2024 en la cuantía señalada en el informe anterior, que fue abonado en los meses de octubre y noviembre de 2024.



0M9067138



4. INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2024 y de 2023 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2024				
Concesiones (nota 6)	1.989.853	(1.219.884)	(13.518)	756.451
Fondo de Comercio	99.021	-	(25)	98.996
Otros activos intangibles	143.687	(48.048)	-	95.639
	2.232.561	(1.267.932)	(13.543)	951.086
	Coste *	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2023				
Concesiones (nota 6)	1.997.224	(1.156.279)	(13.290)	827.655
Fondo de Comercio *	98.295	-	(25)	98.270
Otros activos intangibles *	129.770	(35.343)	-	94.427
	2.225.289	(1.191.622)	(13.315)	1.020.352

* Datos 2023 reexpresados (ver nota 2.e)

Ninguno de los activos intangibles registrado ha sido generado internamente y, salvo el fondo de comercio, todos tienen una vida útil finita, por lo que están sujetos a amortización lineal en el período durante el cual se estima que generarán ingresos, según el siguiente detalle:

	<u>Vida útil estimada</u>
Concesiones	5 – 50 años (duración de la concesión)
Otros activos intangibles	4 años

El inmovilizado intangible situado fuera del territorio español asciende a 356.865 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (390.844* miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

No hay compromisos de inversión adicionales a los ya reconocidos en los contratos y provisionados en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación adjunto (véase Nota 17).



Movimiento del inmovilizado intangible

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2023 y 2024 han sido:

	Concesiones	Fondo de comercio *	Otros activos intangibles *	Amortizaciones	Deterioros	TOTAL
Saldo a 31.12.22	1.877.439	85.330	51.040	(1.098.389)	(12.507)	902.913
Entradas*	107.556	12.964	81.597	-	-	202.117
Dotaciones	-	-	-	(93.129)	(1.616)	(94.745)
Reversiones	-	-	-	-	808	808
Salidas	(1.709)	-	(1.160)	1.743	-	(1.126)
Traspasos	(270)	-	(1.901)	22	-	(2.149)
Diferencias de conversión	15.477	-	152	(1.771)	-	13.858
Variación del perímetro	(1.269)	-	43	(98)	-	(1.324)
Saldo a 31.12.23	1.997.224	98.294	129.771	(1.191.622)	(13.315)	1.020.352
Entradas	48.626	-	11.309	-	-	59.935
Dotaciones	-	-	-	(100.699)	(1.034)	(101.733)
Reversiones	-	-	-	-	806	806
Salidas	(24.330)	(98)	(1.009)	24.327	-	(1.110)
Traspasos	(102)	-	-	5	-	(97)
Diferencias de conversión	(6.895)	825	3.600	22	-	(2.448)
Variación del perímetro	(24.670)	-	16	35	-	(24.619)
Saldo a 31.12.24	1.989.853	99.021	143.687	(1.267.932)	(13.543)	951.086

* Datos 2023 reexpresados (ver nota 2.e)

Concesiones

Las concesiones administrativas vienen definidas como aquellas en cuya virtud una entidad concedente otorga a un concesionario (el Grupo FCC Aqualia) durante un plazo, la construcción y explotación, o solamente la explotación de obras que siendo susceptibles de explotación sean necesarias para la prestación de servicios públicos de naturaleza económica.

La construcción y explotación de las obras públicas objeto de concesión se efectuarán a riesgo y ventura del concesionario quien asumirá los riesgos económicos derivados de su ejecución y explotación.

El Grupo registra como concesiones las cantidades aportadas de acuerdo con los pliegos de condiciones y comprometidas a la firma de los contratos de concesión, así como otros costes incurridos en la obtención de las concesiones de los servicios de abastecimiento y saneamiento de agua.



0M9067139



En el ejercicio 2024, el Grupo ha registrado altas por importe de 48.626 miles de euros, que corresponden a la actividad desarrollada por el Grupo en los siguientes mercados:

- España. Durante 2024, la rúbrica de concesiones ha crecido en 26.851 miles de euros, destacando las inversiones comprometidas en los servicios municipales de agua de San Pedro del Pinatar (Murcia) por importe de 3.500 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte de la Sociedad en el periodo restante de concesión en las redes de saneamiento del municipio lo cual favorecerá la recuperación del Mar Menor, Rota (Cádiz) por importe de 3.983 miles de euros por el canon anticipado desembolsado en la firma del contrato y por el compromiso de inversión a ejecutar en el periodo de la concesión y Guadix (Granada) por importe de 2.735 miles de euros por el canon desembolsado al ayuntamiento de este municipio para la renovación del contrato en vigor por 20 años más.
- En el ámbito internacional, destacan las inversiones efectuadas en Italia en la provincia de Caltanissetta por importe de 2.012 miles de euros, y las inversiones efectuadas en la desaladora de Jeddah (Arabia Saudí) por importe 2.820 miles de euros, así como las inversiones comprometidas en Colombia por Aqualia Latinoamérica por importe de 5.990 miles de euros.

En el ejercicio 2023, el Grupo registró altas por importe de 107.556 miles de euros, que corresponden a la actividad desarrollada por el Grupo en los siguientes mercados:

- España. Durante 2023, la rúbrica de concesiones tuvo altas por importe de 26.234 miles de euros, destacando Villadepalos (León) por importe de 10.353 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte de la Sociedad en el periodo restante de concesión en la planta depuradora que presta servicio a la Mancomunidad de municipios del Bajo Bierzo, Linares (Jaén) por importe de 2.940 miles de euros que corresponden a compromisos de inversión a ejecutar para la ampliación de un colector durante el periodo de renovación de 20 años por el cual la Sociedad presta el servicio a través de una empresa de economía mixta en la que es accionista junto al ayuntamiento y Playa de Aro (Girona) por importe de 5.517 miles de euros por el compromiso de inversiones a realizar en los 6 años siguientes a la firma del contrato.
- En el ámbito internacional, destacan los compromisos de inversión activados en México en la ciudad de Los Cabos por importe de 16.319 miles de euros para las mejoras a efectuar en la red para su sectorización y disminución de fugas, en Colombia por los compromisos de inversión activados en los contratos de abastecimiento de agua de Riohacha por importe de 26.661 miles de euros, Flandes por importe de 9.699 miles de euros y en otros contratos del país por importe de 6.091 miles de euros, tendentes todos ellos a la modernización de las redes de abastecimiento y saneamiento que hagan aumentar la eficiencia de la red y un mejor aprovechamiento de su uso. También se han efectuado inversiones en Caltanissetta (Italia) por importe de 10.092 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, las principales concesiones administrativas son las siguientes (en miles de euros):

Año 2024

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para Acuerdo Concesión	Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro		
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(14.421)	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	-	20 años
Algeciras (Cádiz)	18.603	(8.306)	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(4.202)	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(20.520)	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	10.960	(5.235)	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(31.805)	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(3.630)	-	-	25 años
Calahorra (La Rioja)	7.299	(6.465)	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(3.837)	-	-	25 años
Castrillón (Asturias)	10.417	(5.907)	(874)	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.054	(5.444)	-	-	40 años
Denia (Alicante)	15.413	(10.309)	-	-	35 años
El Arenal - Lluçmajor (I. Baleares)	24.866	(3.005)	-	-	20 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(7.388)	(1.576)	-	25 años
Güímar (Gran Canaria)	8.844	(1.120)	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(5.425)	-	-	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(8.789)	-	-	30 años
La Línea de la Concepción (Cádiz)	16.260	(10.257)	-	-	25 años
La Nucía (Alicante)	32.374	(16.751)	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(3.244)	-	-	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	12.050	(8.255)	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	11.176	(7.697)	-	-	25 años
Lleida (Lleida)	50.306	(22.676)	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(18.268)	-	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	3.432	(1.976)	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	8.240	(7.441)	-	-	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(3.725)	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(17.105)	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.518	(4.315)	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	36.957	(20.025)	(96)	-	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(7.213)	-	-	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(3.726)	-	-	30 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	13.958	(6.314)	-	-	50 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(9.801)	-	-	40 años
Sant Feliu Guixols (Girona)	7.028	(4.767)	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(6.873)	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(64.694)	-	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(4.825)	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	31.534	(25.348)	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(3.041)	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	7.800	(5.920)	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	218.725	(211.600)	-	-	30 años
Adeje (Tenerife)	120.280	(112.125)	-	-	15-25 años
Ecija (Sevilla)	9.585	(8.977)	-	-	25 años
Jerez de la Frontera (Cádiz)	104.672	(48.303)	-	-	25 años
Línea de la Concepción (Cádiz)	346	(219)	-	-	12 años
Puerto de Santa María (Cádiz)	6.075	(2.216)	-	-	25 años
EDAR municipios (Teruel)	16.618	(13.267)	-	-	21 años
Municipios C.Tropical Granada	34.152	(15.832)	-	-	25 años
Abrantes (Portugal)	10.448	(5.644)	-	-	25 años
Campo Maior (Portugal)	4.034	(2.272)	-	-	30 años
Elvas (Portugal)	7.845	(3.666)	-	-	30 años
Cartaxo (Portugal)	25.923	(9.915)	-	-	35 años
Fundao (Portugal)	7.193	(3.086)	-	-	30 años
Caltanissetta (Italia)	78.298	(34.551)	-	31.300	30 años
Valle del Oise (Francia)	31.953	(14.542)	-	-	16 años



0M9067140



Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para Acuerdo Concesión	Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro		
Realito (México)	38.237	(17.883)	-	3.807	13 años
Haaco (Arabia)	3.088	(1.684)	-	-	10 años
Qatarat (Arabia)	87.535	(57.320)	-	280	10 años
Aqualia Latinoamérica (Colombia)	43.139	(11.020)	-	-	19 años
Aqualia Villa del Rosario (Colombia)	6.319	(2.648)	-	-	14 años
Aqualia Gestión los Cabos (México)	14.239	-	-	-	10 años
Aqualia Flandes (Colombia)	11.812	(1.342)	-	-	20 años
Grupo Aqualia Colombia	23.628	(3.715)	-	-	20 años
Aqualia Riohacha (Colombia)	7.856	(325)	-	-	30 años
Resto	334.930	(200.099)	(10.972)	103	5 - 50 años
Total	1.954.363	(1.219.884)	(13.518)	35.490	

Año 2023

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para Acuerdo Concesión	Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro		
Contratos en España					
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(13.616)	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	13	20 años
Algeciras (Cádiz)	18.699	(8.032)	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(3.812)	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(19.508)	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	11.187	(5.022)	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(30.743)	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(3.341)	-	-	25 años
Cabezo Torres (Murcia)	6.314	(6.314)	-	-	40 años
Calahorra (La Rioja)	7.299	(6.065)	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(3.488)	-	-	25 años
Castrillón (Asturias)	10.417	(5.244)	(998)	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.054	(5.121)	-	-	40 años
Denia (Alicante)	17.826	(10.934)	(1.350)	-	35 años
El Arenal - Llucmajor (I. Baleares)	24.866	(1.761)	-	-	20 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(6.696)	(423)	-	25 años
Gúímar (Gran Canaria)	10.115	(2.038)	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(5.181)	-	-	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(8.456)	-	-	30 años
La Línea de la Concepción (Cádiz)	16.138	(9.885)	-	-	25 años
La Nucia (Alicante)	32.202	(15.786)	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(3.084)	-	-	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	11.605	(7.496)	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	15.393	(8.518)	(2.858)	-	25 años
Lleida (Lleida)	49.277	(20.596)	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(17.183)	-	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	12.469	(10.085)	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	7.855	(6.797)	-	-	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(3.400)	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(16.360)	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.518	(4.008)	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	38.903	(20.259)	(105)	-	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(6.569)	-	-	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(3.448)	-	-	30 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	10.667	(5.853)	-	-	50 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(9.113)	-	-	40 años
Sant Feliu Guixols (Girona)	7.028	(4.672)	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(6.571)	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(61.229)	-	-	25 años



Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para Acuerdo Concesión	Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro		
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(4.478)	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	31.534	(24.114)	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(2.793)	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	7.800	(5.589)	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	218.996	(204.746)	-	-	30 años
Adeje (Tenerife)	120.280	(105.653)	-	-	15-25 años
Ecija (Sevilla)	9.585	(8.593)	-	-	25 años
Jerez de la Frontera (Cádiz)	104.672	(44.049)	-	-	25 años
Línea de la Concepción (Cádiz)	346	(152)	-	-	12 años
Puerto de Santa María (Cádiz)	6.075	(1.726)	-	-	25 años
EDAR municipios (Teruel)	16.618	(12.393)	-	-	21 años
Municipios C.Tropical Granada Internacional	34.081	(14.960)	-	-	25 años
Abrantes (Portugal)	10.417	(5.278)	-	-	25 años
Campo Maior (Portugal)	4.034	(2.137)	-	-	30 años
Elvas (Portugal)	7.797	(3.377)	-	-	30 años
Cartaxo (Portugal)	25.788	(9.138)	-	-	35 años
Fundao (Portugal)	7.145	(2.836)	-	-	30 años
Caltanissetta (Italia)	71.905	(30.392)	-	22.940	30 años
Valle del Oise (Francia)	31.953	(11.898)	-	-	16 años
Realito (México)	44.013	(18.611)	-	4.244	13 años
Haaco (Arabia)	2.902	(1.266)	-	-	10 años
Qatarat (Arabia)	79.551	(47.251)	-	-	10 años
Aqualia Latinoamérica (Colombia)	38.821	(9.129)	-	-	19 años
Aqualia Villa del Rosario (Colombia)	9.495	(2.385)	-	-	14 años
Aqualia Gestión los Cabos (México)	16.273	-	-	-	10 años
Aqualia Flandes (Colombia)	14.960	(786)	-	-	20 años
Grupo Aqualia Colombia	28.190	(1.808)	-	-	20 años
Aqualia Riohacha (Colombia)	26.429	(149)	-	-	30 años
Resto	312.032	(186.740)	(7.556)	159	5 - 50 años
Total	1.969.868	(1.156.279)	(13.290)	27.356	

La actividad concesional de los servicios municipales del agua se caracteriza por tener encomendado un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como objeto principal la gestión del ciclo integral del agua, que comprende desde la captación y transporte del recurso hasta los centros urbanos, su tratamiento en instalaciones complejas para su potabilización, hasta la distribución y posterior recaptación de las aguas residuales para su depuración y posterior vertido al medio natural.

En este tipo de concesiones, la facturación se realiza directamente a los usuarios finales del servicio, en función del consumo realizado.

En el caso de concesiones de infraestructura hidráulica, tales como depuradoras y plantas de tratamiento de agua potable, el cobro se realiza generalmente de la entidad concedente dependiendo del consumo de agua realizado. Por otra parte, el Grupo registra como activos financieros aquellas concesiones, principalmente plantas desaladoras, donde la entidad concedente garantiza en la tarifa un componente que permite la recuperación de la inversión ejecutada sin riesgo de demanda (ver Nota 11.a.3).



0M9067141



Los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa en base a índices como el IPC o fórmulas polinómicas que tienen en consideración la evolución de los precios unitarios de los principales componentes de coste de los recursos utilizados durante la vida de la concesión. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 50 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la práctica totalidad de los contratos de concesión municipal consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del consumo que se produce por los usuarios, siendo por tanto su importe variable, y por ello el riesgo de demanda es soportado por el concesionario y se registran como activos intangibles. En aquellos casos, entre los que se incluyen determinadas concesiones de infraestructura hidráulica, tales como plantas de desalación y de depuración de aguas residuales, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente tratados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que al tratarse de un cobro fijo y soportar por tanto el riesgo de demanda el concedente, los citados importes garantizados se clasifican como activos financieros.

Otros activos intangibles

El subepígrafe de "Otros activos intangibles" incluye, principalmente, las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros y que se amortizan linealmente en cuatro años y otros elementos de inmovilizado afectos a los contratos de concesión.

Activos con restricciones de titularidad

En el ámbito de su actividad, el Grupo adquiere o construye bienes para su inmovilizado que revertirán a los Ayuntamientos concedentes al final de los contratos.

Las sociedades del Grupo estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se producirán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio (neto de deterioros de valor) a 31 de diciembre de 2024 y 2023 del balance consolidado adjunto es el siguiente:



	2024	2023 *
Depurplan 11, S.A.	19	19
Aqualia Intech, S.A.	2.523	2.523
Fondo de comercio de fusión	82.764	82.764
Municipal District Services, LLC	13.691	12.964
	98.997	98.270

* Datos 2023 reexpresados (ver nota 2.e)

El fondo de comercio de fusión corresponde al surgido en los ejercicios 2002 y 2011 por las fusiones por absorción que la Sociedad Dominante realizó con varias de sus filiales y que originaron un fondo de comercio por la diferencia entre el coste de adquisición de dichas filiales y el valor razonable de los activos netos identificables.

El 21 de marzo de 2013 Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal (ex Graver Española, S.A.U.) se fusionó como sociedad absorbente con Nilo Medioambiente, S.L. y Chemipur Químicos, S.L. (como sociedades absorbidas).

El 23 de noviembre de 2015 Aqualia Industrial Solutions, S.A. se fusionó con Aqualia Intech, S.A., mediante la absorción por ésta última de Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC Aqualia. La absorción se realizó mediante la integración de todos los elementos y la transmisión en bloque del patrimonio social de la absorbida a la absorbente a valores consolidados.

El 31 de diciembre de 2023, el Grupo adquirió el 97 % de la sociedad, situada en EEUU, Municipal District Services, LLC surgiendo el fondo de comercio que aparece en esta rúbrica (nota 2.e)

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación, se comentan los principales aspectos:

- Fondo de comercio de fusión. Para las hipótesis utilizadas para la estimación de flujos de caja, se ha considerado a la sociedad Dominante como una unidad generadora de efectivo en su conjunto. Las principales hipótesis utilizadas son las siguientes:
 - Crecimiento anual de ingresos: 0,7 % el primer año, 7,5 % el segundo y 3,3 % el tercer año.
 - Crecimiento de la renta perpetua: Cero.
 - Tasa de descuento antes de impuestos: 9,02 %.
 - Las proyecciones de flujos de caja actuales no muestran una alta sensibilidad, soportando incrementos de 8 puntos en la tasa de descuento, así como una disminución de los flujos de caja en una cuantía de un 56 % sin incurrir en deterioro.

- Fondo de comercio de MDS. Se han considerado las siguientes hipótesis:
 - Crecimiento anual de EBITDA del 15 % cada año durante los 5 primeros años.
 - Tasa de descuento antes y después de impuestos: 7,93 %.
 - Hipótesis de renovación anual de contratos de un 97 % manteniendo una base de 138.000 conexiones que son las que tiene a 31 de diciembre de 2023.



0M9067142



5. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2024				
Terrenos y Construcciones	225.808	(69.453)	-	156.355
Terrenos y bienes naturales	13.801	(340)	-	13.461
Construcciones de uso propio	212.007	(69.113)	-	142.894
Instalaciones técnicas y otro Inmovilizado material	1.764.650	(764.980)	(191)	999.479
Instalaciones técnicas	1.210.683	(500.117)	-	710.566
Maquinaria y elementos de transporte	239.176	(151.910)	-	87.266
Inmovilizado en curso	108.158	-	-	108.158
Resto Inmovilizado material	206.633	(112.953)	(191)	93.489
TOTAL	1.990.458	(834.433)	(191)	1.155.834
2023				
Terrenos y Construcciones	200.328	(61.658)	-	138.670
Terrenos y bienes naturales *	13.934	(233)	-	13.701
Construcciones de uso propio	186.394	(61.425)	-	124.969
Instalaciones técnicas y otro Inmovilizado material	1.647.732	(711.722)	(191)	935.819
Instalaciones técnicas	1.136.816	(468.686)	-	668.130
Maquinaria y elementos de transporte *	219.119	(140.992)	-	78.127
Inmovilizado en curso	115.095	-	-	115.095
Resto Inmovilizado material	176.702	(102.044)	(191)	74.467
TOTAL	1.848.060	(773.380)	(191)	1.074.489

* Datos 2023 reexpresados (ver nota 2.e)

	DATOS REEXPRESADOS 2023		DATOS CUENTAS ANUALES 2023		DIFERENCIA	
	Coste	Valor neto	Coste	Valor neto	Coste	Valor neto
2023						
Terrenos y Construcciones	200.328	138.670	199.708	138.050	620	620
Terrenos y bienes naturales *	13.934	13.701	13.314	13.081	620	620
Instalaciones técnicas y otro Inmovilizado material	1.647.732	935.819	1.646.545	934.632	1.187	1.187
Maquinaria y elementos de transporte *	219.119	78.127	217.931	76.939	1.188	1.188
TOTAL	1.848.060	1.074.489	1.846.253	1.072.682	1.807	1.807



Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado material habidos en los ejercicios 2023 y 2024, han sido los siguientes:

	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	Instalaciones técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizaciones materiales en curso	Resto inmovilizado material	INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	Amortización acumulada	Deterioros	TOTAL
Saldo a 31.12.22	13.419	172.952	186.371	1.096.965	198.836	82.041	148.627	1.526.469	(719.778)	-	993.062
Entradas o dotaciones	915	21.731	22.646	44.068	25.205	71.286	23.028	163.587	(76.199)	(191)	109.843
Salidas	(640)	(5.986)	(6.626)	(1.832)	(9.669)	(1.038)	(381)	(12.920)	11.112	-	(8.434)
Traspos	5	1.694	1.699	28.781	4.448	(34.467)	1.832	594	(22)	-	2.271
Diferencias de conversión	(118)	(3.903)	(4.021)	(31.886)	(3.071)	(2.730)	2.590	(35.097)	14.422	-	(24.696)
Variación del perímetro de consolidación	353	(94)	259	720	3.370	3	1.006	5.099	(2.915)	-	2.443
Saldo a 31.12.23 *	13.934	186.394	200.328	1.136.816	219.119	115.095	176.702	1.647.732	(773.380)	(191)	1.074.489
Entradas o dotaciones	106	23.260	23.366	35.956	25.484	55.277	31.527	148.244	(87.129)	-	84.481
Salidas	(281)	(7.800)	(8.081)	(3.247)	(9.114)	(1.752)	(5.831)	(19.944)	19.533	-	(8.492)
Traspos	107	9.580	9.687	41.265	5.351	(61.443)	5.240	(9.587)	(4)	-	96
Diferencias de conversión	(65)	409	344	(107)	(1.290)	981	(861)	(1.277)	6.889	-	5.956
Variación del perímetro de consolidación	-	164	164	-	(374)	-	(144)	(518)	(342)	-	(696)
Saldo a 31.12.24	13.801	212.007	225.808	1.210.683	239.176	108.158	206.633	1.764.650	(834.433)	(191)	1.155.834

* Datos 2023 reexpresados



0M9067143

Las altas del ejercicio 2024 han ascendido a 171.610 miles de euros (186.233 miles de euros en el ejercicio 2023) y corresponde a las inversiones efectuadas en el inmovilizado de contratos de agua cuyos activos no revierten a las entidades concedentes siendo su distribución geográfica la siguiente:

Ubicación geográfica	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2023
República Checa	24.288	32.353	32.353
Georgia	65.124	73.108	73.108
España	65.602	62.863	62.863
Resto de países	16.596	17.909	16.101
Total	171.610	186.233	184.425

* Datos 2023 reexpresados

En el ejercicio 2024, igual que pasaba en 2023, continua como incremento más significativo el que se realiza en Georgia dentro de los trabajos que suponen la modernización que se está efectuando en las instalaciones de agua que prestan el ciclo integral en los municipios de Tbilisi y Rustavi (Georgia) con el fin de mejorar el rendimiento de la red y disminuir los cortes de suministro por averías.

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

A 31 de diciembre de 2024, el inmovilizado material situado fuera del territorio español tiene un valor neto contable de 945.118 miles de euros y se encuentra principalmente en Georgia, República Checa, Italia y Francia (890.956* miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

El importe del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 327.288 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (301.998 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

No se han capitalizado intereses en los ejercicios 2024 y 2023, llevando acumulados intereses capitalizados desde el origen por importe de 3.836 miles de euros en ambos ejercicios.

Trabajos realizados para el inmovilizado del Grupo

El Grupo FCC Aqualia, a través de sus empresas especializadas, realiza obras e infraestructuras adscritas a contratos de agua que, en su mayoría, se prestan en la República Checa y no revierten a los ayuntamientos que otorgaron el contrato. El importe activado por este concepto asciende a 18.705 miles de euros en la República Checa a 31 de diciembre de 2024 (21.237 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

6. INVERSIONES INMOBILIARIAS

Está rúbrica registra los bienes inmuebles que el Grupo FCC Aqualia posee en Georgia tras la adquisición de Georgia Global Utilities JSC.

Los bienes incluidos en ella se valoran a valor razonable. La fecha de la última valoración realizada por un experto independiente es noviembre de 2024 y su realización se ajusta a las normas establecidas en la NIIF13 Valoración a Valor Razonable.

7. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros, y que están comprendidos en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

	Inmovilizado intangible (nota 4)	Derecho de cobro no corriente, acuerdo concesión (nota 11.a.3)	Derecho de cobro corriente por acuerdo de concesión (nota 11.b)	Créditos a Empresas negocios conjuntos concesionarias (nota 8)	Inversión integrada por el método de la participación en negocios conjuntos concesionales (nota 8)	Total inversión
2024						
Coste	1.989.853	199.758	33.272	25.128	18.279	2.266.290
Amortización	(1.219.884)	-	-	-	-	(1.219.884)
Deterioros	(13.518)	-	-	-	-	(13.518)
	756.451	199.758	33.272	25.128	18.279	1.032.888
2023						
Coste	1.997.224	222.303	25.000	25.305	21.701	2.291.533
Amortización	(1.156.279)	-	-	-	-	(1.156.279)
Deterioros	(13.290)	-	-	-	-	(13.290)
	827.655	222.303	25.000	25.305	21.701	1.121.964

Asimismo, las sociedades concesionarias controladas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir elementos de inmovilizado afectos a las concesiones por un importe de 159.014 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (207.711 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) (nota 17). La disminución respecto al ejercicio 2023 se debe principalmente a los compromisos de inversión ejecutados en el ejercicio y que han superado los nuevos compromisos adquiridos por el Grupo en 2024.

8. INVERSIONES EN EMPRESAS INTEGRADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades consolidadas por el método de la participación, que incluye tanto la participación como los créditos no corrientes otorgados a dichas sociedades, así como las sociedades de gestión conjunta o asociadas que han sido contabilizadas por el método de la participación.



0M9067144

El movimiento de las participaciones consolidadas por el método de la participación de cada ejercicio, por conceptos el siguiente:

	Participaciones	Desembolsos pendientes	Créditos a LP	SALDO FINAL
Saldo a 31.12.22	25.476	(37)	28.914	54.353
Adquisiciones	-	-	-	-
Participación en beneficios	1.584	-	-	1.584
Distribución de dividendos	(1.420)	-	-	(1.420)
Desembolsos pendientes	-	5	-	5
Diferencias de conversión	(4.011)	-	-	(4.011)
Créditos concedidos/(amortizados)	-	-	(3.609)	(3.609)
Otros	104	-	-	104
Saldo a 31.12.23	21.733	(32)	25.305	47.006
Adquisiciones	-	-	-	-
Participación en beneficios	3.201	-	-	3.201
Distribución de dividendos	(6.316)	-	-	(6.316)
Desembolsos pendientes	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(1.425)	-	-	(1.425)
Créditos concedidos/(amortizados)	-	-	(177)	(177)
Otros	1.118	-	-	1.118
Saldo a 31.12.24	18.311	(32)	25.128	43.407

El movimiento más importante registrado en 2024 se ha producido en las participaciones por la distribución de dividendos a sus accionistas aprobadas en el ejercicio.

En el año 2023, los movimientos más significativos del ejercicio se registraron en Diferencias de conversión y fueron originados por la devaluación de la libra egipcia y del peso mexicano frente al euro que supone una diferencia de conversión de 2.572 miles de euros y 1.410 miles de euros, respectivamente.

En la línea "Créditos concedidos" en el ejercicio 2023 destacaba la reclasificación a vencimiento corriente de 1.504 miles de euros del saldo pendiente con Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.

El detalle de las participaciones negocios conjuntos consolidados por el método de la participación se detalla en el Anexo III.

A continuación, se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada y aquellas controladas conjuntamente, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados a 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024	2023
Balance		
Activos no corrientes	54.526	61.567
Activos corrientes	51.280	56.326
Pasivos no corrientes	35.581	42.501
Pasivos corrientes	64.464	65.459
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocio	50.847	53.404
Resultado neto de explotación	4.926	3.222



Los movimientos de los ejercicios 2024 y 2023 de las principales sociedades, por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2023	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2024
Orasqualia for the Developm.of the Waste Treatment Plant S.A.E.	9.471	941	(2.587)	(2.919)	-	4.906
Aguas de Langreo, S.L.	3.232	86	-	(94)	-	3.224
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	2.059	136	(32)	(95)	(819)	1.249
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	9.918	(96)	-	377	(99)	10.100
Aigües del Vendrell	4.670	264	-	146	-	5.080
Codeur, S.A.	3.965	(184)	(78)	1.529	-	5.232
Omán Sustainable Water Services SAOC	1.666	812	(769)	106	-	1.815
Concesionaria desalación de Ibiza	876	1.235	(1.000)	-	-	1.111
Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar	1.686	(176)	(922)	918	(269)	1.237
Girona, S.A.	1.622	45	-	-	-	1.667
Resto	7.841	138	(928)	(251)	986	7.786
Total empresas asociadas	47.006	3.201	(6.316)	(283)	(201)	43.407

	Saldo a 31.12.2022	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2023
Orasqualia for the Developm.of the Waste Treatment Plant S.A.E.	10.880	1.023	-	(2.432)	-	9.471
Aguas de Langreo, S.L.	3.451	94	-	53	(366)	3.232
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	2.994	138	(19)	(272)	(782)	2.059
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	11.469	(442)	-	395	(1.504)	9.918
Aigües del Vendrell	4.862	(257)	-	186	(121)	4.670
Codeur, S.A.	6.024	(139)	(93)	(1.827)	-	3.965
Omán Sustainable Water Services SAOC	1.588	769	(618)	(73)	-	1.666
Resto	13.085	398	(690)	68	(836)	12.025
Total empresas asociadas	54.353	1.584	(1.420)	(3.902)	(3.609)	47.006

En relación con las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación, el Grupo FCC Aqualia no ha concedido garantías a 31 de diciembre de 2024, ni tampoco a 31 de diciembre de 2023, ante entidades financieras para garantizar el mantenimiento de la participación en el capital de las sociedades filiales afectas durante la vigencia del contrato de crédito.

9. ARRENDAMIENTOS

En su posición de arrendatario, el Grupo tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos subyacentes de diferente índole, principalmente oficinas en los municipios donde presta el servicio objeto de su actividad y los elementos de transporte con contratos de renting.

En general, los arrendamientos suscritos por el Grupo no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

El Grupo determina la duración de los contratos estimando el plazo durante el que la entidad estima que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares, de forma que se contemplan las prórrogas que razonablemente se espera que se vayan a ejercitar.



0M9067145

El importe en libros de los activos por derecho de uso asciende a 61.894 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (61.488 miles de euros a 31 de diciembre de 2023). A continuación, se detalla su valor en libros, las adiciones y amortizaciones practicadas durante los ejercicios 2024 y 2023 por clase de activo subyacente:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Adiciones
2024				
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	78.020	(26.844)	51.176	9.946
Terrenos y bienes naturales	592	(199)	393	1
Construcciones de uso propio	77.428	(26.645)	50.783	9.945
INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	18.673	(7.955)	10.718	4.705
Instalaciones técnicas	10	(5)	5	-
Maquinaria y elementos de transporte	12.460	(6.008)	6.452	3.062
Resto Inmovilizado material	6.203	(1.942)	4.261	1.643
TOTAL	96.693	(34.799)	61.894	14.651
2023				
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	75.590	(22.075)	53.515	15.065
Terrenos y bienes naturales	592	(144)	448	-
Construcciones de uso propio	74.998	(21.931)	53.067	15.065
INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	17.633	(9.660)	7.973	3.598
Instalaciones técnicas	30	(19)	11	3
Maquinaria y elementos de transporte	12.941	(7.942)	4.999	3.544
Resto Inmovilizado material	4.662	(1.699)	2.963	51
TOTAL	93.223	(31.735)	61.488	18.663

El importe de los pasivos reconocidos por arrendamientos asciende a 70.867 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (74.322 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), de los cuales 7.101 miles de euros (9.970 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) se clasifican como corrientes en el balance consolidado adjunto, al ser su vencimiento dentro de los próximos doce meses (nota 16). Los pasivos por arrendamientos han generado un cargo por intereses de 1.951 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (1.836 miles de euros a 31 de diciembre de 2023). Los pagos por arrendamientos realizados durante el ejercicio ascienden a 17.086 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (10.523 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) y se registran dentro de los epígrafes "Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero" y "Pagos de intereses" del estado de flujos de efectivo consolidado adjunto. El detalle por vencimientos de los pasivos no corrientes por arrendamientos se muestra a continuación:

A 31 de diciembre de 2024:

	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total Vencimiento Contractual
Proveedores de inmovilizado terceros NIIF16	6.997	6.801	5.759	5.629	51.879	77.065
Proveedores de inmovilizado grupo NIIF16	188	191	197	203	486	1.265
	7.185	6.992	5.956	5.832	52.365	78.330

A 31 de diciembre de 2023:

	2025	2026	2027	2028	2029 y siguientes	Total Vencimiento contractual
Proveedores de inmovilizado terceros NIIF16	7.081	4.818	4.848	4.895	41.797	63.438
Proveedores de inmovilizado grupo NIIF16	117	117	117	117	445	914
	7.198	4.935	4.965	5.012	42.242	64.352

10. OPERACIONES CONJUNTAS

Las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en negocios en los que el Grupo FCC Aqualia ejerce el control conjuntamente con otros socios externos al Grupo fundamentalmente a través de Uniones Temporales de Empresas (UTES) y Asociaciones de interés económico (AIE). Estos negocios se han consolidado por integración proporcional, tal como se indica en la nota 2 de la presente memoria consolidada, siempre que la participación otorgue derechos directos sobre los activos y obligaciones directas sobre los pasivos.

A continuación, se presentan las principales magnitudes de los diversos negocios de gestión conjunta relativas a activos, pasivos y cuenta de pérdidas y ganancias de 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024	2023
Balance		
Activos no corrientes	82.889	93.278
Activos corrientes	97.675	87.962
Pasivos no corrientes	32.208	34.461
Pasivos corrientes	95.286	97.714
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	171.178	169.258
Beneficio Bruto de Explotación	44.385	42.427
Beneficio Neto de Explotación	28.379	27.999

11. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen “Activos financieros no corrientes” u “Otros activos financieros no corrientes” significativos en situación de mora. Las partidas del balance consolidado adjunto correspondientes a “Activos financieros no corrientes” y a “Otros activos financieros corrientes” presentan el siguiente desglose:

11.a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes se distribuyen según el siguiente detalle (en miles de euros):

2024	Activos financieros a coste amortizado	Activos financieros a valor razonable con carga a reservas	Activos financieros por Derivados de cobertura	Total
Créditos no corrientes a empresas del grupo (nota 11.a.1)	806.479	-	-	806.479
Créditos no corrientes terceros (nota 11.a.2)	82.775	-	-	82.775
Derecho de cobro no corriente, acuerdo de concesión (notas 7 y 11.a.3)	199.758	-	-	199.758
Activos mantenidos hasta el vencimiento	198	-	-	198
Activos por derivados financieros no corrientes	-	-	1.750	1.750
Activos a valor razonable	-	10.676	-	10.676
Total	1.089.210	10.676	1.750	1.101.636



0M9067146

2023	Activos financieros a coste amortizado	Activos financieros a valor razonable con cargo a reservas	Activos financieros por Derivados de cobertura	Total
Créditos no corrientes a empresas del grupo (nota 11.a.1)	806.479	-	-	806.479
Créditos no corrientes terceros (nota 11.a.2)	86.227	-	-	86.227
Derecho de cobro no corriente, acuerdo de concesión (notas 7 y 11.a.3)	222.303	-	-	222.303
Activos mantenidos hasta el vencimiento	158	-	-	158
Activos por derivados financieros no corrientes	-	-	3.615	3.615
Activos a valor razonable	-	8.996	-	8.996
Total	1.115.167	8.996	3.615	1.127.778

11.a.1 Créditos no corrientes con empresas del grupo

El detalle de los créditos financieros no corrientes a empresas del grupo es el siguiente (en miles de euros):

	2024	2023
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	806.479	806.479
Total	806.479	806.479

Con fecha 28 de septiembre de 2018, FCC Aqualia, S.A. firmó un contrato con Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que supuso la novación modificativa no extintiva de los dos préstamos existentes hasta la fecha entre ambas sociedades, desde el 8 de junio de 2017, fecha de emisión de los bonos por parte de FCC Aqualia, S.A (nota 16.b). Para este préstamo, que arrojaba un saldo conjunto de 806.479 miles de euros por todos los conceptos anteriores, se fijó un vencimiento único en el 28 de septiembre de 2048 y un tipo de interés del 3,55% que se iría devengando en periodos de 12 meses a partir del 30 de noviembre de cada año.

11.a.2 Créditos no corrientes a terceros

Los vencimientos previstos para los créditos no corrientes que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros es el siguiente (en miles de euros):

A 31 de diciembre de 2024:

	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	10.010	8.651	13.146	4.685	15.298	51.790
Depósitos y fianzas	979	-	-	167	29.839	30.985
	10.989	8.651	13.146	4.852	45.137	82.775

A 31 de diciembre de 2023:

	2025	2026	2027	2028	2029 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	9.212	9.130	12.387	20.899	4.259	55.887
Depósitos y fianzas	162	836	-	-	29.342	30.340
	9.374	9.966	12.387	20.899	33.601	86.227



Los créditos no corrientes a terceros se clasifican en los siguientes tipos:

	2024	2023
Créditos no corrientes a entidades públicas	51.788	55.873
Fianzas y depósitos constituidos no corrientes	30.985	30.340
Créditos no corrientes al personal	2	14
TOTAL SALDO DE CRÉDITOS NO COMERCIALES	82.775	86.227

Como créditos no corrientes a entidades públicas figuran, principalmente, los importes concedidos a ayuntamientos en España para financiar la realización de obras e instalaciones en la red de agua. Estos créditos devengan un tipo de interés variable en función del Euribor y se recuperan generalmente a partir de la tarifa de los contratos de concesión asociados, o mediante el establecimiento de cánones finalistas aprobados por la Administración. El detalle de los créditos no corrientes a entidades públicas es el siguiente:

	Importe en miles de euros	
	2024	2023
Ayuntamiento de Alboraya	456	535
Ayuntamiento de Alcalá de Henares	1.224	1.563
Ayuntamiento de Almería	460	-
Ayuntamiento de Bollullos Par del Condado	1.379	1.379
Ayuntamiento de Caravaca de la Cruz	-	5
Ayuntamiento de Chipiona	-	463
Ayuntamiento de Cristina	43	62
Ayuntamiento de Gáldar	2.283	2.283
Ayuntamiento de Güímar	-	29
Ayuntamiento de Jaén	10.636	13.839
Ayuntamiento de La Guardia	291	313
Ayuntamiento de La Línea	553	724
Ayuntamiento de La Nucía	564	-
Ayuntamiento de Lepe	8.419	8.497
Ayuntamiento de Magán	-	31
Ayuntamiento de Platja d'Aro	2.553	2.832
Ayuntamiento de Medina del Campo	32	39
Ayuntamiento de Moratalla	389	-
Ayuntamiento de Priego de Córdoba	2.494	2.646
Ayuntamiento de Ribera del Fresno	278	278
Ayuntamiento de Ronda	1.375	1.491
Ayuntamiento de San Pedro del Pinatar	149	181
Ayuntamiento de San Lorenzo del Escorial	961	1.502
Ayuntamiento de Sant Fost	(25)	(7)
Ayuntamiento de Solana de Los Barros	-	26
Ayuntamiento de Talavera de la Reina	562	-
Ayuntamiento de Turcia	9	9
Ayuntamiento de Vélez-Málaga	4.986	4.506
Ayuntamiento Villarrubia de Santiago	129	134
Base General Menacho	42	61
Comarca del Campo de Gibraltar	4.564	4.680
Manc. Costa Tropical Granada	6.825	7.541
Préstamo Magenta	157	231
Total Créditos a terceros	51.788	55.873



0M9067147

Los depósitos y fianzas constituidos corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, principalmente los que se han efectuado ante entidades públicas por las fianzas recibidas de los clientes por servicios de abastecimiento de agua (ver nota 16.c).

11.a.3 Derechos de cobro no corriente por acuerdo de concesión

El Grupo registra en esta rúbrica el valor razonable de los servicios de construcción efectuados en aquellos contratos de concesión que, de acuerdo con la CINIIF12, no presentan riesgo de demanda porque las características del mismo garantizan el importe contabilizado. Durante la explotación de la infraestructura, el activo se valora a coste amortizado imputando a resultados los ingresos financieros correspondientes en función del tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión.

Los principales activos financieros bajo este concepto son los siguientes (en miles de euros):

	2024	2023	Entidad concedente
Desaladora de Mostaganem (Argelia)	122.702	122.007	Argelia - Algerian Energie Co. S.p.a.
Acueducto El Realito (México)	45.172	62.775	México - Comisión Estatal del Agua
Desaladora de Guaymas (México)	27.234	31.762	México - Comisión Estatal del Agua
Estación EDAR Cuernavaca (México)	4.650	5.759	México - Comisión Estatal del Agua
Total	199.758	222.303	

El Grupo mantiene a 31 de diciembre de 2024 como activo concesional no corriente un importe de 122.702 miles de euros (122.007 a 31 de diciembre de 2023) que corresponde a la estación desaladora de agua marina de Mostaganem (Argelia). Dicho importe es registrado a valor actual de los flujos futuros de cobro, descontados a una tasa de descuento del 13,4% y considerando una fecha de vencimiento de la concesión del 30 de septiembre de 2036.

También en la misma rúbrica, se registra el derecho de cobro no corriente de la concesión de la que es titular la sociedad Aquos El Realito, S.A. de C.V. y que consiste en una conducción de agua potable en México. El importe se ha registrado a valor actual de los flujos futuros de cobro descontados a una tasa de descuento del 7,6 % y considerando una fecha de vencimiento de la concesión en 2036.

11.b) Otros activos financieros corrientes

Se registran a coste amortizado y su composición a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	2024	2023
Otros créditos	62.591	54.881
Créditos a corto plazo a sociedades consolidadas por el método de la participación (nota 24.d)	3.294	5.919
Créditos a corto plazo a empresas del Grupo FCC (nota 24.d)	8.029	7.852
Créditos a corto plazo a terceros ajenos al grupo	17.192	14.543
Imposiciones corrientes en entidades de crédito	631	1.025
Derecho de cobro corriente acuerdo de concesión	33.271	25.000
Dividendos a cobrar de empresas puestas en equivalencia (nota 24.d)	174	542
Depósitos y fianzas constituidas	18.435	13.143
	81.026	68.024

El Grupo ha efectuado imposiciones corrientes en entidades de crédito de sus excedentes de tesorería, obtenidos principalmente en los contratos de Egipto por importe de 675 miles de euros y de Francia por importe de 350 miles de euros.

No existe limitación a su disponibilidad, salvo para los “Depósitos y fianzas constituidos” por corresponder los mismos a cantidades entregadas como garantía de determinados contratos que serán rescatados al vencimiento de éstos.

12. EXISTENCIAS

La composición del saldo de existencias a 31 de diciembre de 2024 y 2023, se corresponde con el siguiente detalle:

	2024	2023
Materias primas y otros aprovisionamientos	38.082	29.918
Anticipos de proveedores	25.358	21.831
Deterioros	(70)	(70)
Gastos iniciales anteproyecto/proyecto	159	159
TOTAL	63.529	51.838

Las materias primas y otros aprovisionamientos incluyen repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

Los anticipos de proveedores recogen las entregas a proveedores, normalmente en efectivo, en concepto de “a cuenta” de suministros futuros.

13. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición del saldo de clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31 de diciembre de 2024 y 2023 se corresponde con el siguiente detalle:

	2024	2023
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	305.935	322.945
Producción ejecutada y pendiente de certificar	188.800	151.514
Retenciones por garantía	6.847	8.613
Producción facturada a empresas del Grupo pendientes de cobro	37.250	40.553
Provisiones por insolvencias de deudores	(85.497)	(102.852)
TOTAL	453.335	420.773

El epígrafe de “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas” recoge el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas y servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Dentro de este epígrafe, no existen saldos significativos con una antigüedad relevante, concentrándose más del 50 % del importe del cuadro anterior en una antigüedad inferior a seis meses.



0M9067148

Las variaciones en las provisiones por insolvencias de deudores durante el periodo comprendido entre 31 de diciembre de 2023 a 31 de diciembre de 2024 y son las siguientes:

	2024	2023
Saldo inicial	102.852	85.025
Dotaciones netas	(14.378)	7.589
Variaciones de perímetro	(1.478)	4.575
Diferencias de conversión	(1.499)	5.663
Saldo final	85.497	102.852

Las dotaciones netas del ejercicio se han registrado con cargo al epígrafe “Otros gastos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a 31 de diciembre de 2024 adjunta.

b) Otros deudores

La composición del saldo de “Otros deudores” a 31 de diciembre de 2024 y a 31 de diciembre de 2023 se corresponde con el siguiente detalle:

	2024	2023
Administraciones Públicas – Deudor por subvenciones concedidas (nota 20)	82.544	45.700
Deudores varios	39.150	16.819
Hacienda pública deudora por IVA (nota 20)	39.301	38.048
Organismos Seguridad Social deudores (nota 20)	1.662	1.384
Hacienda pública, impuestos indirectos soportados (nota 20)	7.155	6.919
TOTAL SALDO DE OTROS DEUDORES	169.812	108.870

En el saldo de “Administraciones públicas – Deudor por subvenciones concedidas” se incluyen los saldos pendientes de cobro por las subvenciones concedidas por los proyectos de I+D que se desarrollan en España, el importe concedido y pendiente de cobro por los proyectos incluidos en el PERTE I y PERTE II del agua del Gobierno de España (ver nota 19) y por los déficit de explotación pendiente de cobro en los servicios de agua.

El saldo del epígrafe “Deudores varios” registra saldos a cobrar relacionados con la actividad ordinaria del Grupo.

14. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

Desde la fecha de emisión de los bonos que se mencionan en la Nota 16, el Grupo gestiona su tesorería de manera autónoma por lo que ha incrementado sus niveles de efectivo de forma considerable derivado de su capacidad de generar flujos de caja.

	2024	2023
Tesorería	266.297	291.832
Equivalentes de tesorería	77.005	743
TOTAL	343.302	292.575



A 31 de diciembre de 2024, el Grupo tiene un depósito bancario por importe de 80 millones de dólares USA con vencimiento en enero de 2025 y una rentabilidad del 4,54% anual que se contabiliza como Equivalentes de tesorería.

El desglose del efectivo y otros activos líquidos equivalentes, por divisas, es el que sigue:

	2024	2023
Coronas Checas	11.534	4.783
Dólar Americano	144.073	92.747
Euros	122.188	146.811
Dinar Argelino	12.429	13.261
Dirham Emiratos Árabes	3.212	2.391
Lari Georgia	13.045	659
Leu Rumano	40	4.245
Libra Egípcia	1.573	982
Pesos Chilenos	554	233
Pesos México	9.868	10.794
Peso Colombia	8.707	4.835
Rial Qatar	4.864	4.812
Riyal Saudí	11.088	6.010
Sol Perú	99	16
Sucre	28	(4)
TOTAL	343.302	292.575

En el entorno de la emisión de bonos llevada a cabo por la Sociedad Dominante en el ejercicio 2017 (ver nota 16.b) se han prestado garantías en relación a determinadas cuentas de las que FCC Aqualia, S.A. es titular con saldo a 31 de diciembre de 2024 de 80.129 miles de euros (99.487 miles de euros a 31 de diciembre de 2023). En esos importes se incluyen los saldos de las cuentas del servicio de la deuda que ascienden a 17.088 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 y a 31 de diciembre de 2023.

15. PATRIMONIO NETO

El estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2024 y 2023 muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante habida en los dos ejercicios.

Patrimonio neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante

a) Capital social

El capital social de FCC Aqualia, S.A. está representado por 145.000.000 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una. Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas. Las acciones de la Sociedad no cotizan en bolsa.

Tal y como se indica en la Nota 1, durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizó la venta del 49 % del capital social a la sociedad Global Infraco Spain, S.LU. perteneciente al fondo de inversión IFM y el traspaso del 10 % de su participación a una sociedad 100 % grupo FCC denominada FCC MIDCO, S.A., quedando por tanto el accionariado repartido del siguiente modo:



0M9067149

Accionista	Número de títulos	% de Participación directa
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	59.450.000	41,00
Global Infraco Spain, S.L.U.	71.050.000	49,00
FCC MIDCO, S.A. (*)	14.500.000	10,00
	145.000.000	100,00

(*) La sociedad FCC MIDCO, S.A. es una sociedad 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por lo que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es titular directa e indirectamente del 51% de FCC Aqualia, S.A.

Con fecha 01 de septiembre de 2024, la Sociedad en su Consejo de administración, ha aprobado un reparto de dividendos a cuenta del resultado del ejercicio, con cargo a Reservas por importe de 44.950 miles de euros, que fueron abonados el 14 de octubre y 8 de noviembre de 2024.

INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FCC AQUALIA S.A. PARA LA DISTRIBUCIÓN DE UN DIVIDENDO A CUENTA DEL EJERCICIO 2024

De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo 277 de la Ley de Sociedades de Capital, por el que se establece la obligación de los administradores de la Sociedad de presentar un estado contable, en el que se ponga de manifiesto que existe liquidez suficiente para la distribución de un dividendo a cuenta, cabe señalar:

1. Que el resultado neto de impuestos generado por el grupo consolidado **FCC AQUALIA S.A.** a 31 de julio de 2024 es de **47.235.165 €**, superior al dividendo a cuenta que se propone de **44.950.000 €**.
2. Los recursos líquidos disponibles por la Sociedad a 31 de julio de 2024, por valor de **196.786.889 €**, ponen de manifiesto la existencia de fondos suficientes para la distribución del dividendo a cuenta.

Por todo ello y teniendo en cuenta que a la fecha del presente informe no ha habido variaciones significativas respecto a los datos expuestos, entendemos que existe la suficiente liquidez para la distribución de unos dividendos a cuenta del resultado de 2024 por importe de **44.950.000 €**.

Por este motivo se propone aprobar el siguiente dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2024:

31% bruto sobre el nominal a razón de **0,31 €** para cada una de las 145.000.000 acciones con derecho a dividendo.

Importe total.	44.950.000 €
Dividendo a cuenta bruto por acción.	0,31 €
Líquido a percibir por acción.	0,31 €

El Consejo aprueba, por unanimidad, repartir un dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio de 2024 en la cuantía señalada en el informe anterior, que fue abonado en los meses de octubre y noviembre de 2024.



b) Prima de emisión y reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	2024	2023
Reservas de la Sociedad Dominante	561.748	534.984
Reservas de consolidación	146.655	93.511
	708.403	628.495

b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Conjunto de reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, FCC Aqualia, S.A., en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables y en su caso, por beneficios retenidos de ejercicios anteriores.

La composición a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	2024	2023
Prima de emisión	79.481	79.481
Reserva legal	29.000	29.000
Reservas voluntarias	420.556	393.792
Reservas especiales	76	76
Reservas fondo de comercio	32.635	32.635
	561.748	534.984

Prima de emisión y reservas voluntarias

La Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Las reservas voluntarias, son reservas que se han constituido libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal de acuerdo con la legislación vigente y, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad.

Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio de la Sociedad dominante a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.



0M9067150

A 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, esta Reserva se encontraba íntegramente dotada.

Reserva por fondo de comercio

En virtud de lo dispuesto por el artículo 273.4 del Texto Refundido de la Ley Española de Sociedades de Capital vigente hasta 31 de diciembre de 2015, la Sociedad Dominante dotaba una reserva indisponible por el importe del fondo de comercio que aparece en el activo del balance de situación consolidado en un periodo de 20 años, cuyo saldo a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es de 32.635 miles de euros.

De acuerdo con las modificaciones introducidas en la Ley Española de Sociedades de Capital por la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, a partir de los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2016 la Sociedad interrumpirá las contribuciones a esta reserva por el fondo de comercio, será disponible a partir de este ejercicio en el importe que supere el fondo de comercio contabilizado en el activo del balance.

b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIIF 10 "Estados financieros consolidados" las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación.

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2024 y 2023 son:

Reservas de consolidación	2024	2023
FCC Aqualia, S.A.	70.899	65.069
Abrantaqua, S.A.	1.943	1.699
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	1.314	1.097
Aguas De Albania S.A. E.S.P.	15	-
Aguas De Aracataca S.A.S.	232	38
Aguas De La Península S.A. E.S.P.	983	242
Aguas De La Sabana De Bogotá S.A. E.S.P.	970	(120)
Aguas De Las Galeras, S.L.	-	44
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	(13)	29
AIE Costa Tropical de Granada	(962)	(1.096)
Aigües de Vallirana, S.A.	(1.583)	(1.446)
Aisa D.O.O. Beograd-Vracar	(3.002)	(2.933)
AISA Montenegro	(3.015)	(2.870)
Aisa Pristina LLC	215	390
Aguas de Elvas, S.A.	1.800	1.585
Agua do Fundao, S.A.	1.208	955
Aquajerez, S.L.	(35.636)	(38.090)
Aqualia Colombia S.A.S.	(896)	(156)
Aqualia Czech, S.L.U.	(17.054)	(22.702)
Aqualia Desalacion Guaymas S.A. De C.V.	(1.283)	2.859
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	(1.362)	(21)
Aqualia France	(5.727)	(4.916)
Aqualia Georgia Llc	(2.371)	(174)

Reservas de consolidación	2024	2023
Aqualia Gestión Los Cabos Sacv	369	(135)
Aqualia Infraestructuras Inzenyring	(31.677)	(30.739)
Aqualia Intech, S.A.	44.243	38.889
Aqualia Latinoamérica	(7.119)	(9.289)
Aqualia Mace LLC	1.550	(250)
Aqualia México, S.A de C.V.	6.192	5.333
Aqualia Portugal	(44)	(37)
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	(198)	-
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(3.517)	(1.343)
Aquamag S.A. E.S.P.	1.258	208
Aquos el Realito, S.A. de CV	3.571	2.789
Aguas Do Cartaxo, S.A.	701	540
CEG, S.A.S.	(132)	(619)
Compagnie Armoricaine Des Eaux	19	(20)
Concesionaria Desalación De Ibiza, S.A.	(1.206)	(250)
Conservación y Sistemas, S.A.	260	262
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí SA de CV	(8.659)	(8.671)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Querétaro SA de CV	(5.764)	(5.686)
Depurplan 11, S.A.	2.403	1.396
Ecosistema de Morelos, S.A. de C.V.	355	798
Empresa Gestora de Aguas Linenses	-	2.780
Entemanser, S.A.	(35.297)	(38.411)
FCC Aqualia USA CORP	(2.485)	(2.251)
Girona, S.A.	1.518	1.509
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	18.871	16.726
Infraestructura y distribución general del agua, S.L.U.	(4.596)	(4.317)
Georgia Global Utilities Jsc	(8.981)	(2.448)
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	4.943	2.964
Georgian Engineering And Management Company Llc	(122)	(26)
Georgian Water And Power Llc	37.717	25.114
Georgian Energy Trading Company Llc	(103)	(111)
Saguramo Energy Llc	833	550
HA Proyectos especiales Hidráulicos S.R.L. de C.V.	1.180	1.180
Municipal District Services, Llc	(75)	75
Operadora El Realito S.A. De C.V.	338	338
Orasqualia Construction, S.A.E.	499	499
Orasqualia DEVEL.Waste T.P.S.A.E.	15.881	15.796
Orasqualia O&M	1.943	2.038
Proveiments d'aigua, S.A.	611	584
Qatarat Saqia Desalination	3.910	2.170
Servicios Hídricos de Agricultura y Ciudad (antes Inversora Riutort, S.L.)	(443)	(376)
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	29.487	30.493
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava	34.228	19.308
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	5.199	3.650
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	532	(551)
Sociedad Ibérica del Agua S.A.	342	268
South Cluster Spv Llc	1.029	360
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	343	310
Tratamiento Industrial de aguas, S.A.	28.329	20.086



0M9067151

Reservas de consolidación	2024	2023
Vodotech Spol SRO.	1.199	1.795
Resto de sociedades	545	750
	146.655	93.511

FCC Aqualia, S.A. recoge un importe de 70.899 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (65.069 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) en concepto de reservas de consolidación por aquellas surgidas de la distribución en cada ejercicio de los dividendos de las filiales y que al año siguiente pasan a ser reservas de la Sociedad Dominante.

c) Ajustes por cambios de valor

Se incluyen en esta rúbrica derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 23), así como las diferencias de conversión que surgen de la conversión a euros de los estados financieros de sociedades dependientes denominados en otra divisa.

El detalle a 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024	2023
Activos financieros a valor razonable con cargo a reservas	1.124	-
Ajustes por valoración	1.177	3.005
Diferencias de conversión	10.548	10.296
	12.849	13.301

Los importes que componen los Ajustes por valoración para cada una de las sociedades a 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024	2023
Aquajerez, S.L.	1.288	1.854
Aquos el Realito, S.A. de C.V.	(140)	542
Qatarat Saquia Desalination	29	609
	1.177	3.005

Los importes que componen las diferencias de conversión para cada una de las sociedades dependientes con moneda funcional distinta del euro a 31 de diciembre de 2024 y 2023 son:

	2024	2023
Dinar Argelino	(1.202)	(3.315)
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem S.p.a.	(1.202)	(3.315)
Peso Mexicano	(2.141)	2.435
Aqualia México, S.A. de C.V.	(4.549)	(3.235)
Suministro Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	(117)	(38)
Constructora de Infraestructuras de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	(27)	(890)
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	1.730	3.559
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	(7)	43
HA Proyectos especiales Hidráulicos S.R.L. de C.V.	(60)	109
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	983	(172)
Aqualia desalacion Guaymas S.A. de C.V.	1.215	1.904
Aqualia Gestión los Cabos S.A. de C.V.	(1.710)	593



	2024	2023
Ecosistema De Morelos S.A. De C.V.	401	562
Libra Egipcia	(24.113)	(20.862)
Orasqualia Devel. Waste. T.P.	(21.947)	(19.053)
Orasqualia Construction S.A.E.	(528)	(546)
Orasqualia O&M	(1.638)	(1.263)
Corona Checa	7.672	7.663
Aqualia Czech, S.L.U.	1.132	3.714
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	7.093	4.794
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	(558)	(893)
Vodotech Spol, s.r.o.	5	48
Dólar Estados Unidos	(368)	(15)
FCC Aqualia USA Corp.	(5.161)	(15)
Municipal District Services, Llc	4.793	-
Peso Colombiano	(5.543)	(4.132)
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(4.579)	(3.691)
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(225)	(156)
Sera. Q.A. Duitama E.S.P. S.A.	(11)	(10)
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	(185)	(196)
Aqualia Colombia S.A.S.	278	(75)
Naunet S.A.S.	250	-
Aguas De La Península S.A. E.S.P.	(111)	(121)
Aquamag S.A. E.S.P.	(27)	158
Aguas De Aracataca S.A.S.	(22)	21
Aguas De Albania S.A. E.S.P.	(55)	(49)
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	(241)	(88)
Aguas De La Sabana S.A. E.S.P.	(675)	68
Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P.	60	7
Dinar Serbio	(87)	(79)
Aisa D:O:O: Beograd-Vracar	(87)	(79)
Dirham Emiratos Arabes	614	451
Aqualia MaceLLC	614	451
Riyal Saudi	1.645	155
H.A.A. & Co. Integrated Serv Ltd.	209	43
Qatarat Saquia Desalination	1.303	174
South Cluster SPV LLC	64	(47)
North Cluster SPV LLC	69	(15)
Rial Qatar	13	(41)
Aqualia Qatar	13	(41)
Rial Omán	144	38
Omán Sustainable Water Services SAOC	144	38
Lari Georgiano	33.914	27.998
Aqualia Georgia LLC	(8)	(6)
Georgia Global Utilities JSC	25.107	22.079
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	670	422
Georgian Engineering And Management Company Llc	10	11
Georgian Water And Power Llc	7.709	5.177
Georgian Energy Trading Company Llc	70	51
Rustavi Water Llc	-	(15)
Saguramo Energy Llc	356	279
	10.548	10.296

En el ejercicio 2024, la variación neta de esta rúbrica no ha sido significativa, si bien, la libra egipcia, el peso mexicano y el peso colombiano han sufrido depreciaciones en su valor que se han visto compensadas por la revalorización experimentada por el lari georgiano.



0M9067152

La principal variación en el ejercicio 2023 se dio en la depreciación del lari georgiano y de la corona checa.

Los principales saldos de inversiones netas en el extranjero agrupados por mercado geográfico y expresado en miles de euros se muestran a continuación:

	2024	2023
México	83.317	83.612
República Checa	122.280	107.275
Argelia	172.871	165.769
Arabia Saudí	67.358	54.726
Colombia	100.814	55.703
Georgia	238.999	244.019
Emiratos Árabes Unidos	6.384	3.224
Estados Unidos	86.985	-
Otros	1.889	825
	880.897	715.153

d) Resultado consolidado atribuido a la Sociedad Dominante por sociedades.

El detalle del resultado consolidado atribuido a la Sociedad Dominante por sociedades se distribuye de la siguiente forma (incluyendo las sociedades por puesta en participación):

	2024	2023
Abrantaqua, S.A.	191	244
Acque di Caltanissetta, S.p.A	420	217
Aguas de Albania S.A. E.S.P.	(18)	230
Aguas de Aracataca S.A.S.	148	134
Aguas de Archidona, S.L.	3	(30)
Aguas de Denia, S.A.	28	(13)
Aguas De Guadix, S.A.	81	112
Aguas de la Península S.A. E.S.P.	1.162	1.754
Aguas de la Sabana S.A. E.S.P.	1.929	1.611
Aguas de las Galeras, S.L.	-	150
Aguas de Narixa, S.A.	259	264
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	(96)	(442)
Aguas del Sur del Atlántico S.A. E.S.P.	(158)	261
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real AIE	80	62
AIE Costa Tropical de Granada	991	1.123
Aigües de Blanes, S.A.	19	18
Aigües de Vallirana, S.A.U.	26	(105)
Aigües Del Vendrell, S.A.	264	(257)
Aqualia Infraestructuras Beograd-Vracar	(156)	(69)
Aqualia Infraestructuras Montenegro	(172)	(145)
Aqualia Infraestructuras Pristina, LLC	(14)	(175)
Aqua Campiña, S.A.	65	(15)
Aquaervas - Aguas de Elvas, S.A.	290	215
Aquafundalia – Agua do Fundão, S.A.	407	253

	2024	2023
Aquajerez, S.L.	(647)	2.454
Aqualia Colombia S.A.S.	(1.437)	(321)
Aqualia Czech, S.L.	5.476	5.648
Aqualia desalación Guaymas, S.A. de C.V.	5.533	(4.142)
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	(903)	(1.744)
Aqualia France, S.A.S.	(5.661)	(5.343)
Aqualia Georgia LLC	(60)	83
Aqualia Gestión Los Cabos, S.A. de C.V.	2.372	503
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	3.067	2.398
Aqualia Intech, S.A.	(1.305)	2.420
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(1.866)	1.818
Aqualia MACE LLC	1.545	1.458
Aqualia Mace Qatar	508	486
Aqualia México, S.A. de C.V.	1.090	860
Aqualia Portugal S.A.	(9)	(8)
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	798	(102)
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(622)	(2.173)
Aquamag S.A. E.S.P.	750	1.277
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	(118)	(49)
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	2.013	781
Cartagua – Aguas do Cartaxo, S.A.	108	161
CEG, S.A.S.	1.970	1.687
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A.	2	(55)
Codeur, S.A.	(184)	(139)
Compagnie Armoricaine Des Eaux	25	39
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	1.235	44
Conservación y Sistemas, S.A.	331	(2)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	4	12
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	21	(77)
Depurplan 11, S.A.	693	1.006
Ecosistema De Morelos S.A. De C.V.	1.937	(443)
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	(176)	4
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A.	(41)	(41)
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	(443)	11
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	(301)	(330)
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	-	370
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	7	(42)
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	56	110
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	136	138
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A.	(5)	(21)
Empresa Mixta de Aguas de Langreo, S.L.	86	94
Entemanser, S.A.	4.297	3.113
FCC Aqualia América, S.A.U.	2	-
FCC Aqualia, S.A.	30.895	44.792
FCC Aqualia USA CORP.	(7.263)	(1.696)
Génesis Lodos, S.L.	(1)	-
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	572	1.979
Georgia Global Utilities Jsc	(8.404)	(5.600)
Georgian Energy Trading Company Llc	60	8
Georgian Engineering And Management Company Llc	19	(95)



0M9067153

	2024	2023
Georgian Water And Power Llc	18.717	14.427
Rustavi Water Llc	-	(1.791)
Saguramo Energy LLC	575	282
Girona, S.A.	45	9
H.A.A. & Co. Integrated Serv	259	(182)
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	445	2.145
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	399	191
Local Sports Centers Management S.L. Unipersonal	1.238	-
Municipal District Services, LLC	5.518	-
Naunet S.A.S.	(552)	(258)
North Cluster S.P.V. Llc	890	764
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	14	10
Omán Sustainable Water Services SAOC	812	769
Orasqualia Construction SAE	(2)	-
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E.	941	1.022
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E.	384	407
Proveïments d'Aigua, S.A.	13	27
Qatarat Saquia Desalination Ltd.	1.377	1.199
Servicios Hídricos Agricultura Y Ciudad, S.L.U.	13	(67)
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	17.666	14.920
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	4.486	4.245
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	1.583	1.550
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	70	74
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	3.755	4.415
Société Pays De Dreux S.A.S	332	229
South Cluster SPV LLC	1.079	669
Suministro de aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	94	89
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	9.984	8.243
Vodotech Spol, s.r.o.	628	598
Water Sur, S.L.	28	6
TOTAL	112.702	110.720

e) Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades dependientes en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2024 y 2023 por conceptos de las principales sociedades con intereses minoritarios es la siguiente:



	Neto Patrimonial	Diferencias de conversión	Desembolsos pendientes	Operaciones de cobertura tipo de interés	Resultado	Total
2024						
Abrantaqua, S.A.	1.422	-	-	-	127	1.549
Aguas de la Sabana S.A. E.S.P.	3.792	(169)	(599)	-	488	3.512
Aqua Campiña, S.A.	(27)	-	-	-	7	(20)
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	180	-	(266)	-	2	(84)
Entemanser, S.A.	(133)	-	-	-	133	-
Shariket Tahlya Miyah Mostganem	110.421	(3.511)	-	-	13.107	120.017
Aguas do Cartaxo, S.A.	1.207	-	-	-	72	1.279
Aqualia Mace LLC	965	590	-	-	1.485	3.040
Aqualia Mace Qatar	520	31	-	-	488	1.039
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	9.287	1.662	-	(135)	1.934	12.748
H.A.A. & Co. Integrated Serv	2.682	201	-	-	248	3.131
Qatarat Saquia Desalination	14.920	1.252	-	28	1.323	17.523
South Cluster SPV LLC	1.326	78	-	-	1.319	2.723
Aqualia Georgia LLC	(51.198)	(8.481)	-	-	-	(59.679)
Georgia Global Utilities JSC	37.497	6.277	-	-	(2.101)	41.673
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	1.236	167	-	-	143	1.546
Georgian Water And Power Llc	9.429	1.927	-	-	4.679	16.035
Saguramo Energy Llc	208	89	-	-	144	441
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	1.424	58	(1.291)	-	767	958
North Cluster S.P.V. Llc	795	66	-	-	855	1.716
FCC Aqualia USA CORP.	(2.409)	(153)	-	-	-	(2.562)
Municipal District Services, LLC	2.238	153	-	-	171	2.562
Resto	76	20	-	-	86	182
TOTAL	145.858	257	(2.156)	(107)	25.477	169.329

	Neto Patrimonial	Diferencias de conversión	Desembolsos pendientes	Operaciones de cobertura tipo de interés	Resultado	Total
2023						
Abrantaqua, S.A.	1.260	-	-	-	163	1.423
Aguas de la Sabana S.A. E.S.P.	3.515	17	(599)	-	408	3.341
Aqua Campiña, S.A.	(11)	-	-	-	(2)	(13)
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	179	-	(266)	-	1	(86)
Entemanser, S.A.	(97)	-	-	-	97	-
Shariket Tahlya Miyah Mostganem	113.360	(9.683)	-	-	12.403	116.080
Aguas do Cartaxo, S.A.	1.099	-	-	-	108	1.207
Aqualia Mace LLC	(296)	433	-	-	1.400	1.537
Aqualia Mace Qatar	52	(21)	-	-	467	498
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	8.536	3.419	-	521	751	13.227
H.A.A. & Co. Integrated Serv	2.856	41	-	-	(175)	2.722
Qatarat Saquia Desalination	14.492	167	-	585	1.152	16.396
South Cluster SPV LLC	508	(57)	-	-	817	1.268
North Cluster SPV LLC	60	(14)	-	-	734	780
Aqualia Georgia LLC	(2.271)	3.235	-	-	-	964
Georgia Global Utilities JSC	(7.154)	(4.716)	-	-	(1.400)	(13.270)
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	976	106	-	-	495	1.577
Georgian Water And Power Llc	5.816	1.294	-	-	3.607	10.717
Rustavi Water Llc	453	(4)	-	-	(448)	1
Saguramo Energy Llc	69	70	-	-	71	210
Aqualia Riohacha	1.614	7	(1.291)	-	(98)	232
Resto	(85)	10	-	-	102	27
TOTAL	144.931	(5.696)	(2.156)	1.106	20.653	158.838



0M9067154

El 31 de diciembre de 2023, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 97% de Municipal District Services LLC (nota 2.e). Tanto a esa fecha como a 31 de diciembre de 2024, existe un put a favor del minoritario y call a favor de FCC Aqualia, S.A. por el 3 % de participación que ostenta el minoritario en la participación de la sociedad. El citado put se ha registrado como un pasivo financiero a valor razonable (nota 16) y no como instrumento de patrimonio, de forma que no se reconocen intereses minoritarios por la participación que es objeto del put. La diferencia entre el valor razonable del put y el valor que tendrían los intereses minoritarios a la fecha de cierre de no existir el put, se contabiliza como una operación de patrimonio y se imputa a reservas. A 31 de diciembre de 2024, la citada diferencia supone 1.387 miles de euros de aumento de reservas (75 miles de euros de incremento de reservas a 31 de diciembre de 2023).

El 2 de febrero de 2022, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 65% sobre el grupo Georgia Global Utilities, que tras la escisión de la actividad de energía quedó en un 80% del negocio de servicios públicos del agua (nota 2.e). Existe un put a favor del minoritario y call a favor de FCC Aqualia, S.A. por el 20% de participación que ostenta el minoritario sobre el negocio de servicios públicos del agua. El citado put se ha registrado como un pasivo financiero a valor razonable (nota 16) y no como instrumento de patrimonio, de forma que no se reconocen intereses minoritarios por la participación que es objeto del put. La diferencia entre el valor razonable del put y el valor que tendrían los intereses minoritarios a la fecha de cierre de no existir el put se contabiliza como una operación de patrimonio y se imputa a reservas. A 31 de diciembre de 2024 la citada diferencia supone una disminución de reservas de 2.279 miles de euros (1.048 miles de euros de disminución de reservas a 31 de diciembre de 2023).

16. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

a) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente (en miles de euros):

2024	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
Líneas de crédito y Préstamos	1.134.551	6.026	1.140.577
Intereses devengados pendientes de liquidación	-	1.488	1.488
Deudas recurso limitado financiación de proyectos	28.199	6.880	35.079
	1.162.750	14.394	1.177.144

2023	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
Líneas de crédito y Préstamos	1.136.398	94.068	1.230.466
Intereses devengados pendientes de liquidación	-	2.096	2.096
Deudas recurso limitado financiación de proyectos	40.330	8.318	48.648
	1.176.728	104.482	1.281.210

Esta deuda se encuentra registrada a coste amortizado, no variando, su valor razonable significativamente.



A 31 de diciembre de 2024, el límite de las pólizas de crédito y préstamos concedidos al Grupo FCC Aqualia asciende a 1.189.006 miles de euros (1.288.549 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), con un saldo dispuesto de 1.177.144 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (1.281.210 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

El tipo de interés medio de las deudas con entidades de crédito en 2024 y en 2023 ha sido el resultante, básicamente, de las condiciones de los distintos mercados interbancarios, referidos al Euribor.

Las deudas con entidades de crédito presentan el siguiente desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2024 y 2023, con las condiciones indicadas (importes en miles de euros):

	Límite	Moneda	2024.12	2023.12	Fecha inicial	Fecha de vencimiento	Tipo de interés
Líneas de crédito y préstamos							
FCC Aqualia S.A.	1.100.000	Euro	1.097.721	1.096.112	22.06.2022	22.06.2026	EURIBOR 6M + 0,97%
Aquajerez, S.L.	48.574	Euro	39.401	44.074	21.07.2016	15.07.2031	EURIBOR 6M + 1,75%
Resto Deudas con Entidades de crédito en España	1.158	Euro	520	649			
FCC Aqualia USA Corp.	-	Dólar EEUU	-	85.973	28.12.2023	28.12.2024	SOFR 3M + 0,95%
Deudas con entidades de crédito en Georgia	1.150	Lari Georgiano	843	884			
Deudas con entidades de crédito en Colombia	3.045	Peso Colombiano	2.092	2.773			
Intereses			1.488	2.096			
Deudas recurso limitado financiación de proyectos							
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	31.007		31.007	41.162	16.03.2011	24.03.2029	TIE 28D 3,25%
Qatarat Saquia Desalination	4.072		4.072	7.487	04.03.2018	06.08.2026	Saivor 3M 2,25%
Intereses			-	-			
	1.189.006		1.177.144	1.281.210			

En el ejercicio 2024, FCC Aqualia USA Corp ha amortizado el contrato de préstamo con Caixabank por importe de 95 millones de dólares y vencimiento en diciembre de 2024 que fue firmado un año antes para la adquisición de la sociedad MDS en Estados Unidos. La financiación obtenida devengaba un interés referenciado al SOFR más un diferencial del 0,95 %.

En el ejercicio 2022, la Sociedad Dominante firmó un contrato de financiación sindicada a largo plazo con un conjunto de bancos en el que Caixabank actúa como Banco Agente, entidad coordinadora y agente de sostenibilidad. Las características principales de este contrato son las siguientes:

- Importe máximo y dispuesto: 1.100.000 miles de euros.
- Intereses. Se calculan al Euribor + 0,97 sobre el importe dispuesto y se pagan por periodos de 6 meses.
- Vencimiento: 22 de junio de 2026, una vez extendido el plazo inicial.
- Objeto. Financiación o refinanciación de proyectos elegibles, los cuales, son todos aquellos proyectos de inversión que la Sociedad o sus filiales, dentro del curso ordinario de su actividad, hayan puesto en marcha antes de la firma de este contrato o inicien en un futuro y que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el Acuerdo Marco de Financiación Sostenible.
- Instrumentos de deuda a refinarciar:



0M9067155

- La emisión de bonos efectuada por la sociedad Georgia Global Utilites (GGU) por importe de 250 millones de USD y vencimiento inicial el 30 de julio de 2025.
 - Los contratos de financiación bilateral suscritos entre la Sociedad y Caixabank entre el 21 de noviembre de 2021 y el 28 de marzo de 2022 por importes sucesivos de 600.000, 200.000 y 300.000 miles de euros y de los cuales se encuentra dispuesto un importe conjunto de 975.000 miles de euros a la firma.
- Entidades financiadoras. El nombre y la participación de las entidades partícipes del contrato son las siguientes:

Entidad financiadora	Importe financiado en miles de euros
Caixabank, S.A.	450.000
BBVA, S.A.	76.000
Credit Agricole Corporate Investment Bank, Suc. En España	76.000
ING Bank NV, Sucursal en España	100.000
Banco de Sabadell, S.A.	76.000
Komercni Banka, A.S.	55.000
Société Generale, Sucursal en España	21.000
Intesa San Paolo, S.P.A. Sucursal en España	76.000
Kutxabank, S.A.	70.000
Banco de Crédito Social Cooperativo, S.A.	50.000
Unicaja Banco, S.A.	50.000
Total	1.100.000

- Información "ESG". La Sociedad tiene que proporcionar al Agente de sostenibilidad un informe de revisión periódica de la financiación con respecto a la asignación de los fondos a los proyectos elegibles verificado por un experto independiente.

Además, la financiación obtenida conlleva para el financiado otra serie de obligaciones formales como es:

- Entrega de información financiera anual auditada al banco agente en un plazo máximo de 180 días desde el cierre de dicha información.
- Informar antes del pago de dividendos a sus accionistas o de la obtención de nuevo endeudamiento y enviar certificado que muestre los cálculos antes y después de pago o de la obtención de ese endeudamiento que muestre que el ratio de Endeudamiento neto consolidado sea siendo igual o inferior a 5.

b) Obligaciones y otros valores negociables

El detalle de esta rúbrica es como sigue (en miles de euros):

	2024		2023	
	Bonos	Intereses	Bonos	Intereses
No corrientes				
Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda	913.243	-	648.653	-
Total no corrientes	913.243	-	648.653	-

El movimiento habido es el siguiente entre el 31 de diciembre de 2023 y 2024 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.23	Emisión	Amortización	Imputación a resultados	Ajuste tipos de cambio y otros	Saldo a 31.12.24
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	648.653	255.833	-	(379)	9.136	913.243
	648.653	255.833	-	(379)	9.136	913.243

El movimiento habido es el siguiente entre el 31 de diciembre de 2022 y 2023 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.22	Emisión	Amortización	Imputación a resultados	Ajuste tipos de cambio y otros	Saldo a 31.12.23
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	648.284	-	-	369	-	648.653
	648.284	-	-	369	-	648.653

b.1 Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda.

b.1.1. FCC AQUALIA

El Consejo de administración de FCC Aqualia en su reunión celebrada el 24 de febrero de 2017 acordó, entre otras, llevar a cabo una o varias emisiones de bonos simples de la Sociedad dominante por un importe nominal máximo conjunto de 1.350.000.000 de euros.

Posteriormente, con fecha 1 de junio de 2017, la Bolsa de valores de Irlanda ("Irish Stock Exchange") aprobó el folleto en relación con dos emisiones de bonos simples garantizados de la Sociedad dominante con las siguientes características:

- Una de ellas por un importe de 700.000.000 de euros con remuneración anual del 1,413% y vencimiento único en 2022.
- La otra por importe de 650.000.000 de euros con remuneración anual del 2,629 % y vencimiento único en 2027.

Por último, con fecha 8 de junio de 2017, la Sociedad dominante elevó a escritura pública los términos y condiciones de las dos emisiones anteriores que, además de lo ya mencionado contiene las siguientes características:

- El valor nominal de los bonos es 100.000 € y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 € hasta llegar a 199.000 €.
- Los intereses serán pagados anualmente el 8 de junio de cada año.
- La fecha de amortización prevista para la primera de las emisiones es el 8 de junio de 2022 y para la segunda el 8 de junio de 2027.



0M9067156

- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda en un mercado no regulado.
- Ambas emisiones cuentan con las siguientes garantías:
 - o Prenda sobre el 100 % de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplán y Aigues de Vallirana, S.A. y sobre el 97 % de las acciones de Entemanser, S.A.
 - o Prenda sobre el 100 % de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses. S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51 % de Aqualia Czech.
 - o Prenda sobre el 98 % de las acciones de Acque di Caltanissetta y sobre el 100 % de Aqualia Mexico, S.A.C.V.
 - o Prenda sobre saldos de determinadas cuentas (ver nota 13)

Con fecha 19 de abril de 2022, la Sociedad Dominante amortizó anticipadamente, la emisión de bonos cuyo vencimiento estaba previsto para el 8 de junio de 2022.

Dentro de la rúbrica “Obligaciones y bonos corrientes con terceros”, la Sociedad dominante registra un importe de 9.738 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (9.691 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) por los intereses devengados pendientes de pago.

La cotización de los bonos con vencimiento en junio de 2027 es 99,343 % a 31 de diciembre de 2024 (97,965% a 31 de diciembre de 2023).

Además de las garantías expuestas en los párrafos anteriores, las emisiones de bonos simples por parte de FCC Aqualia han puesto las siguientes limitaciones en el ámbito del Grupo Consolidado:

- Limitación a nuevo endeudamiento financiero que no existiese en la fecha de emisión de los bonos si no se alcanza una proporción Deuda Neta / Ebitda inferior a 5 veces o si no tiene que ver con operaciones de compra y venta de bienes y servicios, posibles reclamaciones de trabajadores, obligaciones y garantías contractuales de las que presta el Grupo FCC Aqualia en el desempeño normal de su actividad. Además de las operaciones comentadas está permitido la concesión de créditos y préstamos dentro del perímetro de consolidación. Esta limitación de endeudamiento financiero no incluye a la filial que tiene financiación propia y que es Aquajerez (nota 16.a.) ni tampoco a la financiación sin recurso por parte del Grupo.
- Limitación a la distribución de dividendos. No se permite una distribución de dividendos mientras que no se alcance una proporción de Deuda Neta sobre EBITDA inferior a 5 veces.
- Limitación a las variaciones en la estructura de capital de la Sociedad Dominante del grupo y en la de sus participadas cuyas acciones están sujetas a prenda excepto para las ampliaciones de capital permitidas de acuerdo a los términos y condiciones de la emisión.

B.1.2 GEORGIA

La filial de FCC Aqualia, S.A., Georgia Global Utilities JSC (GGU) emitió, en julio de 2024, un bono de 300 millones de dólares USA, con una remuneración anual del 8,875% y con vencimiento en 2029. Dicho Bono está admitido

a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda con una calificación de grado de inversión por las agencias de rating S&P y Fitch.

Tanto los Bonos como el emisor han obtenido un grado de BB- por ambas agencias.

En el momento de la emisión, Georgia Global Utilities JSC adquirió bonos por importe de 24 MM de dólares, quedando fijado el importe final de la obligación de pago en 276 MM de dólares.

Las características más importantes de estos bonos son las siguientes:

- El valor nominal de los bonos es 200.000 USD y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 USD hasta llegar a 199.000 USD.
- Los intereses serán pagados semestralmente el 25 de enero y el 25 de julio de cada año a partir del 25 de enero de 2025.
- La fecha de amortización prevista es 25 de julio de 2029, si bien se permite la amortización total o parcial a partir del 25 de julio de 2026.
- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda en un mercado no regulado.
- La obligación de pago de GGU en relación a los bonos está garantizada por su filial Georgian Water & Power, LLC.

Dentro de la rúbrica “Obligaciones y bonos corrientes con terceros”, el Grupo consolidado registra un importe de 10.242 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 por los intereses devengados pendientes de pago.

La cotización de los bonos con vencimiento en julio de 2029 es 100,962% a 31 de diciembre de 2024.

c) Otros pasivos financieros no corrientes

Otros pasivos financieros no corrientes se registran a coste amortizado y presentan el siguiente detalle:

	2024	2023
Fianzas y Depósitos recibidos	52.922	49.851
Proveedores de inmovilizado a largo plazo con empresas del grupo	673	915
Proveedores de inmovilizado a largo plazo	64.157	64.375
Deudas financieras no corrientes	22.245	79.811
Otros	73	49
TOTAL	140.070	195.001

Las “Fianzas y depósitos recibidos” registran los importes recibidos de los abonados de los servicios de agua en el momento del alta en la prestación del servicio. En algunos territorios se establece la obligación de depositar esas fianzas recibidas ante un organismo público. El importe depositado se registra en “Fianzas depositadas no corrientes” (ver nota 11.a.2).

Los “Proveedores de inmovilizado a largo plazo” incluyen por importe de 63.767 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (63.438 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) el pasivo no corriente por las obligaciones de pago



0M9067157

futuras en las que se incurre por aplicación de la NIIF16 sobre “Arrendamientos” (ver nota 9). Este pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento. Además, con las sociedades del Grupo FCC existe un pasivo por este concepto por importe de 672 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 y 914 miles de euros a 31 de diciembre de 2023.

El detalle de “Deudas financieras no corrientes” es el siguiente:

	2024	2023
Accionistas minoritarios de Georgia Global Utilites	-	54.333
Accionistas minoritarios de Municipal District Services LLC	1.113	2.443
Accionistas terceros de Aquos El Realito	7.158	8.240
Accionistas terceros de HAACO y Qatarat	13.103	11.620
Otras deudas financieras no corrientes con terceros	871	3.175
TOTAL	22.245	79.811

En 2024, el Grupo ha reclasificado a Otros pasivos financieros corrientes (nota 16.d), la deuda surgida con el accionista minoritario de Georgia Global Utilities basada en que, la Sociedad Dominante y Georgia Capital se han otorgado mutuamente una opción de venta y una opción de compra, respectivamente, sobre la participación restante del 20% de GCAP en el capital de GGU. La opción de venta concedida a GCAP podrá ejercerse en cada uno de los dos períodos semestrales inmediatamente posteriores a la aprobación por los accionistas de las cuentas consolidadas auditadas de GCAP para cada uno de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2025. La opción de compra concedida al Emisor puede ejercerse en el período que comienza en la fecha de vencimiento de la opción de venta y expira seis meses después.

La deuda surgida con el accionista minoritario de Municipal District Services LLC se basa en que, la Sociedad Dominante y MUD All Stars se han otorgado mutuamente una opción de compra y una opción de venta, respectivamente, sobre la participación restante del 3% de MUD All Stars en el capital de MDS a ejercer por uno o por otro en los sesenta días siguientes al cierre de los ejercicios 2026 y 2027.

La correspondiente a Qatarat Saquia Desalination devenga un tipo de interés anual del 5 %.

d) Otros pasivos financieros corrientes

Su detalle es como sigue:

	2024	2023
Resto de deudas financieras a corto plazo con empresas del Grupo FCC	1.336	1.556
Proveedores de inmovilizado a corto plazo con empresas del Grupo FCC NIIF16	-	766
Efectos a pagar a corto plazo	3	39
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	18.079	106.824
Fianzas y Depósitos recibidos	6.767	5.621
Dividendo activo a pagar empresas del grupo	-	15.529
Dividendo activo a pagar terceros ajenos al grupo	240	15.130
Accionistas minoritarios de Georgia Global Utilites	61.959	-
Deudas financieras corrientes, terceros	9.350	9.181
TOTAL	97.734	154.646

En “Deudas financieras corrientes con terceros”, el incremento producido en 2024 se debe a la reclasificación de la deuda financiera con el minoritario de Georgia Global Utilities comentada en la nota 16.c).



A cierre de 31 de diciembre de 2023, dentro del epígrafe “Proveedores de inmovilizado a corto plazo” se incluía el importe pendiente de pago por la adquisición a los anteriores propietarios de la sociedad Municipal District Services, Llc. por importe de 81.433 miles de euros que se ha desembolsado el 2 de enero de 2024.

A 31 de diciembre de 2023, se encontraba pendiente de pago parte del dividendo que fue aprobado el 13 de diciembre de 2023 y que ha sido abonado en 2024.

En la partida “Resto de deudas financieras a corto plazo con empresas del Grupo FCC” se incluyen básicamente los saldos generados por las Sociedades del Grupo con FCC, S.A. como consecuencia de cobros y pagos por cuenta de esta sociedad con empresas del Grupo FCC Aqualia y no tiene remuneración por liquidarse en un plazo muy corto de tiempo.

La partida “Proveedores de inmovilizado a corto plazo” incluye a 31 de diciembre de 2024 por importe de 7.096 miles de euros el pasivo asociado a la NIIF16 con vencimiento corriente (9.204 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

e) Vencimientos de las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes.

El calendario previsto de vencimientos contractuales a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Año 2024

	2026	2027	2028	2029	2030 Y SIGUIENTES	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	-	650.000	-	265.667	-	915.667
Intereses no ctes. oblig., bonos y otros val.neg.	40.666	32.122	23.578	13.754		110.120
Deudas con entidades de crédito no corrientes (nota 16.a)	1.128.886	7.652	7.767	7.512	43.054	1.194.871
Otros pasivos financieros no corrientes (nota 16.c)	29.363	6.992	7.132	6.291	104.175	153.953
	1.198.915	696.766	38.477	293.224	147.229	2.374.611

Año 2023

	2025	2026	2027	2028	2029 Y SIGUIENTES	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	-	-	648.653	-	-	648.653
Deudas con entidades de crédito no corrientes (nota 16.a)	9.736	1.101.312	5.389	5.577	54.714	1.176.728
Otros pasivos financieros no corrientes (nota 16.c)	83.772	5.133	5.066	8.148	92.882	195.001
	93.508	1.106.445	659.108	13.725	147.596	2.020.382



f) Otra información

En relación a los pasivos financieros contratados por el Grupo, existen ratios de obligado cumplimiento, sin que existan a 31 de diciembre de 2024 incumplimientos que pudieran afectar a los principales contratos de financiación del Grupo. Tampoco se estima pudiera haber incumplimiento en 2025.

g) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación

A continuación, se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:

	Saldo a 1 enero 2024	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja			Saldo a 31 diciembre 2024
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
No corrientes	2.020.382	261.033	18.798	(6)	(84.144)	2.216.063
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	648.653	255.486	9.104	-	-	913.243
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	1.176.728	(1.870)	(4.342)	-	(7.766)	1.162.750
Otros pasivos financieros (nota 16.c)	195.001	7.417	14.036	(6)	(76.378)	140.070
Corrientes	268.819	(214.336)	(203)	-	77.828	132.108
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	9.691	10.088	201	-	-	19.980
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	104.482	(96.361)	(1.493)	-	7.766	14.394
Otros pasivos financieros (nota 16.d)	154.646	(128.063)	1.089	-	70.062	97.734

	Saldo a 1 enero 2023	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja			Saldo a 31 diciembre 2023
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
No corrientes	2.017.592	3.945	3.949	(444)	(4.660)	2.020.382
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	648.284	369	-	-	-	648.653
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	1.186.845	(5.594)	4.032	-	(8.555)	1.176.728
Otros pasivos financieros (nota 16.c)	182.463	9.170	(83)	(444)	3.895	195.001
Corrientes	68.376	186.419	307	-	13.717	268.819
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	9.691	-	-	-	-	9.691
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	16.111	78.845	623	-	8.903	104.482
Otros pasivos financieros (nota 16.d)	42.574	107.574	(316)	-	4.814	154.646

17. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La composición a 31 de diciembre de 2024 y 2023 de las provisiones es como sigue:

	2024	2023
No corrientes		
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	4.972	4.554
Litigios	3.210	4.636
Garantías y obligaciones contractuales o legales	6.472	5.329
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	159.014	207.711
Otros riesgos y gastos	12.434	14.494
TOTAL PROVISIONES NO CORRIENTES	186.102	236.724
Corrientes		
Liquidación y pérdidas por obras	11.652	11.885
Indemnización al personal de obras	1.539	1.318
Otras provisiones	3.910	4.456
TOTAL PROVISIONES CORRIENTES	17.101	17.659

El movimiento habido en las distintas provisiones durante cada ejercicio, en los periodos analizados es el siguiente:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
Saldo a 31.12.22	184.556	14.377
Dotaciones	107.817	8.472
Reversiones	(2.235)	(2.318)
Salidas	(59.312)	(2.615)
Diferencias de conversión	5.898	(257)
Saldo a 31.12.23	236.724	17.659
Dotaciones	29.224	6.569
Reversiones	(6.086)	(3.737)
Salidas	(70.669)	(2.982)
Diferencias de conversión	(3.091)	(408)
Saldo a 31.12.24	186.102	17.101

En el ejercicio 2024, las dotaciones han ascendido a 35.793 miles de euros, siendo las principales dotaciones las habidas en la "Provisión por actuaciones de mejora y ampliación de capacidad de concesiones" por los contratos obtenidos en España.

En el ejercicio 2023, las dotaciones ascendieron a 116.289 miles de euros, destacando las dotaciones habidas en la "Provisión por actuaciones de mejora y ampliación de capacidad de concesiones" por importe de 84.127 miles de



0M9067159

euros por los compromisos adquiridos por el Grupo para acometer inversiones. Además, la dotación incluía un importe de 9.632 miles de euros correspondiente a la actualización financiera de las provisiones.

En el ejercicio 2024, el Grupo tiene registrada una provisión por importe de 5.050 miles de euros (7.093 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) por el patrimonio neto negativo de dos sociedades puestas en equivalencia con domicilio en México y que son Constructora de Infraestructura de Aguas de Querétaro y Constructora de Infraestructura de Aguas de Potosí, al considerar los Administradores una salida de caja futura.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2024 y 2023 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

2024	HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	SALDO
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	2.231	2.741	4.972
Litigios	3.210	-	3.210
Garantías y obligaciones legales o contractuales	6.187	285	6.472
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	117.447	41.567	159.014
Otras provisiones para riesgos y gastos	10.175	2.259	12.434
TOTAL	139.250	46.852	186.102

AÑO 2023	HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	SALDO
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	1.895	2.659	4.554
Litigios	4.636	-	4.636
Garantías y obligaciones legales o contractuales	5.320	9	5.329
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	102.678	105.033	207.711
Otras provisiones para riesgos y gastos	12.400	2.094	14.494
TOTAL	126.929	109.795	236.724

Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En este epígrafe de provisiones no corrientes se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares tales como seguros médicos y de vida.

Litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC Aqualia que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan, sin que de estos litigios, se deriven, según los Administradores, pasivos adicionales a los ya registrados a 31 de diciembre de 2024.

Garantías y obligaciones contractuales o legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental tales como retiradas de instalaciones al finalizar determinadas contrataciones y gastos destinados a garantizar la calidad del servicio.

El Grupo espera que la conclusión de la investigación no tenga consecuencias significativas más allá de los importes provisionados en estas cuentas anuales consolidadas.

Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones

Son las constituidas cuando el Grupo está obligado a realizar actuaciones de mejora en la infraestructura y dichas actuaciones no se vean compensadas con la obtención de mayores ingresos en la concesión. Su contrapartida será el epígrafe “Activos intangibles por acuerdo de concesión” (nota 7).

Otros riesgos y gastos

En esta rúbrica se incluyen aquellos riesgos no comprendidos entre las anteriores denominaciones, entre ellos responsabilidades contractuales que le pueden suponer una obligación de pago en el futuro.

18. OTROS ACREEDORES

La composición del saldo de “Otros acreedores” a 31 de diciembre de 2024 y 2023 se corresponde con el siguiente detalle (en miles de euros):

	2024	2023
Administraciones Públicas – Acreedor por IVA (Nota 20)	25.919	27.374
Administraciones Públicas – Organismos de la Seguridad Social acreedores (Nota 20)	10.935	10.193
Administraciones Públicas – Acreedor por retenciones (Nota 20)	5.343	5.053
Administraciones Públicas – Acreedor por otros conceptos (Nota 20)	71.110	58.479
Remuneraciones pendientes de pago	15.401	12.105
Anticipos de clientes	46.880	41.611
Acreedores y Otras deudas no comerciales	165.033	145.443
TOTAL SALDO DE OTROS ACREEDORES	340.621	300.258

El epígrafe “Administraciones Públicas – Acreedor por otros conceptos” recoge los importes cobrados por las sociedades del Grupo FCC Aqualia a sus clientes por cuenta de las Administraciones públicas en concepto de tasas y que se encuentran pendientes de liquidación (Nota 20).

El epígrafe “Acreedores y Otras deudas no comerciales” recoge los saldos pendientes de pago por el Grupo en concepto de prestación de servicios.

19. SUBVENCIONES

El movimiento habido en este epígrafe durante los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	2024	2023
Saldo al 1 de enero	47.282	37.291
Altas del ejercicio	55.879	14.383
Salidas	(7.014)	(231)
Imputación a resultados de subvenciones de activos intangibles y materiales	(4.486)	(4.161)
Diferencias de conversión	-	-
Saldo al 31 de diciembre	91.661	47.282



0M9067160

El Grupo FCC Aqualia ha obtenido altas en el ejercicio 2024 por importe de 55.879 miles de euros (14.383 miles de euros en 2023), destacando las obtenidas en Italia para la financiación parcial del plan de inversiones de Caltanissetta por importe de 11.912 miles de euros (10.115 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), las obtenidas en FCC Aqualia por importe de 18.655 miles de euros dentro de la segunda convocatoria del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea y las obtenidas en México para la financiación del plan de inversiones en Aqualia Gestión los cabos, por importe de 8.399 miles de euros.

Además, en el ejercicio 2023, la Sociedad Dominante resultó adjudicataria de un importe de 4.008 miles de euros en la primera convocatoria hecha por el Gobierno de España de Subvenciones en concurrencia competitiva para la elaboración de proyectos de mejora de la eficiencia del ciclo urbano del agua (PERTE digitalización del ciclo del agua) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europa con los fondos Next Generation. El proyecto de FCC Aqualia supone la digitalización del ciclo del agua en los municipios pertenecientes a la comarca del Campo de Gibraltar (Cádiz – España).

Por otra parte, el Grupo ha registrado a 31 de diciembre de 2024, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada un importe de 46.108 miles de euros (30.381 miles de euros en 2023) en concepto de subvenciones de explotación (Nota 22), por las subvenciones concedidas por los ayuntamientos de los municipios en los que el Grupo presta el servicio del ciclo integral del agua y en reconocimiento al concesionario de déficit de explotación en dichas concesiones, según lo previsto en el pliego de condiciones y contrato respectivo.

Los importes pendientes de cobro a 31 de diciembre de 2024 y 2023 por este concepto se muestran en las Notas 13 y 20.

20. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance consolidado y cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, Administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

Desde el 13 de febrero de 2019 FCC Aqualia, S.A. es la cabecera del Grupo Fiscal 233/19, integrándose en dicho régimen todas las sociedades con domicilio fiscal en España que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal vigente.

A 31 de diciembre de 2024, FCC Aqualia S.A., tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito.

a) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2024 y 2023 de los activos y pasivos corrientes con Administraciones públicas es la siguiente (en miles de euros):



Activos corrientes

	2024	2023
H.P. Deudora por subvenciones concedidas (nota 13)	82.544	45.700
Hacienda pública deudora por IVA (nota 13)	39.301	38.048
Organismos Seguridad Social deudores (nota 13)	1.662	1.384
Hacienda pública, impuestos indirectos soportados (nota 13)	7.155	6.919
	130.662	92.051

Pasivos corrientes

	2024	2023
Retenciones a cuenta sobre la Renta de las Personas Físicas y del Impuesto sobre sociedades (Rentas de trabajo y rentas del capital mobiliario) (nota 18)	5.343	5.053
Impuesto sobre el Valor Añadido (nota 18)	25.919	27.374
Organismos de la Seguridad Social, acreedores (nota 18)	10.935	10.193
Resto de Administraciones Públicas (nota 18)	71.110	58.479
	113.307	101.099

En “Resto de Administraciones Públicas”, se recogen los importes pendientes de pago por impuestos y tasas en los que el Grupo gestiona su cobro por cuenta de la Administración Pública en ocasión de los servicios prestados a los clientes.

b) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuesto diferido corresponden fundamentalmente a provisiones no deducibles fiscalmente en el ejercicio, la limitación temporal en la deducción de las amortizaciones del inmovilizado registrada en ejercicios anteriores y a las bases imponibles negativas de las UTES que imputan su resultado en el ejercicio siguiente, mientras que los pasivos por impuesto diferido, básicamente, están relacionados con los surgidos por la asignación de la diferencia de adquisición surgida en la compra de sociedades, bases imponibles positivas de UTES que se van a imputar a resultados en el ejercicio siguiente, y por la libertad de amortización.

De acuerdo con lo establecido en la normativa contable, el Grupo ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuestos diferidos correspondientes al grupo fiscal del que es cabecera la sociedad matriz FCC Aqualia S.A., puesto que tiene derecho legal a compensarlos y, de acuerdo con la normativa fiscal española, se liquidarán por su importe neto en función de su calendario de reversión. A 31 de diciembre de 2024 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 10.952 miles de euros (11.064 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos.



0M9067161

ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	2024	2023
Provisiones	20.096	18.266
Planes de pensiones	565	390
Amortizaciones	4.596	4.978
Por el resultado de las UTES imputados al ejercicio siguiente y ajustes al mismo	2.615	2.747
Por operaciones de intragrupo en compraventa de inmovilizado	7.121	6.472
Bases imponibles activadas	8.436	6.772
Por anulación de la activación financiera del acuerdo de concesión en NIIF	8.304	8.324
Otras diferencias	8.160	6.876
Compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo Fiscal	(10.952)	(11.064)
TOTAL	48.941	43.761

La compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo fiscal es, principalmente, por resultados de las UTES por importe de 4.306 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (5.038 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) y por la asignación de los fondos de comercio por importe de 2.645 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (2.923 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	2024	2023
Diferencia entre amortización contable y fiscal-SMVAK	28.492	28.254
Diferimiento resultado y otros ajustes UTES	4.306	5.038
Por la asignación de los fondos de comercio	26.726	24.289
Diferencia entre amortización contable y fiscal – concesiones en México	214	18.738
Diferencia entre amortización contable y fiscal – concesiones en Argelia	932	714
Otros ajustes	10.981	6.473
Compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo Fiscal	(10.952)	(11.064)
TOTAL	60.699	72.442

A continuación, se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos antes de realizar la citada compensación en el grupo fiscal español encabezado por FCC Aqualia, S.A.:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030 Y SIGUIENTES	TOTAL
Activos por impuestos diferidos	9.697	2.302	11.289	2.166	5.171	29.268	59.893
Pasivos por impuestos diferidos	8.315	2.623	2.352	2.873	11.035	44.453	71.651

c) Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal

A continuación, se presenta la conciliación teórica entre el resultado contable y el resultado fiscal (importes en miles de euros) por aplicación de los criterios de consolidación a las conciliaciones entre resultado contable y fiscal de todas las sociedades del perímetro contable. Esta conciliación no tiene efectos prácticos porque el perímetro contable es más amplio que el perímetro del Grupo Fiscal FCC Aqualia.

	2024			2023		
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos			170.983			172.239
	Aumentos	Disminuciones		Aumentos	Disminuciones	
Ajustes y eliminaciones de consolidación	1.300	(4.501)	(3.201)	1.501	(3.085)	(1.584)
Diferencias permanentes	16.316	(1.376)	14.940	18.778	(31)	18.747
Compensación B.I. de ejercicios anteriores						
Resultado contable consolidado ajustado			182.722			189.402
Diferencias temporales:						
- Por otros ajustes (principalmente provisiones y asignaciones)	39.752	(48.336)	(8.584)	40.238	(6.235)	34.003
- Por amortizaciones	61.579	(12.151)	49.428	10.310	(12.615)	(2.305)
- Por traspasos del resultado de las UTEs al ejercicio siguiente	25.276	(22.329)	2.947	20.858	(29.973)	(9.115)
- Efecto impositivo NIIF16	217	(7)	210	395	(24)	371
- Gastos financieros no deducibles	363	(291)	72	-	-	-
- Ajuste impuestos anticipados por resultados intragrupo	2.327	(1.431)	896	-	-	-
- Variación valor razonable Inversiones Inmobiliarias		(640)	(640)	2.514	(1.371)	1.143
Activación y compensación crédito fiscal			(6.003)			(2.748)
Base imponible consolidada (resultado fiscal)			221.048			210.751

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los “Ajustes y eliminaciones de consolidación” corresponden principalmente al resultado de sociedades integradas por puesta en equivalencia.

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 32.804 miles de euros, tal como se ha recogido en la cuenta de resultados consolidada adjunta (40.866 miles de euros en 2023).

d) Impuesto reconocido en Patrimonio Neto.

No existen impuestos reconocidos en el patrimonio neto por importe significativo en los ejercicios 2024 y 2023.

e) Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto sobre sociedades.

	2024	2023
Resultado contable consolidado ajustado	177.814	189.402
Cuota del Impuesto sobre Sociedades	50.355	50.066
Deducciones y bonificaciones	(1.575)	(367)
Otros ajustes	(10.266)	(8.833)
Regularizaciones ejercicio anterior	(5.710)	-
Impuesto sobre Sociedades devengado	32.804	40.866

La matriz del grupo FCC Aqualia, presenta a 31 de diciembre de 2024 un saldo de 9.866 miles de euros a pagar a Hacienda correspondiente a las sociedades con domicilio fiscal en España y que pertenecen al grupo fiscal de FCC Aqualia (grupo número 233/19) (5.703 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).



0M9067162

Por otra parte, la OCDE ha impulsado un proyecto para establecer un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales (el denominado proyecto "Pilar 2"). La normativa del Pilar 2 ha sido promulgada, o sustancialmente promulgada, en ciertas jurisdicciones en las que opera el Grupo. La legislación será efectiva para los ejercicios anuales del Grupo que se inicien en el 1 de enero de 2024. El Grupo se encuentra en proceso de evaluación de la exposición potencial derivada de la legislación del Pilar 2.

La evaluación de la exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 se basa en las declaraciones de impuestos más recientes, informes country by country y los estados financieros de las entidades que forman el Grupo.

Con la evaluación realizada hasta el momento, el Grupo ha identificado una exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 en los beneficios obtenidos en Georgia, donde es probable que el tipo impositivo efectivo esperado del Pilar 2 sea inferior al 15%. La exposición potencial procedería de las entidades, principalmente filiales operativas, en estas jurisdicciones en las que el tipo impositivo efectivo del Pilar 2 es inferior al 15%. Sin embargo, la exposición también puede existir en otras jurisdicciones en las que la evaluación está en curso.

En la actualidad, no se conoce información cuantitativa que indique la posible exposición a los impuestos sobre las ganancias del Pilar 2. No obstante, el beneficio total atribuible a las jurisdicciones respecto de las cuales podría existir una obligación de satisfacer un impuesto complementario no representa actualmente más del 9 % del beneficio total del Grupo. En consecuencia, consideramos que la implementación de la normativa derivada del proyecto Pilar II no debería tener un efecto material en la tributación futura del Grupo.

f) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

El Grupo FCC Aqualia tiene activadas bases imponibles negativas por importe de 8.436 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (6.772 a 31 de diciembre de 2023) correspondientes, principalmente, a las pérdidas obtenidas por la sucursal en Argelia y que se espera recuperar en un plazo menor a 5 años cuando se liquide ese establecimiento permanente y por las pérdidas obtenidas por la sociedad tenedora de la participación en Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava.

El Grupo no dispone de créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas que no hayan sido activadas en los estados financieros.

g) Ejercicios pendientes de inspección y actuaciones inspectoras

En noviembre de 2024, la Agencia Tributaria de España ha iniciado la actuación de comprobación de las declaraciones del Impuesto de Valor Añadido del periodo que va del 1 de noviembre de 2020 al 31 de diciembre de 2021, si bien aún se encuentra en una fase preliminar.

En relación con el resto de impuestos a los que está sujeta la Sociedad, permanecen abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos, sin que los administradores estimen se puedan producir pasivos significativos.



21. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2024, el grupo tiene prestados avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar la ejecución de obras y contrataciones, por un importe de 267.576 miles de euros (285.527 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

FCC Aqualia, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo, intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véase nota 17) estimándose que los pasivos que pudieran resultar de las mismas, considerando las provisiones existentes, no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

Tal como se ha indicado en la nota 10, la participación de las sociedades del Grupo en negocios conjuntos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

Los administradores de la Sociedad Dominante estiman que no se derivaran pasivos significativos de estas garantías solidarias.

22. INGRESOS Y GASTOS

Ingresos de explotación

Las sociedades del Grupo registran los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", salvo las subvenciones de explotación que se reconocen como "Otros ingresos de explotación" en la cuenta de resultados consolidada.

La cifra de negocios se compone, principalmente, de dos conceptos:

- Suministro de agua. Recoge el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta. El precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada ente público correspondiente.
- Venta de obras y servicios. Recoge el importe correspondiente a las obras y actividades de construcción que el Grupo realiza, en su mayor parte, en relación con la prestación del ciclo integral del agua en aquellos municipios en los que ha resultado adjudicatario del mismo o en relación a infraestructuras hídricas en las que ha resultado adjudicatario del contrato concesional.

El importe de la venta de obras se calcula aplicando el criterio del grado de avance, que consiste en valorar a precio de venta, fijado en contrato, las unidades de obra ejecutadas en el periodo, a la vez que se reconocen los gastos incurridos en ellas.

La diferencia entre el importe de la producción de cada una de las contrataciones, y el importe facturado para cada una de ellas hasta la fecha del balance de situación consolidado, tanto para agua como para obras, se recoge como "Producción ejecutada y pendiente de certificar", dentro del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" (Nota 13).



0M9067163

El Grupo no presenta información analítica de pérdidas y ganancias ni de balance por segmentos de actividad ya que su actividad principal, es el ciclo integral del agua, y se trata en su conjunto, como único segmento en todas las partidas de ambos estados financieros. Excepto en la cifra de negocios que se muestra, este segmento, por actividad de acuerdo a la información incluida en el cuadro anterior.

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por localización geográfica del Grupo es la siguiente:

	2024	2023
España		
Andalucía	241.292	249.830
Aragón	15.845	13.853
Asturias	36.638	37.111
Baleares	41.396	41.059
Canarias	86.953	76.945
Cantabria	26.651	25.656
Castilla La Mancha	102.912	85.220
Castilla y León	52.662	50.863
Cataluña	68.280	65.672
Comunidad Valenciana	43.718	46.516
Extremadura	43.531	46.673
Galicia	75.128	76.181
Madrid	52.662	47.196
Murcia	37.560	35.807
Navarra	4.786	3.058
País Vasco	7.552	4.252
La Rioja	6.706	7.441
Melilla	-	5.837
Total España	944.272	919.170
Internacional		
Arabia Saudí	73.741	55.149
Argelia	55.404	48.413
Chile	722	758
Colombia	74.625	64.953
Egipto	5.602	6.262
Emiratos Árabes Unidos	21.834	16.752
Francia	40.025	34.199
Georgia	99.367	79.240
Italia	55.060	59.661
México	34.022	25.565
Montenegro	(57)	-
Omán	511	514
Portugal	17.099	15.639
Qatar	10.439	7.577
República Checa	155.088	148.048
Rumanía	354	5.502
Estados Unidos	86.549	-
Total Internacional	730.385	568.232
	1.674.657	1.487.402

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por tipo de actividad es como sigue:

	2024	2023
Abastecimiento	896.182	757.816
Saneamiento	253.509	227.885
Depuración	168.859	156.033
Obras hidráulicas	207.538	210.396
Desalación	100.493	90.308
Otros ingresos	48.076	44.964
	1.674.657	1.487.402

La composición de “Otros ingresos de explotación” es la siguiente:

	2024	2023
Ingresos por subvenciones de explotación (Nota 18)	46.108	30.381
Ingresos por servicios diversos	15.606	16.074
Exceso de provisiones para riesgos y gastos y otros	5.178	3.041
	66.892	49.496

Aprovisionamientos

La composición del saldo de Aprovisionamientos es la siguiente:

	2024	2023
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	268.358	202.490
Compras y aprovisionamientos	384.543	380.621
	652.901	583.111

Gastos de personal

A continuación, se presenta el detalle de los gastos de personal:

	2024	2023
Sueldos y salarios	333.012	289.012
Seguridad Social	95.322	87.093
Otros gastos de personal	14.853	12.737
	443.187	388.842



0M9067164

El número medio de empleados del Grupo, distribuidos por categorías profesionales, es:

CATEGORIAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Directivos y gerentes	132	134	121	124	11	10
Mandos	1.789	1.681	1.353	1.281	436	400
Técnicos	2.333	2.211	1.454	1.392	879	819
Administrativos	1.269	1.256	334	352	935	904
Oficios varios	8.239	7.946	7.756	7.480	483	466
	13.762	13.228	11.018	10.629	2.744	2.599

El Grupo emplea al cierre del ejercicio 2024 a 14.040 trabajadores (14.069 trabajadores al cierre del ejercicio 2023), cuya distribución por categorías y sexos es la siguiente:

CATEGORIAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Directivos y gerentes	113	143	104	130	9	13
Mandos	1.900	1.790	1.442	1.354	458	436
Técnicos	2.452	2.351	1.515	1.479	937	872
Administrativos	1.271	1.336	332	362	939	974
Oficios varios	8.304	8.449	7.823	7.919	481	530
	14.040	14.069	11.216	11.244	2.824	2.825

A 31 de diciembre de 2024, el Grupo tiene contratadas a 147 personas con una discapacidad igual o superior al 33% (132 personas al 31 de diciembre de 2023).

Otros gastos de explotación

A continuación, se presenta el detalle de otros gastos de explotación:

	2024	2023
Servicios exteriores	210.366	182.105
Tributos	15.524	12.416
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	22.238	15.162
Otros gastos de gestión corriente	5.109	6.236
	253.237	215.919

Ingresos y gastos financieros

La composición de los ingresos financieros es la siguiente:

	2024	2023
Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio terceros	1.348	36
Intereses sobre créditos a empresas del grupo FCC	31.044	31.054
Intereses sobre créditos a terceros	12.062	8.426
	44.454	39.516



Gastos financieros

La composición de los gastos financieros es la siguiente:

	2024	2023
Intereses de obligaciones, bonos y otros valores negociables	27.588	17.458
Intereses de deudas con terceros	70.511	62.457
Intereses de deudas con empresas del grupo NIIF 16	22	21
Intereses de deudas con terceros NIIF 16	1.951	1.825
Actualización financiera de provisiones	8.285	9.632
TOTAL	108.357	91.393

23. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en las cuentas anuales consolidadas.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC Aqualia, en concordancia con la que realiza el Grupo FCC, es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Gestión del riesgo de Capital

El Grupo FCC Aqualia, siguiendo las directrices dadas por su accionista mayoritario, gestiona su capital para asegurar que las compañías del Grupo serán capaces de continuar como negocios rentables a la vez que maximiza el retorno de los accionistas a través del equilibrio óptimo de la deuda y fondos propios.

La estrategia del conjunto del Grupo continúa incidiendo en la diversificación geográfica con la apertura de mercados en Europa, LATAM y MENA, principalmente.

La estructura de capital del Grupo incluye deuda (constituída por los préstamos y facilidades crediticias detalladas en la Nota 16), efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 14) y Fondos propios, que incluye capital, reservas y beneficios no distribuidos, según lo comentado en la Nota 15.

El Área Financiera del Grupo, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa periódicamente la estructura de capital, así como los ratios de solvencia y liquidez.

El coste de capital así como los riesgos asociados al mismo en cada proyecto de inversión, son analizados por las Áreas Operativas y la Dirección Económica Financiera para posteriormente ser aprobados o rechazados por el Comité correspondiente, o bien el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, con los informes si fueran necesarios de otras Áreas funcionales del Grupo.



0M9067165

Dentro de los objetivos en los análisis de inversión, está el mantenimiento del Ratio Deuda Neta / Ebitda en niveles razonables, y dentro de los compromisos existentes.

Riesgo de tipo de cambio

El posicionamiento que en la actualidad tiene el Grupo FCC Aqualia en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de tipo de cambio, en el contexto global del Grupo, tenga una incidencia moderada.

No obstante, y con independencia de la significatividad del mismo, la política del Grupo Aqualia es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus cuentas anuales consolidadas, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales.

El Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país de origen de la inversión se intenta llevar a cabo siempre en moneda local con vistas a realizar una cobertura natural o "matching" entre los flujos de caja generados con la financiación.

Riesgo de tipo de interés

En consideración a la naturaleza del negocio, en el que los proyectos concesionales requieren usos intensivos de capital con plazos de recuperación superiores al año, la estructura de financiación también es tendente a garantizar recursos financieros a largo plazo, intentando acomodar, dentro de las posibilidades que ofrezca el mercado, las condiciones contractuales que regulan los recursos obtenidos de manera que queden suficientemente cubiertas la evolución de la inflación y la evolución de los tipos de interés. Del mismo modo, la gestión de circulante juega un papel esencial, siendo práctica generalizada del Grupo intentar acomodar el plazo de medio de pago de sus obligaciones corrientes al ciclo medio de cobro de sus derechos corrientes.

Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2024, el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC Aqualia asciende a 974.555 miles de euros (862.959 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), tal como muestra el siguiente cuadro, que supone un 88% (84% en 2023) respecto al patrimonio neto a dicha fecha:

	2024	2023
Deudas con entidades de crédito (nota 16)	1.177.144	1.281.210
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16)	933.223	658.345
Resto de deudas financieras remuneradas	94.995	90.482
Otros activos financieros corrientes (nota 11)	(81.026)	(68.024)
Otros activos financieros no corrientes (nota 11)	(806.479)	(806.479)
Tesorería y equivalentes (nota 14)	(343.302)	(292.575)
Endeudamiento financiero neto	974.555	862.959

Riesgo de liquidez

La Sociedad firmó en 2022 un préstamo sindicado por importe de 1.100.000 miles de euros y vencimiento a 3 años extensible a uno más, lo que le ha permitido afrontar los siguientes vencimientos:



- Amortización del bono de FCC Aqualia por importe nominal de 700.000 miles de euros en abril de 2022, pese a que el vencimiento final era 8 de junio de 2022.
- Amortización del bono de Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava por importe nominal de 5.400 millones de coronas checas en junio de 2022 y que tenía vencimiento el 15 de julio de 2022.
- Amortización del bono de Georgia Global Utilities JSC por importe de 250 millones de dólares americanos en agosto de 2022 pese a que tenía vencimiento en julio de 2025.

En términos de gestión operativa, el impacto de la crisis del Covid-19 en la Sociedad ha sido cada vez más limitado, sin ninguna interrupción en la prestación del servicio ni siquiera en las actividades de instalaciones deportivas.

Derivados financieros de cobertura de riesgos

El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC Aqualia mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del grupo.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo FCC Aqualia tiene contratadas las siguientes operaciones de cobertura sobre tipo de interés que cumplen las condiciones de cobertura de flujos de efectivo:

	Valor razonable 2024	Nocional 2024	Valor razonable 2023	Nocional 2023	Vencimiento
Sociedades que consolidan por integración Global					
Aquajerez	1.717	27.932	2.472	39.334	2031
Aquos el Realito, S.A. de C.V.	(33)	25.783	1.036	42.490	2025
Qatarat Saquia Desalination	33	3.718	107	17.218	2024-2026

En menor medida, como se indica en apartados anteriores, el Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país de origen de la inversión se intenta llevar a cabo siempre en moneda local, con vistas a realizar una cobertura natural o “matching” entre los flujos de caja generados con la financiación.

En el ejercicio 2022, la Sociedad Dominante otorgó un préstamo a su filial checa en coronas checas cuyo efecto en tipo de cambio es ajustado a Diferencias de Conversión, tal y como se incluye en la NIC 21.

Los cambios en el valor razonable de las coberturas de flujos de caja se imputan, netas del efecto impositivo, a “Ajustes por cambio de valor” en el patrimonio neto y se reconocen en los resultados del ejercicio en la medida en que la partida cubierta incide en la cuenta de resultados consolidada.

La valoración de los derivados financieros ha sido realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.



0M9067166

24. OPERACIONES CON ADMINISTRADORES, EQUIPO DE DIRECCION DE LA SOCIEDAD Y PARTES VINCULADAS

Consejo de Administración.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, los miembros del Consejo de Administración no han recibido remuneración alguna por parte de la Sociedad.

Adicionalmente, no existen anticipos, ni créditos, ni cualquier otro tipo de garantía concedidos a dichos miembros del Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los mismos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en sociedades en las que FCC Aqualia, S.A. participa, éstos no participan directa o indirectamente en otras sociedades del Grupo FCC Aqualia, pero pueden ostentar cargos, ejercer funciones y/o tener participaciones inferiores al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC y del Grupo IFM.

En el ejercicio 2024 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de la misma.

Equipo de Dirección.

El importe devengado por remuneraciones a los miembros del Equipo de Dirección, en concepto de sueldos, en el ejercicio 2024 asciende a 4.029 miles de euros (4.531 miles de euros 2023). Dicho Equipo de Dirección está formado por 17 personas en 2024, una persona más que las que había en el año 2023.

Los saldos y las transacciones efectuadas con empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas son las siguientes (en miles de euros):

a) Clientes y deudores empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	369	377
AGUAS DE GUADIX, S.A.	186	41
AGUAS DE LANGREO, S.L.	988	815
AGUAS DE NARIXA, S.A.	136	69
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	1.133	1.673
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	591	524
AIGÜES DEL SEGARRA GARRIGUES, S.A.	81	23
AIGUES DEL VENDRELL	68	78
CIA. DE SERV. MEDIOAMBIEN. DO ATLANTICO	61	65
CODEUR, S.A.	77	92
CONCESIO. DESALACION DE IBIZA, S.A.	10	102
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	1.911	2.200
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	50	58
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	4.677	4.975
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	771	1.017
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	3.080	3.950



EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	13.093	14.531
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	451	456
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	128	86
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	1.462	1.076
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1.123	899
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	2.708	2.849
FCC CONSTRUCCION	2.598	3.228
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS + UTES	14	15
FCC, S.A.	91	134
FCC MEDIO AMBIENTE	48	21
GESTION Y VALOR INT.CENTRO, S.L.	-	1
GIRONA, S.A.	4	4
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	881	1.014
MATINSA	10	2
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	1	1
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	55	290
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	8	16
ORASQUALIA O&M	-	7
	36.864	40.689

b) Proveedores y acreedores empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	1	1
AGUAS DE DENIA, S.A.	0	26
AGUAS DE GUADIX, S.A.	(5)	-
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	-	(5)
ARIDOS DE MELO, S.L.	14	16
ASESORIA FINANCIERA Y DE GESTION, S.A.	143	123
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	626	466
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	8	10
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	5	-
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	133	131
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	31	25
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	3.779	4.010
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	4	5
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	9	18
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	(7)	(7)
FCC AMBITO	7	4
FCC CONSTRUCCION INC	14	6
FCC CONSTRUCCION, S.A.	4.721	5.646
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS	100	271
FCC, S.A.	6.706	3.894
FCCMA	83	188
FEDEMES, S.L.	537	829
GAMASUR CAMPO DE GIBRALTAR, S.L.	1	8
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	2.581	2.970
HORMIGONES DELFIN, S.A.	1	-



0M9067167

	2024	2023
HORMIGONES Y MORTEROS PREP., S.A. UNIPERSONAL	1	1
OPERACIONES Y SER. IND. CONSTRUCCION	106	122
ORASQUALIA O&M	246	519
PREFABRICADOS DELTA	-	5
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	1	1
SERVICIOS DOS REIS, S.A. DE C.V.	48	55
SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.	3	3
TRATAMIENTOS Y RECUPER. INDUSTRIALES	42	-
	19.939	19.341

c) Créditos no corrientes con Empresas del Grupo FCC

	2024	2023
FCC, S.A.	806.479	806.479
	806.479	806.479

d) Créditos corrientes con empresas del Grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas.

Créditos corto plazo a sociedades consolidadas por el método de la participación	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	30	29
AGUAS DE LANGREO, S.L.	366	732
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	327	1.920
AIGÜES DEL VENDRELL	307	307
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	320	369
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	527	589
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	24	116
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	539	670
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	1	-
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	840	823
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	13	365
	3.294	5.920

Créditos a corto plazo a empresas del Grupo FCC	2024	2023
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	12	10
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	30	27
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	176	-
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	21	21
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	4	3
FCC CONSTRUCCION SA	5.314	5.311
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	2.466	2.466
FCC MEDIO AMBIENTE S.A	1	1
MATINSA S.A.	5	5
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	-	8
	8.029	7.852

Dividendos a cobrar de empresas puestas en equivalencia	2024	2023
AGUAS DE GUADIX, S.A.	103	164
CODEUR, S.A.	-	93
ORASQUALIA CONSTRUCTION SAE	71	110
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	-	175
	174	542

e) Deudas financieras corrientes con empresas del Grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	5	2
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	1	-
AIGÜES DEL VENDRELL S.A.	3	6
AUGAS MUNICIPAIS DE ARTEIXO, S.A.	1	1
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO S.A. DE C.V.	12	12
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	124	467
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES S.A.	63	54
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	182	119
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	451	366
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1	-
FCC CONSTRUCCION, S.A.	62	62
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS	69	69
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	2	773
FCC MEDIO AMBIENTE S.A.	296	324
GRUPO PROACTIVA	13	13
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	-	6
SISTEMAS Y VEHICULOS DE ALTA TECNOLOGIA, S.A	47	47
	1.332	2.321

f) Dividendo a pagar

	2024	2023
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	-	12.485
FCC MIDCO, S.A.	-	3.045
Grupo FCC	-	15.530
GLOBAL INFRACO SPAIN S.L.U.	-	14.920
RESTO	240	210
Ajenos Grupo FCC	240	15.130
	240	30.660



0M9067168

g) Cifra de negocios

	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	565	574
AGUAS DE GUADIX, S.A	223	114
AGUAS DE LANGREO, S.L.	221	300
AGUAS DE NARIXA, S.A.	433	441
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	6.309	5.682
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	516	499
AIGÜES DEL SEGARRA GARRIGUES, S.A.	212	92
AIGUES DEL VENDRELL	558	494
CIA. DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES DO ATLANTICO, S.A.	191	195
CODEUR, S.A.	168	137
CONCESIONARIA DESALACION DE IBIZA, S.A.	518	476
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR, S.A.	4.873	4.514
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	698	639
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES, S.A.	5.477	4.477
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	10.525	11.813
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	1.201	1.234
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	105	55
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	2.785	2.589
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1.245	1.042
FAST CONSTRUCTION, LLC	-	4.691
FCC CONSTRUCCION, S.A.	25	3
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS	6	-
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	7	6
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	94	83
GIRONA, S.A.	27	27
MATINSA, S.A.	2	5
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	2	2
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	521	514
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	96	96
ORASQUALIA O&M	69	69
SHARIKET MIYEH RAS DJINET, S.P.A.	7.670	6.344
	45.342	47.207

La cifra de negocio de 2023 con Fast Construction LLC tiene origen en las obras y trabajos realizados para el Metro de Riad (Arabia Saudí).

h) Compras y otros aprovisionamientos

	2024	2023
AGUAS DE NARIXA, S.A.	-	1
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	39	24
ARIDOS DE MELO S.L.	211	153
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	864	1.956
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	1	1

	2024	2023
EMPRESA MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	993	988
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	1	27
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	2.038	2.030
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	(44)	61
FCC AMBITO, S.A.	4	4
FCC CONSTRUCCION S.A.	3	4
FCC INDUSTRIAL E INF. ENERGETICAS, S.A.	52	6
FCC, S.A.	19	31
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	(4)	
GESTION Y VALOR INT.CENTRO, S.L.	-	1
HORMIGONES DELFIN, S.A.	1	2
HORMIGONES REINARES, S.A.	1	3
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	128	66
PREFABRICADOS DELTA	6	20
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	9	7
SISTEMAS Y VEHICULOS DE ALTA TECNOLOGIA, S.A	-	1
	4.322	5.386

i) Trabajos realizados por otras empresas

	2024	2023
AGUAS DE GUADIX, S.A.	15	-
ARIDOS DE MELO, S.L.	93	97
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	20	14
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	114	100
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1	-
FCC AMBITO, S.A.	114	100
FCC CONSTRUCCION, S.A.	98	242
FCC SERVICIOS INDUSTRIALES Y ENERGÉTICOS, S.A.	824	766
FCC, S.A.	3	4
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	66	18
GAMASUR GIBRALTAR, S.L.	82	73
ORASQUALIA O&M	682	452
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	3	4
TRATAMIENTOS Y RECUPER. INDUSTRIALES	524	468
	2.639	2.338

j) Otros gastos de explotación

	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	-	1
AGUAS DE DENIA, S.A.	256	256
AGUAS DE GUADIX, S.A.	(5)	-
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	-	(9)
AIGÜES DEL VENDRELL	19	18



0M9067169

	2024	2023
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	3	3
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES S.A.	22	21
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	90	107
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	3	8
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	1	1
FCC AMBITO, S.A.	3	7
FCC CONSTRUCCION, S.A.	(1.001)	(453)
FCC CONSTRUCCION INC	84	58
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.	23	44
FCC, S.A.	24.212	22.579
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	52	66
FEDEMES, S.L.	5.246	5.134
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	55	28
SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.	5	5
	29.068	27.874

k) Ingresos financieros

	2024	2023
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	24	27
AGUAS DE LANGREO, S.L.	115	131
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	513	613
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	762	742
AIGÜES DEL VENDRELL	247	253
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR, S.A.	80	92
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	52	55
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS	79	46
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE BENALMADENA,S.A.	55	54
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	10	13
FCC, S.A.	29.107	29.028
	31.044	31.054

k) Gastos financieros

Durante los ejercicios 2024 y 2023 los gastos financieros con empresas del grupo FCC, son íntegramente con FCC, S.A. por efecto NIIF 16.

25. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados durante el ejercicio a las distintas sociedades que componen el Grupo Aqualia, por el auditor principal y otros auditores

participantes en la auditoría de las distintas sociedades del grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, se muestran el siguiente cuadro:

	2024			2023		
	Auditor Principal	Otros auditores	Total	Auditor Principal	Otros auditores	Total
Servicios de Auditoría	757	487	1.244	695	345	1.040
Otros servicios de Verificación	383	45	428	25	200	225
Total	1.140	532	1.672	720	545	1.265
Servicios de Asesoramiento fiscal	-	347	347	-	166	166
Otros servicios	-	197	197	-	111	111
Total servicios Profesionales	-	544	544	-	277	277
TOTAL	1.140	1.076	2.216	720	822	1.542

26. RESULTADO POR ACCION Y OTRA INFORMACION

El resultado diluido por acción coincidente con el resultado básico por acción, de acuerdo con el siguiente detalle:

	2024	2023
Resultado neto del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante (Miles de euros)	112.702	110.720
Número medio ponderado de acciones en circulación	145.000	145.000
Resultado básico por participación (euros)	0,78	0,76

1. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores. Disposición adicional tercera «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El Boletín Oficial del Estado en España ha publicado la Ley 18/2022 de 28 de septiembre de creación y crecimiento de empresas que tiene por objeto, entre otros, la reducción de la morosidad comercial. La nueva ley cambia la Ley 15/2010 de 5 de julio de modificación de la Ley 3/2004, por la que se establecían medidas de lucha contra la morosidad regulando los plazos de pago de las relaciones comerciales entre empresas españolas o entre empresas y la Administración española. En concreto, modifica la Disposición Adicional Tercera que establecía que las empresas deberán publicar, de forma expresa, las informaciones sobre plazos de pago a proveedores en la memoria de sus cuentas anuales. Tras la publicación de la Ley 18/2022, las sociedades no cotizadas y que no presenten cuentas abreviadas, como es el caso de la Sociedad, deberán publicar el periodo medio de pago a proveedores, el volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de sus pagos a proveedores, tanto su página web como en sus cuentas anuales.

En cumplimiento de la Ley citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores.



0M9067170

	2024	2023
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	58	63
Ratio de operaciones pagadas	57	62
Ratio de operaciones pendientes de pago	71	73

	Importe	Importe
Total pagos pendientes	53.933	55.389

	Importe	Importe
Total pagos realizados	500.304	513.928
Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	379.134	271.488
% que representan los pagos inferiores a dicho máximo sobre el total de los pagos realizado	76%	53%

	Número	Número
Número total de facturas pagadas en el periodo	260.082	270.663
Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	209.857	158.272
% sobre el total de las facturas	81%	58%

27. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El conocimiento de los desafíos ambientales actuales y de nuestro papel ante ellos nos ha guiado en el diseño del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026. Así, en él hemos apostado por la innovación, el diseño, la regeneración y el desarrollo de soluciones para proveer de agua en áreas con disponibilidad limitada del recurso, mediante proyectos para reducir el consumo hídrico, la optimización energética, la reducción de emisiones, la protección y recuperación del ecosistema y para impulsar la economía circular, la reutilización y circularidad del agua.

En la implantación del Sistema de Gestión Medioambiental definimos el control operacional de los aspectos ambientales significativos y de los requisitos legales a través de procedimientos e instrucciones técnicas. Estos aspectos se identifican a partir de las actividades de Aqualia y de los riesgos ambientales, relacionados con sucesos como inundaciones, derrames de productos químicos, vertidos de aguas residuales fuera de especificaciones, etc.

A partir de allí, el Comité de Dirección, a través del Comité del Sistema de Gestión Integrado, fija los objetivos e hitos globales del Sistema de Gestión Integrado, como, por ejemplo, proyectos de reducción energética y huella de carbono, la gestión eficiente y responsable del ciclo integral del agua.

Asimismo, asumimos el compromiso del Convenio Marco del Acuerdo de París en cuanto al calentamiento global y la descarbonización en todos los países en los que operamos con una estrategia para el logro de estos resultados.

En España alineamos nuestro desempeño con la Estrategia de Descarbonización a Largo Plazo del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD), que establece una hoja de ruta para que las empresas



españolas desarrollen sus estrategias de descarbonización con metas a 2030, 2040 y un horizonte en 2050; y, en Italia nos alineamos con el decreto-ley que incluye la descarbonización como prioridad ambiental.

Entre los proyectos en marcha para actuar en la huella de carbono en 2024 destacan estos:

- 2022 – 2024: Proyecto Cálculo, Reducción, Compensación y Neutralidad huella de carbono en Lleida (España) con declaración de neutralidad verificada por AENOR (PAS 2060). Se ha realizado:
- Cálculo y verificación HC 2020-2023.
- Plan de Reducción HC 2023– 025.
- Compra créditos carbono: 1800 toneladas de CO₂.
- Verificación AENOR Norma PAS 2060: Declaración Neutralidad.
- Próximos pasos: inscripción en el Sello COMPENSO (OECC), en el Sello “Compensación Voluntaria” y “Acuerdo Voluntario” de la OCCC (Cataluña).
- Proyecto ACV (Análisis de Ciclo de Vida) y huellas ambientales: desarrollo de un proyecto integral de medición/cálculo de impactos ambientales en los contratos de ciclo integral del agua de los municipios españoles de Ronda y Badajoz. Herramientas incluidas: huella de agua/hídrica; ACV/huella ambiental/DAP; huella de carbono; cierre del proyecto en el primer semestre de 2025.
- Desarrollo de un proyecto integral de medición y cálculo de impactos ambientales en dos contratos de ciclo integral del agua de FCC Aqualia: Ronda y Badajoz.
- Herramientas incluidas: huella de agua/hídrica; ACV/huella ambiental/DAP; huella de carbono.
- Cumplimiento de la ley 3/2023, Economía Circular de Andalucía.
- Planes de acción de reducción/compensación: eficiencia hídrica/ Rto. Hidráulico; eficiencia energética; objetivos energéticos; energía fotovoltaica, reducción y compensación de huella de carbono.

Mejora de la eficiencia energética

En Aqualia contamos con nuestro Plan de Mejora de la Eficiencia Energética, desarrollado bajo la norma ISO 50001 Sistemas de Gestión de la Energía, para reducir nuestro consumo de energía eléctrica. Los contratos incluidos dentro del perímetro de estos sistemas se someten a una revisión-auditoría energética. El objetivo es evaluar los resultados de las medidas para la eficiencia energética adoptadas tras la anterior revisión y proponer otras nuevas. La herramienta especializada en reporte y análisis de datos Aqualia RT-BI es la encargada del seguimiento e implementación de las mejoras propuestas.

Dentro de los proyectos puestos en marcha para la eficiencia energética destacan los proyectos transversales de mejora de la automatización y control de la aireación, de valorización del biogás y de implantación de energía renovables en las instalaciones que componen el ciclo del agua. Además, también es importante el desarrollo de nuevas aplicaciones basadas en inteligencia artificial, orientadas a la optimización energética de los procesos productivos en las plantas desaladoras.

Proyectos de eficiencia energética

Desde 2020 compramos 76 GWh/año de energía eléctrica verde procedente de plantas fotovoltaicas a través del modelo PPA (*power purchase agreement*). En 2023 se incorporó un nuevo contrato de 75 GWh/año de energía



0M9067171

eléctrica de origen fotovoltaico. Como resultado, en 2024 en España se ha logrado superar el 70 % de energía eléctrica renovable. El mix energético de la empresa para 2024 ha sido el que se muestra en el siguiente gráfico:

Mix de energía eléctrica	2024	
	KWh	%
kWh renovable del mix eléctrico	438.702.213	29 %
kWh no renovable del mix eléctrico	814.934.095	54 %
kWh generación fotovoltaica autoconsumo	11.442.637	1 %
kWh generación biogás en depuración	22.038.650	1 %
kWh generación hidroturbinas	221.293.183	15 %
Total	1.508.410.778	100 %

En España en 2024 se han implantado 1.867,21 kWp de energía fotovoltaica en 24 instalaciones, de manera que la potencia global en funcionamiento ha ascendido a 9.048,8 Kwp en 60 instalaciones. La previsión para los próximos años es instalar 59 instalaciones, con una potencia de 16.923 kWp.

En plantas con varios sistemas de generación de energía renovable (cogeneración, solar-fotovoltaica, turbinas hidráulicas, etc.) es crucial realizar una buena gestión energética de hibridación. En este sentido, en 2024 en la Estación Depuradora de Aguas Residuales de la localidad española de Lleida hemos implementado un sistema de control para gestionar la hibridación de tecnologías y permitir que la demanda de energía eléctrica del exterior sea la mínima posible. También hemos puesto en marcha la turbina hidráulica instalada en la planta de Badajoz, que genera más de 600.000 Kw/año y que supone el 38 % del consumo en esta instalación.

28. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, no se han producido hechos posteriores significativos.



ANEXO I

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
Acque di Caltanissetta, S.p.A Viale Sicilia 176 93100 Caltanissetta - ITALIA	99,562%	EY
Aguas De Albania S.A. E.S.P. Calle 4, 4A-38 Albania - COLOMBIA	99,02%	BDO
Aguas De Aracataca S.A.S. Calle 7, 2-12 Aracataca - COLOMBIA	98,80%	BDO
Aguas De La Península S.A. E.S.P. Calle 10A 9-05 Maicao - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aguas De La Sabana de Bogotá S.A. E.S.P. Autopista Medellín Km 3.9 Cota, Cundinamarca - COLOMBIA	79,80%	BDO
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P. Carrera 53 80-198 Barranquilla - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aigües de Vallirana, S.A.U. C/ Conca de Tremp, 14 – Vallirana (BARCELONA)	100,00%	-
Aqualia Colombia S.A.S. Carrera 53 80-198 Barranquilla - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V. Avenida 5 de febrero N° 1351, ROBLE 304 - Querétaro - MÉXICO	100,00%	EY
Aqualia Infraestructuras D.O.O. Beograd-Vracar Resavska 23 Belgrado Vracar - Belgrado-SERBIA	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Montenegro Bulevar Svetog Petra Centinjskog I A – 81000 Podgorica - MONTENEGRO	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Pristina LLC Bulevardi Nëna Terezë No 47/5B -Prishtina- REPÚBLICA DE KOSOVO	100,00%	-
Aqualia Gestión los Cabos S.A. de C.V. Avda. 5 de febrero. Queretaro - MÉXICO	100,00%	EY
Aqualia Georgia LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Aqualia MACE LLC P.O. Box 105547 – Abu Dhabi, U.A.E.	51,00%	BAKER & TILLY
Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P. Carrera 11 82 - Bogotá - COLOMBIA	51,00%	BDO
Aqualiaportugal S.A. Camilo Castelo Branco 2. Lisboa-PORTUGAL	100,00%	EY
Aquaelvas - Aguas de Elvas, S.A. Rua Paco Bandeira, 14 - Assunção - Elvas - PORTUGAL	100,00%	EY
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A. Rua Mayor Talaya, 28 – Nossa Senhora de Expectação – Campo Maior – PORTUGAL	100,00%	EY
Abrantaqua, S.A. Parque Lena – Alferrarede Abrantes – PORTUGAL	60,00%	OLIVEIRA, REIS & ASOCIADOS
Aqua Campiña, S.A. C/Blas Infante, 6 – Écija (SEVILLA)	90,00%	CAPITAL AUDITORS
Aquafundalia – Agua do Fundão, S.A. Rua Fernando Pessoa, 195 6230 479 Fundao - PORTUGAL	100,00%	EY
Aquajerez, S.L. C/ Cristalería, 24 - CÁDIZ	100,00%	EY
Aqualia Flandes S.A.S. ESP CR 11 NO.8201 OF 903, Bogotá D.C. - COLOMBIA	100,00%	BAKER & TILLY
Aqualia France, S.A.S. Quai De L'Oise 28 - ANDRESY (FRANCIA)	100,00%	SNR AUDIT
Aqualia Intech, S.A.	100,00%	EY



0M9067172

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID		
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	100,00%	CMC AUDIT
Mariennské Hory, Slavnikovcu 571/21 Ostrava - REPUBLICA CHECA		
Aqualia Latinoamérica, S.A.	100,00%	BDO
CL 80, 11. Bogotá-COLOMBIA		
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	100,00%	BDO
CL 4 , La Palmita 6-104. Villa Rosario-COLOMBIA		
Aqualia México, S.A. de C.V.	100,00%	EY
Carrizal, 33 - Santiago de Queretaro - Queretaro - MÉXICO		
Aqualia Czech, S.L.	100,00%	EY
Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID		
Aquamag S.As E.S.P.	100,00%	BDO
Calle 10, 8-14, Fundación - COLOMBIA		
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	51,00%	EY
San Luis Potosí (MÉXICO)		
Cartagua – Aguas do Cartaxo, S.A.	60,00%	OLIVEIRA, REIS & ASOCIADOS
Zona Industrial do Cartaxo, Lote 20 – Cartaxo - PORTUGAL		
CEG, S.A.S.	100%	SNR AUDIT
Boulevard du Général de Gaulle 71 - GOUSSAINVILLE (FRANCIA)		
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	60,00%	-
C/Martín Alonso Pinzón, 8 – HUELVA		
Conservación y Sistemas, S.A.	100,00%	EY
C/ Federico Salmón, 13 – MADRID		
Compagnie Armoricaine Des Eaux	100,00%	SNR AUDIT
Rue Lucien Rosengart 1, Plérin - FRANCIA		
Depurplan 11, S.A.	100,00%	CAPITAL AUDITORS
C/ Madre Rafols, 2 – ZARAGOZA		
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	100,00%	CTS CONSULTORES
C/ Ejido. Col. San Miguel Acapantzingo s/n. Cuernavaca-MEXICO		
Empresa Mixta de Butarque, S.A.	70,00%	-
C/Princesa, 3 - (MADRID)		
Entemanser, S.A.	97,00%	EY
C/Castillo, 13 – ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)		
FCC Aqualia América, S.A.U.	100,00%	-
C/ Uruguay, 11 – Vigo (PONTEVEDRA)		
FCC Aqualia USA Corp.	100,00%	H&CO
2711 Centerville Road, Suite 400. Wilmington (New Castle -Delaware-EEUU)		
Flores, Rebollo y Morales, S.L.	60,00%	-
Ctra Águilas 6, Baganvillas-VERA (ALMERÍA)		
Gardabani Sewage Treatment Plant LLC	80,00%	EY
Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA		
Genesis Lodos, S.L.	80,00%	-
Avda. Kansas City 9 (SEVILLA)		
Georgia Global Utilities JSC	80,00%	EY
Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA		
Georgian Energy Trading Company LLC	80,00%	EY
Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA		
Georgian Engineering And Management Company LLC	80,00%	EY
Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA		
Georgian Water And Power LLC	80,00%	EY
Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA		
Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A. & CO.)	51,00%	EY
Ali Reza CC, King Abdulaziz Road 8. Jeddah-ARABIA SAUDI		
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	100,00%	EY



FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
C/Píncel, 25 – SEVILLA Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	100,00%	EY
C/La Presa, 14 – Tijoco Bajo-ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE) Local Sports Centers Management, S.L. Unipersonal	100,00%	
Av. Camino de Santiago 40 Municipal District Services, LLC	97,00%	
406 W Grand Pkwy S 260, Katy, TX 77494, EEUU Naunet S.A.S.	100,00%	BDO
Carrera 53 80-198 Barranquilla - COLOMBIA North Cluster Spv LLC	51,00%	EY
Ali bin Abi Taleb -Buraydah - ARABIA SAUDI Qatarat Saquia Desalination Company LTD.	51,00%	EY
Corniche Road 2719. Jeddah-ARABIA SAUDI Saguramo Energy LLC	80,00%	EY
Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U.	100,00%	
C/ Alfonso XIII – Sabadell (BARCELONA) Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	100,00%	EY
Varenská 2723/51 70200 Ostrava – REPÚBLICA CHECA Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	25,50%	EY
Cité Abdoni Ilot, 36 – Dar el Beida (ARGELIA) Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	100,00%	
C/Federico Salmón, 13 – MADRID Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	100,00%	EY
C/ Jacometrezo, 4 – MADRID Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	100,00%	SNR AUDIT
Quai De L'Oise 28 - Andresy (FRANCIA) Societe Pays de Dreux	100,00%	
Rue Madeleine Michelis, 13 Neuilly-sur-Seine (FRANCIA) South Cluster Spv LLC	45,00%	EY
King Abdulaziz Road, 5080, Abha - ARABIA SAUDI Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	100,00%	EY
C/Federico Salmón, 13 – MADRID Vodotech Spol, S.R.O.	100,00%	CMC AUDIT
Jaselská 47 - Opava - REPÚBLICA CHECA Watersur, S.L.	60,00%	
Ctra Águilas 6, Buganvillas-VERA (ALMERÍA)		

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



0M9067173

ANEXO II

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
OPERACIONES CONJUNTAS (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO PROPORCIONAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
AIE Costa Tropical de Granada Plaza Aurora, s/n - Motril (GRANADA)	51,00%	PKF
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real AIE C/ Ramírez de Arellano, 15 – MADRID	75,00%	-
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A. Alarcos, 13 - CIUDAD REAL	41,25%	CAPITAL AUDITORS

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

ANEXO III

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN	VNC	VNC	AUDITOR
		31.12.2024 (Nota 7)	31.12.2023 (Nota 7)	
Aguas de Archidona, S.L. Plaza Ochavada, 1 – 29300 Archidona - MALAGA	48,00%	41	38	VACIERO AUDITORES SL
Aguas de Denia, S.A. Pedro Esteve, 17 - Denia (ALICANTE)	33,00%	428	387	KRESTON IBERAUDIT
Aguas de Guadix, S.A. Plaza de la Constitución 1, Guadix (GRANADA)	40,00%	272	289	DELOITTE, S.L.
Aguas de Langreo, S.L. C/Alonso del Riesgo, 3 – Langreo (ASTURIAS)	49,00%	968	976	CAPITAL AUDITORS
Aguas de Narixa, S.A. C/Málaga, 11 – Nerja (MÁLAGA)	50,00%	559	564	KRESTON IBERAUDIT
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A. C/ Aurora 1 - 11500 - EL PUERTO DE SANTA MARÍA (CÁDIZ)	48,98%	4.199	3.853	CAPITAL AUDITORS
Aigües de Blanes, S.A. Canigó, 5. Blanes - GIRONA	16,47%	58	58	CD AUDITORS
Aigües de Girona Salt i Sarrià del Ter Ciutadans, 11 - GIRONA	26,88%	162	162	CATAUDIT AUDITORS ASSOCIATS SL
Aigües Del Vendrell, S.A. Plaza Vella, 1 – El Vendrell (TARRAGONA)	49,00%	754	233	GM AUDITORS SL
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A. Carretera de Cedeira, km1 - Narón (LA CORUÑA)	49,00%	297	240	KRESTON IBERAUDIT
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A. Rotonda de Sta. Eulalia, s/n – Ibiza (BALEARES)	50,00%	1.111	876	BDO AUDITORES S.L.
Codeur, S.A. C/ Mayor 22-Vera (ALMERÍA)	28,26%	5.232	3.965	-
Constructora de Infr. de Aguas de Potosí, S.A. de C.V. Bulevar Manuel Avila Camacho, 36 Méjico, Distrito Federal (MÉXICO)	24,50%	(5.396)	(5.396)	-
Constructora de Infr. de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V. C/ Minería Edificio B Ciudad de Méjico, Distrito Federal (MÉXICO)	24,50%	(2.995)	(2.995)	DELOITTE SL
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A. Plaza de la Glorieta, 1 – Níjar (ALMERÍA)	49,00%	45	224	CAPITAL AUDITORS
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A. Plaza de España, 1- Jódar (JAEN)	49,00%	(41)	(21)	VACIERO AUDITORES SL
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A. C/ Cid Campeador, 7 - Linares (JAEN)	49,00%	(296)	158	VACIERO AUDITORES SL
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A. C/Virgen del Carmen, s/n - Algeciras (CÁDIZ)	49,00%	(301)	(165)	KRESTON IBERAUDIT
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A. C/JUZGADO S/N - 11600 - UBRIQUE (CÁDIZ)	49,00%	81	32	VACIERO AUDITORES
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A. Exp. Ap.Tivoli, s/n - Arroyo de la Miel (MÁLAGA)	50,00%	1.249	1.240	AUDINFOR SL
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A. Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (JAÉN)	49,00%	65	71	VACIERO AUDITORES SL
Girona, S.A. Travesía del Carril, 2 – GERONA	33,61%	1.667	1.622	CATAUDIT AUDITORS ASSOCIATS SL
HA Proyectos Especiales Hidraulicos S.R.L. de CV Neucalpan – MEXICO D.F.	49,50%	1.122	1.292	GRANT THORNTON SC
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. C/Bartolomé Rosselló, 18 - (IBIZA)	40,00%	49	105	-
Omán Sustainable Water Services SAOC Batinah Highway 322 - Sohar (OMAN)	49,00%	1.816	1.666	-
Operadora El Realito S.A. de C.V.	15,00%	332	383	EY



0M9067174

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN	VNC	VNC	AUDITOR
		31.12.2024 (Nota 7)	31.12.2023 (Nota 7)	
Tomas Alva Edison 176- San Rafael-Distrito Federal (MEXICO)				
Orasqualia Construction, S.A.E. 2112 South Tower – El Cairo (EGIPTO)	50,00%	(30)	(47)	GRANT THORTON
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E. 2112 South Tower – El Cairo (EGIPTO)	27,95%	4.906	9.447	GRANT THORTON
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E. Nile City Towers – El Cairo - EGIPTO	50,00%	737	1.229	GRANT THORTON
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito SACV Bvd. Manuel Avila Camacho, 36. MIGUEL HIDALGO (MEXICO)	24,50%	1	1	-
Proveïments d'Aigua, S.A. Asturias, 13 - GIRONA	15,12%	684	671	ANTONI RIERA ECONOMISTES AUDITORS
Sera.Q.A. Duitama, S.A. (COLOMBIA)	30,60%	34	35	-
Suministro de aguas de Querétaro, S.A. de C.V. Santiago de Querétaro – Querétaro Arteaga (MÉXICO)	1,00%	501	541	DELOITTE MEXICO
		18.311	21.734	

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



ANEXO IV

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	% PARTICIPACIÓN GRUPO
Consortium O&M Alamein	Aqualia Intech, S.A. - ICAT	65%
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	95%
UTE Abu Rawash Construccion	Aqualia Intech, S.A. - Orascom Cons.Industries	50%
UTE Aguas de Alcalá	FCC Aqualia, S.A. - Canal de Isabel II - SUFI, S.A.	50%
UTE Aguas del Doramás	FCC Aqualia, S.A. - Eicoh Explot. S.L. - Eléct. Maspalomas, S.A.	50%
UTE Alcantarillado Alcoy	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio ambiente S.A.	50%
UTE Alcantarillado Burgos	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio ambiente S.A.	40%
UTE Alcantarillado Madrid Lote D	FCC Aqualia, S.A.	99,99%
UTE Alkhorayef-FCC Aqualia	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	51%
UTE Ampliación Edam Granadilla	FCC Aqualia, S.A. - Satocan S.A.	60%
UTE Ampliacion Idam Melilla	FCC Aqualia, S.A. - Arpo empr. Constructora.	50%
UTE Oviedo	FCC Aqualia, S.A. - Seafsa, S.A.	100%
UTE Aqualia Riofabar Piloña	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Badajoz Zona Este	FCC Aqualia, S.A. - Sist. De Automatismo Y Control	50%
UTE Badajoz Zona Oeste	FCC Aqualia, S.A. - Sist. De Automatismo Y Control	50%
UTE Cap Djinet	Aqualia Intech, S.A. - Inima	50%
UTE Centro Deportivo Granadilla de Abona	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE CH Talave II	FCC Aqualia, S.A. - Matinsa	80%
UTE Complejo ambiental Copero	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.- Heliopol S.A.U.	34%
UTE Cons. Gestor Ptar Salitre	Aqualia Intech, S.A. - Cass Construct.s y Cía S.A.- Aktor Thechnical S.A. Col. Branch	30%
UTE Consorcio Louro	FCC Aqualia, S.A.	99%
UTE Consorcio PTAR Arraiján	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Costa Tropical	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Costa Tropical II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Costa Tropical III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE aqualia Inima (Depuración poniente almeriense)	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	75%
UTE Depuración San Roque	Fcc Construccion S.A. - Fcc Aqualia S.A. - Heliopol S.A.U.	30%
UTE Depuradoras Lote 1	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	95%
UTE EDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE EDAR A Guarda 2013	FCC Aqualia, S.A. - DEMAIN, S.L	50%
UTE EDAR A Guarda 2022	FCC Aqualia, S.A. - DEMAIN, S.L	50%
UTE Edar Albuñol	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	50%
UTE EDAR Baeza	Aqualia Intech, S.A. - Explotaciones las Misiones, S.L.- Martín Casillas, S.L.	50%
UTE EDAR Galindo	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo saneamiento servi- Altuna y Uría, S.A	50%
UTE EDAR Gijón	Aqualia Intech, S.A. - FCC Construcción, S.A. - Degremont, S.A.	30%
UTE EDAR La Ranilla	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Estaciones Perales	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Fuentes De Cádiz	FCC Aqualia - FCC S.A.- FCC M.A.	50%
UTE Galasa	Trainasa- Seafsa	100%
UTE Garrucha	FCC Aqualia - Talleres y Gruas González	85%
UTE Gestión Cangas	FCC Aqualia, S.A. - Cívís Global, S.L.	70%
UTE Groupement Solidaire Jerba	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A. - Inima, S.A.	50%
UTE Guadiana Plueblonuevo	FCC Aqualia, S.A. - OPS INFR Y SERV HIDR	51%
UTE Guia de Isora	Entemanser S.A.-Britos y Gutierrez Gruas	70%
UTE HIDC-HIDR-INV. Do centr ACE	FCC Aqualia, S.A. - Lena Ambiente	50%
UTE Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%



0M9067175

**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS**

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	% PARTICIPACIÓN GRUPO
UTE IDAM Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Janubio	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE IDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia IV	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAMS Santa Euralia-San Antoni	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE Idga Saneca	Infr. y distr. gral del agua S.L.-Saneca Siglo XXI S.L.	70%
UTE Lote 1 Plan Sanea	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	60%
UTE Lote 11 Santillana	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%
UTE Lote 4 Culebro A	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Lote 9 Torrelaguna	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%
UTE Mancomunidad de Órbigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Mantenimiento Red Alc. 6	Trainasa- Conservación y Sistemas - FCC Construcción, S.A.	99,99%
UTE Mejoras Parque San Isidro	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	1%
UTE Mostaganem	Aqualia Intech, S.A. - Inima	50%
UTE O&M EDAM Oeste	Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Obra Edar Argamasilla De Calatrava	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	70%
UTE Obra Edar El Endrinal	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	33,33%
UTE OYM Cap Djinet	FCC Aqualia, S.A. - Inima	50%
UTE OYM Mostaganem	FCC Aqualia, S.A. - Inima	50%
UTE PTAR Ambato	Aqualia Intech, S.A. - Alvarado Ortiz Constructores	60%
UTE Qatar	FCC Aqualia- GEC Contracting Services- Power Water Energy	51%
UTE Redondela	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Renovación Tuberías Lote 7	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	60%
UTE Saneamiento Emasa	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE Seafsa Lanzarote	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - Jaime e Isaac Rodríguez	60%
UTE Vigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Sevilla Areas Territoriales	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE Sollano Zalla	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo Serv.Integrales	50%
UTE Tic Lillo	FCC Aqualia, S.A. - FCC Industrial Infraestructura y Energía S.A.U.	99%
UTE TSE Riad	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	51%
UTE Zafra	FCC Aqualia, S.A. - Grupo Empresarial Magenta	65%
UTE Zaragoza Alcantarillado	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

ANEXO V

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) VARIACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION 31-12-2024

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	% PARTICIPACIÓN GRUPO
A) Altas en Consolidación Global		
Local Sports Centers Management, S.L. Unipersonal	ESPAÑA	100,0%
B) Bajas en Consolidación Global por fusión		
Aguas de las Galeras, S.L.	ESPAÑA	100,0%
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	ESPAÑA	100,0%
C) Bajas en Consolidación Global por liquidación		
Aqualia Infraestructuras Mostar	SERBIA	100,0%
Rustavi Water LLC	GEORGIA	80,0%
D) Variación de % en Consolidación Global		
Aguas De Albania S.A. E.S.P.	COLOMBIA	99,02%
Aguas De Aracataca S.A.S.	COLOMBIA	98,8%

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) VARIACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION 31-12-2023

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	% PARTICIPACIÓN GRUPO
A) Altas en Consolidación Global		
Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P.	COLOMBIA	51,0%
Municipal District Services, LLC	EEUU	97,0%
North Cluster Spv LLC	ARABIA SAUDI	51,0%
Societe Pays de Dreux	FRANCIA	100,0%
B) Variación de % en Consolidación Global		
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	COLOMBIA	100,0%

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



0M9067176

Aqualia

Informe de gestión 2024

**SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
AL 31/12/2024**

Contenido

1. Modelo de negocio y estrategia

- 1.1. Propósito, valores y cultura
- 1.2. Presencia en todo el mundo
- 1.3. Certificaciones
- 1.4. Creación de valor en cifras
- 1.5. Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-20246
- 1.6. Política de Sostenibilidad

2. Situación de los mercados

- 2.1. Mercado nacional
- 2.2. Mercado internacional

3. Evolución previsible

4. Gestión de clientes

- 4.1. Comunicación transparente al ciudadano
- 4.2. Trabajamos para garantizar el acceso al agua y al saneamiento
- 4.3. Encuestas de satisfacción

5. Gestión eficiente y sostenible

- 5.1. Compromiso ante la emergencia climática
- 5.2. Eficiencia y optimización para la reducción del consumo hídrico
- 5.3. Protección y recuperación de los ecosistemas
- 5.4. Impulso a la economía circular

6. Innovación y tecnología

- 6.1. Estrategia I+D+i



6.2. Líneas de trabajo

7. Personas y cultura

- 7.1. Atracción y fidelización de talento
- 7.2. Un entorno seguro y saludable
- 7.3. Una organización diversa e inclusiva

8. Comunicación y Marketing

- 8.1. Alianzas público-privadas para garantizar el acceso al agua
- 8.2. Comunicación estratégica
- 8.3. Sensibilización ambiental
- 8.4. Eventos
- 8.5. Compromiso glocal
- 8.6. Premios y reconocimientos

9. Cumplimiento normativo

- 9.1. Estructura global al servicio del agua
- 9.2. Modelo de compliance
- 9.3. Políticas y procedimientos en materia de compliance
- 9.4. Canal Ético
- 9.5. Acciones llevadas a cabo en materia de cumplimiento
- 9.6. Evaluación de riesgos y sistema de control
- 9.7. Formación en cumplimiento
- 9.8. Fiscalidad responsable
- 9.9. Cadena de suministro responsable

10. Tecnología, digitalización y ciberseguridad

- 10.1. Gestión del agua basada en datos en tiempo real
- 10.2. Proyectos de digitalización a través de fondos Next Generation
- 10.3. Protección de datos y ciberseguridad



0M9067177

1. Modelo de negocio y estrategia

+14.000 empleados en todo el mundo	Presencia en 18 países (2.347 municipios)	44,8 millones de usuarios	1.246.224.141 m³ agua potable producida
---------------------------------------	--	-------------------------------------	---

Como uno de los principales operadores mundiales, aportamos soluciones técnicas y prestamos servicios de calidad en todas las fases del ciclo integral del agua. Nuestro objetivo es mejorar el bienestar de las personas y de las comunidades en las que intervenimos.

La forma de trabajar de Aqualia¹ se sustenta en la preservación de los recursos hídricos y ambientales a través de la innovación para mejorar la eficiencia en la gestión. Para ello seguimos la guía de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, y los marcos legales y regulatorios existentes en cada geografía.

Nuestra actividad abarca todas las **etapas del ciclo del agua**: un hilo que une toda la cadena de valor que va desde la captación y tratamiento, depuración y reutilización, hasta la distribución, gestión de clientes, alcantarillado o construcción de infraestructuras. Nos distingue una capacidad de adaptación al modelo de negocio específico de cada región y una sólida experiencia, adaptabilidad y liderazgo estratégico en un entorno dinámico y que también marca la diferencia en las regiones donde operamos.

¹ FCC Aqualia S.A. En el documento se utilizará la marca comercial. Aqualia
La sede se encuentra en Avda. del Camino de Santiago 40. 28050. Madrid. España
FCC Aqualia S.A. es parte del Grupo FCC, uno de los principales en Europa especializados en medio ambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 25 países en todo el mundo.

Ciclo integral del agua: gestión eficiente y sostenible de principio a fin (y vuelta a empezar)



Focalizamos nuestra gestión en un modelo de negocio basado en la **colaboración público-privada** con el propósito de lograr un crecimiento sostenible y mantenido a largo plazo. Para ello, buscamos que la rentabilidad sea razonable en todos los ámbitos de la cadena de valor que comprende el ciclo del agua, desde el diseño de instalaciones hasta la gestión de grandes proyectos de inversión en sistemas hídricos.

En nuestros más de 50 años de experiencia hemos demostrado un elevado compromiso con la sostenibilidad y una importante contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Un compromiso que preside tanto el **Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia 2024-2026 (PESA)** como los pilares de nuestro modelo de negocio:

Sostenibilidad	Digitalización y tecnología	Internacionalización
-----------------------	------------------------------------	-----------------------------

1. Sostenibilidad. Nuestra actividad contribuye a varias de las metas de la Agenda 2030: en concreto, todo lo relacionado con el uso del agua como bien escaso, así como con la lucha contra



0M9067178

la contaminación, el cambio climático y su impacto ambiental y social. Para ello, innovar en sostenibilidad y jugar un papel importante en la economía circular es prioritario.

2. Digitalización y tecnología. La transformación digital y la aplicación de soluciones tecnológicas en los procesos dan forma a nuestro presente y futuro. El desarrollo de estas áreas nos permite optimizar la gestión del ciclo integral del agua y, como consecuencia, reducir o evitar las pérdidas en las redes de distribución de agua suministrada, así como mejorar todos los procesos relacionados con la organización interna de la compañía y del servicio al cliente.

3. Internacionalización. Nuestra acción está vinculada estrechamente al crecimiento sostenible y a una expansión internacional para satisfacer las necesidades de agua limpia y saneamiento en todo el mundo, especialmente en Europa, América, África y Asia.

Creamos conexiones con el entorno y con la sociedad a través del valor social, el diálogo y la transferencia de conocimiento. Construimos también una cultura interna de orgullo y confianza entre nuestros empleados, que también nos acerca a los objetivos del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026.

Prestadores de servicios esenciales para los ciudadanos

Nuestra actividad se centra en concesiones y servicios, y engloba concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de tecnología y redes, que incluyen contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

Entre los modelos de negocio que desplegamos en las zonas geográficas donde estamos presentes se encuentran los siguientes:

GESTION DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA (GCIA)

Gestión de los servicios públicos del ciclo integral del agua mediante modelos concesionales de largo plazo o tenencia de activos en propiedad en países con sistemas regulatorios contrastados. Actualmente operamos en concesiones municipales de agua en **España, Portugal, Italia, Francia y Colombia**, así como activos en propiedad en **España, República Checa, Georgia y Colombia**.

CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS (BOT)

Concesiones de infraestructuras en las que se diseña, construye, financia y opera en el largo plazo



infraestructuras, plantas de tratamiento (potabilización, depuración y desalinización) o instalaciones de reutilización mediante contratos tipo BOT y mecanismos de *take or pay*, en los que la recuperación de la inversión asociada a la infraestructura queda garantizada sin asumir riesgo de demanda. Desarrollamos este modelo de negocio en **España, México, Estados Unidos, Argelia y Egipto.**

OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO (O&M)

Servicios de operación, mantenimiento y explotación de las infraestructuras hidráulicas. Este servicio permite disponer con continuidad de agua de calidad, lo que exige la dedicación, tecnología, profesionalidad y experiencia necesarias para lograr la máxima excelencia en los procesos. Contamos con estos modelos de negocio en **España, Emiratos Árabes Unidos, Egipto, Arabia Saudí, Omán, México, Estados Unidos y Chile**

TECNOLOGÍA Y REDES (EPC)

Proyectos de diseño y construcción sobre infraestructuras hidráulicas, mayoritariamente para nuestras propias concesiones, y proyectos singulares. La experiencia de trabajar con empresas de construcción líderes nos permite crear alianzas para reducir y minimizar los riesgos de la construcción. Contamos con contratos EPC en todas las geografías, principalmente en las que gestionamos el ciclo integral.

AQUALIA INDUSTRIAL

En Aqualia nos comprometemos con la industria, la innovación y la infraestructura como pilares fundamentales para la creación de impacto positivo. Gracias a Aqualia Industrial, contribuimos a una **infraestructura resiliente y modernizada**, que ayuda y acompaña a una industria competitiva y sostenible, y se adapte a los cambios mediante el desarrollo de tecnologías e innovación.

Ante un nuevo entorno legal cada vez más exigente, especialmente en la regulación sobre efluentes (líquidos emanados desde plantas industriales), existe una creciente demanda de una gestión del agua eficiente y sostenible en los procesos productivos. Como conciencia de esto, en los últimos años los proyectos hídricos de Aqualia Industria han experimentado un notable crecimiento.

Ejemplo de ello es que, a fecha de 31 de diciembre de 2024, Aqualia Industrial trabajaba en **45 nuevos proyectos** en diferentes sectores industriales, como el petroquímico, energético, agroalimentario, conservero, farmacéutico, papelero y minero. Contamos con más de seiscientas referencias en plantas de tratamiento y una extensa presencia en **España y Portugal.**



0M9067179

Desde Aqualia Industrial, hemos culminado proyectos significativos, como la operación en Aguas Industriales de Tarragona (AITASA) y la construcción y explotación de la depuradora para Jealsa Rianxeira, el mayor grupo conservero de España. Hemos logrado adjudicaciones notables, como la ampliación de la Estación Depuradora de Agua Residuales Industriales (EDARI) de Heineken-Cruzcampo en Sevilla y la Estación Depuradora de Agua Residuales Industriales (EDARI) de Prolongo en Málaga, así como la aprobación de la iniciativa privada de la Estación Regeneradora de Aguas Residuales para Usos Industriales del Campo de Gibraltar, para ARCGISA, de futura licitación.

Además, hemos renovado contratos de expansión y mantenimiento de plantas depuradoras industriales con empresas destacadas como Danone, Cuétara, Mahou-San Miguel. En 2024 también hemos fortalecido el área de actuación a **Portugal**, país en el que estamos gestionando en la actualidad más de diez proyectos en sectores tan importantes como el agroalimentario, el papelerero y el petroquímico.

Las nuevas tecnologías que estamos desarrollando para el sector industrial tienen en cuenta el respeto por el medio ambiente. La sostenibilidad (reducciones en costes operativos y mejora de la eficiencia en los procesos de eliminación de contaminantes) y la reducción de la huella de carbono son los aspectos más críticos en el desarrollo de los proyectos de producción de biogás y *upgrading* a biometano para su inyección a la red de gas.

Otra apuesta por la sostenibilidad viene de la mano de las tecnologías que permiten el reúso del agua (agua regenerada). Ejemplos de esto son los proyectos ejecutados en ENCE (Pontevedra, España).

1.1 Propósito, valores y cultura

La identidad de Aqualia parte de su propósito, sus valores y su cultura, de su manera única de ser y estar en el mundo. Lo que nos hace ser quienes somos es nuestra fuerte convicción de la responsabilidad que supone gestionar un bien público y un derecho humano como el acceso al agua y al saneamiento.

Nuestro **propósito** es asegurar el bienestar y progreso de las personas y comunidades en las que trabajamos prestando un servicio público, la gestión sostenible del agua. Garantizando con orgullo y compromiso el derecho universal/global al agua.

Valores y atributos			
Experiencia especializada en cada fase de la gestión del ciclo integral del agua	Orientación hacia el bienestar presente y futuro de las personas	Calidad y eficiencia en el servicio	Solvencia y consistencia financiera
Innovación	Implicación ambiental, sensibilización y divulgación	Implicación social	Ética, transparencia e integridad en el negocio

En estos valores se inspiran y asientan nuestra cultura y el [Código Ético y de Conducta](#), y desde ellos afrontamos el reto de una gestión eficiente e innovadora del ciclo integral del agua. Así construimos nuestra identidad, una **cultura propia** que deja huella y un impacto positivo en cada territorio donde operamos.

1.2 Presencia en todo el mundo

Somos la **cuarta empresa de agua de Europa** por población servida y la **novena del mundo**, según el último ranking de Global Water Intelligence (diciembre de 2024). En la actualidad prestamos servicio a 44,8 millones de usuarios y estamos presentes en 18 países: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Chile, Egipto, Emiratos Árabes, España, Estados Unidos, Francia, Georgia, Italia, México, Omán, Perú, Portugal, Qatar, República Checa y Rumanía.

Europa

La evolución de la compañía en Europa en 2024 se caracteriza por una reducción moderada en los consumos. Este hecho viene derivado por varios factores: por un lado, la mayor concienciación ciudadana sobre el estrés hídrico ha supuesto un ahorro significativo de agua; y, por otro lado, la demanda ha sido sensible a los incrementos tarifarios por la subida de los costes de explotación de los servicios de agua.

Asimismo, la búsqueda de recursos de agua, como desalinización y reutilización, y un mayor control



0M9067180

de las aguas subterráneas y superficiales, derivados de la escasez, también han marcado el comportamiento sectorial. En 2024, además, se ha hecho hincapié en el control y reducción de fugas, sectorización y digitalización gracias a la asignación de fondos europeos para estos fines.

En **República Checa**, a través de la filial checa SmVak, hemos obtenido la adjudicación del concurso para la gestión del ciclo integral del agua en la zona industrial de Mošnov, en el distrito de Nový Jičín. En 2024 hemos ejecutado inversiones en la mejora de redes para mantener la eficiencia de las infraestructuras. Y en línea con el plan de sostenibilidad, nos planteamos acometer nuevas inversiones para la mejora de la eficiencia eléctrica de las infraestructuras existentes y la reducción de la huella de carbono del sistema de gestión integral.

En **Francia** la población atendida alcanza ya los 970.000 habitantes, distribuidos en 101 ayuntamientos donde gestionamos el abastecimiento, y 100 ayuntamientos donde nos ocupamos de las redes de saneamiento o la depuración. Hemos firmado nuevos contratos en Ile d'Adam para producción y distribución y en Pithiviers para saneamiento. Además, la renovación del contrato de Gousainville marca un nuevo hito al completar la renovación del último contrato importante proveniente del anterior propietario. A finales de año hemos seguido consolidando nuestra presencia en el país con tres nuevos contratos en los departamentos de Val d'Oise, Eure et Loir y Loiret, que sumarán 50.000 habitantes atendidos. Estos contratos —dos de abastecimiento y uno de saneamiento y depuración— se pondrán en marcha a principios de 2025. Este crecimiento nos mantiene como cuarto operador en Francia.

En **Italia** la filial de Aqualia en el país, Acque di Caltanissetta, gestiona el servicio hídrico de la provincia de Caltanissetta, que ha soportado en 2024 una grave sequía que ha llevado a fuertes restricciones. Durante todo el año hemos realizado importantes actuaciones orientadas a minimizar los efectos de esta crisis hídrica bajo la coordinación de un Comité de Crisis Regional.

De igual modo, **Portugal** ha enfrentado en los últimos años un periodo de sequía, que ha puesto de relieve la necesidad de optimizar el uso del agua. Esta escasez ha llevado a organizaciones, industrias y autoridades portuguesas a considerar tanto la mejora de las redes de distribución como la reutilización del agua tratada en las EDAR. En este contexto, se han lanzado varios proyectos de innovación enfocados en la sostenibilidad.

En **España** lideramos en la gestión integral del agua gracias a una gestión respaldada por el capital humano especializado y un alto desarrollo tecnológico y proyectos I+D+i que nos permiten hacer más sostenible nuestro ciclo integral del agua. En 2024 la sequía se ha recrudecido en comunidades como Andalucía, Cataluña y Canarias, lo que nos ha llevado a poner nuestras tecnologías al servicio



de las administraciones y ejecutar cuatro plantas de reutilización de aguas en El Ejido, Almería, Vélez-Málaga y Algarrobo.

Otra de las fuentes alternativas para paliar la sequía es la desalinización, una tecnología en la que somos pioneros. Así, hemos puesto en funcionamiento la primera fase de un proyecto propio de desalinización en el mar de Alborán (Almería). También hemos recibido el encargo de la administración de construir ampliaciones de cinco desalinizadoras de agua de mar en las Islas Canarias.

En **Rumanía** la ampliación de la depuradora de Glina ha sido un gran hito para Aqualia en este país y ha supuesto un gran reto técnico, ya que las obras se han realizado sin interrumpir la actividad. La planta, además de tratar la totalidad del agua residual, cogenerará energía gracias a la incineración del fango. Es la mayor instalación de este tipo en el país y se adapta a los niveles europeos requeridos para los contaminantes biológicos. Llegará a tratar más de un millón de metros cúbicos al día en 2040, prestando servicio a casi dos millones y medio de personas. Desde Aqualia trabajamos desde hace más de 15 años en Rumanía, donde anteriormente hemos desarrollado las depuradoras de Agnita y Dumbraveni, ambas en el condado de Sibiu, y *Zimnicea* en el condado de Teleorman.

África y Asia

En **Argelia** mantenemos el funcionamiento a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desalinizadoras: Mostaganem y Cap Djinet. Gracias a ellas, prestamos un servicio esencial para la población de las áreas metropolitanas más importantes del país, Orán y Argel. Además, su sobresaliente rendimiento energético reduce la huella de carbono habitual en este tipo de instalaciones.

En **Egipto** continuamos gestionando las plantas depuradoras de Abu Rawash (la más grande de África) y New Cairo (primer y único PPP del país²), así como la desalinizadora de El Alamein, que soporta los nuevos desarrollos urbanos en la costa mediterránea y constituye un referente dentro del plan de desalinización diseñado por el gobierno para reducir el estrés hídrico del país.

En **Arabia Saudí** lideramos dos de los seis contratos regionales de gestión del agua (clústeres) de la operadora National Water Company, dando servicio a ocho millones de habitantes. Estos contratos constituyen una base firme para la gestión del agua en el país, y se ajustan a los requerimientos de

² *Public – Private Partnerships*



0M9067181

sostenibilidad derivados de la agenda Visión 2030. Asimismo, se encuentra en desarrollo un contrato de operación y mantenimiento de tres desalinizadoras flotantes para el grupo naviero estatal saudí Bahri, cada una con una capacidad de 56.000 m³/d. Gracias a esta iniciativa, en Aqualia estaríamos en disposición de ofrecer una solución rápida en zonas hídricamente tensionadas.

En **Emiratos Árabes Unidos** desarrollamos dos contratos de saneamiento en Abu Dhabi y Al Ain, en **Qatar** la depuradora de Al Dakhira y en **Omán**, a través de la filial Oman Sustainable Services Company, gestionamos las instalaciones de desalinización y depuración del puerto de Sohar, uno de los más grandes del mundo y de vital importancia estratégica y económica en el área.

Finalmente, en **Georgia** nuestra actividad a través de Georgian Global Utilities (GGU) se centra en las infraestructuras de agua y energía en Tbilisi y sus zonas adyacentes, donde vive un tercio de la población del país. GGU avanza y sigue mejorando en todos los frentes de actuación, dentro de un marco de estándares de sostenibilidad que asegura la solidez de los servicios prestados.

América

En **Estados Unidos** en 2023 adquirimos el 97 % de la compañía Municipal District Services, LLC (MDS), dedicada a la gestión integral de las infraestructuras de agua y saneamiento en los Municipal Utility District (MUD) en los alrededores del área metropolitana de Houston (Texas). MDS es el segundo operador de este modelo de prestación de esta área y atiende a más de 360.000 habitantes a través de 147 contratos. La escasez de agua, la pérdida constante de calidad en los recursos en origen, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la poca penetración de operadores privados en el sector se erigen como nuestras principales oportunidades de crecimiento en ciertos estados del país. Por otro lado, la legislación cada vez más exigente para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen una oportunidad de negocio para los próximos años.

En **México** nos consolidamos como la compañía de referencia en el sector del agua, gracias a una cartera de activos muy diversificada que incluye la distribución y potabilización de agua con los contratos BOT de Querétaro y San Luis de Potosí, la desalinización a través del BOT de Guaymas, la depuración de aguas residuales gracias al contrato BOT de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) de Cuernavaca y el proyecto de Mejora Integral de Gestión, con estructura de contrato BOT, en Los Cabos (Baja California Sur).

También en **Colombia** nos afianzamos como el segundo mayor operador privado del país. En 2023 comenzó un proyecto de gran calado en el distrito de Riohacha (Guajira), donde prestaremos



servicio a cerca de 310.000 habitantes durante 30 años. La ejecución del contrato comprende la gestión, financiación, rehabilitación, diseño, expansión, construcción, reposición y mantenimiento de las infraestructuras de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado sanitarios. Además, con la entrada en la gestión de la capital del departamento de la Guajira, alcanzamos una población de más de 1.400.000 habitantes en 32 municipios y ocho departamentos del país. Por otro lado, en 2024 finalizamos la construcción de la PTAR El Salitre Bogotá y también inauguramos la remodelada y ampliada Planta de Tratamiento de Agua Potable (PTAP) “La Gran Colombia” en Villa del Rosario. Gracias a ella, los habitantes de este municipio verán una mejora en su suministro de agua potable ya que incrementará el caudal de distribución un 60 %.

En **Perú** participamos activamente en varias iniciativas privadas que, en la mayoría de los casos, promueven la optimización de plantas de tratamiento de agua en diferentes regiones, así como la construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y colectores de agua. En otros proyectos buscamos la implementación de la calidad de vida de la población con la construcción de plantas desalinizadoras de agua de mar para consumo y otros usos en industria. A la fecha de elaboración del presente informe Aqualia ha resultado adjudicataria del contrato BOT para la EDAR Chincha y colectores asociados, resultado de una de las iniciativas privadas mencionadas anteriormente.

En **Chile** operamos la planta de abatimiento de sulfatos de Huechún —construida por Aqualia— para CODELCO (Corporación Nacional del Cobre de Chile). Además, estamos explorando oportunidades comerciales en desalinización bajo esquema BOT, tanto para clientes públicos como para privados.

18 países	2.347 municipios	44.822.891 población atendida	14.040 empleados
---------------------	----------------------------	---	----------------------------



	Captación	Tratamiento / Potabilización	Distribución y Gestión de Clientes	Depuración	Reutilización	Alcantarillado	Construcción	Delegación Comercial	Municipios	Población atendida (Habitantes)	Empleados	
AFRICA Y ASIA	Arabia Saudí	X	X	X	X	X			631	8.815.518	311	
	Argelia	X	X	X	X				4	1.500.000	59	
	Egipto	X	X		X	X			3	1.000.000	56	
	Emiratos Arabes Unidos	X	X	X	X	X			2	1.960.000	428	
	Georgia	X	X	X	X	X			35	1.137.833	2.844	
	Omán	X	X	X	X	X			1	85.000	2	
	Qatar	X	X	X	X	X			1	280.000	5	
	Chile*				X				-	434.049	243	
	Estados Unidos de América	X	X	X	X	X	X		8	-	-	
	Colombia	X	X	X	X		X		28	1.240.686	1.056	
AMÉRICA	México**	X	X	X	X		X		6	2.444.494	106	
	Perú***							X	-	-	4	
	España	X	X	X	X	X		X	1.167	13.224.673	7.079	
	Francia	X	X	X	X	X		X	147	816.745	190	
	Italia	X	X	X	X	X		X	22	249.431	279	
	Portugal	X	X	X	X	X		X	5	113.479	114	
	Rep. Checa****	X	X	X	X	X		X	287	1.220.983	103	
	Rumania*****	X	X	X	X	X		X	-	-	-	

*En Chile, Aqualia tiene el contrato de tratamiento de aguas de Tranque Huechún para Codelco.

** En el caso concreto de México, la distribución no conlleva la gestión de clientes.

*** En Perú, Aqualia tiene delegación comercial.

**** En Rep. Checa, Aqualia también abastece agua en alta a Polonia desde su filial SmVaK (109.708 hab. incluidos en el número de Rep. Checa).

***** En Rumania, Aqualia está finalizando el contrato EPC EDAR Glina (prestará servicio a 2,4 millones de habitantes)

049067182

1.3 Certificaciones

En Aqualia actuamos de acuerdo con el cumplimiento de los principios, compromisos y procedimientos de actuación allí donde operamos. Lo hacemos a través de un **Sistema de Gestión Integrado**, único y eficiente, que comprende tanto la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios (ISO 9001), como la gestión ambiental (ISO 14001), energética (ISO 50001) y de innovación (166002).

El **Sistema de Gestión Integrado** define nuestra voluntad de mejora continua de todas y cada una de las actividades que desarrollamos, a través de la monitorización y análisis de los datos, gestión de la comunicación y accesibilidad a la información, aplicación de herramientas de calidad y técnicas de innovación.

Sistema de Gestión Integrado Aqualia	
1997	Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001)
1999	Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001)
2006	A-LAB (Acreditación de Laboratorio Físicoquímico y microbiológico)
2010	Sistema de Gestión de I+D+i (UNE 166002)
	Sistema de Gestión de Energía (ISO 50001)
2011	Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (ISO 27001)
2013	Gases de Efecto Invernadero (14064)
2017	Gestión de la Conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral (EFR 1000-1)
2020	Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001) *
	Sistema de Gestión de Activos (ISO 55001)
2021	Certificado de Contribución Empresarial a los ODS
2024	Gestión de la Información al Utilizar BIM (ISO 19650-1/2:2019)
	Gestión de compras de valor añadido (UNE 15896)
	Compras Sostenibles (ISO 20400)

*De 2008 - 2019, OHSAS 18001 (norma eliminada por la ISO 45001)

Entre los principales hitos logrados en 2024 en materia de certificaciones, cabe destacar:



0M9067183

- **La EDAM de Granadilla de Abona (Canarias), primer contrato en España en implantar y certificar la Norma ISO 55001 de Sistema de Gestión de Activos.** La certificación, emitida por AENOR, permite realizar planes de inversión a largo plazo de manera que la administración pueda realizar una inversión adecuada y mantener —e incluso alargar— la vida útil de estas instalaciones. Previamente, en 2020, se había certificado en esta norma el contrato del puerto industrial de Sohar en Omán.
- **Seis empresas del Grupo Aqualia en Colombia cuentan con el sello del Sistema de Gestión de Calidad al cumplir con los requisitos específicos para la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado.** Las empresas certificadas con ISO 9001 son las filiales del grupo Aguas de la Península S.A. E.S.P., en Maicao, Aguas de Aracataca S.A.S. E.S.P. y Aquamag S.A.S. E.S.P., en Magdalena, la operación Ruitoque de Aqualia Latinoamérica S.A. E.S.P., en Santander y Aguas de la Sabana S.A. E.S.P., en Cundinamarca con el sello ISO 45001 de 2018, en el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- **España:** Aguas de Garrucha, Almería (ISO 9001, 14001).
- **Omán (OSWS):** Ampliación del alcance para la desalinizadora y la EDAR (ISO 9001, 14001, 45001 y 55001).
- **Catar:** EDAR Al Dhakhira: ISO 9001, 14001 y 45001.
- **BIM:** ISO 19650-1 e ISO 19650-2.

1.4 Creación de valor en cifras

Capital financiero

1.674,7 M€ Cifra de negocio	425,4 M€ EBITDA
---------------------------------------	---------------------------

Capital industrial

53.498 km redes de abastecimiento	38.907 km redes de alcantarillado	48 instalaciones desaladoras de agua de mar (IDAM)	1.246.224.141 m³ agua potable producida
291 estaciones de tratamiento de agua potable (etap)	3.353 depósitos de agua potable	1.721 estaciones de rebombeo de agua potable	996 depuradoras

Capital intelectual

86,17 M€ total subvenciones**	82,67 M€ subvenciones para inversiones y explotación y otros tipos de subvenciones relevantes*	3,50 M€ subvenciones de explotación en I+D+i	16.800.585 € inversión en transformación digital
---	---	---	---

*Incluye subvenciones de formación (cursos de formación subvencionados, partida que, por naturaleza, corresponde a gastos de personal) más subvenciones de capital en proyectos que no son I+D y subvenciones de explotación en proyectos que no son I+D.

** Criterio de devengo.

Capital natural

958.985 tCO₂e emisiones de GEI (alcances 1, 2 y 3)	2.933.763 GJ Consumo total de energía	1.532.941.125 m³ Agua depurada devuelta a su medio natural	+45 % energía consumida de fuentes renovables
941.631 determinaciones de calidad del agua		2.065.839.327 m³ Agua potable captada para su gestión	



0M9067184

Capital humano

14.040 empleados (20 % mujeres – 80 % hombres)	11.880 empleados fijos	1.490.690 € inversión en formación	232.374 horas de formación a empleados
---	----------------------------------	--	--

Capital social y relacional

0,69 % índice de reclamaciones Aqualia Contact	92 % valoraciones positivas del servicio prestado España (excelente, muy buena o buena)	5.564.393 € inversión social	351.336 clientes beneficiados vía bonos y subvenciones
---	---	--	---

1.5 Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-20246

Nuestro Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia (PESA 2024-2026) es una hoja de ruta sólida, transversal y con impacto positivo en el negocio. Da continuidad al anterior PESA, correspondiente al período 2021-2023, que supuso un punto de inflexión en la compañía en la integración y gestión de los aspectos ASG con un firme propósito: **asegurar el bienestar y progreso de las personas y comunidades a través de la prestación de un servicio público como es la gestión sostenible del agua.**

El plan materializa una serie de compromisos, consensuados internamente, firmes y realistas que facilitan la gestión diaria de nuestras actividades desde el rigor, y en una clara apuesta por la sostenibilidad. Establece 43 objetivos, articulados en torno a **siete Líneas Estratégicas**, dirigidos a nuestra actividad, nuestra cadena de suministro, nuestros empleados y a la sociedad.

El Plan Estratégico de Sostenibilidad es, a su vez, un documento dinámico, sujeto a revisión y actualización anual. Dada la naturaleza cambiante de las expectativas y preocupaciones de los públicos de interés, así como de la cada vez más rápida evolución de los acontecimientos, el plan está sujeto a una permanente actualización.



Además de difundir y desplegar este plan, en Aqualia seguimos dedicando esfuerzos a la concienciación y sensibilización interna sobre sostenibilidad. En ese sentido, más de 350 directivos y mandos intermedios ya han pasado ya por el programa de formación en sostenibilidad.

1.6 Política de Sostenibilidad

La [Política de Sostenibilidad](#) de Aqualia expresa nuestro compromiso con el medio ambiente, la gestión eficiente del agua y el bienestar de las comunidades. Recoge nuestra manera de actuar y resume las acciones relacionadas con los aspectos ASG que se desarrollan en otros documentos como el **Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia 2024-2026**.

2. Situación de los mercados

2.1 Mercado nacional

En 2024, una vez superados definitivamente los efectos de la pandemia, empezamos el año con una crisis de disponibilidad de recurso debido a la sequía en amplias zonas del país. La recuperación de la actividad económica —especialmente en los sectores servicios y turismo— también se ha visto afectada por el incremento desorbitado de los costes de materiales iniciado con la guerra de Ucrania, y que en 2024 ha empezado a moderarse.

La reserva acumulada de agua inició el año en valores del 47% del volumen disponible en embalses, después de cuatro meses alrededor del 39%. Así, 2024 comenzó con una situación de sequía en las cuencas internas de Cataluña, Andalucía y Murcia, donde se decretaron cortes y restricciones al consumo no prioritario. Una situación que empezó a estabilizarse en el segundo semestre del año hasta terminar 2024 en el 52%, porcentaje en la media de los últimos 10 años.

Siguiendo con los fenómenos meteorológicos severos, las inundaciones causadas por la DANA en octubre provocaron cuantiosas pérdidas de vidas y daños materiales en el sur de Valencia, Letur (Albacete) y zonas de Málaga. En la Comunidad Valenciana, la región más afectada, las



0M9067185

autoridades públicas solicitaron ayuda para atender las necesidades de equipos y personal para trabajar en recuperar instalaciones. En respuesta a esta petición, desde Aqualia movilizamos 15 camiones y siete equipos de fontanería. Una vez iniciadas las obras de reconstrucción de infraestructuras, hemos resultado adjudicatarios de una de las mayores obras por emergencia para la reposición de más de cinco kilómetros de colector de saneamiento entre Buñol y la depuradora de Buñol.

Más allá de este trágico episodio, el Gobierno de España y varios gobiernos autonómicos han aprobado planes de emergencia, especialmente de construcción de nuevas infraestructuras como captaciones profundas, ampliación de plantas desaladoras y mejora de los aprovechamientos superficiales de agua. Entre estas destacan las nuevas actuaciones en Barcelona, Almería y Málaga en desalinización, y en reutilización en Andalucía y Alicante, valoradas en su conjunto en 1.400 millones de euros. Asimismo, el gobierno central ha aprobado el tercer ciclo de planificación hidrológica de todas las cuencas nacionales —del periodo que finalizará en 2027— con especial atención al mantenimiento de caudales ecológicos y de los estándares de calidad marcados por las Directivas Europeas, con un presupuesto conjunto de 22.800 millones de euros.

Asimismo, el Gobierno de España dio el visto bueno al proyecto del PERTE de Digitalización del Ciclo del Agua Urbana, dotado con 1.600 millones de euros de los fondos del Mecanismo Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. De las dos licitaciones convocadas, en la primera fuimos adjudicatarios del proyecto presentado para el Campo de Gibraltar (Cádiz), y en la segunda de cuatro: Realwater (Ciudad Real), Digital island (Islas Canarias), Anda (Asturias) y Cantabricontrol (Cantabria). Estos cinco proyectos mejorarán el servicio de 1.539.876 personas y cuentan con un presupuesto aprobado de 54 millones, de los que ejecutaremos directamente 32,4. Actualmente está abierta la licitación a una tercera fase con 100 millones adicionales y en la que concurremos de nuevo con varios proyectos significativos.

En relación con la evolución de los costes eléctricos, hemos mantenido una política de diversificación de nuestros proveedores con el objetivo de minimizar el riesgo económico por la variación del precio del kilovatio hora. Las dos PPA (Power Purchase Agreement, contrato de compraventa de energía) firmadas los años anteriores han cubierto algo más de un tercio del consumo total en España. Adicionalmente, se ha negociado el cierre de tarifas fijas en los mercados fijos y de futuros para un alto porcentaje de nuestros puntos de suministro CUPs, que



suponen aproximadamente el 60 % del consumo. De esta manera solo un 3 % del consumo eléctrico en España ha quedado abierto al mercado libre (OMIE). El resto de los costes ha consolidado las subidas de años anteriores y ha evolucionado alrededor del IPC, con ligeros incrementos adicionales por cambios legislativos.

Por su parte, la facturación tarifaria de los clientes, ciudadanos e industriales ha tenido un comportamiento estable en 2024. En el primer semestre se produjo un incremento de los volúmenes facturados a clientes en baja del 0,6 %. El valor medio del año finalmente terminó con un incremento respecto a 2023 del 0,7%. Durante 2024 se ha mantenido la prohibición del corte de agua por impago a clientes vulnerables, sin menoscabo de la capacidad de recaudación de Aqualia.

En cuanto a la venta del agua en bloque, en 2024 han bajado los volúmenes suministrados en un 6,63% respecto a 2023. En todo caso, este tipo de suministro tiene poco peso en nuestro cómputo global. Los citados suministros en alta se han visto perjudicados por la prolongada sequía que padece España.

Hay que destacar también que se ha hecho un especial esfuerzo en la consecución de incrementos tarifarios o en la obtención de subvenciones para compensar los incrementos de costes y así mantener los niveles de rentabilidad de ejercicios anteriores. De esta forma hemos conseguido que buena parte de los contratos recojan los incrementos de IPC de los últimos años.

Ámbito comercial

En 2024 hemos obtenido nuevas contrataciones y hemos renovado servicios que ya operábamos en 366 contratos. Esta cifra supone una producción de 58 millones de euros año y una cartera contratada de 533 millones. Es, además, una muestra de la confianza y fidelidad de nuestros clientes, ya que se trata de una renovación por encima del 95% de los contratos que vencían en el año.

Del mismo modo, en 2024 hemos continuado consolidando nuestra presencia en el sector del agua industrial. La preadjudicación de la planta de tratamiento de agua de la Minera Los Frailes (Sevilla) —por 48,7 millones de euros— es un reto tecnológico para el que hemos sido elegidos entre



OM9067186

las compañías de agua industriales más importantes. Por ello, consideramos que esta obra de ingeniería va a suponer una importantísima referencia a nivel mundial para Aqualia.

En el mercado de concesiones municipales destacan las adjudicaciones de nuevos contratos. Las principales han sido la de La Llagosta (Barcelona) y Rota (Cádiz). En contratos de O&M destacan las contrataciones de servicio O&M IDAM de Santa Eulalia y San Antoni de Portmany (Islas Baleares), servicio O&M IDAM Ibiza (Islas Baleares), servicio O&M Instalaciones periféricas saneamiento CABB (Vizcaya), servicio de O&M de la EDAR La Almozara (Zaragoza) y servicio de explotación de las infraestructuras del Canal de Navarra.

Asimismo, los principales contratos de O&M ampliados o renovados han sido los de renovación del servicio de operación y mantenimiento del sistema comarcal de saneamiento y depuración del Valle de la Orotava (Santa Cruz de Tenerife), la renovación del servicio de funcionamiento, mantenimiento y conservación del sistema de saneamiento y depuración de aguas residuales del Río Huerva (Zaragoza), el servicio de mantenimiento de la ETAP de Levinco en Mieres (Asturias), los servicios de explotación de los sistemas de abastecimiento Picadas-Almoguera (Toledo) y de Mancomunidad El Girasol (Cuenca), el servicio de explotación y mantenimiento de las instalaciones adscritas al servicio de aguas del Consorcio del Louro (Pontevedra), el servicio de O&M del sistema comarcal de desalación del Oeste-Guía de Isora (Santa Cruz de Tenerife), los servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por Canal de Isabel II en los lotes 3 Guadarrama, 9 (Torrelaguna),; el servicio de mantenimiento de la red de alcantarillado de la ciudad de Zaragoza (Zaragoza) y de EMASESA (Sevilla) y del mantenimiento de la EDAR de Chiclana de la Frontera y La Barrosa (Cádiz).

En cuanto a la actividad de EPC, sobresale la adjudicación de las obras de emergencia para garantizar el suministro a la EDAM La Caleta (Santa Cruz de Tenerife), las obras de emergencia para la reparación de las instalaciones de saneamiento y depuración afectadas por la DANA en la Comunidad Valenciana (Sistema Buñol-Alborache) (Valencia), las nuevas conexiones a la red Ter-Llobregat. Lote 4: Conexión Copons, Rubió y Jorbá (Barcelona), las actuaciones para el incremento de producción de la EDAM portátil Valle de Güímar (Santa Cruz de Tenerife), el suministro a equipos para IDAMs en Fuerteventura, la ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales Industriales (EDARI) de Heineken España en fábrica de Sevilla, y la obra para el tratamiento terciario de la EDAR Valle de la Orotava (Sta. Cruz de Tenerife).



Eficiencia en la gestión operacional

Nuestra política se dirige siempre a la búsqueda de eficiencia en la gestión operacional. En este sentido, en 2024 hemos redoblado esfuerzos para reducir los costes —especialmente en los consumos (energía, materiales y compra de agua)— lo que nos ha permitido mejorar las ratios de eficiencia, a pesar de los incrementos generalizados de precios. También hemos avanzado en la creación de once centros logísticos regionales para obtener sinergias en la capacidad de compra y disponer de almacenes cedidos por los proveedores.

Siguiendo en esta línea, en el último año hemos profundizado en la reducción de costes ligados a la gestión de clientes, con medidas como las políticas de persecución del fraude en la medición de consumos, el impulso de la factura electrónica, el incremento de la domiciliación de recibos, el control de las comisiones bancarias, la reducción de la atención presencial y el traslado a otros canales (telefónico, redes sociales, internet).

En el ámbito de la digitalización, hemos puesto en marcha los centros tecnológicos de Denia (Alicante), Oviedo y Toledo, donde se está desarrollando la herramienta de gestión digital integral de los servicios de agua **Aqualia Live**. Esta plataforma hace posible una gestión integrada de las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, gestión de activos y contadores.

Además de toda esta intensa actividad, hemos promovido iniciativas como empresa comprometida socialmente. Así, hemos renovado los convenios con Cáritas, y hemos impulsado acciones para la reducción de emisiones y la apuesta por energías verdes. Como socio fundador de la Alianza StepbyWater, seguimos impulsando el desarrollo de sus objetivos fundacionales bajo la presidencia de nuestro CEO.

2.2 Mercado internacional

En el ámbito internacional, hemos concentrado nuestra actividad durante el ejercicio 2024 principalmente en Europa, Norte de África y Oriente Medio (MENA) y Latinoamérica (LATAM).



0M9067187

2.2.1. Europa

La evolución en Europa en el ejercicio 2024 se ha caracterizado por los siguientes hechos relevantes:

- Reducción moderada de los consumos, derivada de varios factores: los efectos de la crisis sanitaria originada en 2020 que perduran en algunas regiones, la concienciación ciudadana por el ahorro de agua y el cuidado del planeta; y la sensibilidad de la demanda ante los incrementos tarifarios causados por la elevación de los costes de explotación. En concreto, en Italia hemos sufrido una reducción del consumo del 5,9% debido a las restricciones por la sequía que asola Sicilia desde abril.
- Incremento de las tarifas de agua y alcantarillado. Fruto de la inflación derivada de la crisis energética ocasionada por la guerra de Ucrania, los costes de explotación de los servicios de agua han experimentado importantes subidas. Gracias a la resiliencia de los contratos de agua apoyados en sistemas regulatorios maduros, estas subidas se han traducido en incrementos paralelos de las tarifas. Así, República Checa ha aumentado sus tarifas en un 10%. Por su parte, la subida de tarifas en Italia ha sido importante (7,1%), contribuyendo a paliar en parte los efectos de la bajada de los consumos.
- Ante la escasez de agua, los estados miembros han adoptado políticas de oferta basadas en la búsqueda de nuevos recursos en desalinización y reutilización, y un mayor control de las aguas subterráneas y superficiales. También han actuado en las políticas de demanda para la reducción de fugas, sectorización y digitalización mediante la asignación de fondos europeos
- Los planes de sostenibilidad para la reducción de la huella de carbono y el impulso de la economía circular con la transformación de los residuos del sector en nuevos recursos utilizables (agua reutilizada, biogás, biofertilizantes, energías renovables) han promovido nuevos reglamentos y el fomento de la innovación en las tecnologías de tratamiento. En la misma dirección ha actuado la mejora de la calidad del agua distribuida y del agua vertida.

República Checa

En República Checa la inflación anual —después de un par de años creciendo a doble dígito— se ha estabilizado en torno al 2,8%. En relación con la infraestructura necesaria para la prestación de los servicios, la filial checa SmVaK ha continuado con su plan de inversiones de renovación y mejora con el objetivo de mantener sus altos niveles de eficiencia.



Al mismo tiempo, la corona checa se ha mantenido relativamente estable en torno a 25 CZK/€ a lo largo de 2024, lo que ha beneficiado a los estados financieros consolidados de la compañía expresados en su moneda funcional (euro).

A mediados del mes de septiembre, la región de Moravia Silesia —donde se concentran las operaciones de nuestras filiales— sufrió un fuerte episodio de lluvias e inundaciones que afectó a sus instalaciones y redes. A finales de año todas estas instalaciones se encontraban ya en funcionamiento.

En cuanto a la actividad comercial en el país, la filial checa SmVaK ha conseguido adjudicarse el contrato de la zona industrial de Mošnov, en Ostrava (región de Moravia Silesia). Además, como consecuencia de las mencionadas inundaciones, se ha intensificado la colaboración con los clientes industriales, ya que muchas de sus instalaciones de tratamiento de agua se vieron gravemente dañadas.

Francia

Francia continúa siendo el país europeo con más oportunidades de negocio para el crecimiento orgánico a pesar de contar con los mayores competidores mundiales del sector y varios actores locales que provocan un estrechamiento de los márgenes.

En el último año hemos continuado con nuestra expansión en este país, donde ya prestamos servicio en más de 100 municipios. Así, hemos reforzado la presencia al norte de Île de France con la gestión del servicio de abastecimiento de Île d'Adam y la renovación del contrato histórico de Goussainville. También se ha ampliado nuestra presencia en Pays de Dreux con un nuevo contrato de concesión de abastecimiento, y se ha logrado un primer contrato en el departamento de Loiret. Además, en el último trimestre del año hemos abierto una nueva delegación en Lyon para fortalecer nuestra presencia en el sur de Francia y comenzar una etapa de desarrollo más intenso en el sureste del país. Todo ello ha contribuido a consolidar a Aqualia como cuarto operador de agua con presencia en todo el país.

Por otro lado, la disolución del parlamento a principio del mes de junio y las posteriores dificultades para formar gobierno han dificultado la progresión de las medidas anunciadas en 2023 por el Ministerio de Transición Ecológica francés, en concreto, legislación clave sobre reutilización e iniciativas de apoyo a proyectos de eficiencia industrial.



0M9067188

Italia

En Italia el año ha estado marcado por la sequía que ha asolado Sicilia. Desde finales del mes de abril las restricciones han sido frecuentes hasta llegar a una situación de extrema necesidad en verano. Esta situación ha puesto de manifiesto el déficit crónico de infraestructuras que sufre esta región. Para paliarlo, las autoridades han activado planes de mejora y esfuerzo de las infraestructuras existentes y de desarrollo de nuevas infraestructuras que puedan mitigarlo una nueva situación de escasez de precipitaciones como la de los dos últimos años.

Acque di Caltanissetta ha recibido financiación de Protección Civil por un importe total de 8,4 millones de euros para varios proyectos para combatir la emergencia hídrica. Entre ellos, el más significativo es el proyecto para la creación de un nuevo campo de pozos al sureste de la provincia con una producción de 100 l/s.

Además, se ha obtenido nueva financiación por parte de la Región Siciliana para ejecutar en 2025 un nuevo proyecto de mejora de las redes en Caltanissetta por 4,2 millones de euros y un segundo proyecto para la primera fase de mejora de las redes de las zonas industriales de Caltanissetta y San Cataldo por 2,5 millones.

Portugal

La sequía ha sido también una de las protagonistas del año en Portugal. Así, la gestión del agua en el país luso se ha centrado en la protección del uso de los recursos hídricos mediante el aumento de la monitorización del consumo de agua subterránea y la celebración de concursos públicos para fomentar la eficiencia de las redes de distribución en el marco de la transición digital del sector. Por otra parte, se han adoptado políticas de incremento de la oferta con el anuncio de la construcción de nuevas infraestructuras de desalinización y reutilización.

En este sentido, el Plan Estratégico del Agua de Portugal (PENSAARP 2030) pretende revitalizar la actividad de reducción de fugas. El plan prevé que cualquier mejora de la red introduzca redes inteligentes para cumplir el objetivo del 20% (10 puntos porcentuales por debajo del actual nivel) de agua no facturada para 2030 fijado por el regulador del sector en este país (ERSAR).

En el ámbito de la desalinización es importante mencionar los proyectos en curso de desalinización de agua de mar en el Algarve, y los planificados para la zona portuaria e industrial de Sines, y la agrícola del sur del país.



Asimismo, se abre una nueva etapa en el sector industrial que, consciente de la situación hídrica, está buscando activamente soluciones más eficientes para el consumo y la depuración de sus efluentes líquidos. Así, en 2024 hemos resultado adjudicatarios de una EDARI de Faruni para el Grupo Lusiaves, el mayor grupo empresarial agroalimentario de la región Centro de Portugal. Con este proyecto nos posicionamos una vez más como referente internacional en el tratamiento de efluentes industriales por la incorporación de tecnologías propias y por la capacidad de recuperar recursos valiosos a partir de residuos.

Respecto a los costes de explotación, hemos sufrido un incremento considerable de los costes eléctricos. Este se ha cubierto por las fórmulas de revisión estipuladas en los contratos de concesión y que, tras negociaciones con las administraciones, se han trasladado a las tarifas.

2.2.2. ÁFRICA Y ASIA

Georgia

A finales de diciembre de 2023, el regulador nacional GNERC publicó las nuevas tarifas del agua para el periodo 2024-2026 —previamente acordadas con GGU— con objeto de actualizar el impacto de la inflación y disponer de fondos para incrementar las inversiones para la mejora de las infraestructuras del ciclo del agua.

Las nuevas tarifas —en vigor desde el 1 de enero de 2024— incluyen un incremento significativo de la tarifa comercial que se factura a empresas, negocios y entidades públicas. Durante 2024 se ha monitorizado detalladamente esta facturación comercial para detectar cambios en el comportamiento de consumo, pero no se ha identificado ninguna reducción, sino, al contrario, incrementos debidos a la mayor actividad económica.

En cuanto a la operación del proyecto, durante todo el año se ha continuado con el programa de modernización y mejora operativa, con el programa previsto de inversiones y la reorganización de los centros operacionales. Con respecto a este último punto, se ha puesto en práctica una reorganización total, y se ha abierto un nuevo centro de operaciones, que ha permitido aumentar significativamente la presencia en la calle y, por tanto, ha reducido enormemente los cortes.

En abril de 2024 un corrimiento de tierras produjo la rotura de una de las tuberías principales de abastecimiento a Tbilisi —capital del país—, con lo que hubo de realizarse una reparación urgente para minimizar el tiempo de falta de suministro a la población. Gracias al esfuerzo y a la previsión del equipo de GGU, se consiguió terminar la reparación en menor tiempo del previsto, por lo que las autoridades de la ciudad reconocieron y agradecieron el trabajo.



0M9067189

Argelia

En Argelia se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet. Estas prestan un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país: Orán y Argel.

Egipto

Hemos continuado operando, con plena satisfacción del cliente, la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash. Con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m³/d, esta planta da servicio al área oeste de El Cairo.

En cuanto a la operación de la planta de tratamiento de agua residual de New Cairo —de 250.000 m³/d— durante todo el año continuó trabajando a pleno rendimiento y manteniendo también la satisfacción del cliente.

La desaladora de Alamein —con una capacidad de 150.000 m³/d— constituye una referencia de primer nivel dentro del plan de desalinización diseñado por el gobierno egipcio con el objetivo de reducir el estrés hídrico del país en las zonas costeras mediterránea y del Mar Rojo. En 2022 se firmó una prórroga del contrato de operación y mantenimiento por un periodo de cinco años, y durante 2024 la planta ha estado operando sin incidencias.

Arabia Saudí

Las tres plantas desalinizadoras operadas tradicionalmente por la filial Haaisco —la del aeropuerto internacional de Jeddah, la de la universidad KAUST y la de Petrorabigh— han funcionado a pleno rendimiento en 2024. En cuanto a la planta desaladora de Jizan —también operada por Haaisco— opera de forma completa desde finales de 2023.

Haaisco firmó en junio de 2023 un nuevo contrato de operación y mantenimiento para tres desaladoras flotantes de 50.000 m³/d cada una para el grupo naviero estatal saudí Bahri. A finales de 2023 se estaba ya operando una de las tres desaladoras y en noviembre de 2024 entró en operación la segunda desaladora flotante. La tercera planta se espera que entre en funcionamiento a mediados de 2025. Estas plantas móviles están situadas actualmente en el puerto de Yanbu en el Mar Rojo, pero podrán desplazarse a donde sean requeridas en el litoral del país por periodos de varios meses o años.



En Arabia Saudí lideramos consorcios ganados en 2022, dos de los seis contratos regionales de gestión delegada del servicio del agua para la operadora nacional National Water Company: los del Clúster Norte y el Clúster Sur. Los otros cuatro contratos fueron adjudicados a consorcios liderados por Saur, Veolia y Suez.

Estos dos contratos —Clúster Norte y Clúster Sur— han mantenido en 2024 la satisfacción del cliente. Compuesto cada uno por un extenso equipo de profesionales que gestionan y transforman la organización existente del cliente para la gestión del agua en las provincias de cada clúster, llevan a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, con vistas a una futura privatización.

El Clúster Sur integra las provincias de Jizan, Al Baha, Najran y Asir, y da servicio a una población de 5,5 millones de habitantes. El Clúster Norte, por su parte, integra las provincias de Qassim, Hail, Al Jouf y Northern Border, y da servicio a una población de 2,5 millones de habitantes. Tanto en el Norte como en el Sur los trabajos se han desarrollado satisfactoriamente durante todo el año.

Emiratos Árabes Unidos

La filial Aqualia MACE ha continuado prestando sin incidencias y a pleno rendimiento el servicio de operación y mantenimiento de las redes de colectores, estaciones de bombeo y plantas depuradoras de agua residual en la zona geográfica de Al Ain y de Abu Dhabi capital.

También se sigue operando para Al Ain Distribution Company (AADC) el contrato de operación y mantenimiento de infraestructuras de distribución de agua para riego en instalaciones de producción agrícola y para riego de áreas de recreo.

Omán

Durante 2024 hemos continuado operando sin incidencias la gestión del ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Ornan Sustainable Services Company. Actualmente ya opera la totalidad de las infraestructuras de desalinización de agua de mar, abastecimiento y distribución de agua potable y de proceso, distribución de agua de refrigeración para industrias, recogida y tratamiento de agua residual y distribución de agua reutilizada para riego.



0M9067190

Qatar

Aqualia MACE ha seguido operando la planta de tratamiento de aguas residuales de Al Dhakhira, una de las más importantes del país, que suministra agua depurada para riego de jardines a las zonas cercanas.

Asimismo, al amparo de los acuerdos marco firmados con el Ministerio de Obras Públicas para la ejecución de obras en las redes e infraestructuras de alcantarillado, en 2024 hemos continuado ejecutando varios proyectos de revestimiento interno de colectores, ampliación de redes y remodelación de plantas.

2.2.3. Estados Unidos

El 31 de diciembre de 2023, a través de la filial FCC Aqualia USA corp, adquirimos el 97% de la compañía Municipal District Services (MDS), dedicada a la gestión integral de las infraestructuras de agua y saneamiento en los Municipal Utility District (MUD) de los alrededores del área metropolitana de Houston (Texas). MDS atiende en la actualidad a 360.000 habitantes a través de 136 contratos. A lo largo de 2024 se ha consolidado la operación, reorganizado la compañía, y se han implementado nuevas metodologías de trabajo para una mayor eficiencia operativa. A cierre de 2024 se operan ya 147 contratos.

En el último año hemos centrado nuestra actividad comercial en la búsqueda activa de nuevos proyectos y oportunidades de negocio en las que hacer valer la experiencia de la empresa adquirida. La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. Al mismo tiempo, la cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen otra oportunidad de negocio en el futuro.

2.2.4. Latinoamérica

El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian nuestras posibilidades de crecimiento en Latinoamérica.



México

En México nos consolidamos como una empresa de referencia en el sector del agua, gracias a una cartera de activos muy diversificada, que incluye la distribución y depuración de agua con los contratos BOT de Querétaro y San Luis de Potosí, la desalación a través del BOT de Guaymas, el tratamiento de aguas residuales gracias al contrato BOT de la EDAR de Cuernavaca y el proyecto de Mejora Integral de la Gestión, con la estructura de un contrato BOT, en Los Cabos (Baja California Sur). Gracias a este contrato, aumentarán los niveles de eficiencia y mejorará la prestación del servicio de agua potable en el municipio.

El organismo nacional que controla, regula y administra las aguas nacionales en México es la CONAGUA, que incluye la política hídrica del país para los próximos años en el Programa Nacional de Aguas 2024-2030. Para cumplir con sus objetivos, se llevarán a cabo diferentes proyectos, varios de ellos liderados directamente por la CONAGUA. Muchos otros — generalmente de menor envergadura— correrán a cargo de entidades locales, regionales o estatales, si bien el presupuesto será principalmente federal.

Colombia

Hemos consolidado nuestra posición como el segundo operador privado más grande del país, con contratos tan importantes como el del distrito de Riohacha (Guajira), donde prestamos servicio a cerca de 310.000 habitantes, o la gerencia de la capital del departamento de la Guajira (más de 1.400.000 habitantes). Adicionalmente a nuestro principal proyecto en Colombia, la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales El Salitre Bogotá, nuestra presencia en el país se ha visto potenciada con la inauguración de la ampliación de la planta de tratamiento de agua potable Villa del Rosario.

En Colombia el 32% de los municipios (350) carecen de acceso a agua potable de calidad, mientras que 450 reciben agua menos de 20 horas al día. Además, la brecha entre la cobertura en las ciudades y en el ámbito rural sigue siendo muy grande. En cuanto al saneamiento, menos de la mitad de las aguas residuales pasan por plantas de tratamiento, y el país se encuentra por debajo de otros de la Alianza del Pacífico (Colombia, Perú, Chile y México).

Por todo lo anterior, Colombia se ha convertido en un objetivo para las grandes corporaciones europeas de agua: un país con un alto déficit de inversión que, al mismo tiempo, cuenta con



0M9067191

recursos económicos y apoya contratos de gestión privada a largo plazo. El aumento de la población urbana, la necesaria adaptación y mitigación del cambio climático, la gestión sostenible del agua de lluvia y la gestión integrada de los recursos hídricos están planteando una serie de retos para el sector hídrico en este país.

En la actualidad, debido a los problemas de cobertura, calidad y continuidad del servicio, y a la mencionada brecha entre zonas urbanas y rurales, los proyectos a nivel nacional y municipal están orientados al ámbito rural. El Plan Departamental de Agua y Saneamiento para la Paz, el Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, la Estrategia Nacional de Economía Circular (ENEC) y el Plan Nacional de Restauración Ecológica y Recuperación de Áreas Degradadas son algunos de los proyectos impulsados por el Gobierno Nacional.

Perú

El gobierno de este país ha lanzado recientemente una nueva iniciativa para reformar la legislación y crear nuevas instituciones de gestión del agua, que recoge muchas de las ideas y debates de la década de los 90. Si bien esta iniciativa descartaba definitivamente la privatización del agua, mantenía la posibilidad de introducir mecanismos de mercado para la asignación de este recurso. La Promotora de la Inversión Privada (ProInversión) es la encargada de promover esta inversión privada a través de asociaciones público-privadas. Gracias al marco regulatorio de las APP creado en 2009, se han podido implementar proyectos de transporte, energía, agricultura y riego, así como de agua y saneamiento.

En Aqualia participamos activamente en varias iniciativas privadas en este país. La mayoría de los proyectos se dirigen a la optimización de plantas de tratamiento de agua, así como la construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y colectores de agua. En otros proyectos se busca la implementación de la calidad de vida de la población con la construcción de plantas desalinizadoras de agua de mar para consumo y otros usos en sectores industriales. Los proyectos de APP de ProInversión a corto plazo como Chíncha, Cajamarca, Cusco, Cañete, Ilo, Lambayeque y Trujillo–Chepén están en diferentes fases: muchos de ellos han superado la de formulación y factibilidad, y otros se encuentran en fase de estructuración.

En el caso de la provincia de Chíncha, a la fecha de elaboración del presente informe, ProInversión nos había adjudicado el proyecto para desarrollar la planta de tratamiento de aguas residuales por un importe de 96,5 millones de dólares. Más de 345.000 habitantes de siete



distritos se beneficiarán de un proyecto que comprende el diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento por 24 años de aproximadamente 21 kilómetros de redes de recolección principal y líneas de impulsión, una estación de bombeo, dos nuevas plantas de tratamiento, y 7,7 kilómetros de líneas para la disposición final de las aguas residuales tratadas.

Chile

En la actualidad estamos dando seguimiento a varios proyectos en este país, que cuenta con 32 plantas desalinizadoras: 24 en operación, cinco en construcción y tres con aprobación ambiental. Además, 17 proyectos se encuentran en fase de evaluación preliminar. En 2023 se aprobó una nueva ley para estudiar y construir infraestructura hídrica, se modificó el sistema de permisos y se anunciaron licitaciones para la construcción de nuevas plantas desaladoras. Durante 2024 se avanzó significativamente en la construcción de grandes plantas desalinizadoras en las regiones de Valparaíso, Antofagasta y Tarapacá, y se sometieron nuevos proyectos a evaluación ambiental. La cartera de proyectos del ministerio incluye la licitación de la planta desalinizadora para la Región de Coquimbo en 2025 y la desaladora de Rancagua en 2026. La capacidad de producción actual es de 9.882 lps y el 85% del agua desalada se destina al consumo de la industria minera.

A medida que aumenta la demanda de agua en todos los sectores que sufren escasez de agua y sequías continuas, la desalinización surge como la mejor opción para los recursos hídricos. De hecho, el gobierno chileno ha propuesto nuevas políticas para promover el uso de este tipo de agua en algunos sectores, como el urbano, la minería y la agricultura. En este contexto, por ejemplo, se espera que el uso de la desalinización de agua de mar por minería en Chile crezca un 156% para 2030, mientras que el uso de aguas continentales disminuirá un 6%.



0M9067192

3. Evolución previsible

En España las expectativas de crecimiento para 2025 son de consolidación de la recuperación de los niveles de actividad prepandemia en el consumo no residencial junto con la puesta en servicio de la IDAM Mar de Alborán en la provincia española de Almería. Esta situación se verá reforzada por nuestra actividad internacional consecuencia de la incorporación a nuestro perímetro de los nuevos activos en Colombia, Francia y Estados Unidos.

Además, esperamos mantener las altas tasas históricas de renovación de los contratos que lleguen a vencimiento (superior al 90%) y, desde una perspectiva operacional, una estabilización de las tarifas eléctricas.

En los negocios concesionales de la actividad internacional, los ingresos tarifarios crecerán como consecuencia de la subida generalizada de las tarifas de agua y saneamiento. A pesar de la crisis inflacionaria, el margen EBITDA de estos negocios se mantendrá debido a las medidas de eficiencia hidráulica y energética derivadas de nuestra estrategia de sostenibilidad. Por su parte, la entrada en el mercado estadounidense, con la adquisición de una participación mayoritaria en la sociedad MDS, genera expectativas sobre nuevos proyectos, especialmente en las grandes urbes del estado de Texas.

A lo largo del año también se promoverá el diseño de proyectos de generación de energía renovable para reducir la huella de carbono en los países en que operamos (España, México, Qatar, Georgia, Chequia, Portugal). El desarrollo de proyectos de construcción singulares quedará bastante acotado en la actividad internacional como consecuencia de la finalización de la EDAR El Salitre en Colombia y de la EDAR Glina en Rumanía. Aunque se seguirán explorando otros proyectos ligados a la ventaja tecnológica de Aqualia, el foco se centrará en los proyectos relacionados con nuestras propias concesiones.

Del mismo modo, no se esperan grandes variaciones en la actividad de O&M. Los contratos existentes continuarán desarrollándose a su ritmo normal y esperamos una contribución importante de los nuevos contratos en Arabia Saudí (gestión de los clústeres adjudicados en el ejercicio 2023 y la operación de las desaladoras flotantes).

En Colombia se consolidarán los estándares de operación de Aqualia en la totalidad de las concesiones adquiridas y adjudicadas en 2022, con una estabilización de las mejoras de eficiencia operacional en el perímetro existente y la obtención de sinergias por la integración de



estas en 2023 y 2024. Se presentarán también nuevas licitaciones de concesiones municipales y se prevé la existencia de nuevas oportunidades de adquisición a lo largo del año.

En México se espera la superación definitiva de las incidencias operacionales surgidas en el acueducto del Realito, así como un avance significativo del proyecto para la Mejora Integral de Gestión de los Cabos, que comenzó en 2023.

La situación en Perú en 2025 estará marcada por el lanzamiento del proyecto BOT Chincha. En este país estamos desarrollando, así mismo, otros cuatro proyectos de iniciativa privada en depuración y otros dos en desalinización.

En Francia se acelerará la actividad de desarrollo con la búsqueda y selección de nuevas oportunidades de negocio dentro y fuera del perímetro actual. También prevemos la apertura de nuevas delegaciones comerciales, entre ellas, Lyon, que ya está operativa y reforzará nuestra presencia en las zonas sur y este del país.

En Georgia se espera mantener la tendencia positiva de los resultados del presente ejercicio, motivado por la aprobación del nuevo trienio regulatorio 2024-2026 con la consiguiente actualización tarifaria, una vez sentadas las bases que regularán el Plan Director de Infraestructuras trianual.

Además, durante 2025 se espera que salgan a concurso varios contratos BOT en Egipto y Arabia Saudí para los que Aqualia se encuentra muy bien posicionada.

4. Gestión de clientes

Nuestros principales clientes son los gobiernos nacionales y regionales, ayuntamientos, centros públicos, empresas e industrias, regantes y ciudadanos.

4.1 Comunicación transparente al ciudadano

Satisfacer las necesidades de los usuarios y hacerlo a través de un servicio excelente son parte esencial de nuestro compromiso con la sociedad. Con el cliente final en el centro de nuestra



0M9067193

estrategia, en 2024 hemos seguido apostando por la comunicación directa con el usuario y por la inversión tecnológica para mejorar esa interacción.

La Directiva Europea 2020/2184 relativa a la calidad de las aguas destinadas al consumo humano recoge la problemática de las fugas en las redes de distribución y establece un plazo de tres años para su evaluación. La trasposición en España a través de los reales decretos 3/2023 y 665/2023 establecía los mecanismos de control, información e índices a comunicar y mejorar, y la obligación de poner a disposición de los municipios sistemas que tracen, controlen y optimicen esta gestión.

Para analizar estas nuevas exigencias, un grupo de trabajo multidisciplinar elaboró los **Planes Sanitarios del Agua** para identificar y gestionar el posible riesgo en las infraestructuras de suministro de agua. Y para acompañar el proceso y potenciar la transparencia con el ciudadano, se desarrolló la herramienta **Aqualia Laboratory Plataforma (LAB)**.

Portales de información al ciudadano

Siguiendo con esta búsqueda de mayor transparencia, en 2024 hemos replanteado con los ayuntamientos de las localidades en las que operamos los [Portales de Información al Ciudadano](#) de manera que los usuarios puedan acceder a información transparente y de calidad sobre el servicio. Ya son 200 los portales publicados y [accesibles a través de nuestra web](#), en la que los ciudadanos pueden buscar su municipio y acceder al portal del servicio municipal de agua en su localidad.

¿Qué hay en los **Portales de Información al Ciudadano** de Aqualia?

- **Excelencia en el servicio:** índice de reclamaciones, datos de atención al cliente, índice de satisfacción en las llamadas recibidas.
- **Mecanismos de acción social:** información sobre tarifas bonificadas
- **Canales de atención al cliente:** oficina presencial, virtual, *app*, redes sociales, atención telefónica.
- **Calidad del agua,** calificación del agua acceso a SINAC
- **Información de facturas,** tarifas y reglamentos precio medio del agua, consumo medio por habitante.



- Información sobre el ciclo integral del agua, uso responsable del agua, prevención de fraudes, compromiso con los ODS y noticias.

En nuestra web también hemos desarrollado el **Espacio Uso Responsable de Agua**, compuesto por dos apartados: saneamiento del agua y consumo responsable, donde las administraciones públicas pueden encontrar herramientas de comunicación y mensajes para concienciar a la ciudadanía acerca de la importancia de usar el agua de forma responsable.

Aqualia Contact

En 2024 nuestro centro de atención telefónica al cliente cumplió 20 años en España. En estas dos décadas se han recibido cerca de 17 millones de llamadas y en la actualidad atiende ya a tres millones de clientes de 430 municipios españoles.

Ecosistema Aqualia Contact			
Centro de Atención al Cliente (CAC) ³	Web oficina virtual	Aplicación móvil	Perfil en X (antes Twitter)

En 2024 lanzamos una **nueva oficina virtual Aqualia Contact** para ofrecer una experiencia de gestión más clara, segura y eficiente al cliente final. De cobertura global y adaptada a cada país y jurisdicción, la solución aporta nuevas funcionalidades y mayor facilidad de uso.

En la nueva oficina virtual el cliente tiene a tan solo un clic:

- Todas las gestiones y consultas de manera más fácil.
- Mayor seguridad en el acceso con claves personales.
- Información sobre irregularidades o fraudes en el consumo o la gestión.
- Consumo detallado con gráficas de consumo diario y mensual.
- Innovación tecnológica: plataforma en la nube para mayor monitorización y control.
- Y otros servicios como lectura del contador, consultas sobre contadores, datos, expedientes, solicitud de subrogaciones o duplicados de contratos, etc.

³ En la actualidad el Centro de Atención al Cliente presta servicio en España, República Checa, Italia, Georgia y Colombia, donde comenzó a atender en abril de 2024.



0M9067194

En 2025 se seguirá desarrollando la digitalización para la mejora de las relaciones con los clientes a través de la creación del Whatsapp profesional, la integración de la atención telefónica en la web con el *click to call* o la incorporación de Bizum como nueva modalidad de cobros.

4.2 Trabajamos para garantizar el acceso al agua y al saneamiento

<p>351.336 clientes beneficiados vía bonos y subvenciones</p>	<p>5.564.393 € Inversión social</p>	<p>+ 20.000 Personas beneficiadas gracias a la alianza con Cáritas</p>
--	--	---

Nuestro Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026 (PESA) dirige nuestros esfuerzos por garantizar el acceso al agua y al saneamiento a través de medidas efectivas para la población. Nuestro compromiso nos lleva a desarrollar las mejores soluciones técnicas, sociales y ambientales, así como a buscar la colaboración público-privada para hacer efectivo este derecho de manera estable y segura.

Un derecho que deben disfrutar todas las personas, independientemente de la situación social o económica en la que se encuentren. Por esta razón, la línea estratégica 7 del PESA incluye el desarrollo de mecanismos (bonos, tarifas sociales, fondos solidarios) en los países en los que operamos.

La información de las tarifas y bonos sociales está disponible en la web de Aqualia para todos los usuarios. Asimismo, informamos en las notificaciones a los clientes de la posibilidad de establecer planes de pago aplazados.

En 2024 más de 23.700 clientes en España se acogieron a estos planes de pago acordes a sus necesidades.

Por otro lado, 2.658.000 clientes tienen acceso a bonos y subvenciones, de estos, 46.518 han accedido a tarifas subvencionadas. En el resto de los países, más de un millón de personas tienen acceso a estas tarifas, y en concreto, en Italia, Portugal y Francia fueron 5.000 los usuarios beneficiados en 2024.



4.3 Encuestas de satisfacción

En los países en los que nos encargamos de la gestión del ciclo integral realizamos encuestas de satisfacción a los clientes. Gracias a esta escucha directa, la compañía puede integrar en su gestión las opiniones y valoraciones de los usuarios finales, y así basar su desempeño en la comprensión de las áreas de satisfacción y mejora en los servicios de abastecimiento o saneamiento.

Edición 2024: conclusiones generales

En las encuestas elaboradas en 2024 dirigidas a los hogares, hasta un 92% de los encuestados valoraron como positiva la gestión que realizamos, y un 96% considera el agua potable suministrada de buena calidad (con un 56% del total que opina que el agua es excelente).

En cuanto al cliente institucional, el 94% de los municipios opina que gestionamos adecuadamente las infraestructuras, y el 93 % de los encuestados transmite que el suministro de agua potable se está realizando sin problemas y de forma fluida, algo que declaran todos los encuestados de los municipios con más de cinco mil habitantes.

En el caso de los clientes industriales, el nivel de satisfacción es incluso mayor y se roza la excelencia con un 98% de los encuestados con una percepción positiva de la gestión.

Estos resultados son el fruto de una persistente estrategia de inversión y actualización de la infraestructura que cada año destina alrededor de 40 millones de euros a las redes de abastecimiento y saneamiento, y a las estaciones tratamiento. Hablan también de la dedicación y vocación de servicio público de todos los trabajadores de la compañía.

Conclusiones por países

En **España** hemos llevado a cabo 3.535 encuestas a cliente final y 17 entrevistas a cliente institucional, en ambos casos en los municipios donde Aqualia (o sus filiales) gestiona el servicio municipal. Entre los resultados destaca la satisfacción con la calidad del servicio del 88% de los



0M9067195

usuarios consultados. Preguntados por los procesos, la satisfacción se encuentra también en niveles altos: entre el 83% respecto al suministro y el 90% del sobre la lectura del contador. En cuanto a la comunicación con la compañía, la oficina de atención personal, la app y el servicio de asistencia telefónica y la oficina virtual son, por este orden, los canales mejor valorados.

Siguiendo en la península ibérica, en **Portugal** se realizaron 700 entrevistas a cliente final distribuidas entre las marcas bajo las que operamos en Portugal (Abrantaqua, Aqualia, Aquamaior y Aquaelvas, y Cartagua). Entre ellas la práctica totalidad presenta un nivel de satisfacción alto con el servicio —por encima del 65%— y tienen la calidad del agua y la presión como aspectos destacados por los clientes. Por su parte, la confianza y la eficiencia son los atributos de la compañía más valorados.

En **Italia** la encuesta realizada a cliente final en Caltanissetta y municipios vecinos (1.104 entrevistas) revela que el 67% considera bueno el servicio. La población participante en el estudio destaca como aspectos positivos la continuidad del servicio (64%) y la comprensión de la factura (71%). En cuanto a la comunicación con la compañía, los horarios, los tiempos de espera y la amabilidad del personal son percibidos como ventaja competitiva.

Los resultados de **Francia**, por su parte, indican una clara mejora respecto a 2022, con un 86% de los clientes finales satisfechos. Realizada a 441 personas y dividida por las distintas marcas comerciales (SEFO, CEG, CAE y DREUX), la encuesta muestra también que el teléfono es el canal de comunicación más utilizado en el país galo.

En **República Checa** se han obtenido unos resultados muy positivos en una encuesta que añadió al cliente empresarial a los habituales cliente final y cliente institucional. Más de 1.000 entrevistas que arrojan un nivel de satisfacción superior al 90% entre todos los públicos. Entre los aspectos más valorados destacan la rápida solución de problemas operativos como averías de la red.

Por último, en Latinoamérica hemos encuestado a 924 clientes finales en **Colombia**, en los municipios de pertenecientes a las áreas de Guajira, Córdoba, Atlántico y Magdalena. Los resultados muestran una satisfacción general del 33%, y una percepción del agua como un servicio más barato que la electricidad y el teléfono (59%). De este estudio Aqualia extrae puntos de mejora en los que ya está trabajando para seguir avanzando en proporcionar el mejor servicio.

5. Gestión eficiente y sostenible

Gestión integral y enfoque medioambiental

Por la propia naturaleza de nuestro negocio, siempre hemos tenido muy presente que nuestra actividad está intrínsecamente unida al cuidado del planeta. Y esta conciencia se refleja en todo lo que hacemos y en una voluntad clara de dejar una huella positiva a través de la reducción de emisiones, el uso eficiente de los recursos hídricos, la protección de la biodiversidad o el impulso de la economía circular. Sabemos también que la salud del planeta es la de todas las personas que la habitan, dos realidades interdependientes e inseparables.

El conocimiento de los desafíos ambientales actuales y de nuestro papel ante ellos nos ha guiado en el diseño del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**. Así, en él hemos apostado por la innovación, el diseño, la regeneración y el desarrollo de soluciones para proveer de agua en áreas con disponibilidad limitada del recurso, mediante proyectos para reducir el consumo hídrico, la optimización energética, la reducción de emisiones, la protección y recuperación del ecosistema y para impulsar la economía circular, la reutilización y circularidad del agua.

En la implantación del **Sistema de Gestión Medioambiental** definimos el control operacional de los aspectos ambientales significativos y de los requisitos legales a través de procedimientos e instrucciones técnicas. Estos aspectos se identifican a partir de las actividades de Aqualia y de los riesgos ambientales, relacionados con sucesos como inundaciones, derrames de productos químicos, vertidos de aguas residuales fuera de especificaciones, etc.

A partir de allí, el **Comité de Dirección**, a través del **Comité del Sistema de Gestión Integrado**, fija los objetivos e hitos globales del **Sistema de Gestión Integrado**, como, por ejemplo, proyectos de reducción energética y huella de carbono, la gestión eficiente y responsable del ciclo integral del agua.



0M9067196

5.1. Compromiso ante la emergencia climática

<p>958.985 tCO₂e Huella de carbono: alcance 1, 2 y 3 (-1,44% con respecto a 2023)</p>	<p>45,97 % de energía renovable desde generación propia, PPA o adquisición (+50% con respecto a 2023)</p>	<p>33 % vehículos con bajas emisiones CO₂ sobre el total de la flota de vehículos (+3 % con respecto a 2023)</p>
---	--	--

Sequías prolongadas, eventos climáticos extremos, fallos en infraestructuras... Son algunos de los riesgos físicos que hacen peligrar el acceso al agua en la actualidad y que podrían afectar a nuestra capacidad de cumplir los contratos activos y no satisfacer así las necesidades de la población. Por eso, en el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** definimos una línea de trabajo centrada en **“Emergencia climática y cuidado del planeta”** con unos compromisos, proyectos y acciones en los que no actuamos solos. Trabajamos con gobiernos, comunidades e industria para encontrar soluciones a los retos del agua, gracias a modelos que priorizan la optimización energética, las energías renovables y la reducción de emisiones.

Un ejemplo de esto es el desarrollo de tecnologías innovadoras en **desalinización y reutilización** del agua para lograr fuentes alternativas en la captación de agua. Nuestra experiencia nos convierte en un aliado de referencia de las administraciones para afrontar las crisis hídricas de las próximas décadas.

Este liderazgo en desalinización se manifiesta en todos los proyectos que mantenemos en los países donde operamos. Así, en Argelia contamos con la desaladora de Mostaganem y Cap Djinet; en Arabia Saudí, tres desaladoras flotantes, en Egipto, Abu Rawash y New Cairo; y en México, la de Guaymas. En España tenemos una fuerte presencia en los archipiélagos: en Canarias operamos cuatro desaladoras (Abona, Fonsalia y La Caleta) y ofrecemos soluciones portátiles con plantas desaladoras contenerizadas como plan de emergencia contra la sequía. Además, en 2024 la Agencia Balear del Agua y la Calidad Ambiental (Abaqua) ha adjudicado al consorcio que formamos con Acciona el contrato de explotación, mantenimiento y conservación de las tres desaladoras de Ibiza para los próximos cuatro años, prorrogables por un año más.



Por otra parte, destaca el proyecto de rehabilitación y remodelación de la Estación Desaladora de Agua de Mar de Alborán en Almería (España), que incluye el diseño, construcción y operación de una planta que permite suministrar 20hm³ de agua al año para riego. Esta rehabilitación ha supuesto un reto técnico y de gestión, y aporta una contribución de agua muy valiosa para el campo almeriense, donde los acuíferos están salinizados y con unos niveles muy bajos.

También en Almería, en términos de reutilización de agua residual, es importante el proyecto de remodelación de la depuradora de El Ejido, que incluye una línea de tratamiento con membranas MBR, así como una microfiltración y posterior desinfección con ultravioleta en la línea convencional para obtener agua de calidad para riego agrícola adaptada a los nuevos requerimientos legales (RD 1081/2024).

Compromiso con la descarbonización

Asimismo, asumimos el compromiso del **Convenio Marco del Acuerdo de París** en cuanto al calentamiento global y la descarbonización en todos los países en los que operamos con una estrategia para el logro de estos resultados. Lo hacemos en un momento en que la acción es, si cabe, más urgente, después de 2024 haya sido el año más cálido registrado en el planeta y el primero en el que se ha superado el aumento de 1,5 grados respecto a los niveles preindustriales, umbral crítico según el Acuerdo de París.

En España alineamos nuestro desempeño con la **Estrategia de Descarbonización a Largo Plazo del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD)**, que establece una hoja de ruta para que las empresas españolas desarrollen sus estrategias de descarbonización con metas a 2030, 2040 y un horizonte en 2050; y, en **Italia** nos alineamos con el decreto-ley que incluye la descarbonización como prioridad ambiental.

Respondemos de esta manera al reto climático con una gestión energética basada en la optimización a través de cuatro líneas de actuación: **cálculo de la huella de carbono individualizada por país** dirigida a la neutralidad de las emisiones, **mejora de la eficiencia energética** de las instalaciones, **uso de energías renovables** y **transformación de la flota de vehículos**.



0M9067197

Líneas de actuación de nuestra gestión energética			
Cálculo de la huella de carbono individualizada por país dirigida a la neutralidad de las emisiones	Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones	Uso de energías renovables	Transformación de la flota de vehículos

Cálculo de la huella de carbono y plan de acción

En esta línea de actuación implementamos medidas estratégicas para el control y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GHG).

Una de las más importantes es el estudio detallado de las emisiones por procesos realizado en España. Gracias a él, hemos comprobado que el proceso de depuración es el que más emisiones GEI genera por el consumo de energía eléctrica de las plantas. Serían cerca del 31% del total, mientras que otras emisiones significativas proceden de la gestión de aguas residuales, ya sea como parte de la infraestructura gestionada o dependientes de la contaminación a la entrada de la instalación. Debido a esto, la reducción de estas emisiones se encuentra fuera del alcance de la empresa.

Como resultado de este estudio, los planes estratégicos para el control y reducción de emisiones GEI se han focalizado —principalmente, aunque no de manera exclusiva— en la reducción de las emisiones derivadas del consumo de energía eléctrica de las plantas depuradoras. Estas iniciativas clave incluyen planes para la mejora de la eficiencia energética y para la disminución del factor de emisión asociado a la energía consumida.

Emisiones GEI basadas en la localización (tCO ₂ e)	2024	2023	2022
Alcance 1	348.400	99.237	119.246
Alcance 2	391.738	344.355	330.519
Alcance 3	218.847	552.726	272.386
Total	958.985	996.318	722.151

Alcance 1: incluye combustibles fósiles y complejos de gestión de agua.

Alcance 2: incluye electricidad o vapor adquirido de terceros.



Alcance 3: incluye artículos y servicios comprados, actividades relacionadas con el combustible y la energía que no se incluyen dentro del alcance 1 y 2 y residuos generados en las operaciones.

Cabe destacar que las emisiones evitadas en España, República Checa y Georgia, por producción de calor (quema de biogás), generación eléctrica en turbinas, producción en generación de energía renovable (fotovoltaica), recuperación de energía en intercambiadores de presión, durante 2024 ascienden a 23.046 tCO₂e.

Entre los proyectos en marcha para actuar en la huella de carbono en 2024 destacan estos:

- **2022 – 2024: Proyecto Cálculo, Reducción, Compensación y Neutralidad huella de carbono en Lleida (España) con declaración de neutralidad verificada por AENOR (PAS 2060).** Se ha realizado:
 - Cálculo y verificación HC 2020-2023.
 - Plan de Reducción HC 2023– 025.
 - Compra créditos carbono: 1800 toneladas de CO₂.
 - Verificación AENOR Norma PAS 2060: Declaración Neutralidad.
 - Próximos pasos: inscripción en el Sello COMPENSO (OECC), en el Sello “Compensación Voluntaria” y “Acuerdo Voluntario” de la OCCC (Cataluña).



0M9067198

FCC Aqualia ha compensado un total de **1.800 toneladas de CO₂**, a través de las siguientes entidades

• VERRA (Internacional):



El **90%** (1.600 toneladas) se ha compensado a través del **proyecto REDD+ ADPML Portel-Pará REDD Project** en Brasil.

• MITECO (Nacional):

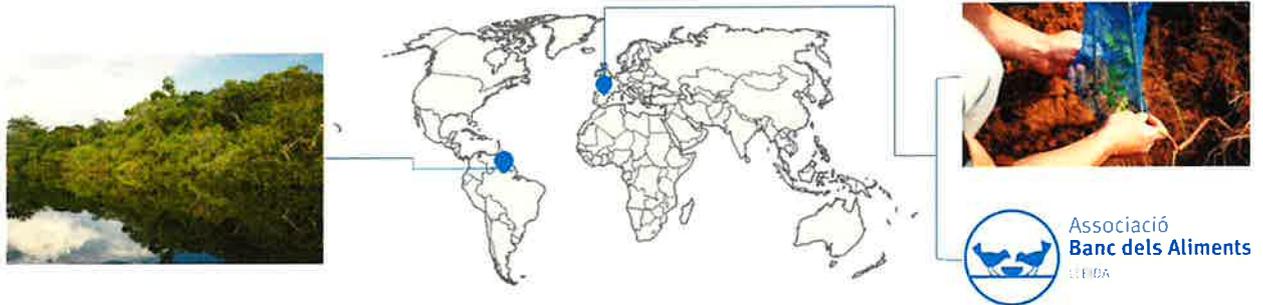


El **5%** (100 toneladas) corresponde al **proyecto Bosque Forcarej**, registrado bajo el código 2024-b158.

• OCCC (Regional):



El **5%** restante (100 toneladas) proviene de **créditos de la Bolsa 3 de OCCC**, incluyendo el proyecto del **Banco de Alimentos de Lleida**.



- **Proyecto ACV (Análisis de Ciclo de Vida) y huellas ambientales:** desarrollo de un proyecto integral de medición/cálculo de impactos ambientales en los contratos de ciclo integral del agua de los municipios españoles de Ronda y Badajoz. Herramientas incluidas: huella de agua/hídrica; ACV/huella ambiental/DAP; huella de carbono; cierre del proyecto en el primer semestre de 2025.
- Desarrollo de un proyecto integral de medición y cálculo de impactos ambientales en dos contratos de ciclo integral del agua de FCC Aqualia: Ronda y Badajoz.
- Herramientas incluidas: huella de agua/hídrica; ACV/huella ambiental/DAP; huella de carbono.
- Cumplimiento de la ley 3/2023, Economía Circular de Andalucía.
- Planes de acción de reducción/compensación: eficiencia hídrica/ Rto. Hidráulico; eficiencia energética; objetivos energéticos; energía fotovoltaica, reducción y compensación de huella de carbono.



Mejora de la eficiencia energética

En Aqualia contamos con nuestro **Plan de Mejora de la Eficiencia Energética**, desarrollado bajo la norma ISO 50001 Sistemas de Gestión de la Energía, para reducir nuestro consumo de energía eléctrica. Los contratos incluidos dentro del perímetro⁴ de estos sistemas se someten a una revisión-auditoría energética. El objetivo es evaluar los resultados de las medidas para la eficiencia energética adoptadas tras la anterior revisión y proponer otras nuevas. La herramienta especializada en reporte y análisis de datos Aqualia RT-BI es la encargada del seguimiento e implementación de las mejoras propuestas.

Dentro de los proyectos puestos en marcha para la eficiencia energética destacan los proyectos transversales de mejora de la automatización y control de la aireación, de valorización del biogás y de implantación de energía renovables en las instalaciones que componen el ciclo del agua. Además, también es importante el desarrollo de nuevas aplicaciones basadas en inteligencia artificial, orientadas a la optimización energética de los procesos productivos en las plantas desaladoras.

Proyectos de eficiencia energética

Desde 2020 compramos 76 GWh/año de energía eléctrica verde procedente de plantas fotovoltaicas a través del modelo PPA (*power purchase agreement*). En 2023 se incorporó un nuevo contrato de 75 GWh/año de energía eléctrica de origen fotovoltaico. Como resultado, en 2024 en España se ha logrado superar el 70 % de energía eléctrica renovable. El mix energético de la empresa para 2024 ha sido el que se muestra en el siguiente gráfico:

Mix de energía eléctrica	2024	
	KWh	%
kWh renovable del mix eléctrico	438.702.213	29 %
kWh no renovable del mix eléctrico	814.934.095	54 %
kWh generación fotovoltaica autoconsumo	11.442.637	1 %
kWh generación biogás en depuración	22.038.650	1 %
kWh generación hidroturbinas	221.293.183	15 %
Total	1.508.410.778	100 %

⁴ Corresponde a los contratos de España y República Checa.



0M9067199

En España en 2024 se han implantado 1.867,21 kWp de energía fotovoltaica en 24 instalaciones, de manera que la potencia global en funcionamiento ha ascendido a 9.048,8 Kwp en 60 instalaciones. La previsión para los próximos años es instalar 59 instalaciones, con una potencia de 16.923 kWp.

En plantas con varios sistemas de generación de energía renovable (cogeneración, solar-fotovoltaica, turbinas hidráulicas, etc.) es crucial realizar una buena gestión energética de hibridación. En este sentido, en 2024 en la Estación Depuradora de Aguas Residuales de la localidad española de Lleida hemos implementado un sistema de control para gestionar la hibridación de tecnologías y permitir que la demanda de energía eléctrica del exterior sea la mínima posible. También hemos puesto en marcha la turbina hidráulica instalada en la planta de Badajoz, que genera más de 600.000 Kw/año y que supone el 38 % del consumo en esta instalación.

Proyecto de control de aireación

Hemos implementado controles avanzados de aireación para mejorar el proceso y aumentar la eficiencia energética, con la optimización al mismo tiempo del efluente. Para lograrlo, hemos instalado sistemas adaptables a cada planta y necesidad, que gestionan la aireación con sondas de bajo coste (potencial redox y oxígeno) ubicadas en la salida de los reactores.

En la primera fase hemos seleccionado 22 EDAR (localizadas fundamentalmente en las distintas delegaciones de Andalucía y Extremadura, en España). Con este proyecto y los datos medios obtenidos en proyectos similares, prevemos una reducción estimada de más de 3,3 MWh/año y más de 100.000 kg/año de FeCl₃.

Además, continuamos realizando la codigestión de cosustratos locales en las EDAR de las localidades españolas de Guijuelo y Guillarei. Gracias a este proceso, la digestión anaerobia de la planta puede ser autosostenible y reducimos la demanda energética externa de la instalación en más del 40%.

En la EDAR de Lleida hemos construido una planta para valorizar energéticamente los lodos de las depuradoras cercanas. En esta planta los lodos se reciben, mezclan y homogeneizan antes



de ser estabilizados en la digestión anaerobia de la EDAR, lo que incrementa la producción de biogás. Además, las grasas generadas durante el proceso se someten a un pretratamiento con hidrólisis mediante sosa y luego se introducen en el digestor. De esta manera se reducen los residuos a gestionar y aumenta la generación de biogás.

Creación de grupos de expertos

El grupo de expertos que trabajan con el software Biowin favorece la modelización y optimización del proceso en Aqualia, y su implantación en otras instalaciones. Así se va generando una red de expertos, que con la formación necesaria estarán preparados para abordar diferentes instalaciones.

Los objetivos del grupo son simular:

- Plantas de especial seguimiento, que pueden ser cabeceras de contrato, que tengan incumplimientos o vertidos.
- Plantas singulares, bien por el tratamiento o por su tamaño.
- Plantas donde interesa implantar un control avanzado de la aeración, para definir la estrategia de control.
- Plantas que se consideren de interés estratégico para la compañía.

Proyecto desaladora Mar de Alborán

En 2024 hemos puesto en marcha el proyecto de la desaladora Mar de Alborán en la región española de Almería para mejorar la eficiencia energética en esta planta a través de nueva tecnología. Hemos sustituido las anteriores turbinas y un sistema de ósmosis de doble paso por equipos de última generación, que incluyen recuperadores de energía más avanzados y membranas de ósmosis inversa de bajo consumo energético y mayor capacidad de producción.

Esta actualización nos ha permitido duplicar la capacidad de producción de agua desalada (de 8.000 m³/día a 13.000 m³/día), y ha reducido la huella de carbono de la planta. Esta agua mitigará las consecuencias de la sequía en la zona y aportará un recurso adicional a los agricultores almerienses.



0M9067200

Además, en esta desaladora hemos incorporado una instalación fotovoltaica de 12 MWh. Una muestra más de nuestro compromiso con las energías renovables y la reducción del consumo energético. Así, la combinación de tecnología y energías limpias aseguran un suministro de agua más económico y respetuoso con el entorno. Otro paso más en nuestra acción contra la emergencia climática.

Eficiencia energética en República Checa

Las medidas de eficiencia energética en República Checa han logrado que las tres potabilizadoras de Ostrava mantengan su autosuficiencia energética: en 2024 las siete centrales hidroeléctricas produjeron 4,72 GWh de energía eléctrica, esto es, más de la que consumieron.

Uso de energías renovables

Nuestro objetivo para 2030 es utilizar un 50 % de energía renovable generada por instalaciones propias, PPAs o adquisición, dividida por la energía total consumida⁵. Y, gracias a la instalación de plantas para autoconsumo, el aprovechamiento del biogás resultante de la digestión de fangos de depuración para generación eléctrica, y para autoconsumo de las propias plantas, sistemas de cogeneración, generación hidráulica, entre otras acciones, en 2024 el 45 % energía renovable utilizada procede de instalaciones propias, PPAs o adquisición.

Para alcanzar este objetivo, desarrollamos varios proyectos entre los que podemos destacar:

- Junto con otras siete empresas (Naturgy, Norvento, Perseo, Repsol, Redexis, Reganosa y Tecnicas Reunidas) y nueve organismos de investigación, el proyecto en desarrollo **Misiones Zeppelin** implantará en la EDAR de la localidad andaluza de Algeciras varios pilotos innovadores de producción de hidrogeno, que pueden suministrar a grandes consumidores de hidrogeno en la zona como Acerinox, Viesco, Air Liquide, Linde, además de las compañías del puerto.
- También en **España** la depuradora de Mérida (Badajoz) alcanzó consumo energético cero en horas punta gracias a la energía de sus 665 placas solares, capaces de cubrir el 100 %

⁵ Contratos MWC y BOT de más de tres años.



del consumo eléctrico diario. Esto supone que el 40 % del consumo anual (500.000 kilovatios al año) vendrá directamente del sol, con un ahorro de emisiones de 2 millones de toneladas de CO₂.

- En **Francia** hemos instalado 3.500 m² de paneles fotovoltaicos en la depuradora de Dreux, que producirán 730.000 kWh al año, el 24% del consumo de la planta. Los paneles, ubicados en el tejado del almacén de lodos, permitirán amortizar la inversión en poco más de tres años gracias a la energía verde generada.
- El sector de producción de energía a través del biogás generado por el tratamiento de aguas residuales y sus lodos en EDARs municipales e industriales está experimentando un notable crecimiento en **Portugal**. Nuestra innovadora tecnología está generando interés y abriendo nuevas oportunidades de negocio.
- En **Georgia** hemos continuado mejorando las infraestructuras gestionadas por nuestra filial GWP. Entre ellas, destaca la modernización del complejo hidroeléctrico de Zhinvali, el segundo complejo hidroeléctrico más grande del país, mediante la instalación de un sistema generador SIEMENS HB3-C de estándar europeo. Una inversión de más de 1,13 millones de euros que garantizará la seguridad y el funcionamiento estable de esta planta estratégica para el abastecimiento de agua de la capital del país.

En la actualidad trabajamos en la actualización de los proyectos de las centrales minihidráulicas en dos localidades con depósitos de agua importantes y en la construcción de centrales eléctricas fotovoltaicas en varios recintos extensos de las plantas depuradoras de aguas residuales en la región, que podrían ponerse en marcha el próximo año.

Transformación de la flota de vehículos

Continuando con nuestra estrategia de transformación de la flota de vehículos, en 2024 continuamos incorporando vehículos eléctricos en nuestra gestión y en varios de los servicios municipales de agua que gestionamos. De esta forma, en la actualidad el 33 % de nuestra flota de vehículos corresponde a vehículos con bajas emisiones de CO₂. Al incorporar vehículos



0M9067201

eléctricos, modernizamos nuestra flota y prestamos un mejor servicio para el bienestar de los ciudadanos y del planeta, ya que evitamos el uso de combustibles fósiles.

5.2 Eficiencia y optimización para la reducción del consumo hídrico

<p>2.065.839.327 m³ volumen de agua bruta captada para su gestión (+30 % respecto a 2023)</p>	<p>1.532.941.125 m³ agua depurada (+94 % respecto a 2023)</p>	<p>Aqualia-LAB red de 22 laboratorios internacionales que aseguran la calidad del agua</p>
---	---	---

Nunca fue más importante que ahora velar por la continuidad del hilo azul a través de un consumo eficiente y optimizado de los recursos hídricos. Por eso, gran parte de nuestros esfuerzos e inversiones se dedican a desarrollar o mejorar los sistemas de captación, tratamiento y distribución de agua, en colaboración con las administraciones. Con el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** como guía, hemos desarrollado planes para reducir los volúmenes de agua no registrada (AN) y mejorar la eficiencia de las redes de agua.

Optimización del consumo hídrico

Ante la sequía que azota varias de las regiones donde operamos, estamos apostando por la tecnología más avanzada y la implantación de soluciones de telecontrol para reducir las pérdidas de agua y optimizar el consumo hídrico.

En estas zonas cumplimos estrictamente los planes de sequía para garantizar el abastecimiento a la población en cualquier situación, colaboramos con las administraciones públicas y dedicamos toda nuestra tecnología a la optimización de este recurso tan esencial.

En **Georgia** el número de averías en la red de abastecimiento de agua sigue siendo muy importante. No obstante, se están produciendo mejoras en las pérdidas en varias zonas gracias a la incorporación de detectores acústicos y a la mejora de la capacitación de los empleados que trabajan sobre el terreno.

Además, vamos a invertir más de 46 millones de euros para renovar 70 kilómetros de redes de abastecimiento de agua y alcantarillado en Tiflis, Rustavi y Mtskheta. Este proyecto forma parte de un plan de acción de 10 años desarrollado tras una auditoría exhaustiva de las infraestructuras. Hasta septiembre de 2024, GWP ya ha completado 40 proyectos de rehabilitación y tiene otros nueve en marcha.

Por su parte, en **Colombia** algunos municipios se enfrentan a diversos problemas con el agua, como problemas de turbidez, color y dureza y un suministro limitado de agua debido al fenómeno meteorológico de "El niño". Para solucionar estos problemas, estamos adoptando medidas como la inversión en nuevas bombas, fuentes de agua alternativas y plantas desalinizadoras. Además, hemos puesto en marcha la Estación de Tratamiento de Agua Potable de Villa del Rosario, que permitirá mejorar las captaciones, aumentará la capacidad de tratamiento, así como la disponibilidad de recurso en época de lluvias.

Al igual que España, Portugal ha enfrentado en los últimos años un periodo de sequía que ha puesto de relieve la necesidad de optimizar el uso del agua. Esta escasez ha llevado a organizaciones, industrias y autoridades portuguesas a considerar tanto la mejora de las redes de distribución como la reutilización del agua tratada en las Estaciones de Depuración de Aguas Residuales. En este contexto, hemos lanzado varios proyectos de innovación enfocados en la sostenibilidad:

- El proyecto **Life Phoenix**, iniciativa pionera en el desarrollo de soluciones para la regeneración de aguas residuales, así como en el tratamiento de microplásticos y contaminantes emergentes.
- El **proyecto GestEAUr**, que busca fomentar la colaboración entre diferentes entidades de los países o regiones que conforman el sudoeste europeo. Dentro de este proyecto, desde Aqualia llevaremos a cabo dos acciones específicas:
 - La instalación y monitorización de estaciones piloto para la eliminación de arsénico en el agua captada en el municipio portugués de Elvas.
 - La construcción y monitorización de un humedal en una de las EDARs del Cartaxo, que funcionará como una estación piloto de tratamiento de aguas residuales con el objetivo de estudiar la operatividad de sistemas de tratamiento intensivos/extensivos mediante electroestimulación.



0M9067202

En cuanto a España, la desaladora portátil de San Sebastián (La Gomera) ya se encuentra en la fase final de su puesta en marcha para combatir el estrés hídrico en la isla, ya que permitirá generar hasta 3.000 m³ diarios de agua desalada para uso doméstico, industrial y de regadío. Además, hemos realizado un estudio de plantas contenerizadas de distintos tamaños que contribuirán a mejorar la calidad del agua en plantas potabilizadoras, situadas en el Levante español (Cataluña, Comunidad Valenciana y Murcia).

Otras acciones de 2024: respuesta en una situación de emergencia

El compromiso y la responsabilidad dejan de ser palabras de uso corriente y se llenan de significado en situaciones como la causada por la DANA en España en octubre. Desde Aqualia trasladamos nuestra solidaridad con los afectados de la mejor manera que sabemos: restableciendo los servicios básicos del ciclo integral del agua lo antes posible. En colaboración con los ayuntamientos, desplazamos recursos humanos y materiales para recuperar los servicios básicos de abastecimiento y saneamiento.

De los servicios que gestionamos, el más afectado fue el de Albal (Valencia), donde nos volcamos en que las personas que trabajan allí y a sus familias contasen con la ayuda de primera necesidad. También se vieron afectados el servicio de Chulilla, los servicios de Jerez de la Frontera, San José del Valle, y El Puerto de Santa María en Cádiz y el servicio de Cártama, en Málaga. Todos los servicios han podido ser restablecidos en muy corto plazo.

Calidad del agua

Aqualia-LAB

Nuestra responsabilidad en Aqualia es garantizar el acceso a un agua de calidad, libre de cualquier microorganismo, parásito o sustancia que pueda amenazar la salud humana. Para ello contamos con una **red de 22 laboratorios internacionales** y dos en vías de acreditación distribuidos en cinco países:

- **España:** ocho laboratorios acreditados en las ciudades de Vigo, Tafalla, Oviedo, Badajoz, Adeje (Tenerife), Jerez de la Frontera, Lleida, y Ávila; estos seis últimos gestionados bajo la



marca HIDROTEC, en los que trabajan 64 personas, que analizan 1.034.387 parámetros en 66.175 muestras. En total, entre los ocho laboratorios están acreditados 1.170 parámetros.

- **Georgia:** seis laboratorios acreditados, en los que trabajan 57 personas, donde se analizan 233.831 parámetros en 17.854 muestras. En total, entre los seis laboratorios están acreditados 149 parámetros.
- **República Checa:** siete laboratorios acreditados, en los que trabajan 97 personas, que analizan 221.000 parámetros. En total, entre los siete laboratorios están acreditados 28 parámetros.
- **Italia:** un laboratorio acreditado, en el que trabajan tres personas, que analizan 19.300 parámetros en 1.120 muestras. En el laboratorio están acreditados 17 parámetros.
- **Colombia:** dos laboratorios que se encuentran en vías de acreditación (24 parámetros entre los dos laboratorios).

La función primordial de los laboratorios consiste en la realización de los análisis de control de calidad del agua de consumo humano, así como el análisis de agua continental, residual, de piscina y de mar. Para ello, los laboratorios están acreditados según la norma ISO 17025, la mayor garantía y fiabilidad en cuanto a competencia técnica para la realización de estos análisis.

El principal desafío de los laboratorios en 2024 ha sido continuar con la implementación de la nueva reglamentación de aguas de consumo humano de acuerdo con el Real Decreto 3/2023, que establece los criterios técnico-sanitarios de la calidad del agua de consumo, su control y suministro. La implantación de este Real Decreto ha supuesto en 2024 un incremento global de 7.568 muestras con respecto al 2023, un 13% más. Con respecto al número total de parámetros analizados, en 2024 se han analizado 169.384 parámetros, un incremento del 20%.

Limpieza de depósitos para asegurar la excelencia del agua

La limpieza de depósitos es una tarea clave para garantizar la calidad del agua que suministramos a los ciudadanos y usuarios. En Aqualia nos ocupamos de la gestión de 3.142 depósitos o tanques de agua potable en todo el mundo, que requieren de una limpieza que puede alargarse varias semanas y que debe llevarse a cabo sin que afecte al suministro.



0M9067203

Durante 2024 hemos implantado el sistema de gestión de activos en limpieza de depósitos y hemos colaborado así en la realización de las tareas de inspección marcadas por el procedimiento y el registro del cumplimiento normativo.

Nueva aplicación informática para gestionar la calidad de agua

También en el último año hemos diseñado un nuevo sistema para gestionar todos los aspectos relacionados con la calidad del agua. Una aplicación denominada **LAB.** que dispone de los siguientes módulos:

- Gestión de infraestructuras (sincronización con SINAC)
- Planificación analítica
- Gestión de incidencias
- Elaboración y gestión de Planes Sanitarios del Agua
- Visualización de parámetros y boletines
- Integración de los puntos de muestreo en nuestro S.I.G.
- Cuadro de mando

Este sistema —único en el mercado— es de vital importancia para el cumplimiento normativo de RD3/23 y cubre todas las necesidades del explotador. Además de ayudar a cumplir los requerimientos legales, está orientado a la explotación y control de proceso de las instalaciones que gestionamos. Actualmente, a través de esta herramienta, estamos elaborando cerca de 750 Planes Sanitarios del Agua.

Control de vertidos

Más allá de garantizar vertidos de agua controlados, en Aqualia disponemos de planes para posibles emergencias relacionadas con vertidos y/o derrames accidentales. Estos planes establecen acciones preventivas y de respuesta. Del mismo modo, las estaciones depuradoras de agua residual poseen autorizaciones de vertido aprobadas por la administración competente en materia hidráulica.



Todas las estaciones depuradoras identificadas cuentan con autorizaciones aplicables en materia de vertido de aguas al medio natural. En el caso de que carezcan de esta legislación, establecemos unos criterios mínimos de vertido. Independientemente del país, utilizamos tecnología europea, que cumple con altos estándares en cuanto a niveles de vertidos, asegurando que en la mayoría de los países se superan los niveles mínimos establecidos por los requerimientos normativos.

Una forma de prevenir el impacto de un vertido no autorizado es colocar estaciones de alerta de contaminación. En este sentido, en Aqualia hemos desarrollado un proyecto piloto con una cámara de detección de la contaminación del agua por imagen basada en inteligencia artificial, de forma que se pueda disponer de información de la contaminación en tiempo real. Ello nos permitirá tener sistemas de alerta temprana y por lo tanto tomar decisiones de control de proceso de forma rápida y eficiente.

Presencia en eventos y reconocimientos en eficiencia y optimización del consumo hídrico

Nuestro liderazgo y posición de referente en el sector nos inspira a participar en la conversación pública. Queremos compartir conocimientos y buenas prácticas en foros y grupos de trabajo sectoriales, como el que representa **StepbyWater**, una alianza multisectorial que promueve iniciativas para la optimización y la reducción del consumo del agua.

Más allá de esta alianza, estos son algunos de los ejemplos más significativos de nuestra actividad pública en 2024:

- La gestión digital y eficiente, los centros de control, la inteligencia artificial, y la operación de plantas de forma eficiente en el ciclo integral del agua gestionado por Aqualia han sido prácticas elegidas por el **Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD)** y por **AGA-AEAS** como casos de éxito.
- Amplia representación de Aqualia en el **Spain Smart Water Summit 2024**, foro de referencia en el sector del agua en España, en el que intervenimos en cuatro sesiones.



0M9067204

- Participación en **evento de la UNESCO** sobre desalinización sostenible en la región árabe con una presentación de nuestras tecnologías emergentes en desalinización.

Presentación de buenas prácticas municipales basadas en la tecnología y la reutilización frente la sequía en Cataluña en la jornada organizada por **Catalan Water Partnership**, el clúster del agua en esta comunidad.

- Participación por tercer año consecutivo en el **"Foro local sobre la gestión del agua"**, cita de referencia para organismos públicos, entidades de gestión del agua y proveedores de tecnología del noroeste francés.

La ampliación de la EDAR de Glina (Rumanía), nominada a **"Mejor Depuradora del Año" en los Global Water Awards**, que entrega la plataforma **Global Water Intelligence (GWI)**.

- Presencia en tres de los **foros sectoriales más importantes de Estados Unidos** para explicar nuestra experiencia en la gestión sostenible del agua: WEFTEC (Nueva Orleans), AU San Diego y Algae Biomass Summit (Houston).
- **Sello de Calidad Ejemplar de Agua de ERSAR** en los servicios de Aquamaior y Cartágua en Portugal.
- **Premio "Sol de Plata"** para la obra de arte que la alianza StepbyWater realizó sobre un humedal en la provincia de Toledo (España), primera obra de arte sobre una laguna para concienciar sobre la crisis hídrica.

5.3 Protección y recuperación de los ecosistemas

Análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza	817 instalaciones analizadas	8 nuevos proyectos de protección de la biodiversidad y recuperación del ecosistema
--	------------------------------	--

Como parte de la línea de acción **Emergencia climática y cuidado del planeta** del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**, trabajamos para proteger y recuperar el



capital natural en aquellos territorios donde operamos. En nuestra gestión del ciclo integral del agua, integrada en el medio natural, redoblamos esfuerzos para evitar la contaminación de los suelos o masas de agua, y minimizar el impacto en los ecosistemas.

En Aqualia gestionamos centros de operaciones —en propiedad o arrendados— junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad. En ellos actuamos en dos direcciones:

- De acuerdo con la **ISO 14001**, cuidamos los espacios protegidos con iniciativas como cubiertas y muros verdes, reducciones de emisiones de luz, podas y siegas para controlar la vegetación, restauración de charcas, humedales y riberas.
- Buscamos ser proactivos en la atención especial de los espacios protegidos con foco en la preservación de los ecosistemas y en la supervivencia de las especies.

Nuestro compromiso se materializa también en el apoyo de iniciativas, gubernamentales o de instituciones de referencia, que lideran el cuidado y la conversación de la biodiversidad. Así, estamos adheridos a la iniciativa española **Empresa y Biodiversidad (IEEB)** y al **Pacto por la Biodiversidad**, ambas iniciativas promovidas por **Fundación Biodiversidad del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico**.

Análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza

Un gran paso adelante en nuestra ambición de preservar el capital natural ha sido el análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza que realizamos en 2024. Con esta iniciativa hemos analizado todas las instalaciones incluidas en nuestras operaciones propias con el fin de identificar los riesgos en relación con la naturaleza. Hemos desarrollado la **metodología LEAP**, propuesta por Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) y la Directiva de Información Corporativa sobre Sostenibilidad (CSRD) para definir los impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza de nuestras actividades.

En concreto, perseguía estos objetivos:

- Analizar la sensibilidad de los ecosistemas donde opera Aqualia.
- Identificar las instalaciones localizadas en ecosistemas vulnerables.



0M9067205

- Identificar y valorar impactos y dependencias relacionados con la naturaleza.
- Identificar y evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.

Así, hemos analizado **817 instalaciones en 15 países**⁶ de Europa, Oriente Medio y América Latina, correspondientes a cuatro tecnologías:

- Estaciones de Tratamiento de Agua Potable (ETAP)
- Estaciones de Depuración de Aguas Residuales (EDAR)
- Instalación Depuradora de Agua de Mar (IDAM)
- Instalación Depuradora de Agua Salobre (IDAS)

Estas instalaciones están ubicadas principalmente en biomas terrestres (zonas de matorral y bosque arbustivo, bosque boreal templado y sabanas y pastizales) y de agua dulce (aguas continentales artificiales, ríos y arroyos y humedales). Albergan ubicaciones sensibles en función de su importancia para la biodiversidad, la integridad de los ecosistemas, el estrés hídrico y la presencia de áreas de alta provisión de servicios ecosistémicos.

De las 817 instalaciones analizadas, identificamos **15 EDAR ubicadas en España como instalaciones prioritarias** en las que definir planes de acción relacionados con la protección de la naturaleza.

En el análisis hemos seguido la metodología LEAP de TNFD, que nos ha guiado en cinco fases consecutivas de análisis:

Proyectos destacados en biodiversidad

Más allá del análisis realizado, una gran parte de nuestra acción se centra en promover medidas para mitigar el impacto directo de nuestra actividad en los ecosistemas y en otras actuaciones en la naturaleza. Entre todas las de 2024, a continuación, ofrecemos algunos ejemplos significativos.

⁶ España, Portugal, Francia, Italia, República Checa, Georgia, Argelia, Egipto, Emiratos Árabes, Omán, Colombia, Arabia Saudí, Qatar, Chile y México.



Aplicación de fangos de depuradora como enmiendas orgánicas para la restauración de suelos forestales degradados en Riofrío (Ávila, España)

Este estudio forma parte de una colaboración público-privada entre el **Grupo de Compostaje de la Universidad de Burgos**, encargado de la aplicación de las enmiendas y monitorización de la calidad del suelo, y Aqualia, suministradora de los fangos de depuradora empleados como enmiendas orgánicas. El objetivo principal del proyecto es monitorizar la mejora en las propiedades fisicoquímicas, la concentración de nutrientes disponibles, la actividad enzimática en el suelo y la diversidad de la cubierta vegetal tras la aplicación de estas enmiendas en un periodo de dos años.

El proyecto incorpora fangos de depuradora (carbón vegetal obtenido tras tratamiento térmico de dichos fangos, y estruvita recuperada de aguas residuales urbanas) a los suelos degradados de Riofrío (Ávila), tras el incendio forestal de 2021.

B-FERST: Bio-based FERTilising products as the best practice for agricultural management SusTainability.

Este proyecto convierte nutrientes de las EDAR en fertilizantes innovadores para uso agrícola. De esta manera se generan nuevas cadenas de valor circulares con bioproductos, que, además, mejoran la sostenibilidad de las tierras cultivables.

Uno de los hitos del proyecto ha sido el desarrollo y la validación a escala demostrativa del proceso de recuperación de fósforo en forma de estruvita a partir del proceso de digestiones anaerobia en EDAR. Una tecnología desarrollada en colaboración con la Universidad de Santiago de Compostela (Patente Europea EP3112320A1 “Method and system for the crystallisation of struvite for recovering phosphates in wastewater”) que ya se ha implantado en la EDAR Guadalete (Jerez de la Frontera).

Además de cumplir con los requerimientos de recuperación de nutrientes previstos en la nueva Directiva Europea (3019/2024), el producto recuperado (registrado bajo la marca Aquavite®) es rico en fósforo y nitrógeno, lo que ha permitido obtener resultados satisfactorios durante su validación en diferentes aplicaciones y una exitosa aceptación de los usuarios.



0M9067206

Aprovechamiento de biomasa resultante del proceso de depuración mediante la tecnología de Aqualia ANPHORA®, en la EDAR Linares (primera fotoecofactoría anaerobia 100% solar) para aumento de la fertilización de suelos agrícolas.

El objetivo principal de este estudio es la evaluación de la biomasa PPB (bacterias púrpuras fototróficas) como materia prima para la producción de fertilizantes de liberación lenta tanto para suelos ácidos como alcalinos, y su efecto sobre la actividad microbiana, propiedades físicoquímicas, fertilidad y biodiversidad de estos suelos. Para ello se llevaron a cabo seis ensayos agronómicos en tres países distintos: **Italia** (Isola Sant’Antonio, Silvano Pietra y Ferrera Erbognone), **Francia** (Grenade y Romans sur Isère) y **España** (Cuevas, León). Esta aplicación agrícola es relevante, ya que este tipo de biomasa se caracteriza por su alto contenido en los principales nutrientes de las plantas (nitrógeno y fósforo).

El estudio se enmarcó en el proyecto DEEP PURPLE, coordinado por Aqualia y co-financiado por la Circular Biobased Europe Joint Undertaking (CBE JU). Aqualia actuó como proveedor de biomasa y Agro Innovation, empresa multinacional francesa de fertilizantes, llevó a cabo la formulación de los *pellets* y los ensayos agronómicos.

MARadentro, Recarga gestionada de acuíferos con agua regenerada en Medina del Campo.

El objetivo de este proyecto es reutilizar agua regenerada para mejorar tanto la cantidad como la calidad del agua subterránea. El proceso tiene a la EDAR de Medina como centro ambiental y se lleva a cabo de manera respetuosa con el medio ambiente y en armonía con las lagunas ricas en biodiversidad.

5.4. Impulso a la economía circular

<p>88.844.350 m³ agua reciclada o reutilizada</p>	<p>Proyecto Life Ulises transformar las EDAR en biofactorías de residuo cero</p>	<p>98,10 % lodos valorizados</p>
---	---	---

El impulso a la economía circular constituye uno de los proyectos que forman la LE1 de nuestro **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**: Emergencia climática y cuidado del



planeta. Y es que no podemos ni siquiera aspirar a lograr un entorno limpio y regenerado si no somos conscientes del carácter limitado de nuestros recursos, empezando por aquel que gestionamos y cuya disponibilidad está cada vez más amenazada. En Aqualia sabemos bien —y así lo aplicamos en nuestro desempeño— que presente y futuro pasan por abrazar un paradigma en el que **el residuo no es el final, sino el principio de otro ciclo productivo**, tan positivo para la economía como para el medio ambiente.

Así, estamos promoviendo líneas de investigación para convertir las EDAR en **estaciones circulares** o **biofactorías** capaces de recuperar, transformar y valorizar los residuos en recursos aprovechables, destinándolos a usos agrícolas o a su valorización energética.

Valorización de lodos

La **valorización de los lodos de EDAR** representa una alternativa clave para mejorar suelos degradados mediante el aporte de nitrógeno y fósforo esenciales para la agricultura. En Aqualia, el principal destino de los lodos que gestionamos es la agricultura, y solo si no se dispone de tratamientos adecuados, los lodos son enviados a vertederos. En línea con el principio de jerarquía de residuos, desarrollamos tecnologías que reducen la generación de residuos y los valorizan para aplicaciones ambientales o industriales. En las EDAR también se generan recursos como energía, fertilizantes, carbón vegetal y carbón activo, útiles para la recuperación de suelos, tratamiento de aguas y gases, además de agua reutilizable para la industria y la agricultura.

Los proyectos de innovación impulsan la transformación de las EDAR en biofactorías, como el proyecto **H2020 BBI B-Ferst**, centrado en el potencial de materias primas recuperadas, y **Life Intext**, enfocado en la recuperación de recursos en pequeñas poblaciones, actualmente en la depuradora de Talavera de la Reina.

En 2024 la EDAR de Mérida inauguró una de las mayores biofactorías de microalgas de Europa, con 20.000 m² dedicados al proyecto **H2020 SABANA**. Este proyecto, liderado por Aqualia, utiliza aguas residuales para generar bioproductos con una inversión de 11 millones de euros de fondos europeos y 1,5 millones de Aqualia.

También participamos en otras iniciativas de economía circular como **HE Cheers**, que revaloriza subproductos de la industria cervecera, y **H2020 Ultimate** en Tarragona, que implementa



0M9067207

sistemas de tratamiento de efluentes industriales para maximizar la calidad del agua y reducir impactos ambientales.

Incremento del uso del agua reciclada

En Aqualia creamos procesos de circularidad y tecnologías para aprovechar y conservar el agua: como el aprovechamiento de agua regenerada para la recuperación de ecosistemas o la transformación de efluentes en agua apta para el riego.

Participamos, junto con otros socios, en el proyecto **Ultimate**, que desarrolla nuevas soluciones para la depuración, reutilización y aprovechamiento de recursos de la industria de alimentación y bebidas. También en la localidad española de Tarragona, con AITASA estamos desarrollando proyectos de reutilización del agua en la industria petroquímica a través de la investigación en un nuevo sistema de tratamiento de efluentes industriales; o siguiendo en España, en la cervecera Mahou San Miguel hemos instalado un nuevo proceso para depurar y reutilizar agua, con el que, además, se obtienen biometano e hidrógeno.

El aprovechamiento es, si cabe, más esencial en un contexto de crisis hídrica. El proyecto Hub REUSA, en la ciudad española de Almería, se dedica a regenerar aguas residuales para usos agrícolas. Con esta plataforma también nos adelantamos a las nuevas exigencias del RD 1085/2024 y del Reglamento Europeo 741/2020.

Otro proyecto de regeneración importante es el de las aguas residuales de la EDAR de El Ejido, también en Andalucía, cuya reforma ha conseguido aumentar la capacidad de tratamiento de la instalación en un espacio muy reducido. Además, se ha logrado obtener agua para reuso validada para riego agrícola con dos líneas de tratamiento diferentes.

Agua reciclada o reutilizada (m³)	2024	2023	2022
Agua reciclada o reutilizada	88.844.350	72.290.583	80.862.569

Los tres países que reciclan son España, Egipto y Emiratos Árabes Unidos y los tres corresponden a zonas con estrés hídrico.

Las zonas con estrés hídrico se han definido conforme a lo estipulado en el siguiente enlace: <https://www.wri.org/data/aqueduct-30-country-rankings> y se han asociado a nivel país.



Premios y reconocimientos en materia de economía circular

La biofactoría de algas inaugurada en la EDAR de Mérida (Extremadura, España), una de las más grandes de Europa, ha recibido el galardón **“Proyecto de Tratamiento del año” en los Premios iAgua 2024**.

Premio al **“Mejor proyecto de colaboración público-privada” en los I Premios de la Plataforma Tecnológica Española del Agua (PTEA)** por un proyecto de innovación de Aqualia y la Universidad sobre la valorización de biogás.

Premios Andalucía de Medio Ambiente (PAMA) de la Junta de Andalucía al proyecto Life Ulises como modelo para transformar las EDAR en biofactorías de residuo cero.

6. Innovación y tecnología

6.260.473 euros Inversión en I+D	4 nuevos proyectos de I+D iniciados durante el año que incluyen el desarrollo de soluciones innovadoras para el cuidado del planeta	6 nuevas implementaciones de procesos de I+D aplicados en instalaciones gestionadas por la compañía	23 proyectos desarrollados por el Departamento de Innovación y Tecnología (DIT)
--	--	--	--

En un presente en constante transformación la innovación ya no es opcional, sino obligatoria. No en vano el Informe Draghi —llamado a ser la brújula de la nueva agenda europea— señala la innovación como una de las tres transformaciones necesarias para una Unión Europea más fuerte. Una innovación que le da la mano a la descarbonización y a la economía circular para hacer real una **transición limpia, justa y competitiva**.

En Aqualia hace tiempo que asumimos e interiorizamos en toda la organización la importancia de la innovación para abordar los principales retos de nuestro tiempo. Nuestro Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) trabaja —en colaboración con otras personas tanto de dentro como



0M9067208

de fuera de la compañía— en la identificación de oportunidades, desarrollo de soluciones innovadoras, e implementación y transferencia de conocimiento. El traslado de conocimiento de la I+D+i de Aqualia a la producción también es parte esencial de nuestra estrategia de sostenibilidad.

Siguiendo las políticas europeas como hoja de ruta, desarrollamos soluciones en materia de depuración sostenible, reutilización, potabilización y desalación sostenible, circularidad, ecoeficiencia, y herramientas de gestión inteligente para la eficiencia del recurso hídrico durante todo el ciclo.

Innovación ante nuevos requerimientos

El sector del agua se enfrenta a un endurecimiento inminente de los requisitos legales⁷, ante el cual la innovación juega un papel fundamental para garantizar la sostenibilidad de las instalaciones y servicios del ciclo integral del agua. El Departamento de Innovación y Tecnología trabaja junto con los equipos de producción e ingeniería en adaptar las plantas y en implementar soluciones alternativas para la captación de agua, así como para la ecoeficiencia y gestión inteligente del recurso hídrico en todo el ciclo.

Dentro de este enfoque desarrollamos planes de acción para la transferencia de soluciones tecnológicas obtenidas en proyectos de I+D+i a la producción.

⁷ Directiva Europea de depuración (5 noviembre 2024), nuevo Reglamento Europeo de regeneración y reutilización 741/2020 y su transposición con el recientemente aprobado Real Decreto 1085/2024 (22 de octubre), y la nueva Directiva (EU) 2020/2184 de agua potable que entró en vigor el 12 de enero 2023.

6.1. Estrategia I+D+i

Nuestra estrategia de I+D+i se orienta a la búsqueda de soluciones innovadoras que minimicen el impacto ambiental y maximicen la calidad de servicio a las personas. Esta visión se articula en dos ejes que se despliegan en todo el ciclo integral del agua: ecoeficiencia y sostenibilidad.

Estrategia I+D+i					
ECOEFICIENCIA siguiendo los principios de la economía circular con una gestión eficiente de los recursos naturales y la recuperación de materias primas.		SOSTENIBILIDAD reduciendo al máximo el consumo de energía, evitando la contaminación en un entorno social equitativo y protegiendo el clima y la naturaleza.			
Objetivos <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de tecnologías punteras que fomenten la sostenibilidad de la compañía, protegiendo el medio ambiente y la biodiversidad. • Mejora de la eficiencia energética en las soluciones y servicios de la compañía. • Valorización de subproductos del ciclo integral del agua. 		Objetivos <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar tecnologías avanzadas que optimicen el uso de recursos renovables. • Evitar la generación de residuos en los procesos y prestaciones de la empresa. • Buscar soluciones que permitan crecer en todos los mercados del agua de acuerdo con los requisitos de ecoeficiencia. 			
					
Depuración Sostenible	Recursos Alternativos: reutilización, potabilización y desalación	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales

Nuestra estrategia de I+D+i se centra en la identificación de oportunidades y el desarrollo e implementación de **soluciones** para dar respuesta a los retos ambientales, sociales, tecnológicos y legislativos de la gestión integral del agua. La **colaboración interna y externa** es



0M9067209

clave para la transferencia de conocimiento que impulsa la innovación en Aqualia y su contribución al desarrollo sostenible.

6.2 Líneas de trabajo

Depuración sostenible

La revisión de la Directiva sobre tratamiento de aguas residuales urbanas (UWWTD) extiende la obligación de tratamiento de aguas residuales a las poblaciones de más de 1.000 habitantes y exige una gestión integral de las aguas pluviales. También reduce los límites de vertido, aumenta la recuperación de nutrientes y busca un balance energético neutro en 2040. Al mismo tiempo, requiere más calidad en los fangos para su posterior reutilización, abordando la eliminación de microcontaminantes y microplásticos.

Las soluciones clásicas no responden a estas expectativas, y en pequeñas plantas las tecnologías convencionales como aireaciones prolongadas necesitan una inversión y un mantenimiento costoso. Las soluciones basadas en la naturaleza (lagunajes y filtros de turba, fundamentalmente) presentan, en cambio, opciones de bajo coste con muy buen rendimiento. También en plantas más grandes, las soluciones se basan en tecnologías aerobias, que consumen energía y producen fangos sin valor, cuando hay alternativas que reducen el tamaño, mejoran la eficiencia y evitan el consumo de energía y la producción de residuos.

En esta línea, trabajamos en la adaptación de las tecnologías de depuración al tamaño de las plantas para **minimizar el consumo de energía y la producción de residuos**. De esta forma mejoramos los tratamientos aerobios y anaerobios, y reducimos la producción de lodos con la recuperación de nutrientes para obtener recursos de valor como fertilizantes.

ACTUACIÓN DESTACADA EN 2024

Hub Intext es un proyecto que aborda directamente el problema de la depuración en pequeños núcleos de población, que en ocasiones carecen de las instalaciones adecuadas. La plataforma INTEXT ayudará en la toma de decisiones sobre sistemas de tratamiento de agua residual tanto para pequeñas poblaciones sin tratamiento previo, como para aquellas que requieren una mejora de los sistemas existentes.

Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación

En el actual escenario de estrés hídrico es clave el aprovechamiento de fuentes de agua no convencionales. El Reglamento (EU) 2020/741 relativo a la reutilización de aguas residuales garantiza para las aguas regeneradas los mismos niveles de calidad y de control de riesgos en todos los países de la UE. Por su parte, el nuevo Real Decreto 1085/2024 de reutilización del agua establece un nuevo régimen jurídico para el empleo de estas aguas regeneradas. Para las aguas potables, la Directiva 2020/2184 y el Real Decreto 3/2023 establecen los criterios técnicos y sanitarios con una creciente preocupación por la salud y los contaminantes emergentes, y exigen una modernización de gran parte de los procesos de potabilización en Europa para abordar los nuevos límites sobre disruptores endocrinos, productos farmacéuticos y microplásticos.

Este conjunto de requerimientos motiva el desarrollo de soluciones innovadoras de potabilización y de regeneración de aguas residuales. Para cada objetivo establecemos soluciones a medida, de manera que podamos alcanzar la sostenibilidad en todas sus vertientes: técnica, económica y medioambiental.

Las nuevas normas requieren, además de medir y eliminar contaminantes emergentes y microplásticos, desarrollar estrategias de control de riesgos y herramientas de diagnóstico. Estas herramientas permitirán seleccionar la combinación óptima de tecnologías para cada situación, evaluando también la viabilidad de modernizar las plantas existentes para cumplir con los nuevos requisitos.



0M9067210

Junto con el reúso, la desalinización también contribuye a asegurar el recurso hídrico. En Europa ya operan 1.000 plantas, con caudal nominal de 2.500 Mm³/año, y un crecimiento anual estimado en torno al 9%. Un factor clave es, sin duda, la optimización de estos procesos, gracias a la introducción de nuevos materiales y membranas, que aumentan el rendimiento y reducen el consumo energético.

ACTUACIÓN DESTACADA EN 2024

En el contexto de las nuevas exigencias legales, **Hub Reusa** se enfoca en la regeneración y reutilización avanzadas de aguas residuales urbanas. Se trata de una plataforma a escala demostrativa ubicada en la EDAR de la localidad almeriense de El Toyo en España, en la que actualmente se desarrollan los proyectos europeos **Life Phoenix** y **H2020 Rewaise**.

La plataforma Hub Reusa cuenta con 16 tecnologías innovadoras —de las cuales seis son desarrollos de nuestro Departamento de Innovación y Tecnología— a escala semi industrial, con una capacidad de tratamiento que oscila de 10 a 50 m³/h y que pueden aplicarse a diferentes tipos de EDAR. Estas tecnologías tienen como objetivo pretratar el agua antes de que pase por el tratamiento secundario, con el objetivo de mejorar al máximo su calidad. Al lograr esta mejora, se puede reducir significativamente la cantidad de desinfectante necesaria en etapas posteriores. Esto es importante porque la dosis de desinfección es un factor clave para cumplir con los estándares de calidad del agua establecidos.

Más información [aquí](#)

Sostenibilidad y eficiencia energética

La revisión de la Directiva UWWTD recoge el objetivo de neutralidad energética de las EDAR con capacidades superiores a 10.000 h-eq., y propone aumentar la contribución de fuentes renovables hasta un 100% en 2040. Actualmente en el ciclo integral del agua, el consumo eléctrico asociado en bombeo para captación, abastecimiento y distribución de agua urbana supone 0,2 kWh/m³. Por otro lado, el consumo específico medio de las EDAR es de 0,5 kWh/m³, lo que representa el 1 % del consumo anual de España.



En los trabajos de innovación se considera el agua residual como una fuente de energía capaz de abastecer el propio proceso de depuración, y aun así generar un excedente energético. Estamos avanzando en el desarrollo de alternativas tecnológicas como los tratamientos anaerobios; y en maximizar la transformación de materia orgánica en bioenergía (biometano y/o hidrógeno). En paralelo, también optimizamos los equipos y el control de la operación de las plantas gracias a herramientas digitales. Para maximizar la producción y el aprovechamiento de energía en las EDAR, estamos incorporando al proceso energías renovables, como la solar o la eólica.

Por otro lado, trabajamos en recuperar energía en los saltos de agua dentro del ciclo integral y el control activo de presiones.

ACTUACIÓN DESTACADA EN 2024

Dentro de nuestro **ambicioso plan de energías renovables**, en 2024 hemos validado nuevas soluciones de producción de energía eléctrica renovable con la incorporación de paneles innovadores a los ya existentes en la EDAR de la localidad española de Linares, en Andalucía. Estos paneles permiten aumentar la producción diaria en las horas con más sol, especialmente en los meses con menor irradiación.

Por otro lado, hemos desarrollado una experiencia piloto en otra EDAR ubicada en España —en este caso, Badajoz— para explorar soluciones de almacenamiento eléctrico en baterías con mayor eficiencia energética y menor coste.

Economía circular, eco y biofactorías

El Plan Europeo de Economía Circular (EU CEAP) promueve la eficiencia de los procesos industriales y el aprovechamiento de recursos para evitar residuos. Al mismo tiempo, está en preparación una nueva ley europea de materias primas fundamentales y estratégicas, que incluirá un plan de contaminación cero del aire, agua y suelo.

Según el Registro Nacional de Lodos, en España se produce anualmente alrededor de cinco millones de toneladas de lodos de depuración (a 20% de materia seca), cuyo principal destino es la utilización agrícola (80% aprox.), además del resto, que terminan depositados en vertederos e



0M9067211

incinerados (4% aprox.). La directiva UWWTD establece que los lodos deben tratarse, reciclarse y valorizarse en conformidad con la jerarquía definida en la Directiva marco sobre residuos.

La UE fijará un mínimo de recuperación del fósforo, y recomienda la reutilización de nutrientes como la valorización de los biosólidos y sus compuestos con valor agronómico (materia orgánica, nitrógeno, fósforo, potasio, calcio, magnesio y otros micronutrientes) en agricultura. Desde 2014 en Aqualia trabajamos con la Universidad de Santiago de Compostela para precipitar el fósforo presente en el escurrido de las centrífugas de deshidratación, y recuperar los cristales de estruvita. De esta forma, en 2024 hemos conseguido la Patente Europea [EP3112320A1](#) (Method and system for the crystallisation of struvite for recovering phosphates in wastewater).

El primer reactor de estruvita a escala industrial se ejecutó en la EDAR de la localidad española de Guillarei, y en los últimos años se ha operado otra planta, también en España, en la EDAR de Guadalete para suministrar un fertilizante, Aquavite®, a las fábricas de Fertilizantes.

Muchos proyectos de innovación desarrollan soluciones alternativas a las EDAR convencionales para transformarlas en biofactorías, y conseguir así minimizar el consumo energético y de reactivos, y evitar la producción de residuos. Es también una manera de crear oportunidades de generación de bioproductos a través de la recuperación de recursos: biofertilizantes, bioestimulantes, biopesticidas, biocarbones, carbón vegetal, ectoína, o proteína unicelular, entre otros.

Asimismo, en la gestión de fangos en las EDAR se abordan tratamientos de higienización y estabilización, su valorización material y energética, así como su biometanización y codigestión.

ACTUACIÓN DESTACADA EN 2024

En 2024 cumplió un año el **Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua**, ubicado en la EDAR de la localidad española de Salamanca. En este centro se están desarrollando soluciones innovadoras para abordar los retos actuales y futuros de un ciclo integral del agua sostenible, garantizar la calidad del agua potable y un sistema de gestión de las aguas residuales descarbonizado que permita obtener el verdadero valor del agua. Desde el Centro también se coordinan actividades de alcance nacional e internacional, entre ellas, las de tratamiento de



agua para consumo humano. Otra línea de trabajo en la que se ha avanzado en el último año es la valorización de los fangos de depuración.

Aguas industriales

El papel del agua en la industria es clave y en Aqualia trabajamos para que nuestros clientes industriales cumplan con objetivos de sostenibilidad e innovación, y mejoren los procesos implicados tanto en la adecuación del agua de proceso como el de sus efluentes a las normativas vigentes. Para ello, hemos desarrollado soluciones encaminadas a la optimización del tratamiento de las aguas residuales industriales en los sectores agroalimentario, minero e industria química, hasta alcanzar su reutilización, y reducir la huella hídrica.

En esta línea hemos trabajado en distintas tecnologías como:

- Los rectores anaerobios de membranas, testados desde 2014 en Ecoparc de Barcelona y actualmente en Xinzo de Limia.
- El reactor avanzado de flujo ascendente como la patente PUSH®.
- El rector ELAN® con varias referencias en el sector industrial, donde destaca la implantación a escala industrial en la planta de Heineken en Sevilla.

Una corriente particular que se genera en muchas industrias son las salmueras, también abundantes en la desalación de agua de mar. Estos efluentes resultantes de la separación de minerales deben gestionarse convenientemente, y por ello, se trabaja en su aprovechamiento como fuente de materias primas críticas y estratégica.

ACTUACIÓN DESTACADA EN 2024

Tecnología ELSAR

Hemos puesto en marcha en la fábrica de Lleida del grupo cervecero Mahou San Miguel el mayor reactor bioelectroestimulado del mundo para tratar sus aguas residuales industriales. Esta tecnología desarrollada y patentada por Aqualia, en colaboración con la Universidad de Alcalá, ha sido bautizada como ELSAR® y presenta ventajas importantes frente a otros sistemas del mercado, ya que, además de la excelente calidad de agua depurada, consigue aumentar la producción de bioenergía (biometano e hidrógeno), ahorro energético, flexibilidad y estabilidad.



0M9067212

El sistema ELSAR® está dimensionado para dar respuesta al 80% de las factorías de alimentación y bebidas del país. El objetivo del proceso es minimizar el consumo de agua y maximizar el aprovechamiento de las corrientes de aguas residuales para obtener energía y recursos. De esta manera se alcanza unas elevadas cotas de circularidad en la gestión de las aguas industriales ligadas a los procesos de fabricación de los productos del grupo Mahou San Miguel y se aprovecha la carga orgánica para obtener biocombustibles. El proyecto europeo actual al que está ligada la tecnología ELSAR® es ULTIMATE, aunque el desarrollo de dicha tecnología se debe a proyectos previos como ADVISOR, ANSWER e ITACA.

Desarrollos digitales

Las herramientas avanzadas han revolucionado la gestión del ciclo del agua y del consumo energético, optimizando los procesos con tecnologías como el Internet de las Cosas (IoT), que conecta múltiples sensores. El análisis de datos y la inteligencia artificial, por su parte, monitorizan en tiempo real los sistemas de agua y de energía para la detección temprana de problemas, y permiten una respuesta rápida y eficiente.

Los sistemas de soporte de decisión (DSS, por sus siglas en inglés) son fundamentales en este contexto, ya que integran datos de diversas fuentes y utilizan algoritmos avanzados para ofrecer recomendaciones precisas. En la gestión del agua estos sistemas pueden prever la demanda futura, optimizar la distribución y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente. En cuanto al consumo energético, los DSS pueden identificar patrones de uso, sugerir medidas de ahorro y gestionar la carga de manera más efectiva, reduciendo el consumo y los costos asociados.

En Aqualia diseñamos nuestros propios sistemas basados en el conocimiento de miles de profesionales, aportando valor, marca, y diferenciándonos de la competencia como un valor añadido a la gestión que realizamos en todos los municipios en los que operamos.

También hemos llevado a cabo desarrollos informáticos en la captación para prevenir las proliferaciones de algas y en la potabilización, como la eliminación de trihalometanos (THM) o la dosificación de reactivos. En materia de desalación hemos utilizado algoritmos para optimizar el consumo eléctrico de las plantas desaladoras en instalaciones nacionales e internacionales.



Y hemos aplicado métodos de optimización numérica y modelado matemático para minimizar el consumo energético del sistema de alcantarillado o de los procesos de aireación en el tratamiento de agua residual.

ACTUACIÓN DESTACADA EN 2024

En sintonía con el objetivo de desarrollar soluciones de depuración sostenibles, el Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) lleva una década trabajando en el desarrollo de tecnología granular propia en línea de agua. Al ser una tecnología compacta, es capaz de tratar determinados volúmenes de agua empleando un menor espacio.

Esta tecnología resulta de interés para la construcción de nuevas depuradoras, ya que requiere una extensión menor a la convencional y disminuye los costes de obra civil. También es una opción valiosa para plantas ya en funcionamiento que requieran un aumento de su capacidad de tratamiento (mayores volúmenes o requerimientos más estrictos de eliminación de materia orgánica o nutrientes como los que exige la nueva Directiva de Aguas Residuales).

Dentro del marco del **proyecto LIFE RESEAU**, hemos diseñado, construido y arrancado en la EDAR del municipio gallego de Moaña dos reactores de 450 m³, en los que se ha aumentado un 400% la capacidad de tratamiento por superficie de reactor hasta llegar a los 2.000 m³/d de agua residual.

Proyectos ejecutados en 2024

Registro	Acrónimo	Nombre	Inicio	Fin	Localización	Líneas de trabajo					
						Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación sostenible	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales
19 03	BBI B-FERST	Bio-based FERTilising products as the best practice for agricultural management Sustainability	2019	2024	Jerez de Frontera	X			X		
19 04	BBI DEEP PURPLE	Conversion of diluted mixed urban bio-wastes into sustainable materials and products in flexible purple photo biorefineries	2019	2024	Linares Badajoz	X			X		
19 06	LIFE INTEXT	Innovative hybrid Intensive Extensive resource recovery from wastewater in small communities	2019	2024	Talavera de la Reina (Hub Intext)	X	X				
20 02	H2020 SEA4VAL UE	Developing radical innovations to recover minerals and metals from seawater desalination brines	2020	2024	Denia (Centro de Innovación en Desalación)		X				

Registro	Acrónimo	Nombre	Inicio	Fin	Localización	Líneas de trabajo					
						Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación sostenible	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales
20 03	H2020 ULTIMATE	Industry water-utility symbiosis for a Smarter Water Society	2020	2024	Lleida			X		X	
20 06	LIFE ZERO WASTE WATER	Positive energy wastewater treatment plant for combined treatment of wastewater and bio-waste in small populations	2020	2025	Almería	X		X			
20 07	LIFE INFUSION	Intensive treatment of waste effluents and conversion into useful sustainable outputs: biogas, nutrients and water	2020	2025	Gijón	X				X	
21 03	MISIONES ECCLUSION	Nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento, transporte e integración de Hidrógeno renovable y biometano a partir de biorresiduos	2021	2025	Salamanca (Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua)			X	X		

Registro	Acrónimo	Nombre	Inicio	Fin	Localización	Líneas de trabajo					
						Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación sostenible	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales
21 04	MISIONES ZEPPELIN	Investigación en Tecnologías Innovadoras y Eficientes de Producción y Almacenamiento de Hidrógeno Verde basadas en la economía Circular	2021	2025	Algeciras			X	X		
20 04	H2020 REWASE	Resilient Water Innovation for Smart Economy	2020	2025	Moaña Almería (Hub)		X		X		X
20 05	LIFE PHOENIX	Innovative cost-effective multibarrier treatments for reusing water for agricultural irrigation	2020	2025	Almería (Hub REUSA)	X	X				
21 01	H2020 NICE	Innovative and enhanced nature-based solutions for sustainable urban water cycle	2021	2025	Talavera de la Reina (Hub INTEXT)	X	X				
21 02	LIFE RESEAU	Resilience enhancement in the urban water sector	2021	2025	Moaña	X					X

Registro	Acrónimo	Nombre	Inicio	Fin	Localización	Líneas de trabajo					
						Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación sostenible	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales
22 04	UMI AQUATIM	Unidad mixta de investigación: futuro sostenible del ciclo del agua circular, eficiente y resiliente.	2022	2025	Santiago de Compostela	X		X			X
22 02	HE D4RUNO FF	Smart implementation of adaptive hybrid solutions in sewage networks for preventing and managing diffuse pollution from urban water runoff	2022	2026	Santander	X					X
22 03	HE CHEERS	Producing novel non-plant biomass feedstocks and bio-based products through upcycling and the cascading use of brewery side-streams	2022	2026	Lleida				X	X	
22 05	HE NINFA	Taking action to prevent and mitigate pollution of groundwater bodies	2022	2026	Los Alcázares		X				X



CLASE 8.^a



0M9067215

Registro	Acrónimo	Nombre	Inicio	Fin	Localización	Líneas de trabajo					
						Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación sostenible	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales
23 01	HE RESURGENCE	Industrial water circularity: reuse, resource recovery and energy efficiency for greener digitized processes	2023	2027	Algeciras				X	X	
24 01	LIFE SALTEAU	Sustainable drinking and irrigation water production from saline alternative water resources	2024	2028	Denia (Centro de Innovación)		X				
24 02	INTERREG GESTEAUR	Gestión Sostenible y digitalizada del Agua en entornos Rurales del espacio SUDOE	2024	2027	Tiñosillos Fonvtiveros				X		X
24 03	HE CIRSEAU	Building a water smart economy and society	2024	2026	Madrid						X
24 04	UNITED CIRCLES	Interconnected efforts from feasibility to finance for industrial-urban symbiosis driven by circularity hubs	2024	2028	Salamanca (Centro de		X		X		
24 05	INTERREG IDIWATER	DESAL + LIVING LAB MAC	2024	2026	Adeje (Centro		X				



Premios y reconocimientos en materia de I+D+i

- **Premio al Mejor Proyecto de Digitalización en los Disruptores Innovation Awards 2024** del diario El Español por el proyecto de digitalización de la red de agua en los municipios españoles de Dénia y Talavera de la Reina.
- **Premio de la Real Academia Galega de Ciencias (RAGC)** a la patente de Aqualia y la Universidad de Santiago de Compostela (USC) que permite extraer estruvita de aguas residuales.
- **Premio de Transferencia de Tecnología «Fernando Calvet Prats»**, por el mismo proyecto, al Grupo de Biotecnología Ambiental (BioGroup) de la Universidad de Santiago de Compostela (USC) y a Aqualia.

7. Personas y cultura

<p>Personas y cultura</p> <p>Renovamos el certificado en Conciliación EFR hasta 2027 promovemos el equilibrio entre la vida profesional y personal de nuestro personal</p>	<p>Creamos la red de talento joven AqualiaYoung conectamos, inspiramos y potenciamos a los jóvenes profesionales de la empresa</p>	<p>III Premios I4U de Innovación Aqualia promovemos la innovación, la creatividad y la investigación en el talento de la compañía</p>	<p>Be Aqualia 360 nuevo proyecto de gestión de las personas y cultura</p>
<p>Formación en Liderazgo Saludable e Inclusivo para responsables de equipos de España</p>	<p>2ª Edición Premios Be Aqualia promovemos las buenas prácticas de salud y bienestar</p>	<p>Red Interna de Talento Femenino AqualiaWomen</p>	<p>Renovamos nuestro compromiso con los 10 principios de la Carta de la Diversidad apostamos por espacios de trabajo diversos e igualitarios</p>



0M9067216

En Aqualia somos personas que trabajamos por el bienestar de las personas. No perdemos de vista esto y, por esa razón, cuidamos a cada una de las que componen la organización tanto en el aspecto profesional como personal. Aspiramos a que quienes trabajan con nosotros puedan prosperar a nivel individual y colectivo. Queremos asegurar empleo estable, de calidad y estimulante en los 18 países en los que estamos presentes.

Tan esencial es la gestión de personas que vertebra la **línea estratégica 3** de nuestro Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026 y se centra en tres objetivos: contribuir a los objetivos de salud integral de los empleados, generar una identidad de organización atractiva y sostenible, y contribuir a la transformación hacia una cultura sostenible de la compañía.

Para avanzar en la transformación cultural de Aqualia, en 2024 hemos comenzado a evolucionar el proyecto Be Aqualia en Be Aqualia 360, una perspectiva más integradora de la gestión de personas, que atenderá las nuevas tendencias y necesidades internas y externas de la compañía.

Be Aqualia abarca siete bloques de acción identificados como **activos de salud** con los que promovemos el cumplimiento de las responsabilidades y objetivos de nuestro equipo, y potenciamos su motivación y las relaciones positivas entre las diferentes áreas.

Be Aqualia						
Calidad de empleo	Liderazgo	Conciliación	Desarrollo profesional	Comunidad	Salud y bienestar	Igualdad y diversidad

Por su parte, con Be Aqualia 360 trabajaremos en cinco líneas: salud integral, calidad del empleo, bienestar corporativo, cultura y talento, comunidad y sostenibilidad.

7.1. Atracción y fidelización de talento

La disponibilidad de profesionales multidisciplinares es, junto con la de herramientas tecnológicas para la excelencia en el servicio al cliente, uno de los aspectos destacados por los equipos de Aqualia.



Para atraer y fidelizar ese talento que sobresale, llevamos a cabo diferentes acciones, siempre desde el respeto a la igualdad de oportunidades y la no discriminación. En 2024 hemos estado presentes en los portales de empleo más relevantes y hemos participado en eventos para el impulso del talento joven y el futuro profesional de estudiantes universitarios:

- **Ferias de empleo para atraer el interés de los futuros profesionales** como el Foro de Empleo y Tecnología de la Universidad Politécnica de Madrid, el Foroempleo 2024, celebrado en el Campus de la Universidad Carlos III de Madrid, o la Feria de empleo talento joven de Oviedo, organizado por la Cámara de Comercio de Asturias (España).
- **Evento “Welcome Talent, el poder de una marca inclusiva”** organizado por MyGwork en el Instituto de Empresa en Madrid, donde diferentes empresas han compartido iniciativas de diversidad e inclusión con estudiantes y profesionales de recursos humanos, con el objetivo de fomentar la atracción de talento y promover la igualdad de oportunidades en el empleo.
- **Colaboración con la red Young Water Professionals (YWP):**
 - **Primer *hackathon* para jóvenes del sector del agua** donde varios miembros de nuestra plantilla compartieron sus conocimientos y su pasión por la búsqueda de soluciones para mejorar aspectos de la gestión del agua.
 - **Proyecto de innovación docente “Más claro agua” con la YWP y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM).** Dentro de la asignatura de Gestión del Agua del Máster Ingeniería Química e Ingeniería Ambiental profesionales jóvenes de la compañía (que pertenecen también a la YWP) fueron invitados a compartir su experiencia profesional a los alumnos. Con ello se busca que conozcan referentes jóvenes del sector y las salidas existentes en el sector del agua.
 - **4º IWA-YWP Spain National Conference 2024, celebrada en Bilbao** para favorecer el intercambio de experiencias y conocimiento entre los jóvenes profesionales del sector, fomentar el *networking* y su promoción personal y profesional.
- **Hemos creado la red de talento joven AqualiaYoung, integrada en el ecosistema Be Aqualia** y diseñada específicamente para conectar, inspirar y potenciar a los jóvenes profesionales de la empresa. Esta red está formada por empleados menores de 35 años con



0M9067217

el fin de compartir conocimiento y fidelizar el talento, y para ello se organizarán formaciones, reuniones y encuentros.

Personal por género y país	2024		
	Hombres	Mujeres	Total
Arabia Saudí	292	19	311
Argelia	53	6	59
Chile	11	-	11
Colombia	770	285	1.056
Egipto	222	4	226
Emiratos Árabes Unidos	415	13	428
España	5.480	1.600	7.079
Estados Unidos de América	164	79	243
Francia	137	53	190
Georgia	2.447	397	2.844
Italia	251	28	279
México	88	18	106
Omán	2	-	2
Perú	3	1	4
Portugal	92	22	114
Qatar	42	3	45
República Checa	742	295	1.037
Rumania	4	-	4
Otros países*	2	1	3
Total	11.216	2.824	14.040

*Panamá, Montenegro, Túnez

Personal por rangos de edad	2024	
	Q	%
Hasta 35 años	2.681	19 %
Entre 35 y 54 años	7.518	54 %
Más de 54 años	3.841	27 %
Total	14.040	100 %

Beneficios para nuestras personas

El equilibrio entre vida personal y laboral, las nuevas formas de trabajo o la flexibilidad son requisitos muy valorados por los empleados, e imprescindibles en la gestión de personas en una



compañía. En Aqualia llevamos tiempo trabajando en esta dirección: implementamos medidas para mejorar la calidad del empleo, la flexibilidad, el apoyo a la familia, el desarrollo personal y profesional y la igualdad de oportunidades de nuestro personal.

Prueba de este compromiso es el hecho de contar con la **Certificación Empresa Familiarmente Responsable (EFR)** desde 2017. Promovida por la Fundación Másfamilia y avalada por Naciones Unidas, esta certificación nos permite establecer un sistema de mejora continua con una serie de medidas para asegurar el bienestar de nuestras personas.

En 2024 la Certificación EFR ha sido renovada de nuevo, y tras la evaluación externa de AENOR, hemos recibido el certificado en conciliación hasta 2027 con la categoría de “Empresa Comprometida C+, que reconoce nuestro empeño en el diseño de estrategias y prácticas para la gestión de la conciliación.

Más allá de esta certificación, nuestros beneficios y medidas de conciliación se comparten con los empleados a través de nuestros canales de comunicación interna: intranet corporativa, tabloneros en centros de trabajo, email, *app* Be Aqualia, entre otros.

Por otro lado, en materia de **compensaciones**, en Aqualia cumplimos con todas las normativas en materia salarial. Garantizamos que las retribuciones y salarios de nuestras personas se adecúen a lo establecido según su puesto de trabajo y desempeño. Para ello, diseñamos una compensación adecuada a través de distintas acciones:

- Revisión exhaustiva de los conceptos y cuantías que corresponden a cada persona trabajadora conforme a lo establecido legalmente por convenio colectivo, acuerdo individual o contrato de trabajo.
- Política de retribución variable por objetivos en función de parámetros de resultados marcados anualmente.

Impulso del desarrollo profesional y personal

El desarrollo tecnológico y la evolución del mercado nos obliga a innovar continuamente y buscar nuevas vías de potenciar el desarrollo profesional de nuestras personas, ya sea en conocimiento técnico, de idiomas o en liderazgo. En este sentido, el Manual de Puestos Tipo es nuestra



0M9067218

referencia para facilitar los procesos de recursos humanos, así como para contribuir al óptimo desarrollo de las personas. Estos manuales nos permiten alinear la formación con los objetivos estratégicos y desarrollar una formación adaptada a los requerimientos de los puestos.

En Aqualia la transmisión de conocimiento es prioritaria. Por ello, desarrollamos formaciones y *webinars* para el personal técnico según las necesidades de su función. Contamos con un catálogo de formación en cursos técnicos y con formadores de los departamentos de ingeniería, producción, innovación y operaciones. Además, impulsamos la acreditación de competencias profesionales, con expertos habilitados en energía, agua, seguridad y medio ambiente. Desde 2017 y hasta la fecha, ya son 310 las personas que han obtenido este certificado.

Además, para acompañar nuestra estrategia de crecimiento y expansión internacional, disponemos de una plataforma donde estudiar los idiomas de los países en los que operamos: inglés, francés portugués, italiano y español.

También la salud emocional forma parte de nuestra propuesta de formación. Así, en 2024 hemos ofrecido cursos sobre temas como el estrés, la productividad y el bienestar mental en los que han participado 754 personas. Y la seguridad y la seguridad siguen siendo imprescindibles, en especial, la prevención de riesgos por exposición al amianto. En 2024 hemos impartido 98.375 horas de formación en seguridad y salud.

No solo el conocimiento técnico es fundamental para progresar como compañía, la cultura y la ética guían la mejor toma de decisiones en una organización. Por ello, en 2024 hemos continuado las formaciones en el **Modelo de Liderazgo de Aqualia** para los mandos, y las sesiones sobre el **Código Ético y de Conducta**, con foco en la formación sobre conflictos de interés.

El Modelo de Liderazgo de Aqualia está basado en tres pilares:

- **Liderazgo participativo** para fomentar el desarrollo de personas y la gestión de equipos.
- **Liderazgo saludable** donde se trabaja cómo desde la posición de mando se puede influir en los riesgos psicosociales y modularlos.
- **Liderazgo inclusivo**, que proporciona herramientas para la toma de decisiones inclusivas.



En 2024 25 mandos de España han participado en las formaciones del **Modelo de Liderazgo de Aqualia**, que incluyeron los módulos de Liderazgo saludable y Liderazgo Inclusivo, ofrecidos por **Affor** y la **Fundación Adecco**, respectivamente.

Además, trabajamos las formaciones en desarrollo de liderazgo y habilidades adaptándonos a los diferentes países. Por ejemplo, el curso de capacitación en asertividad impartido en Tolima (Colombia) y realizado en colaboración con la Universidad del Rosario, forma parte del plan para fortalecer las competencias de liderazgo y mejorar las dinámicas de gestión. Este seminario también abordó temas relativos al clima laboral y la influencia de un liderazgo sólido en un ambiente de trabajo seguro y positivo.

Junto con el Centro de Estudios Universitarios (CEU), hemos desarrollado la segunda edición del **Programa Avanzado de Management Internacional**, para formar a perfiles clave de la compañía en conocimientos avanzados de gestión en entornos internacionales, y en la que han participado una selección de 15 personas que trabajan en **Arabia Saudí, Portugal, Colombia, Francia, Georgia, Italia, Qatar y Emiratos Árabes Unidos**.

Desde nuestra filial Georgian Water and Power (GWP) en **Georgia**, hemos firmado un acuerdo con la agencia de cooperación estadounidense USAID "Empleadores para la Educación Vocacional" para implementar programas de formación profesional —en concreto, sobre suministro de agua y sistemas de alcantarillado— entre nuestro personal. Con una inversión de 475.815 €, esta alianza contribuirá a reducir el desempleo y al desarrollo sostenible del país, y beneficiará a 90 personas entre 2024 y 2025.

En 2024 hemos realizado también formaciones en liderazgo y comunicación de acuerdo con el **Modelo Discovery Insights**. En octubre se realizaron dos sesiones para 35 personas de más de 15 nacionalidades en los proyectos del *clúster* en Arabia Saudí. Esta formación, diseñada para mejorar la comunicación interna y el trabajo en equipo, fue muy bien valorada dada la complejidad de los proyectos y la diversidad de los equipos que trabajan en ellos.

Por otro lado, tiene especial relevancia la **Formación para Portavoces para el Desarrollo de la Influencia y la Persuasión** dirigida a 24 mandos representantes de la producción en **España**. El objetivo de estos cursos es subrayar la voluntad de transparencia con los públicos de interés de la compañía y poner en práctica las técnicas y habilidades necesarias para ejercer de portavoz y



0M9067219

realizar una comunicación persuasiva y eficaz. Además, el programa incluye sesiones sobre la comunicación en redes sociales y cómo comunicar la sostenibilidad.

Finalmente, otro proyecto dirigido a potenciar nuestro talento fueron los **III Premios I4U de Innovación Aqualia**. Un evento interno que promueve la innovación, la creatividad y la investigación en el talento de la compañía para descubrir propuestas susceptibles de ser implementadas en las operaciones y mejorar la calidad, la eficiencia y la sostenibilidad de nuestras actividades. En esta edición participaron profesionales de Portugal, Georgia, República Checa y España con 18 candidaturas enfocadas en mejorar la calidad, eficiencia y sostenibilidad del ciclo integral del agua. El proyecto “Innovación en la Ciberseguridad de Aqualia” ha resultado ganador de entre todas las propuestas presentadas.

Comunicación interna

En 2024 la comunicación interna continuó ganando relevancia en nuestro día a día como herramienta para mantener informadas a todas las personas de Aqualia de nuestras actividades, posicionamiento y otros hechos relevantes. Además, constituye un elemento fundamental de cohesión interna y transmisión de nuestra cultura.

Entre los distintos canales internos, destaca **Be Aqualia**, aplicación móvil destinada a todos los empleados de la compañía, especialmente a aquellos que no disponen de cuenta de correo corporativa. Con esta herramienta logramos una comunicación bidireccional: informamos a los empleados de lo que ocurre en Aqualia y ellos pueden dar su opinión y participar en las encuestas y retos propuestos por la compañía.

Be Aqualia	2024	2023	2022
Personas que conforman la plantilla que tienen descargada la app Be Aqualia	8.685	8.033	7.280

En 2024 se enviaron más de 800 comunicaciones internas a través de distintos formatos: *emailing*, *flash* informativo, *newsletter Aqualia Global News* y *app* corporativa.

En materia de **negociación colectiva** se mantiene la tendencia a la reducción de convenios colectivos de menor ámbito. En España el marco de referencia laboral, VI Convenio Estatal del



Ciclo Integral del Agua, se ha extendido a Extremadura y se suma a otros convenios a los que se ha adherido Aqualia o que han pasado a tener como marco regulado el Convenio Estatal. Asimismo, se han alcanzado acuerdos convencionales de ámbito provincial y autonómico, como es el Convenio Colectivo de Baleares, la actualización convencional en Cataluña. Por otro lado, estamos negociando el convenio de la filial Smvak en República Checa para los años 2025-2027 y otros convenios de menor ámbito de aplicación en negociación en 2024.

Otro foro de diálogo social es la **Carta por la Salud Laboral de Aqualia**: grupo de trabajo entre representantes de los sindicatos mayoritarios y la dirección de la compañía, que aborda las condiciones de salud y bienestar, y la implantación de buenas prácticas a nivel global.

En 2024 hemos tratado temas recurrentes como la evolución de la siniestralidad y el cumplimiento de los objetivos del **Plan Estratégico de Salud y Bienestar**. También hemos presentado los resultados de la evaluación de riesgos psicosociales, los riesgos de seguridad físicos ante situaciones de violencia externa y los medios establecidos para estos casos. Por último, hemos abordado las medidas extraordinarias adoptadas tras los efectos de la DANA y nuevos protocolos para casos de riesgos atmosféricos.

Premios y reconocimientos en materia de empleo, desarrollo y cultura de pertenencia

Reconocimiento de la **Consejería de Familia, Juventud y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid** por nuestra promoción de medidas de conciliación como Empresa Familiarmente Responsable (EFR).



0M9067220

7.2 Un entorno seguro y saludable

Lideramos la promoción de la seguridad y la salud —física y emocional— en la compañía desde un enfoque preventivo e integral. Para ello nuestras guías son el **Sistema de Gestión Integrado** y el **Plan Estratégico del Departamento de Salud y Bienestar 2024-2026**.

Con el objetivo de mejorar continuamente nuestra gestión de la salud y seguridad, estamos certificados bajo la norma ISO 45001, integrada en el Sistema de Gestión Integrado de Aqualia.

Al mismo tiempo, seguimos avanzando en las cuatro líneas de trabajo que vertebran el Plan Estratégico del Departamento de Salud y Bienestar 2024-2026:

Cero daños a los trabajadores	Control de riesgos críticos	Be Aqualia bienestar laboral	Análisis de datos y reporting
Reducir los daños personales, que puedan derivarse de condiciones y actitudes inseguras, tanto en los trabajadores propios como ajenos y terceros.	Mantener un control homogéneo para toda la organización que garantice la seguridad y el cumplimiento de un estándar en relación con los riesgos que consideramos críticos de nuestra actividad.	Mejorar los indicadores de salud física, emocional y de bienestar de la plantilla, y aumentar significativamente la participación en programas de promoción de vida saludable.	Mejorar la gestión, el control y el reporte a través de la implantación de una aplicación global, la redefinición de indicadores proactivos y predictivos, cuadros de mando y objetivos sobre estos.

Cero daños a los trabajadores

Hemos actualizado y estructurado esta línea en cuatro programas: control del absentismo, aprendizaje organizacional, control del desempeño de seguridad y salud de los contratistas e integración de la actividad preventiva. En 2024 hemos puesto el foco en la internacionalización de estos proyectos y en la evaluación de la formación interna con el fin de consolidar la cultura preventiva de la compañía.



Control de riesgos críticos

Esta línea está formada por dos proyectos: los programas de riesgos críticos y los riesgos clave de la compañía. Este último es nuevo y busca concienciar a todos los niveles sobre los riesgos comunes a toda la actividad del ciclo integral del agua, que en ocasiones pueden derivar en accidentes graves.

Be Aqualia, bienestar laboral

En 2024 hemos incrementado el número de iniciativas saludables, entre las que destacan la promoción de la actividad física, nutrición saludable, *webinars* y talleres, participación en actividades deportivas (carreras, marchas, pádel, fútbol, etc.), acuerdos con clínicas de fisioterapia, Días de la Familia con empleados y sus entornos sociales o familiares, etc.

Además, con el apoyo de nuestro *partner* AffortHealth, continuamos ofreciendo programas de salud emocional a los trabajadores y hemos gestionado los riesgos psicosociales en la empresa, afianzando un cambio cultural en la organización a la hora de abordar la salud mental. Entre las medidas implementadas destacan las del *psicopack* de **Be Aqualia**:

- **Psicomet**, herramienta que permite examinar el nivel de bienestar mental y emocional de la persona, y la detección precoz de cualquier problema de salud mental.
- **Programa de Ayuda al Empleado (PAE)**, servicio de asesoramiento psicológico ofrecido por psicólogos expertos para ayudar a los empleados a resolver cualquier posible malestar psicológico y emocional tanto en el ámbito personal como laboral.
- **Prevención de la salud emocional** mediante talleres en directo liderados por psicólogos expertos para conseguir una mayor fortaleza emocional.
- **Procedimiento de gestión de conflictos interpersonales**, herramienta de mediación para la gestión y resolución de conflictos surgidos en el ámbito laboral.

Asimismo, en España hemos realizado la segunda **Evaluación de Riesgos Psicosociales** a través de la herramienta MentallyPro®, que nos permite clasificar los resultados por actividad económica, cruzar los datos con otras variables y clasificarlos en función de las prioridades de



0M9067221

intervención de la compañía. Estos resultados nos guiarán en la toma de decisiones que mejoren el bienestar y el cuidado de la salud en el entorno laboral.

Junto con esta evaluación de riesgos psicosociales, hemos medido el estado de salud psicoemocional de la plantilla con el uso de la Escala de Goldberg y hemos administrado un cuestionario de violencia laboral. Todo ello hace que esta evaluación sea integral y sus resultados nos ayuden a priorizar nuestras intervenciones de forma integral. Además, estamos trabajando para extender esta metodología a otros países.

Análisis de datos y reporting

En 2024 hemos seguido implementando el nuevo software para la gestión global de la seguridad y la salud. Al recoger más opiniones sobre su uso, hemos podido desarrollar mejoras en cuanto a la autonomía, facilidad de uso y mayor detalle de la información. Con estos cambios el software ha ido llegando a otros países y se espera que en 2025 todos los proyectos utilicen la misma herramienta. Gracias a ello, podremos homogeneizar la gestión en aspectos clave como el reporte e investigación de accidentes, las inspecciones de seguridad, la identificación y ejecución de acciones correctivas, etc.

II Premios Be Aqualia: buenas prácticas de salud y bienestar

La segunda edición de estos premios sirvió para reconocer a quienes que se involucran y sobresalen en la mejora de la vida del resto de personas que trabajan en Aqualia y de las comunidades donde operamos. Su ejemplo nos ayuda a recabar buenas prácticas y a inspirar al resto de la organización.

En esta edición los premios se organizaron en tres categorías:

- Premio en Prevención de Riesgos Laborales, con 22 candidaturas
- Premio en Promoción de la Salud y el Bienestar, con cinco candidaturas
- Premio a la Trayectoria Personal, con tres candidaturas

Premios y reconocimientos en materia de seguridad, bienestar y salud



Finalistas de los **II Premios impULSO Salud Cardiovascular**, en la categoría de gran empresa, otorgados por la Fundación Española del Corazón (FEC), por nuestra labor en la concienciación y prevención de enfermedades cardiovasculares a través del **Proyecto BeFit** que promueve hábitos de vida saludables entre nuestro personal.

En **Emiratos Árabes Unidos** hemos sido reconocidos en el certamen **TAQA-WS HSE FORUM 2024** con los siguientes galardones:

- HSE Good Achievement Award
- HSE Individual Award: Mr. Shamal “Senior HSE Engineer”.

Reconocimiento como **Espacio Cerebro Protegido** por la Fundación Freno al Ictus, capacitando a 123 empleados de las oficinas de atención al cliente de Lleida, Oviedo y Jerez de la Frontera (España) en la identificación y respuesta efectiva ante casos de ictus.

OSWS, nuestra filial omaní que gestiona las infraestructuras hídricas del puerto de Sohar y su zona industrial en Omán, ha sido galardonada con dos prestigiosos premios internacionales de salud y seguridad: el **British Safety Council International Safety Awards** y el **The RoSPA Health and Safety Award**.

Be Aqualia como "caso de éxito" en los **'Perk Talks' de Vitaance**, una plataforma dedicada a la gestión de programas de bienestar en las empresas.

7.3 Una organización diversa e inclusiva

Nuestra cultura no es solo transformadora y saludable, también es diversa e inclusiva. Hemos conseguido crear espacios de respeto, inclusivos, igualitarios y libres de sesgos. Y no queremos conformarnos: con el **Protocolo de Diversidad e Inclusión**, y la coordinación del **Comité de Diversidad** seguimos avanzando hacia la compañía que queremos ser.

El Protocolo de Diversidad, Equidad e Inclusión asienta nuestra responsabilidad en la construcción de ecosistemas de trabajo que faciliten la relación entre personas distintas y en entornos cada vez más heterogéneos. Y es que Aqualia refleja la realidad de la sociedad en la que opera, un contexto cada vez más diverso con personas de diferentes habilidades y capacidades,



0M9067222

con particularidades culturales y sociales que enriquecen a una organización global como la nuestra.

Todas nuestras filiales, con obligación normativa, cuentan con planes de igualdad acordados con los agentes sociales. En 2024 hemos ejecutado los compromisos adquiridos en el **III Plan de Igualdad**, firmado en octubre de 2021 para el periodo 2021-2025. De esta manera hemos renovado nuestro compromiso con la igualdad de género (ODS 5) y la reducción de las desigualdades (ODS 10).

En cuanto a la gobernanza de la diversidad, la equidad y la inclusión, en 2024 el Comité de Diversidad ha analizado asuntos y proyectos relacionados con la diversidad e implementado el **Plan de Acción de Diversidad, Equidad e Inclusión**, donde se detallan todas las acciones planificadas para seguir progresando en una cultura inclusiva y libre de sesgos.

Acciones por la diversidad

Como empresa firmante de la [Carta de la Diversidad](#), fomentamos los principios de igualdad, diversidad e inclusión en el ámbito laboral a través de esta iniciativa y otras como la red de mujeres AqualiaWomen, el sello Empowering Women's Talent, la certificación Diversity Leading Company, las campañas de igualdad y contra la violencia de género, AqualiaContigo, así como la formación y concienciación en diversidad, equidad e inclusión.

Además de renovar el compromiso de la Carta de la Diversidad en 2024, mantenemos la adhesión a la alianza **#CEOPorLaDiversidad**, iniciativa liderada por la **Fundación Adecco** y la **Fundación CEOE (Confederación Española de Organizaciones Empresariales)**, para unir a las empresas y a las personas que las dirigen en torno a los valores de diversidad, equidad e inclusión.

También tenemos un acuerdo con la **Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI)**, ecosistema de empresas y profesionales en España que trabaja para fomentar entornos laborales seguros y respetuosos con todas las personas, independientemente de su identidad, expresión de género u orientación sexual. A través de REDI, hemos realizado sesiones de sensibilización sobre diversidad e inclusión a toda la plantilla con el objetivo de concienciar



sobre los beneficios de impulsar entornos laborales más respetuosos e inclusivos, y mostrar las barreras profesionales que pueden encontrar las personas LGBTI+ en la empresa.

Otro acuerdo, esta vez con **MyGWork**, plataforma global de reclutamiento y redes para personas LGBTI+, nos ayuda a atraer el talento más diverso entre profesionales, graduados y organizaciones que trabajan para promover la diversidad y la inclusión en el trabajo. De la mano de esta plataforma participamos en su foro **Work Pride** para impulsar el empleo de las personas LGBTI+ y compartimos “Cómo es un *networking* diverso, abierto e inclusivo” en la compañía.

Asimismo, en 2024 hemos organizado una sesión para directores de delegación en la que hemos incidido en la importancia de un liderazgo inclusivo y en el impacto positivo de la diversidad en el negocio.

También en el ámbito formativo, hemos impartido cursos sobre violencia sexual, DE&I LGBTI+, lenguaje inclusivo, sesgos inconscientes y ciclos de violencia de género. Y con motivo del **Día del Orgullo**, hemos desarrollado una campaña con la participación de las personas trabajadoras de las sedes de Madrid.

Acciones para la igualdad de género

Aqualiawomen. En 2024 50 mujeres integraban esta red interna de talento femenino, que facilita procesos de *coaching*, formación y *networking* profesional.

Programa de Cross Mentoring. Forma parte del **Empowering Women’s Talent (EWT)** que combina parejas de mentor/a y mentorizado/a de distintas empresas, y en el que en 2024 han participado dos mentorizados y dos mentores de Aqualia.

Networking y Speed Mentoring. Iniciativa promovida por la organización Womenalia para incentivar las vocaciones STEM (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas, en inglés) entre las jóvenes. Para ello el evento propicia el contacto entre estudiantes preuniversitarias e ingenieras destacadas del mundo empresarial.

Formación Hablemos de Igualdad. Obligatorio para las nuevas incorporaciones, este curso promueve la igualdad de oportunidades en el lugar de trabajo, el rechazo a la discriminación



0M9067223

directa ni indirecta por razón de género, raza, edad, nacionalidad, religión, orientación sexual, discapacidad, etc.

Colaboración con el Programa Empleo Mujer de la Fundación Adecco, que impulsa el empleo de las mujeres en riesgo de exclusión social. En 2024 hemos participado —gracias a nuestro personal voluntario— en la organización de un Ropero Solidario para que las mujeres participantes dispongan de ropa adecuada para presentarse a una entrevista de trabajo. Con la Fundación Adecco también hemos contribuido en la elaboración del XI Informe #EmpleoParaTodas.

Alianza con el Ministerio de Igualdad (delegación del gobierno contra la violencia de género) para promover la sensibilización y concienciación social contra la violencia de género en el marco de la iniciativa **Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género** firmado en noviembre de 2022 (España).

Campañas de concienciación. En fechas clave lanzamos iniciativas de concienciación y sensibilización en distintas localidades con la colaboración de la plantilla y mantenemos alianzas para trabajar en la igualdad de género.

- Campaña por el **Día Internacional de la Mujer** con el lema “**Invierte en diversidad, el mayor activo para acelerar el progreso**”. Bajo el llamamiento de la ONU, invitamos a compartir en www.aqualiaigualdad.com una imagen con el símbolo X de la multiplicación, como representación de los logros conseguidos en el camino hacia la igualdad real.

Por el **Día Contra la Violencia de Género**, campaña “**Ante la violencia de género, tenlo claro**”: en www.aqualiacontigo.com pedimos que las personas compartiesen una foto para mostrar su apoyo. Además, se desarrollaron numerosas acciones en los municipios de España y Colombia, y una jornada de sensibilización impartida por un técnico del punto violeta del Ministerio de Igualdad y personas de la Fundación Adecco que trabajan en sensibilización contra la violencia de género.



Acciones para la inclusión

En España cumplimos con la normativa en materia de personal con discapacidad en su totalidad: mantenemos el 2 % exigido de personal con discapacidad en las empresas que superan las 50 personas, a través de las correspondientes medidas alternativas.

También en España mantenemos el convenio de colaboración con la **Fundación Síndrome de Down** y con **FSC Inserta de la Once**, y seguimos desarrollando con la **Fundación Adecco** el **Plan Familia** dirigido a hijos/as de empleados con una discapacidad certificada mayor o igual al 33 %.

Hemos celebrado este año, junto a la **Fundación Adecco**, una serie de actividades centradas en las personas con distintas capacidades. Las más populares han sido las jornadas de voluntariado corporativo, celebradas en las sedes de las Tablas y Federico Salmón (Madrid), Kansas City (Sevilla) y Balmes (Barcelona), en las que han colaborado personas voluntarias de Aqualia junto con personas con discapacidad del Proyecto Cantera de Talentos para hacer un taller de adornos navideños.

Además, con motivo del **Día Internacional de las personas con discapacidad**, hemos desarrollado un plan de acciones en diferentes centros de trabajo, como el juego de pistas *¿Quién mató a la diversidad?*, un taller de decoración de galletas con personas discapacitadas de la Fundación Cantera de Talento, y una jornada con Pablo Pineda, primer diplomado europeo con síndrome de Down y embajador de Fundación Adecco.

El compromiso y el respeto a las **personas mayores** es otro de nuestros principios inquebrantables. Nos lleva a impulsar iniciativas globales y a apoyar las comunidades más vulnerables en los países donde prestamos servicios.

En Riohacha (Colombia) apoyamos la “Celebración del Adulto Mayor”, un evento con música y bailes que reúne a más de 300 personas de diversas comunidades, incluyendo indígenas y afrodescendientes.

En República Checa, el personal de nuestra filial SmVak visita regularmente centros de mayores como la residencia Na Výminku en Ostrava, donde conversan con los residentes y promueven el uso responsable del agua.



0M9067224

En Georgia, nuestra filial GWP cubre la factura del agua para hogares de ancianos vulnerables, asegurando acceso a agua potable de alta calidad. Esta acción también se extiende a hogares infantiles en Tiflis.

Premios y reconocimientos en materia de diversidad equidad e inclusión

Renovación del sello **Empowering Women's Talent (EWT)**, de la revista especializada en recursos humanos **Equipos & Talento** por nuestro compromiso frente al desarrollo del liderazgo femenino.

Distintivo Igualdad en la Empresa (DIE), prorrogado hasta 2028, como reconocimiento del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad de España a nuestro compromiso con la diversidad e igualdad entre hombres y mujeres.

El servicio de Riohacha (Colombia) ha recibido el reconocimiento del Ministerio de Trabajo por su participación en la **Estrategia de Inclusión Laboral de Colombia**, para personas con dificultades de inserción laboral en La Guajira Ya son 1.800 personas las que han recibido una oportunidad laboral en diferentes empresas de todo el país gracias a esta iniciativa.

Reconocimiento por tercer año consecutivo de **Equipos y talento**, medio de referencia en recursos humanos en España, como una de las 70 empresas líderes en diversidad, con el sello **Diversity Leading Company**, con una puntuación superior a la del año anterior (644 frente a 600). Selección en el **TOP 50 empresas de España con mejores prácticas en diversidad e inclusión** en el **DEI Summit 2024**, organizado en Madrid por **Intrama Consultoría**.

8. Comunicación y Marketing

En un mundo cada vez más dominado por la incertidumbre y la confluencia de grandes retos sociales y ambientales, las empresas deben buscar con más determinación aun la creación de **impacto positivo**. Y esto pasa por mantener modelos de negocio que por sí mismos ya contribuyan al desarrollo de sus comunidades. Es nuestro caso en Aqualia, ya que aportamos soluciones a las necesidades de acceso a un recurso imprescindible para la vida, el progreso social y la dinamización económica. Nuestra actividad marca la diferencia en muchos territorios,



en los que antes de nuestra entrada en el mercado el abastecimiento de agua y el saneamiento no estaban garantizados en todo momento ni todas las poblaciones.

Además de este impacto directo en el bienestar de las personas y del entorno a través de nuestra actividad, como operador internacional tenemos la responsabilidad de llevar al máximo nuestro compromiso con un futuro más próspero, justo e inclusivo. Por eso tejemos alianzas en los diferentes territorios y potenciamos la inversión social en beneficio de los grupos de interés con los que nos relacionamos.

La relación con nuestros grupos de interés nos permite obtener un conocimiento profundo del impacto de nuestra gestión, y nos ayuda a garantizar que nuestra toma de decisiones se mantiene siempre alineada con las expectativas de estos.

En Aqualia, como operadores de un servicio público esencial, apostamos por mantener una comunicación con nuestros grupos de interés basada en la escucha activa y el diálogo en torno a sus principales demandas y nuestros compromisos.

Para ello establecemos una hoja de ruta de acuerdo con sus prioridades y los principales canales de comunicación abiertos con cada uno de ellos. Además, con el objetivo de reforzar nuestra contribución a la Agenda 2030, hemos difundido un manual de comunicación en sostenibilidad para empleados y público general.

Comunicación digital

79.360 suscriptores en todas nuestras redes

En 2024 recibimos 2.300.000 visitas a la web de Aqualia (1.172.827 en 2023). Además, tenemos presencia en las principales redes sociales:

- En **YouTube**, contamos con 4.204 suscriptores (3.600 en 2023) y **181.914** visualizaciones anuales (237.126 en 2023).
- 8.096 seguidores en **X** (7.650 en 2023).
- 71.528 seguidores en **LinkedIn** (50.270 en 2023).
- 3.371 seguidores en el perfil de **Instagram** (2.270 en 2023).



0M9067225

8.1 Alianzas público-privadas para garantizar el acceso al agua

Como empresa referente del sector del agua, contamos con la legitimidad social para liderar proyectos de colaboración público-privada. Estas alianzas estratégicas ponen en valor los beneficios que tienen las concesiones en el sector del agua tanto para la Administración como para los ciudadanos.

Cooperamos con diferentes instituciones, organismos y asociaciones en materia de organización, dirección y desarrollo de proyectos para transformar las ciudades en espacios inteligentes y sostenibles. Así, en los distintos países en los que operamos nos convertimos en un aliado estratégico en la gestión del agua y la consistencia de estos contratos permite mantener las relaciones comerciales a pesar de las circunstancias político-económicas.

Impulsamos la buena gobernanza del agua a través de StepbyWater

Por quinto año consecutivo, mantenemos el liderazgo —como socio fundador y con la presidencia de nuestro CEO— en la **Alianza StepbyWater** para el desarrollo de sus objetivos fundacionales. Esta alianza pionera en Europa aglutina, propicia e impulsa un marco de alianzas e iniciativas clave a nivel supranacional, incluyendo la Agenda 2030, el Decenio de Acción para el Agua y los Acuerdos de las Cumbres por el Clima, dentro de un marco de alianzas integradas y transversales. En el marco de esta alianza, en 2024 se desarrollaron las siguientes actividades:

- **Adhesión del Ayuntamiento de Almería a ‘StepbyWater’**, alianza multisectorial presidida por Aqualia y conformada por organizaciones públicas y privadas y la sociedad civil.
- **Evento en colaboración con el Ayuntamiento de Almería, Resilientes: EU BLUE SUMMIT StepbyWater**. Encuentro Internacional por el agua, en el marco de la celebración del Sun&Blue Congress.
- **Sesión de trabajo entre la secretaria general de la Federación Andaluza de Municipios y Provincias (FAMP), Yolanda Sáez, y la alianza Stepbywater** para abordar la gestión, la innovación y la digitalización de un recurso cada vez más limitado por las sequías.



- **Participación en el Talent Land España**, con foco en la regeneración y el concepto emergente de “economía azul”.

Proyectos y alianzas con terceros para garantizar el acceso al agua

En España mantenemos desde 2015 con un convenio de colaboración con Cáritas, por el que bonificamos todo el consumo de agua en todas sus instalaciones allí donde prestamos servicio: 152 centros en 44 localidades. Hasta la fecha, gracias a este convenio, se ha garantizado el acceso al agua a cualquier persona en situación de vulnerabilidad y se han bonificado más de 466.788 euros (68.844 euros en 2024 y más de 20.000 personas beneficiadas).

En 2024 hemos iniciado un convenio de colaboración con Cruz Roja España en el proyecto “Cruz Roja te escucha”, para ayudar a las personas con problemas de salud mental, y por el que donamos a la entidad un euro por cada cliente que pasa a factura electrónica. En 2024 se han recaudado 32.800 € para este proyecto.

Además, en colaboración con la **Universidad de Huelva (UHU)**, garantizamos el acceso al agua a 600 habitantes de la **aldea senegalesa de Nandoumari**, ubicada en la Comuna de Dindefel, una comunidad agroganadera con difícil acceso y limitado suministro eléctrico y de agua. Este proyecto busca mejorar la soberanía alimentaria y diversificar los ingresos de la población hacia la agricultura y el turismo. Para ello, financiamos un sondeo hidráulico profundo con sistema de bombeo eléctrico accionado por paneles solares para abastecer agua a la comunidad. Gracias a esta intervención, han mejorado la alimentación y la salubridad de los habitantes de la aldea.

En Italia hemos desarrollado trabajos de activación de dos pozos de agua que garantizarán nuevos recursos hídricos para los habitantes de la **región siciliana de Caltanissetta**, donde operamos, ya que compensará el escaso caudal del embalse de Ancipa. Además de los dos pozos, se han construido aproximadamente 400 metros de nueva canalización, necesarios para transportar el agua adicional.

Por su parte, en **Georgia** mantenemos desde hace años acuerdos de colaboración para garantizar el acceso al agua a **residencias de ancianos y hogares infantiles** como parte de



0M9067226

nuestro compromiso de responsabilidad social. Con el objetivo de ayudar a estas personas, en 2024 se han firmado acuerdos de colaboración con 13 nuevos hogares sociales.

Por último, el Proyecto de Mejora Integral de la Gestión (MIG) alcanza su primer hito con la mejora del abastecimiento a 12.000 hogares en **Cabo San Lucas (México)**. Este proyecto, adjudicado en 2021, supone la prestación de un servicio de agua potable continuo y el aumento de eficiencia del sistema de abastecimiento para más de 200.000 habitantes del municipio, a la vez que beneficia a la población local con más de 100 empleos directos.

Fondos solidarios para familias en colaboración con instituciones públicas

Desde Aqualia colaboramos con los ayuntamientos para la creación de fondos solidarios que contribuyan a garantizar el acceso al agua potable y saneamiento a familias que no puedan hacerse cargo del pago de la factura. Con ellos se da cobertura puntual a personas que se encuentran en una grave situación económica.

En 2024 hemos mantenido y renovado convenios con varios ayuntamientos españoles: Rota y Arcos en Cádiz, Nerja en Málaga, Jaén y Torredonjimeno en Jaén, Albal, en Valencia, en Alicante con Novelda y Alcoi; en Murcia con Mazarrón y San Pedro del Pinatar, y en Girona, con Llagostera.

8.2 Comunicación estratégica

La comunicación es una palanca clave para hacer llegar a los grupos de interés nuestros objetivos y prioridades en la gestión integral del agua. Y como tal forma parte del Plan Estratégico de Sostenibilidad en una línea estratégica transversal.

A través de nuestro **Plan de Comunicación** buscamos posicionar nuestro liderazgo como empresa especializada en este sector, creamos alianzas y promovemos eventos especializados. También nos permite comunicar el valor real que aportamos desde varias perspectivas: social, como compañía comprometida con un consumo sostenible, digital y responsable, y como empleadora de futuros profesionales.

En este sentido, algunas de las **acciones más destacadas en 2024** fueron:



Desarrollo de nuestras redes sociales en Colombia con el objetivo de acercar la comunicación a los ciudadanos. El servicio de Aqualia en Villa del Rosario (Norte de Santander, Colombia) ha presentado un nuevo espacio para fortalecer el diálogo entre la comunidad y la empresa. El proyecto incluye reuniones periódicas con los presidentes de las Juntas de Acción Comunal (JAC), y acciones de sensibilización y concienciación en torno a la sostenibilidad y el rol de Aqualia.

- **Desarrollo de Plan de comunicación en Arabia Saudí.** Las líneas esenciales de posicionamiento son la digitalización y la sostenibilidad, el “clientecentrismo”, la transferencia de conocimiento y el desarrollo de talento local.
- **Renovación del Portal Información al ciudadano (exigencia de la nueva Directiva 2020/2084),** con nuevos procedimientos para asegurar no solo la aptitud del agua, sino también el acceso de los ciudadanos a una mayor información sobre este recurso. En total en 2024 hemos publicado 424 portales.
- **Nueva herramienta de comunicación para los usuarios Ostrava (República Checa).** Mapa interactivo de la región de Moravia-Silesia, donde operamos, con información sobre la calidad del agua.
- **Campañas especiales de comunicación** en Almería sobre la promoción de agua desalada y en Jerez de la Frontera por el cambio de tarifas, con el mensaje clave del consumo de agua de grifo y la importancia de un uso responsable.
- **Gestión de crisis por el corte de tubería en Tbilisi (Georgia).** El equipo de comunicación ha mantenido informada a la ciudadanía acerca del alcance de la avería, el plan de restauración y la evolución diaria de los trabajos. Se han realizado reportajes, entrevistas y notas de prensa diarias para dar cuenta de la evolución de los trabajos y una estimación actualizada de la finalización de la reparación.
- **“Campaña Golpe de Calor”, campaña de concienciación y sensibilización para el uso de las medidas protectoras contra el golpe de calor para trabajadores de calle (Omán).** A través de OSWS, la sociedad mixta omaní integrada por Aqualia y la empresa pública Majis, hemos realizado una campaña que incluía una charla de concienciación sobre la seguridad



0M9067227

ante el calor extremo, distribución de Elementos de Protección Individual (EPIs) especiales y electrolitos para ayudar a los empleados a mantenerse hidratados.

- **Campaña de consumo responsable en Caltanissetta (Italia) en un contexto de severa sequía.** La campaña promovía el uso responsable del agua e incluía consejos útiles para optimizar el consumo y sensibilizar a los usuarios acerca del cuidado del agua.

8.3 Sensibilización ambiental

La comunicación y la concienciación son dos herramientas fundamentales para trasladar a la sociedad la importancia de una gestión sostenible del ciclo de agua. Cada campaña de comunicación y acción educativa constituyen una oportunidad para recordar la premisa que nos guía: la importancia de cuidar un recurso esencial para el futuro del planeta y el bienestar de todas las personas que lo habitan.

8.4 Eventos

Nuestra participación en eventos sectoriales para compartir conocimientos, nuevas tecnologías y buenas prácticas en la gestión del ciclo integral del agua nos permite enriquecer los procesos y procedimientos de la compañía desde el diseño hasta la implementación y realización de proyectos.

De entre las actividades y eventos en los que participamos en 2024, podemos destacar los siguientes:

Evento Carrefour de l'Eau – Rennes (Francia). En el principal evento francés de la gestión del agua urbana presentamos nuestra gestión eficiente y conexión local. En este país prestamos servicio a más de 900.000 ciudadanos y nos estamos consolidando como el cuarto operador de Francia con contratos en las regiones de Île de France, Eure et Loire y Bretaña.



Jornada “Caminos hacia la Sostenibilidad en Ibiza y Formentera” (España). Participamos en la mesa redonda central de la jornada celebrada en el Club Diario de Ibiza, dedicada a las infraestructuras sostenibles.

8º Premio de Periodismo de Aqualia en España y Colombia. Desde su primera edición, en 2016, el certamen periodístico de Aqualia se ha convertido en un referente para el tratamiento de la gestión del agua en los medios. Así lo evidencian tanto las crecientes cifras de participación como la calidad cada vez mayor de las candidaturas. Esta octava edición ha batido un récord de participación con 106 trabajos presentados.

Cátedra del Agua de la Universidad de Almería (España). Con motivo del Día Mundial del Agua, la Cátedra Aqualia del Ciclo Integral del Agua ha organizado una jornada técnica de libre inscripción. Las ponencias se han enfocado en temas de plena actualidad dada la actual situación de sequía: la desalación y la regeneración de aguas residuales. Además, se realizó la cuarta edición del Curso de Verano Cátedra Aqualia con el foco en las nuevas directivas que legislan la calidad del agua.

III Foro Económico de Castilla-La Mancha organizado por El Español y El Digital CLM en Toledo (España). Nuestro CEO, Santiago Lafuente, habló acerca de la sostenibilidad aplicada al sector del agua, que, junto con el uso de tecnología para reducir el agua no registrada y la financiación de los servicios, es clave para garantizar el servicio de agua urbana.

Semana del Tratamiento del Agua organizada por iAgua (España). Fuimos patrocinadores de un evento centrado en la nueva directiva de tratamiento de aguas residuales urbanas.

Saudi Water Forum (Arabia Saudi). Presentamos varios casos de éxito y buenas prácticas en los contratos que gestionamos en este evento de referencia del sector del agua en este país.

Global Water Summit, organizado por el grupo de medios GWI. Participamos en ponencias y paneles relevantes en el evento por excelencia de la gestión del agua. Además, SmVak entró en la red **Leading Utilities of The World**, la red global integrada por las principales empresas de servicios de agua y saneamiento del mundo, y en la que nuestra filial es la primera compañía checa.



0M9067228

Jornadas sobre el PERTE en Avilés (Asturias, España). Hemos estado presentes en unas jornadas nacionales que han reunido a representantes y expertos de las administraciones públicas y de las sociedades y empresas relacionadas con la gestión del agua de todas las comunidades.

XXXVII Jornadas Técnicas de AEAS (Castellón, España). Hemos presentado nuestra gestión digital, eficiente e integrada en este evento organizado por la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento (AEAS). En nuestro stand compartimos el potencial tecnológico y las últimas mejoras de Aqualia Live, y en varias ponencias expusimos los proyectos más punteros en distintas áreas de la compañía.

Congreso IDRA World Congress- Abu Dhabi (Emirato Árabes Unidos). Participamos del evento mundial más reconocido que organiza la Asociación Internacional de Desalación y Reutilización.

El agua, elemento clave en el festival gastronómico "D*na" de Denia (Alicante, España). Un año más hemos creado el "Espacio Aqualia", un lugar donde se llevan a cabo los mejores *showcookings* y talleres en directo. Además, hemos ofrecido agua a los asistentes para poner en valor todo el trabajo que hay detrás de abrir el grifo y disponer de agua potable.

3ª Edición de la Comunidad de Práctica AGUA ↔ ENERGÍA en Salamanca (España). Durante la jornada profesionales expertos debatieron sobre los retos y oportunidades en torno al ciclo del agua y la apuesta por el biometano y el hidrógeno verde para materializar la transición ecológica del sector. El encuentro es fruto de la colaboración de los proyectos de investigación Eclosion, Ultimate y Rewaise en los que participamos. Cofinanciados por el programa Horizonte 2020 de la Unión Europea y el CDTI, busca compartir conocimiento y generar alianzas para alcanzar un futuro sostenible.

67ª Edición Feria Internacional de Muestras de Asturias-FIDMA (España). Presentes en el pabellón dedicado al ciclo integral del agua, que ha alcanzado un récord con cerca de 81.500 visitas en las dos semanas del evento. Los contenidos del espacio Aqualia han permitido resaltar la importancia del agua, su disponibilidad y el uso responsable de este recurso. Hemos presentado tres proyectos de i+D: **Deep Purple** (para mostrar cómo las depuradoras pueden convertirse en biofactorías), **SEA4Value + REWAISE** (para hacer la desalación más sostenible,



extrayendo minerales y metales a partir del agua de mar) y **ELAN** (permite obtener un agua limpia disminuyendo los gastos económicos y energéticos en el tratamiento de depuración).

Evento UNESCO “Hacia una desalinización sostenible y asequible en la región árabe” (Egipto). Hemos abordado temas de investigación de vanguardia en el ámbito de la desalinización, así como de reducción de los costos operativos a través de la mejora de los componentes de las plantas (membranas de ósmosis inversa, bombas de proceso, etc.) y la ampliación del uso de la energía renovable

Desde Georgian Water and Power (GWP), nuestra filial en Georgia, participamos en un importante foro económico organizado por **Business Insider Georgia**, al que acuden representantes de la administración y de grandes empresas georgianas. En esta edición el tema principal fue "**Abastecimiento de agua: oportunidades y desafíos**".

Otros eventos en los que participamos:

- **IWA Digital Water Summit**, evento referente en digitalización del sector hídrico global celebrado en Bilbao, (España).
- **XXVI Congreso Sectorial ANDESCO**, principal evento de servicios públicos de Colombia.
- **Jornadas AEDyR**, jornadas que abordan los desafíos del agua y la energía en Colombia.
- **Convención y Expo ANEAS 2024**, evento más importante en Latinoamérica en materia de agua y saneamiento, celebrado en México.

8.5 Compromiso glocal

Reconocemos la importancia de nuestra responsabilidad social y contribuimos a proyectos que generan un impacto positivo en las comunidades en las que operamos. El agua es fundamental para el desarrollo y puede ser un motor de cambio para impulsar una sociedad más justa.

Además de ofrecer soluciones para garantizar el acceso al agua en todos los países, promovemos acciones que generen un impacto positivo en las comunidades y en las personas que las habitan. Y lo hacemos en cada territorio —gran municipio o pequeño pueblo— a través de alianzas con el tejido social y cultura que dinamiza estos entornos.



0M9067229

Ejes de acción de nuestros programas e iniciativas con las comunidades			
Social	Ambiente	Cultura	Deporte

Inversión social por eje	2024	
	€	%
DEPORTIVO	428.186	8%
IMAGEN, COMUNICACIÓN Y DIÁLOGO GRUPOS DE INTERÉS	4.218.239	76%
SENSIBILIZACIÓN, EDUCACIÓN AMBIENTAL	201.011	4%
CULTURA	459.572	8%
SOCIAL	257.384	5%
Total	5.564.393	100%

Algunas de las iniciativas llevadas a cabo en cada eje durante 2024 fueron las siguientes:

Social

Trabajamos de manera articulada con el Ejército Nacional de Colombia en la distribución de agua para paliar la escasez provocada por "El Niño" en el departamento de La Guajira. En 2024, hemos hecho entrega de 42.000 litros de agua en el barrio Bello Sur de Riohacha, donde gran parte de sus habitantes tienen dificultades de abastecimiento por redes de distribución debido a las condiciones topográficas del sector.

Vientos de casi 130 km/h, fuertes lluvias y marejadas llegaron en la segunda semana de julio a la zona de Houston donde nuestra empresa, MDS (Municipal District Services), presta servicio a 350.000 habitantes. Las labores de prevención y la rápida actuación posterior de nuestros equipos lograron restablecer los servicios en tiempo récord, a pesar de los cortes de energía que afectaron a más de 2,7 millones de personas.

Por segundo año hemos colaborado con la organización **Best Buddies Colombia, dedicada a ofrecer formación a personas con discapacidad intelectual.** Con la campaña realizada en Navidad se ha facilitado la empleabilidad de XX personas gracias a la formación proporcionada.



Desde el servicio de Jaén colaboramos con la Asociación Jienense de Atención a Personas con Parálisis Cerebral (ASPACE), en la creación del calendario anual que edita esta entidad sin ánimo de lucro. De la venta de este calendario se obtienen fondos que permiten que la asociación siga prestando sus servicios.

El **Servicio de Empleo del Ministerio del Trabajo colombiano**, dentro de su política de inclusión laboral para víctimas del conflicto armado y otras poblaciones, ha reconocido el compromiso del servicio de Aqualia en Riohacha (La Guajira), que ha colaborado con acciones para mitigar las barreras laborales en segmentos poblacionales que no tienen fácil acceso al trabajo.

Lanzamos un año más la plataforma educativa donde desarrollamos nuestro tradicional concurso digital y en el que recibimos más de 9.000 trabajos y brindamos más de 5.300 horas de formación. El proyecto educativo **Aquaventura** ha formado a cerca de 300.000 escolares desde su puesta en marcha en 2002. La misión principal de este proyecto es educar desde la infancia para lograr que la sociedad futura adquiera mayor sensibilidad y conciencia sobre la importancia de cuidar del medioambiente y del gran valor que supone una gestión eficiente del ciclo integral del agua.

Caltaqua, la filial de Aqualia que opera en la provincia siciliana de Caltanissetta, ha elaborado una interesante herramienta educativa con la intención de concienciar a niños y jóvenes y, a través de ellos, a la sociedad en su conjunto, de la importancia del correcto uso del abastecimiento y el saneamiento de agua. El "Cuaderno Educativo Aqualia" explica, de manera sencilla y lúdica, el proceso que sigue el agua desde que se capta hasta que se devuelve al medio natural.

Donación a la asociación Pablo Ugarte dedicada a la investigación del cáncer infantil. A través de las mujeres que están desarrollando durante este año el programa de formación para mujeres de alto potencial, realizamos una donación y promocionamos una carrera que realiza la asociación en Colmenar Viejo, Madrid.

En República Checa la calidad del agua potable en las áreas abastecidas por nuestra filial checa SmVak, no se vio afectada por las **inundaciones extremas de Ostrava**. La eficaz respuesta a esta situación de crisis ha permitido no sólo minimizar el impacto de nuestra propia actividad para el



0M9067230

medioambiente, sino también asumir en nuestras instalaciones agua residual y otros compuestos provenientes de instalaciones que quedaron fuera de servicio durante el episodio.

En Estados Unidos, frente a los enormes destrozos producidos por el huracán Beryl, nuestro equipo de MDS consiguió restablecer los servicios de agua en 48 horas en Houston donde prestamos servicio a 350.000 habitantes.

En República Checa cientos de alumnos de las escuelas primarias de Silesia han participado en la 18ª edición de la "Feria de la Química y otras Ciencias", organizado por la Sociedad Checa de Química y la Universidad de Ostrava.

Nos sumamos a la campaña, "**¡Dales una segunda vida a tus zapatillas, márcale un gol a la desigualdad!**", de la organización, Fútbol para la Igualdad, que busca dar una nueva oportunidad a las zapatillas, deportivas, y llevarlas a comunidades desfavorecidas en Río de Janeiro, Brasil. Nuestra oficina de Sóller (Mallorca) funcionó como punto de recogida.

Para Aqualia lo esencial son las personas, por eso, este año, en la Campaña de Navidad, **Compartamosloesencial.com** hemos pedido a la gente que comparta palabras que definan lo esencial de la Navidad. Gracias a la participación de cientos de personas, hemos querido ayudar a la reconstrucción de Albal, municipio valenciano muy dañado por la DANA, a través del Plan de recuperación del espacio público y la movilidad.

Donación de 500 kits escolares en zonas vulnerables de los municipios de Tuchín, Chimá, Planeta Rica en Colombia.

Donación de vehículo para el desarrollo de la actividad de la Asociación Iniciativa Solidaria Jerezana (ISOJE), dedicada al reparto de alimentos entre familias.

Gracias a la beca IFM del año 2023 a la Asociación Gallega de Asperger, han desarrollado durante el año 2024, un estudio de optimización energética y modelización hidráulica de la ría de Vigo.

Colaboración con la asociación Proyecto Hombre en Almería con una beca para la reinserción laboral de personas con problemas de adicciones.



Participación en carreras organizadas por la Asociación Española contra el Cáncer.

Colaboración con la Asociación de enfermos de Alzheimer en Cortegana (Huelva)

Nuestra contribución al desarrollo social de las comunidades en el territorio colombiano

Colombia es un lugar privilegiado en materia de biodiversidad y de fuentes hídricas. Unos recursos que, al no estar distribuidos de forma equitativa, causan problemas de acceso seguro en muchas comunidades. Según datos recientes, cerca del 10% de la población rural no puede acceder a agua potable. Además, la contaminación y el cambio climático han agravado la disponibilidad de este recurso en los últimos años. En este contexto la gestión del agua determina la manera de vivir y de progresar para miles de personas.

Desde la llegada al país, asumimos la prestación de los servicios en municipios con problemas de acceso al agua potable. En ellos hemos apostado por la participación comunitaria para que sean las propias comunidades las que abanderan la importancia de una buena gestión del agua. Para ello desarrollamos programas de trabajo, e iniciativas de sensibilización y educación.

Nuestro impacto social redundará en una mejora de la salud pública y de la calidad de vida de los habitantes de estas comunidades. Existe más cobertura, mayor calidad de agua, y unas mejores condiciones de salud y seguridad de las personas trabajadoras. También hemos facilitado los procesos de pago, ampliado los canales y mejorado la atención telefónica. Más allá de esto, desarrollamos campañas de concienciación en temas sociales como la igualdad, la lucha contra la violencia de género y la prevención del cáncer de mama.

Para nosotros la gestión social pasa, en primer lugar, por conocer a fondo la situación, y a continuación, por implicar a los miembros de la comunidad en todo lo que hacemos. Este acercamiento se basa en la escucha directa y el diálogo a través de iniciativas como **Aqualia al Barrio**, con unas jornadas en las que escuchamos al usuario para ofrecerte una solución adecuada, o el programa **Puertas Abiertas**, con visitas de estudiantes, personalidades de la región y miembros de la comunidad a las plantas de tratamiento de agua.

Además, en 2024 hemos logrado impactar a 12.789 personas en todo el territorio colombiano a través de 578 talleres en instituciones educativas públicas y privadas, abordando temas



0M9067231

relacionados con la sostenibilidad ambiental, el cuidado de los ecosistemas, el reciclaje y el ciclo integral del agua. También hemos sembrado 508 árboles y hemos capacitado a cerca de 400 líderes comunales en prácticas sostenibles. Otra iniciativa importante es el Concurso de Dibujo Digital Infantil, en el que han participado 6.000 niños de todo el país con la implicación destacada de la Institución Educativa Familia de Nazareth en Riohacha.

La combinación de estos esfuerzos ha generado un cambio positivo en estas comunidades alcanzadas, y ha demostrado que la educación y el liderazgo son el camino para afrontar los desafíos ambientales del presente y el futuro. Con el ejemplo de impacto social conseguido en Colombia a través de la acción sobre el terreno y la participación de las comunidades, estamos empezando a trabajar en México con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población a través del acceso al agua.

Ambiente

- **Sosteniblómetro**, el test de Aqualia que ayuda a los ciudadanos a evaluar su comportamiento sostenible.
- Dada la situación de sequía en varias zonas del planeta, 2024 ha sido un año intenso en **concienciación sobre un uso responsable tanto del agua como del saneamiento**. Además de las campañas a favor de un consumo responsable en diferentes municipios de España, Colombia e Italia, hemos realizado una campaña corporativa a través de nuestra web y redes sociales.
- Tanto en España como en Colombia hemos llevado a cabo varias iniciativas de plantación de árboles y de cuidado de los ecosistemas naturales, acompañadas de mensajes de sensibilización ambiental.
- En colaboración con el Centro Medioambiental de Lepe, todos los centros educativos de la ciudad desarrollarán actividades de sensibilización sobre el ciclo integral del agua en el centro.
- Por el **Día Mundial del Agua**, hemos puesto en marcha actividades como jornadas de puertas abiertas en plantas depuradoras y potabilizadoras, cata de aguas, el reto del



Sosteniblómetro o actividades para escolares. También hemos presentado el spot "[Nativos sostenibles de la gestión integral del agua](#)", donde pedimos a la inteligencia artificial que imaginara un mundo sin agua.

- **Rutas del agua de Granadilla de Abona (Sta. Cruz de Tenerife).** Alumnado de 5º y 6º de Primaria de centros educativos de esta población participaron en una ruta de dos horas y media a pie con el objetivo de fomentar el uso sostenible del agua y el cuidado del medio ambiente.

Cultura

En 2024 hemos realizado numerosas pequeñas colaboraciones en los municipios y ciudades donde desarrollamos actividades de gestión y saneamiento del agua. Gracias a estas colaboraciones con asociaciones culturales, se desarrollan eventos que contribuyen a cuidar las costumbres y la cultura de una zona. Algunas de ellas fueron:

- **Colaboración con la Semana de la Cultura**, organizada por la Asociación del Cine y el Arte de Novelda (ACAN) para la celebración del Festival de Cine de Novelda (Alicante, España).
- **Junto con la Agrupación Artística Musical de Dénia**, realizamos un proyecto que busca dar a conocer el ciclo integral del agua y descubrir los diferentes ecosistemas por medio de la música.
- **Patrocinamos el XXI Festival Internacional de Arte en la Calle Mueca en Puerto de la Cruz (Santa Cruz de Tenerife)**, un evento que mezcla la cultura, el arte y la historia de la ciudad, con actuaciones de artistas nacionales e internacionales.
- **Otras actividades:**
 - Patrocinios Ópera de Oviedo
 - Festival de Música de Cadaqués (Girona)
 - Veranos del Taoro en Puerto de la Cruz
 - Phe Festival, también en Puerto de la Cruz dedicado principalmente a la música
 - Colaboración con festival Parc Aux Etoiles Nesles la Valée (Francia)



0M9067232

- Colaboración en el festival de cultura española celebrado en la Región de Brno (República Checa)
- Colaboración con el festival flamenco celebrado en Olomuc (República Checa)
- Apoyo al Festival Cultural del Sinú en Lorica (Colombia)

Deporte

Reafirmamos nuestro apoyo al deporte como actividad que juegan un importante papel en la promoción de del esfuerzo, el trabajo en equipo y el respeto. Todos ellos, valores fundamentales para una sociedad mejor y unas comunidades más saludables.

Colaboramos con equipos locales de todo tipo de deporte no profesional en las ciudades de los países en los que gestionamos el ciclo integral del agua. Gracias a esta colaboración, muchos clubes pequeños pueden mantener su actividad. Algunas de las actividades realizadas en 2024 fueron:

- **Patrocinio del Women Cycling Costa de Almería (España)**, carrera ciclista femenina.
- **Participación en el Triatlón del Campeonato de España de media y larga distancia y el T100 en Ibiza** con instalación de puntos de recarga de agua y depósitos de 1.000 para reducir los residuos plásticos.
- **1ª edición de la Carrera de las Empresas de Tenerife (España)**. Por cada participante apuntado nos hemos comprometidos a dedicar una aportación económica a la labor de la Fundación Diario de Avisos en prevención, investigación y tratamiento del cáncer.
- **Patrocinamos un hoyo del VII Torneo Pingüino Golf 2024**, evento deportivo solidario a favor de la Asociación Española Contra el Cáncer de Huelva.
- **Patrocinio del equipo Real Fundación de fútbol en apoyo a la juventud y el deporte (Magdalena, Colombia)**, con la entrega de 30 dotaciones deportivas



- Participación de empleados de la filial checa en una caminata solidaria por la que la empresa se comprometió a transformar cada participación en dinero para el tratamiento de un niño con discapacidad.

Participación en la **XI edición del “Trail Solidari Ciutat d’Alcoi” (Alicante, España)**, un recorrido de 23 km cuyos fondos se destinan a la lucha contra el cáncer.

- **Otras actividades:**

- Escuelas deportivas de Caravaca de la Cruz (Murcia)
- El Club Ciclismo Vicenç Reynés de Sóller (Mallorca), la Carrera “La Pera Run de Albatàrrec (Lleida), la Carrera de la Mujer de Quel (La Rioja) y el Club de Bàsquet Puig d’en Valls de Santa Eulària des Riu (Ibiza).
- Patrocinio de la Copa de España Femeninas de Ciclismo en el Bajo Andarax
- Carrera por la Diversidad “Los Palomos” en Badajoz
- Participación en la Carrera de la Mujer de diferentes ciudades
- Campeonato de Vela Rimini 2024
- Las personas que forman el equipo Aqualia y que prestan servicio en la potabilizadora El Realito (San Luís Potosí, en México) han participado en el “XXXVIII BMW Maratón Internacional Tangamanga”.
- Colaboración con el club de Ajedrez de Talavera de la Reina.



0M9067233

8.6 Premios y reconocimientos

Premio "Valores de Excelencia 2024" por nuestra contribución al desarrollo en Andalucía como empresa con gran experiencia, consolidada y de máxima referencia en el sector, especializada en la gestión del ciclo del agua, comprometida con la innovación y la economía circular a nivel internacional.

Premiados en la categoría "ESG Compromiso Ambiental" en los VII Premios Dircom Ramón del Corral de la Asociación de Directivos de Comunicación (Dircom) por "Aquaventura", un programa educativo con el que hemos formado a cerca de 300.000 escolares desde 2002.

"¿Te imaginas un mundo sin agua?", el vídeo de Aqualia generado por IA, **elegido como caso de éxito en el XXVIII Anuario de la Comunicación Dircom.**

Aqualia en Lleida reconocida por **"Empresas Lleida en Verd"** por el compromiso con el medio ambiente y la sostenibilidad.

La desaladora Mar de Alborán recibe el galardón "Apuesta por Andalucía" en **los XXII Premios Andalucía Económica.**

Premio Gestión Eficaz del Agua en los II Premios Next Spain por nuestro liderazgo en la gestión del agua.

Finalistas al Premio Andesco a la Sostenibilidad 2024 de la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones (Andesco) en Colombia.

Presentación del servicio de Salamanca en el **European Benchmarking Cooperation** —junto con 45 operadores de 18 países— como modelo de excelencia y mejora de gestión del agua.

Reconocimiento a **AqualiaMACE**, consorcio formado por Aqualia y el grupo emiratí MACE Contractors por **su compromiso con la sostenibilidad (Emiratos Árabes Unidos).**

9. Cumplimiento normativo

9.1 Estructura global al servicio del agua

Nuestros órganos de gobierno son los responsables de esta acción fundacional que hace posible todo lo demás. Ellos son los que lideran el buen desempeño de la compañía y asientan una cultura ética empresarial entre todos sus miembros y en todos los países.

El máximo órgano de gobierno es el **Consejo de Administración**, constituido por consejeros que representan la participación accionarial del 51 % de FCC y del 49 % de IFM.

Como máximo órgano de representación y administración de la compañía, y para la óptima gobernanza global, el **Consejo de Administración** delega sus funciones en el **Consejero Delegado**.

El Consejero Delegado, junto con el **Comité de Dirección**, gestiona y trata los asuntos más específicos a través de distintos comités: **Comité de Cumplimiento Normativo**, **Comité de Tecnología de la Información**, **Comité de Sistemas de Gestión**, **Comité de Innovación** y **Comité de Coordinación**.

El Comité de Coordinación trata de manera transversal los distintos ámbitos de la sostenibilidad –sociales, ambientales y de buen gobierno– donde actuamos. Esta integración de los aspectos ASG en cada decisión que toman los equipos garantiza la creación de valor a largo plazo y el liderazgo consciente en el desarrollo de todas nuestras actividades.

Por su parte, el **Comité de Cumplimiento Normativo**⁸ es un órgano colegiado al que el **Consejo de Administración** le ha atribuido la función de impulsar la cultura ética en toda la organización y velar por el cumplimiento regulatorio y normativo tanto interno como externo. Para ello, asume

⁸ El Comité de Cumplimiento Normativo es un órgano formado por la *Chief Compliance Officer*, la directora de Personas y Cultura y la Directora de Asesoría Jurídica. Reporta a la Comisión Delegada de Cumplimiento (comisión delegada del Consejo de Administración) a través de la *Chief Compliance Officer*.



0M9067234

la vigilancia y la supervisión de los programas de ética y cumplimiento, así como del **Código Ético y de Conducta**, de las políticas, normas, procedimientos y controles para la prevención de comportamientos ilícitos. Además, el Comité de Cumplimiento Normativo es el encargado de supervisar que el **Modelo de Compliance** se revise y actualice de forma periódica según la legislación en vigor, los estándares internacionales y la normativa interna de la compañía.

Por su parte, la **Dirección de Cumplimiento Normativo** es la responsable de asegurar que la organización opera de manera íntegra y responsable, esto es, de acuerdo con el marco legal y regulatorio vigente, y con los valores y principios éticos de la organización.

En materia de asuntos ASG, la **Dirección de Desarrollo Estratégico y Sostenibilidad** tiene la responsabilidad de hacer partícipes a todas las áreas de la compañía del gobierno responsable de la empresa, poniendo el foco en un desarrollo sostenible y respetuoso con los recursos naturales y con las personas.

Organigrama Comité de Dirección

Santiago Lafuente, CEO
Isidoro Marbán, Económica y Finanzas
Carmen Rodríguez, Personas y Cultura
Elena Barroso, Asesoría Jurídica
Juan Pablo Merino, Comunicación, Marca y Asuntos Públicos
Lucas Díaz, Área España
José Miguel Janices, Área Europa y América
José Enrique Bofill, Área África y Asia
Pedro Rodríguez, Desarrollo Estratégico y Sostenibilidad
Rocío Santiago, Estudios y Operaciones
Miguel Perea, Gestión de clientes y T.I.



9.2 Modelo de compliance

98 % sociedades propiedad de Aqualia con Modelo de Compliance implantado ⁹	93% sociedades controladas por Aqualia con modelo de negocio implantado ¹⁰
--	--

El **Modelo de Compliance** tiene que ver con nuestra manera de hacer las cosas en Aqualia. Con una cultura ética que impregna nuestras decisiones y acciones en todos los niveles y en todos los territorios en los que operamos. Así, abarca tanto el cumplimiento normativo como los principios y valores que vertebran nuestro [Código Ético y de Conducta](#).

Desde 2018 estamos integrando el Modelo de Compliance en la compañía como un aliado para alcanzar los objetivos de las distintas áreas del negocio. Este modelo también contribuye, mediante la identificación de los riesgos y la implantación de procedimientos de debida diligencia y debido control, a configurar sociedades más justas y humanas en los países donde llevamos a cabo nuestra actividad.

En Aqualia trabajamos no solo en la implantación del Modelo de Compliance en todas las empresas sobre las que tenemos dominio operativo, sino que lo promovemos también en todas las sociedades y *join venture* en las que participamos. En ellas hemos puesto en marcha los controles como medida preventiva para mitigar riesgos de corrupción como el soborno, corrupción en los negocios, tráfico de influencias, fraude, financiación ilegal de partidos políticos, malversación, alteración de precios en concursos y subastas y blanqueo de capitales.

9.3 Políticas y procedimientos en materia de compliance

En 2024, cinco años desde su implantación, la estructura y el contenido del Modelo de Compliance del Grupo FCC han sido revisados por un externo. Este trabajo ha concluido que el Modelo de Compliance está diseñado conforme a los principales estándares de gestión de

⁹ 40 empresas en propiedad en 2024 considerando las sociedades con actividad y empleados.

¹⁰ 28 empresas controladas.



0M9067235

riesgos y cumplimiento, si bien en el proceso se han identificado ciertas áreas de mejora. Estos aspectos han llevado al Consejo de Administración a aprobar una **nueva Política de Compliance** y del **Reglamento del Comité de Cumplimiento**, así como a actualizar las siguientes políticas y procedimientos:

- [Código Ético y de Conducta](#)
- Manual de Prevención Penal
- [Política Anticorrupción](#)
- Política del Sistema Interno de Información
- Procedimiento del Sistema Interno de Información
- Protocolo de Investigaciones internas.

En cuanto a los procedimientos con implicaciones en el Modelo de Compliance, también se ha actualizado el procedimiento del análisis de riesgos de cumplimiento para adaptarlo a las diferentes jurisdicciones donde operamos.

9.4 Canal Ético

En Aqualia disponemos de un [Canal Ético](#) accesible para todos nuestros grupos de interés y en el que recibimos cualquier tipo de alerta o notificación. Unas notificaciones que son evaluadas por el **Comité de Cumplimiento**, que toma las medidas necesarias para solucionarlas o, bien, las archiva para que quede registro. Todas las notificaciones correspondientes a Aqualia recibidas en el **Canal Ético** son transmitidas a la **Dirección de Cumplimiento Normativo**, que es el órgano responsable de darles seguimiento.

Hasta el 31 de diciembre de 2023, se han recibido un total de 77 comunicaciones a través del Canal Ético, abordando diversos asuntos laborales (17 %), gestión de clientes (25 %), conflicto de intereses (1 %), uso indebido de medios de la empresa (1 %), acoso (3 %), fraude interno (1 %), y otras cuestiones como gestión técnica, gestión de obras y cuestiones organizativas que suman un total del 1 %.



Es importante destacar que el 51 % de las comunicaciones han sido consideradas como no pertinentes, ya que se trataban de consultas o reclamaciones de clientes que deben ser gestionadas a través de **Aqualia Contact** o por otros motivos no se consideraron pertinentes como alertas en el contexto del **Canal Ético**.

Al analizar la distribución por países, el 70 % de las comunicaciones se refieren a la actividad en España, un 14 % de Portugal, Colombia 10 %, Arabia Saudí 4 % y Emiratos Árabes Unidos 1 %. Estos datos demuestran que el Canal Ético es cada vez más conocido y utilizado en las jurisdicciones internacionales en las que opera Aqualia.

Aquellas alertas calificadas como riesgo alto o medio son sometidas a un análisis detallado. Si es necesario, se inicia una investigación para esclarecer los hechos, y se lleva a cabo un plan de acción para mejorar el control interno, asegurando así una respuesta adecuada a los riesgos identificados.

9.5. Acciones llevadas a cabo en materia de cumplimiento

En Aqualia dedicamos importantes esfuerzos a extender el Modelo de Compliance a los países en los que estamos presentes. Para ello ponemos en marcha diferentes medidas y, gracias a ellas, en 2024 hemos alcanzado el 96 % de implementación del modelo de gestión ético y transparente en la compañía.

En **Colombia**, la compañía ha aprobado los programas SAGRILAF (prevención de blanqueo de capitales) y PTEE (transparencia y ética) para la sociedad Aqualia Riohacha, basados en el Modelo de Compliance de Aqualia. En 2024 también hemos seguido promoviendo la implementación de un Modelo de Compliance en las sociedades en las que participamos sin tener dominio operativo. Especialmente, hemos trabajado en seguir dotando de modelos de cumplimiento a las sociedades mixtas en las que compartimos accionariado con diferentes administraciones públicas españolas.

También hemos trabajado intensamente en la expansión internacional de la función de cumplimiento a través de los *compliance officer* locales. Cabe destacar la designación de un *compliance officer* para la actividad de Aqualia en **Georgia** y otro para la actividad en **Emiratos**



0M9067236

Árabes Unidos, Omán, Qatar y Egipto, así como la designación de un coordinador de *compliance* para la actividad en **Francia**.

Respecto a las sociedades ubicadas en **México y Portugal**, durante 2024 se ha trabajado en la identificación y el análisis de los riesgos penales aplicables en cada jurisdicción, de modo que ya disponemos de un análisis de riesgos específico. Con este análisis como base, se han establecido los planes de acción pertinentes para gestionar dichos riesgos.

Del mismo modo, otra actividad importante del último año ha sido la implementación de un **sistema de homologación de proveedores en materia de cumplimiento** en las sociedades de **Portugal, República Checa, Arabia Saudí y Georgia**.

Por último, en la tercera línea de defensa, la Dirección de Auditoría Interna de FCC ha llevado a cabo la revisión anual del **Modelo de Cumplimiento** para verificar la evolución continua del **Sistema de Gestión de Compliance** dentro de Aqualia. Este esfuerzo conjunto refleja el compromiso con mantener y fortalecer los estándares éticos y de cumplimiento en todas las operaciones de la empresa.

9.6 Evaluación de riesgos y sistema de control

Dentro de este ámbito de evaluación de riesgos y sistemas de control, en 2024 hemos continuado actualizando los análisis de riesgos penales en **España** y riesgos SAGRILAF, corrupción y soborno transnacional en **Colombia**. Además, durante este último año hemos desarrollado un análisis de riesgos específico tanto en **México** como en **Portugal**. En ambos países hemos pasado de un alcance anticorrupción a contemplar los delitos que podrían conllevar responsabilidad a las empresas en estas jurisdicciones.

Como respuesta a la introducción en el ordenamiento jurídico de nuevos delitos con responsabilidad para las empresas, hemos actualizado el análisis de riesgos para la actividad de Aqualia en **España, Italia y Colombia**. Estos nuevos delitos incluyen el uso de instrumentos de pago distintos al efectivo, así como delitos contra el patrimonio cultural y paisajístico en Italia, o el maltrato animal en España.



Del mismo modo, los responsables de control y proceso han realizado dos autoevaluaciones de la ejecución de controles. Estas evaluaciones no solo han proporcionado información valiosa sobre el nivel de ejecución de los controles existentes, sino también han arrojado sugerencias de posibles mejoras. De hecho, a partir de la información facilitada por los dueños de control, la **Dirección de Cumplimiento Normativo** realiza un análisis que traslada a los dueños de proceso con el objetivo de establecer un plan de trabajo sobre las deficiencias y oportunidades de mejora detectadas.

La monitorización de controles realizada por la Dirección de Cumplimiento Normativo, segunda línea de defensa en Aqualia, ha adquirido especial relevancia en la mitigación de riesgos. Así, en 2024 se han analizado los procesos identificados en nuestra actividad mediante muestreos de evidencias que respaldan la ejecución de controles. Este enfoque nos ha permitido evaluar tanto el diseño de los controles como la efectividad en su ejecución y la robustez de las evidencias existentes. En los casos en los que se han detectado áreas de mejora, se han propuesto planes de acción para fortalecer los controles y trabajar en la mejora continua del Sistema de Compliance.

En 2024 se ha examinado la ejecución de 43 controles realizada por más de 308 dueños de control. En esta evaluación se ha observado un fortalecimiento en la ejecución de los controles como en la evidencia de su realización. Además, se ha mejorado el almacenamiento de estas evidencias para hacerlas más accesibles a las distintas áreas de la organización encargadas de su ejecución, verificación, supervisión y auditoría.

9.7 Formación en cumplimiento

EN 2024, EL 100 % DE LOS MIEMBROS DEL ORGANO DE GOBIERNO Y 9.100 EMPLEADOS Y EMPLEADAS FUERON INFORMADOS SOBRE LAS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS DE LA COMPAÑÍA EN MATERIA DE CORRUPCIÓN (64,5 % SOBRE EL TOTAL) Y 5.258 SE FORMARON EN ESTA MATERIA (37,3 %).

El gran hito de 2024 ha sido el lanzamiento de la formación online sobre conflictos de intereses en **España, República Checa, Italia, Portugal, Francia, Colombia, México, Perú, Chile, Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos y Egipto**. Esta formación ha sido adaptada y traducida a los idiomas de estos países para hacer llegar a las plantillas qué situaciones pueden generar un



0M9067237

conflicto de interés y explicar el protocolo de la organización para su comunicación y gestión. En todos estos países, de acuerdo con las características de los puestos de trabajo, se ha formado al personal para que pueda identificar y resolver los diferentes tipos de conflictos de interés.

Además, los nuevos empleados que se incorporan a la empresa reciben formación sobre el [Código Ético y de Conducta](#) y, en función de sus puestos, sobre estándares internacionales para evitar delitos de corrupción y su aplicación concreta en la organización.

En cuanto a las formaciones por países, en **Colombia** se han realizado formaciones específicas sobre los sistemas de prevención de blanqueo de capitales SAGRILAF y sobre transparencia y ética PTEE, también en **Georgia, Emiratos Árabes Unidos y Omán**, donde se consiguió con ello la implementación del [Código Ético y de Conducta](#) y de las políticas corporativas. En **Italia**, por su parte, se formó a los equipos en la actualización del Modelo de Organización y Gestión basado en el Decreto Legislativo 231/2001.

Más allá de formaciones puntuales, nuestro compromiso se dirige a la **sensibilización continua** de la plantilla. Así, en 2024 hemos seguido difundiendo videos de sensibilización y *compliance tips* con mensajes sobre la cultura de cumplimiento, el funcionamiento del [Canal Ético](#), el protocolo de prevención y erradicación del acoso, la importancia de una correcta gestión de las evidencias y el compromiso ético en la práctica diaria de los empleados.

9.8 Fiscalidad responsable

En Aqualia cumplimos con la normativa fiscal de todas las jurisdicciones de los países en los que operamos siguiendo la gobernanza fiscal y los mismos marcos de control que establece el Grupo FCC. Además, la compañía está adherida al **Código de Buenas Prácticas Tributarias del Ministerio de Hacienda** del Gobierno de España, que establece los principios de transparencia y confianza mutua, así como la buena fe y lealtad entre las partes, de manera que se garantice una relación más eficaz y sin inseguridad jurídica.

Adicionalmente, y con el objetivo de reducir al máximo los riesgos derivados de incumplimientos fiscales, el Grupo FCC tiene un **Código de Conducta Fiscal** propio, de obligado cumplimiento para todas las personas vinculadas a cualquier empresa del grupo. En el caso de conocer



cualquier práctica inadecuada en materia fiscal, nuestros grupos de interés pueden acudir al **Canal Ético**.

9.9 Cadena de suministro responsable

GoSupply, nueva plataforma de homologación de proveedores	Curso de proveedores en materia de ESG	Modelo de Evaluación ESG proveedores estratégicos y críticos
---	--	--

No podemos concebir nuestra contribución a una economía más justa, inclusiva y regenerativa sin una cadena de suministro que comparta esta visión. Una exigencia que están impulsando las nuevas regulaciones —con la Directiva de Debida Diligencia como estandarte— y las demandas de nuestros grupos de interés, y que en Aqualia asumimos desde el compromiso y la acción. Junto con nuestros proveedores estamos creando relaciones transparentes y de confianza que benefician a la compañía y a la sociedad en su conjunto.

Para generar y consolidar estos vínculos el primer paso es la involucración de los proveedores en nuestros valores. En el momento en que firmamos un contrato, estas empresas adquieren el compromiso de aceptar y cumplir nuestro [Código Ético y de Conducta](#) y la [Política Anticorrupción](#), así como el de hacer partícipes de este compromiso a su personal, subcontratistas y, en general, a cualquier tercero con quien se mantenga algún tipo de relación jurídica, en el marco que les une con nosotros como suministradores de bienes o prestadores de servicios.

Como columna vertebral de nuestro compromiso, el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** contempla trasladar a la cadena de suministro nuestra cultura, valores éticos y *compliance*. Para ello, desarrollamos una serie de acciones destinadas a implantar la buena gobernanza en nuestros proveedores a lo largo de toda la cadena de valor.

Elección de proveedores

Estamos convencidos de que cada decisión de compra, cada elección de proveedor entraña una oportunidad de fomentar la economía circular y el tejido local. Por eso, priorizamos las relaciones comerciales que conlleven un impacto positivo para el entorno y las personas. Cultivamos



0M9067238

relaciones de confianza, respeto y cercanía, y una manera de procurarnos bienes y servicios con el menor riesgo posible y siempre desde la transparencia, la ética y la honestidad.

El desempeño de nuestros proveedores determina nuestros propios objetivos empresariales. Nos pueden ayudar a reducir el consumo de recursos naturales, a no desperdiciar materias primas, a reducir los residuos generados, etc. Por nuestra parte, nos preocupamos por las condiciones laborales de sus empleados y fomentamos el empleo local (el 99 % de nuestros proveedores son locales en los países donde estamos presentes).

A finales de diciembre de 2024 Aqualia contaba con 17.976 proveedores, de los cuales 17.724 son locales y 252 son globales.

GoSupply, nueva plataforma de homologación de proveedores

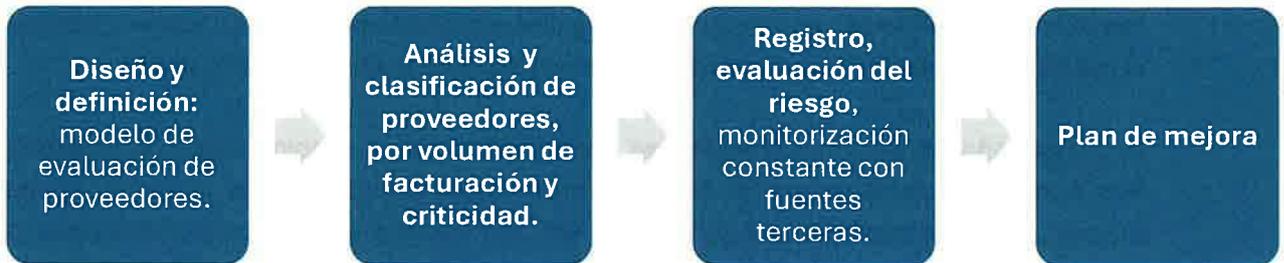
Con el objetivo de mitigar los riesgos asociados a nuestras relaciones comerciales¹¹ y crear un entorno de confianza mutua, contamos con un sistema de homologación de proveedores que nos permite seleccionar los proveedores más adecuados según nuestros estándares de exigencia y calidad. En 2024 hemos trabajado en la implantación y puesta en marcha de una **nueva plataforma de homologación de proveedores más activa** y que recoge más análisis de riesgos. La plataforma ya se encuentra disponible en **España** y **Colombia**¹², y proyectamos extenderla al resto de los países donde estamos presentes.

El proceso de homologación de proveedores consta de un estudio de posibles riesgos asociados a la información aportada por cada proveedor. Para poder ser considerados proveedores homologables, deben cumplimentar debidamente su registro en la plataforma. Una vez realizado este registro, el proveedor declara que ha leído y acepta cumplir nuestro [Código Ético y de Conducta](#) y nuestra [Política Anticorrupción](#).

Fases del proceso de homologación de proveedores

¹¹ Hace referencia a riesgos legales, de seguridad y salud, operativos, financieros, etc.

¹² Hemos comenzado con la implantación de esta nueva plataforma en estos países ya que son los dos países con mayor volumen de negocio (España) y exposición al riesgo (Colombia), pero la misma será implantada de manera progresiva en todos los países donde tenemos presencia siempre que sea viable su implementación en estos otros países (en caso contrario se buscarán alternativas con plataformas locales que tengan experiencia en la legislación del cada país).



Los proveedores homologables deben responder a una serie de cuestiones, entre las que se incluyen criterios sociales, ambientales y de gobernanza:

Financiero

- Información referente a la situación financiera: balance, ratios, riesgo de dependencia.

Operacional

- Certificados y sistemas de gestión de calidad. Sistemas de gestión de prevención de riesgos laborales. Desempeño.

Compliance

- **Cumplimiento:** código ético propio y aceptación de nuestro [Código Ético y de Conducta](#), modelo de prevención penal, canal de denuncias, existencia de *compliance officer*, políticas de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo y sanciones o condenas por corrupción, soborno o tráfico de influencias.

ASG

- **Ambiental:** certificados y sistemas de gestión ambiental. Política de medio ambiente. Adaptación al cambio climático. Identificación de riesgos y planes de acción gases efecto invernadero. Huella de carbono. Contaminación. Medidas Biodiversidad y ecosistemas. Uso de recursos y economía circular.
- **Social:** gestión del capital humano, personal propio, condiciones laborales. Políticas de conciliación. Igualdad de trato y oportunidades. Políticas de inclusión, igualdad y diversidad. Gestión del talento. Condiciones laborales trabajadores en su cadena de valor.



0M9067239

- **Gobernanza:** responsabilidad social corporativa, declaración de respeto a los derechos humanos, política antidiscriminación, adhesión a Pacto Mundial, certificación de sistema de gestión ética/social, sanciones o procesos judiciales por violación de los derechos humanos.

Ciberseguridad

- **Protección de datos:** existencia de un delegado de protección de datos, procedimiento de notificación de violaciones de datos, brechas de seguridad, análisis de riesgos y medidas de seguridad, sanciones recibidas y procedimientos sancionadores abiertos en materia de ciberseguridad, privacidad de empleados y apoyo a las comunidades locales.

Otros riesgos fuentes externas

- Riesgo geopolítico
- Desastres naturales

La evaluación de los proveedores seleccionados con la nueva plataforma se segmenta en cuatro tipos diferentes en función de criterios estratégicos y/o de riesgo en PRL:

- **Estratégico/360°:** proveedores estratégicos. Se requiere un cuestionario ampliado y evidencias de información financiera, de sostenibilidad, de seguridad y salud, y de *compliance*. Se evalúan y monitorizan permanentemente contra fuentes terceras.
- **Estratégico/180°:** proveedores críticos. Proveedores de actividades peligrosas y proveedores recurrentes con alto volumen de facturación en los últimos años. Se requiere un cuestionario ampliado, pero con un menor volumen de evidencia documental.
- **Básico +:** proveedores básicos que por su naturaleza necesitan un análisis básico desde el punto de vista de *compliance*.
- **Básico:** para proveedores con riesgo medio y bajo que asegura la adhesión de estos a la declaración de cumplimiento de los principales criterios éticos, legales, fiscales, organizativos, de seguridad y salud.



Además, en función del riesgo determinado por el área de Compliance, puede requerirse la realización de una diligencia debida reforzada con algunos proveedores y así verificar las señales de alerta que puedan haber surgido durante la homologación. A partir de las conclusiones obtenidas de la diligencia debida, el departamento de Compras decide si el proveedor debe ser o no homologado y en qué condiciones, estableciendo en su caso medidas preventivas o correctivas.

Modelo de Evaluación ASG para proveedores estratégicos y críticos

En Aqualia, más allá del cumplimiento normativo, trasladamos a nuestra cadena de suministro nuestro compromiso con los principales criterios ASG.

La evaluación ASG para proveedores estratégicos y críticos permite evaluar a través de cuestionarios y documentación a nuestros proveedores en torno a tres ejes fundamentales de sostenibilidad alineados con nuestra visión: ambiental, social y gobernanza. Los factores evaluados son:

Ambiental	Social	Gobernanza
<ul style="list-style-type: none"> • Política Ambiental • Sistema de gestión ambiental documentado y/o certificado 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de calidad documentado/certificado • Sistema de gestión de seguridad y salud documentado 	<ul style="list-style-type: none"> • Conducta empresarial • Cultura de empresa • Políticas • Responsabilidad social y ética



0M9067240

<ul style="list-style-type: none"> • Cálculo de gases de efecto invernadero • Medidas para una buena gestión del uso del agua • Usos de recursos y economía circular 	<ul style="list-style-type: none"> • Garantiza que el procedimiento de contratación es justo • La empresa tiene una política que promueve la igualdad y diversidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Ética y corrupción • Canal de denuncias
---	--	--

Diligencia debida con terceras partes

Durante el año 2024, se ha continuado analizando a las terceras partes con las que la compañía se relaciona y se han revisado a aquellos terceros, con los que se continúan manteniendo relaciones, en función del riesgo obtenido en la evaluación inicial. Dependiendo de si el riesgo inicial determinado fue bajo, medio o alto, se establece una revisión del análisis cada tres años, dos años o anualmente, respectivamente. El objetivo es monitorizar posibles cambios en el nivel de riesgo y, en caso necesario, fortalecer los planes de mitigación con esos terceros para garantizar el cumplimiento y reducir la exposición al riesgo por parte de Aqualia.

Al cierre del año 2024, hemos recibido un total de 92 solicitudes internas para analizar un total de 100 terceras partes.

Según los informes de valoración final emitidos por la dirección de Cumplimiento, el 11 % de los terceros ha sido clasificado como de riesgo alto, el 56 % como de riesgo medio y el 33 % como de riesgo bajo. En función de estos niveles de riesgo, se implementan medidas de mitigación y se realiza un seguimiento para asegurar la correcta implementación de dichas medidas.

Primera formación online ASG para proveedores

Conscientes de que las exigencias ASG suponen un reto importante para muchas pequeñas y medianas empresas, en Aqualia acompañamos a nuestros proveedores con información y recursos. En este afán formativo, en 2024 hemos querido dar un paso más y lanzamos la primera formación online en aspectos ASG para nuestra cadena de suministro. El objetivo era que estas empresas conociesen y empezasen a aplicar estos criterios en su gestión diaria.



Esta formación no es solo capacitación, también constituye un proceso de escucha activa que nos ha permitido conocer la realidad de cada proveedor y entender sus necesidades reales, al tiempo que compartíamos con ellos nuestra visión y ambición en sostenibilidad.

Dirigido a 365 proveedores en España seleccionados por tener una facturación mayor a 50M€ en los últimos tres años, el curso brindaba una introducción general sobre los criterios ASG, y estaba dividido en tres módulos:

- Módulo 1. Conceptos generales de sostenibilidad de Aqualia y nuestro Código Ético.
- Módulo 2. Huella de Carbono.
- Módulo 3. Derechos Humanos y justicia, equidad, diversidad e inclusión (JEDI).

El proceso formativo ha sido una experiencia de aprendizaje tanto para nosotros como para nuestros proveedores, aportando datos y lecciones valiosas para futuras iniciativas que nos permitirán continuar fortaleciendo nuestra cadena de valor hacia una sostenibilidad más integral y eficaz.

Certificaciones en materia de compras sostenibles

En 2024 el sistema de gestión de compras del Grupo FCC (que comparte Aqualia) ha alcanzado dos certificaciones emitidas por la Asociación Española de Profesionales de Compras, Contratación y Aprovisionamientos (AERCE):

- UNE 15896, Gestión de compras de valor añadido
- ISO 20400 Compras sostenibles



0M9067241

10. Tecnología, digitalización y ciberseguridad

La tecnología es tan importante para nosotros que constituye la **segunda línea estratégica** del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026: Tecnología para una gestión integrada. En ella desarrollamos proyectos para impulsar la digitalización en todo el ciclo integral del agua y alcanzar una tecnología que nos permita la gestión más eficiente y sostenible de los recursos.

Esta transformación digital y tecnológica —paralela a la que experimenta la economía global— nos va a facilitar la toma de decisiones estratégicas, y está generando un cambio en la cultura de la compañía, en búsqueda de nuevos recursos y procesos.

10.1 Gestión del agua basada en datos en tiempo real

Una adecuada gestión de los servicios de agua es fundamental para el progreso de las sociedades y, con los actuales problemas de sequía, la planificación hidrológica y la eficiencia se vuelven si cabe más importantes. Así, el análisis de datos nos ayuda a reducir el agua no registrada y a incrementar el rendimiento hidráulico. En muchas zonas, de hecho, el futuro pasa por la búsqueda de alternativas estratégicas como el agua regenerada o desalada.

En ese horizonte futuro —y ya en el presente también— la digitalización juega un papel clave. En Aqualia apostamos por ella y utilizamos varias herramientas tecnológicas y robots para obtener datos que aumentan la eficiencia en nuestras operaciones. En 2024, Aqualia incrementó su inversión en digitalización un 10,6 % respecto a 2023. Estos datos avalan nuestro compromiso con la gestión inteligente del ciclo del agua.

Desde esta convicción, creamos **Aqualia Live**, una herramienta diseñada por personas “del agua y para el agua”, que cubre todos los procesos del ciclo integral. Aqualia Live integra el *big data*, el *cloud computing* y la gestión inteligente. Estas tecnologías evolucionan la capacidad de cómputo tradicional y facilitan el procesamiento de grandes volúmenes de información para una gestión inteligente.

- **La gestión y almacenamiento de los datos en sistemas *big data*** permite reducir los tiempos de respuesta y de acceso a la información, así como integrar una sola base de datos que aglutina toda la información a la que tienen acceso los diferentes programas y módulos de gestión con el objetivo de poder realizar una analítica cruzada de datos de distintos orígenes (internos y externos) y entender mejor el ciclo del agua y poder tomar decisiones informadas a partir de los datos para convertirnos en una *data-driven company*.
- **El procesado en *cloud computing*** permite un mejor escalado de las soluciones que pueden incrementar capacidades de forma flexible frente a un aumento de demandas. Adicionalmente, ayuda a optimizar el rendimiento en los países en los que estamos presentes y mejora considerablemente la latencia y el rendimiento de la plataforma **Aqualia Live**.
- **La gestión inteligente, inteligencia artificial y *machine learning*** favorecen la automatización de procesos, así como la predicción y prevención de riesgos gracias a la rapidez en que estos algoritmos son capaces de analizar una cantidad ingente de datos y al aprendizaje que extraen de estos análisis los algoritmos.

A través de estas tecnologías, ponemos a disposición de nuestro personal las herramientas necesarias para desarrollar de la forma más eficiente su trabajo diario y así garantizar a los ciudadanos el acceso al agua. A su vez, para nuestros clientes institucionales y/o externos el acceso controlado vía internet a algunas funcionalidades de **Aqualia Live** facilita el acceso y la consulta de datos de manera directa. Una forma de avanzar en la transparencia de la gestión y estado de sus activos.

La integración de las distintas plataformas en Aqualia Live implica la interconexión de estas y, por lo tanto, de los distintos dispositivos y sensores a través de la red. Esto facilita la recopilación de datos en tiempo real desde diversos puntos y una gestión más eficiente e integrada del ciclo en cada área.



0M9067242

Aqualia Live está conformada por una serie de módulos que se ponen a disposición de los clientes y que permiten gestionar todos los ámbitos del ciclo integral del agua, así como la comunicación con todos los niveles de control y supervisión del ciclo¹³.

Principales pilares de la digitalización

Para responder a los requerimientos de comunicación, transparencia, auditorías hidráulicas y soporte de la Directiva Europea 2020/2184, es de especial importancia la utilización e implantación de los sistemas que hemos desarrollado para la gestión eficiente del ciclo del agua.

Centro de Operaciones Integrado (COI.)	Geographic Environment Organization (GEO.)	Supervisión, control y adquisición de datos (SCA.)	Aqualia Water Analytics (aWA.)
Gestión Global de activos, mantenimiento, órdenes de trabajo y Aprovisionamiento (NOW.)	Aqualia Laboratory (LAB.)	Customer Aqualia Contact (CAC)	Sistemas de reporting y analítica descriptiva de negocio (AQ360.)

Inversión en transformación digital (en €)	2024	2023	2022
Geographic Environment Organization (GEO.)	409.642	353.625	265.831
Aqualia Water Analytics (aWA.)	1.481.554	1.415.328	1.581.509
Gestión Global de activos, mantenimiento, órdenes de trabajo y Aprovisionamiento (NOW.)	1.239.273	1.518.407	1.322.064
Customer Aqualia Contact (CAC)	3.324.102	2.928.776	2.157.540
Sistemas de reporting y analítica descriptiva de negocio (AQ360.)	467.558	58.421	37.206
Be Aqualia	429.405	144.584	144.709
Tik	449.020	586.776	334.566
Aqualia Live	905.229	442.595	328.573
Calidad de agua	322.954	274.070	275.182
Otras	435.305	140.460	10.393.190
Telelectura	9.183.009	8.995.964	-
Total	18.647.051	16.859.006	16.840.370

¹³ Esta transformación digital, actualmente en implementación en España, está prevista que se haga extensiva a otros países.



COI (Centros de operaciones integrados para un conocimiento en tiempo real). Gestiona las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, activos, mantenimientos legales y contadores de forma integrada, aumentando la sensórica de red y el control de plantas. Gracias a estos centros, se puede conocer qué está pasando en tiempo real en cada municipio e identificar alertas y actuar de manera inmediata. También permiten detectar de manera temprana las fugas mejorando el rendimiento en redes. En 2024 empezamos a operar nuestro primer Centro de Operaciones Integrado COI en Toledo, con el objetivo que en 2025 se desplieguen otros seis Centros de Operaciones Integrados en España, lo que redundará en una mejor calidad de atención a los municipios y, sobre todo, a los ciudadanos.

GEO (Geographic Information System): control de la red en todo momento. Permite hacer un levantamiento de elementos de red georreferenciados con el objetivo de poder tenerlos identificados y realizar una modelización hidráulica de la red de una manera más precisa. Esta, mezclada con los volúmenes de agua distribuida, caudales y presiones, reducen las averías en la red, permite conocer el flujo de agua y dotar a la ciudad del agua necesaria en todo momento. También optimiza al máximo su consumo en zonas donde este recurso ya es escaso.

El sistema **GEO-Geographic information System** es la base de la digitalización y piedra angular de todo el conocimiento de las redes de abastecimiento y saneamiento en Aqualia. Enfocado hacia la operación diaria de las mismas —junto con el sistema comercial— potencia la explotación de los datos, y nos permite la simulación hidráulica y comportamiento futuro de los sistemas de distribución integrados en **Aqualia Live**.

Para ello, hemos establecido un plan de mejora de la información contenida en el Sistema GEO, que no solo ha conseguido la mejora efectiva de la calidad de los datos, base para comenzar a digitalizar el resto de los procesos, sino que ha conseguido aumentar la utilización efectiva en todas las áreas de producción. Con este plan hemos aumentado la calidad de la información existente en abastecimiento y alcantarillado, siguiendo con la estrategia de digitalización de la compañía.

SCA: Scada para un mundo conectado. Ofrece soluciones a las necesidades del ciclo integral del agua, al dotar a sus usuarios de las herramientas necesarias para la operación de redes y cualquier instalación del ciclo integral. Esta herramienta, basada en tecnología de última generación, centraliza todos los datos digitales recopilados en las plantas y redes de agua.



0M9067243

Permite también personalizar el entorno operativo para adaptarlo a la gestión particular de cada servicio. Implementa los mejores estándares de ciberseguridad para lograr un entorno industrial seguro y se integra con aWA para el aprovechamiento del entorno analítico.

AWA: el análisis del agua para la gestión inteligente. Plataforma analítica que recopila y analiza grandes volúmenes de información para transformarla en conocimiento orientado a la toma de decisiones inteligente. Engloba el ciclo completo del dato, desde la captación de los dispositivos en procesamiento en tiempo real, el enriquecimiento y la transformación, hasta la generación de inteligencia de negocio, permitiendo la automatización de procesos y la integración con el resto de las soluciones tecnológicas de Aqualia. Además, los servicios técnicos de los clientes institucionales tienen acceso a la herramienta aWA a través de la plataforma Aqualia Live.

Aqualia Live aWA- Aqualia Water Analytics	2024	2023	2022
Contadores digitales de telelectura	543.016	347.416	207.529
Servicios trabajando con <i>big data</i> e inteligencia artificial (aWA)	71	45	42

En 2024 seguimos impulsando en nuestros clientes la implantación de la gestión integrada a través de aWA, que unifica todos los procesos y revierte en una mejora de la calidad en la atención al cliente al aportar más información en servicios, como pueden ser la detección de las alertas de consumo o la comunicación de cualquier anomalía que mejore el servicio al cliente. Las notificaciones que reciben los clientes con contadores de teled medida corresponden a:

- **Alerta por posible fuga.** Notifica al cliente la detección de un posible consumo anómalo.
- **Alerta consumo no esperado.** Esta notificación se genera en el momento en que se detecta consumo en base a los criterios definidos por el cliente.
- **Alerta sin consumo 24 horas.** Esta notificación se genera cuando no se detecta ningún tipo de consumo en un periodo de 24 horas.
- **Alerta consumo que ha superado el límite fijado.** En la aplicación móvil el cliente puede configurar la generación de una alerta de aviso cuando su consumo diario sobrepasa el límite que ha fijado.



Estas notificaciones —para mayor transparencia y comodidad en la comunicación con el usuario— se envían a través de la aplicación móvil **Aqualia Contact** y de SMS. Los ciudadanos también tienen la posibilidad de acercarse a cualquiera de nuestras oficinas de atención al cliente y poder consultar esta información con mayor detalle. La omnicanalidad es un principio presente siempre en nuestro servicio.

NOW: Gestión global de mantenimiento y aprovisionamiento. Se encarga del mantenimiento y gestión de activos del servicio y se encuentra integrada con el resto de los sistemas. A través de sus módulos, se puede gestionar activos, planificar y gestionar labores de mantenimiento, controlar el *stock* de almacén, realizar compras de material o inventariarlo. Cabe resaltar que la asignación dinámica de órdenes de trabajo al operario capacitado más cercano permite reducir o eliminar desplazamientos, con el consiguiente ahorro en combustible y papel, así como reducción de emisiones de CO₂. Además, el sistema proporciona el geoposicionamiento continuo de la flota de vehículos, y de esta manera optimiza tanto los recorridos como la asignación de órdenes.

Por otro lado, la plataforma permite conocer los datos de explotación y operación en todo momento con el foco en una gestión del mantenimiento efectiva, el registro de cumplimiento legales, la planificación de trabajos, así como la integración con otras áreas. En 2024 hemos realizado un gran avance en implantaciones y puesta en producción de una herramienta global en las instalaciones determinadas para ello, así como en todos los depósitos de agua potable. De esta forma hemos garantizado el control de limpiezas y el cumplimiento de revisiones estructurales. En total se ha incrementado un 481% el número de órdenes gestionadas desde el módulo de mantenimiento.

LAB: Aqualia Laboratory. Plataforma compuesta por varios módulos que gestiona todos los aspectos relacionados con la calidad del agua. Su objetivo principal es la vigilancia constante de la calidad del agua en puntos de muestreo y sistemas de tratamiento para garantizar que cumple con los estándares de calidad y seguridad.

AQ360: Sistemas de *reporting* y analítica descriptiva de negocio. Cuadro de mando integral con los principales indicadores ejecutivos de negocio para la toma de decisiones.



0M9067244

CAC: Tecnología para conectar clientes. Nuestro compromiso con la excelencia en el servicio al cliente nos motiva para desarrollar soluciones propias e innovadoras en todos los procesos y procedimientos. Siempre adaptadas a las necesidades de sus usuarios y siguiendo las mejores prácticas implantadas en el sector.

- **Diversa.** Herramienta propia que lleva a cabo la gestión comercial de un servicio, cubriendo con diferentes módulos todos los procesos relacionados con gestión de clientes y contratos, puntos de suministro, contratación, gestión de lecturas y consumos, definición de estructuras tarifarias, facturación, cobros y gestión de impagados, atención al cliente, gestión de irregularidades, firma electrónica, informes operativos y *reporting*.
- **Aqualiacontact.** Módulo que desarrolla una comunicación omnicanal con los clientes para ofrecer una mayor calidad de la información y autonomía a la hora de realizar gestiones. Los principales canales de comunicación de este módulo son:
 - **Plataforma de telefonía Genesys Cloud.** Es el Contact Center que unifica los distintos canales¹⁴ y garantiza la disponibilidad del servicio 24*7.
 - **Aplicación móvil Aqualiacontact y Oficina virtual Aqualiacontact.** Herramienta integrada con los sistemas comerciales que proporciona al cliente una visión global de sus contratos.
 - **X@aqualiacontact.** Los clientes pueden realizar diferentes gestiones

Más allá del desarrollo de Aqualia Live, uno de los objetivos del **Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026** se centra en la promoción del uso de la factura electrónica entre nuestros clientes de Aqualia, que en 2024 han crecido un 15% a nivel global con 11,4 millones de facturas electrónicas emitidas. Y el número de clientes con factura electrónica también ha incrementado un 19 %, hasta llegar a los 1,7 millones.

Por su parte, el equipo de Arabia Saudí, que gestiona el agua y saneamiento de más de 3 millones de saudíes en las regiones del norte del Reino Saudí, ha desarrollado un panel digital de presentación de datos (*dashboard*) para analizar en directo los procesos clave del departamento de gestión de clientes. La herramienta, desarrollada con PowerBI, ofrece una visualización las principales incidencias (facturas elevadas, roturas en la red de distribución, fugas en contadores, inundaciones o problemas de suministro) y las detalla tanto en volumen como en tiempo de resolución. Este conocimiento del servicio ya se está utilizando para una toma de decisiones más

¹⁴ Actualmente se está trabajando en la implantación de una plataforma de *contact center* en la nube, que permitirá incorporar importantes mejoras en los servicios telefónicos de atención al cliente.



ágil y documentada, con el fin de mejorar la calidad del servicio y, por tanto, la satisfacción de nuestros clientes.

En República Checa los usuarios de nuestra filial SmVaK ya pueden acceder una nueva herramienta sencilla y virtual para conocer toda la información sobre la calidad del agua. Se trata de un mapa interactivo, que abarca toda el área donde opera la empresa en la región de Moravia-Silesia, y en que gradualmente se añadirán datos de otros puntos de suministro. La producción del agua potable y su calidad se monitorean de acuerdo con la legislación vigente.

10.2 Proyectos de digitalización a través de fondos Next Generation

Gracias al modelo de colaboración público-privada, desarrollamos propuestas innovadoras que se traducen en el desarrollo e implantación de nuevas tecnologías para la gestión sostenible del agua.

Durante 2024 continuamos la misma estrategia de consolidación de nuestra posición tecnológica buscando alianzas público-privadas para ayudar a desarrollar proyectos de digitalización en colaboración con clientes institucionales, gobiernos, ayuntamientos.

La **primera convocatoria del PERTE** de Digitalización del Ciclo Urbano del Agua, que se resolvió en noviembre de 2023, ya otorgó fondos a 30 proyectos de mejora del ciclo urbano del agua. Entre ellos se encontraba la propuesta presentada en la provincia de Cádiz por Aqualia y Arcgisa (Agua y Residuos del Campo de Gibraltar, S.A.), la empresa pública de servicios participada por la Mancomunidad de Municipios del Campo de Gibraltar. Gracias a este proyecto, 8 poblaciones del **Campo de Gibraltar** y 273.811 habitantes se beneficiarán de un sistema centralizado de gestión del agua, que supondrá importantes mejoras en sus sistemas de captación, abastecimiento, saneamiento, vertidos y depuración. El proyecto cuenta con una inversión total de 12,6 millones de euros, de los que 7,7 millones procederán del PERTE.

En diciembre de 2023 presentamos 12 proyectos de digitalización a través de los fondos Next Generation, y resultamos adjudicatarios de cuatro por un importe de 36 M€. El objetivo no se centra solo en la digitalización y el control de caudales, sino también en la eficiencia hidráulica/energética y la transparencia en la gestión del ciclo del agua mediante varias actuaciones:



0M9067245

- **DIGITAL ISLAND, balances hidráulicos, optimización de recursos y reservas de las Islas Canarias** con un importe de 9,4 millones de euros, con impacto en 9 poblaciones y 240.973 habitantes.
- **REALWATER, digitalizando el agua; conectando el futuro de Ciudad Real** con un importe de 7,4 millones de euros, con impacto en 102 poblaciones y 492.591 habitantes.
- **CANTABRICOCONTROL, control de caudales y optimización de recursos en la cuenca del Cantábrico** con un importe de 9,8 millones de euros, con impacto en 47 poblaciones y 237.877 habitantes.
- **ANDA, AGLOMERACIÓN DEL NORA, digitalización del agua en Asturias** con un importe de 9,4 millones de euros, con impacto en 34 poblaciones y 294.624 habitantes

5 proyectos	Inversión conjunta de 48.6 M€	200 Poblaciones alcanzadas	1.539.876 habitantes beneficiados
-----------------------	--	---	---

Así, más de 1,6 millones de ciudadanos se beneficiarán de nuestras nuevas tecnologías, pensadas para resolver situaciones críticas –controles de pérdidas de agua, prevención de inundaciones, sistemas de información cartográficos digitales o herramientas de inteligencia artificial–. Además de mejorar la gestión del agua, estas tecnologías contribuyen al desarrollo sostenible, ya que ahorran energía y reducen las emisiones de CO₂.

Dentro de los proyectos adjudicados se encuentra **RealWater**, de digitalización del ciclo del agua en toda la provincia de Ciudad Real, adjudicado a Aqualia, Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A. y Diputación Provincial de Ciudad Real con un importe de 7.461.039,77€. Este proyecto persigue impulsar el conocimiento del estado de las masas de agua de Ciudad Real y mejorar su gestión, e intensificar la digitalización del ciclo integral del agua. RealWater contempla una batería de soluciones técnicas para desplegar un sistema automatizado y centralizado que permita monitorizar y coordinar todos los elementos de la red de suministro de agua, de manera que mejore la comunicación entre los procesos y la capacidad de respuesta ante incidencias.



10.3 Protección de datos y ciberseguridad

La ciberseguridad aparece en cuarto lugar en el Informe sobre Riesgos Globales 2024 del Foro Económico Mundial como principal amenaza en los dos próximos años. En Aqualia somos conscientes de su importancia para proteger los activos tangibles e intangibles de la compañía en todas las áreas y servicios que ofrecemos. Así también construimos la confianza que preside la relación con los clientes.

Con el objetivo de proteger —de forma proporcionada— la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, disponemos de un **modelo de ciberseguridad** y un marco normativo, que define los principios básicos y los requisitos para su desarrollo. Además, centramos nuestros esfuerzos en la concienciación de todos los usuarios, técnicos y de gestión. El fin último es alcanzar la corresponsabilidad en el tratamiento de los datos de los clientes.

Ciberseguridad

La ciberseguridad impera en los principios generales de la organización y ayuda a reforzar las plataformas que albergan las herramientas de gestión del agua. Para que todo esté disponible y seguro, se establecen mecanismos de control como dobles factores de autenticación, *backups*, gestión de usuarios, monitorización de eventos y detección de incidentes, políticas de seguridad y procedimientos de seguridad informática. También nos apoyamos en guías técnicas, estudios de mercado de ciberseguridad IT (tecnologías de la información) y OT (tecnología operativa) y en formaciones técnicas y ejecutivas en materia de seguridad informática para proporcionar a toda la organización de controles de seguridad y medidas de prevención y respuesta para una mejor ciberdefensa.

Contamos con certificaciones como la **ISO 27001 de Seguridad de Datos** en el centro de atención de clientes, aplicación móvil y oficina virtual, donde se establecen mecanismos para supervisar el estado de la ciberseguridad en los distintos ámbitos de la compañía y garantizar el cumplimiento de las normativas internas y externas. También contamos con otras como la **ISO 27017** o la **27110**. Además, implementamos los estándares, las metodologías, guías y buenas prácticas en ciberseguridad más prestigiosas a nivel nacional e internacional.



0M9067246

Protección de datos personales

En Aqualia cumplimos con toda la normativa vigente¹⁵ en protección de datos y continuamente revisamos tanto este cumplimiento como la adaptación a la legislación en todas las entidades. Esto afecta a varias áreas:

- Ámbito de empleados
- Ámbito de clientes
- Ámbito de proveedores
- Ámbito de relaciones contractuales del Grupo FCC
- Ámbito de relaciones contractuales con las administraciones públicas
- Documentación y gestión interna
- Ámbito de tecnologías de la información y seguridad de la Información
- Medidas técnicas y organizativas

En todos estos ámbitos se realizan mapas de riesgos sobre las diferentes actividades de tratamiento de datos personales y se refleja hasta qué punto cada actividad por sus características –bien sea el tipo de datos o el tipo de operaciones– podría causar algún daño a los interesados. De acuerdo con esto, se establecen los mecanismos necesarios para prevenirlos.

En 2024 se ha actualizado este análisis de riesgos por el cambio de criterio de la Agencia Española de Protección de datos, de manera que ha quedado inhabilitado el uso de datos biométricos (huella dactilar, reconocimiento facial) en las instalaciones de Aqualia. Asimismo, el Departamento de Protección de datos ha impulsado la actualización del Registro de Actividades del Tratamiento, y la revisión y actualización de los Acuerdos de Encargo de tratamiento con las Administraciones Públicas (ayuntamientos), la adaptación del programa de gestión Econtrols a la normativa de protección de datos, y la revisión y actualización de las Políticas de Privacidad de la Oficina Virtual, la APP BE AQUALIA y los textos legales de la página web.

¹⁵ Reglamento UE 2016/679 (RGPD) y la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de datos Personales y Garantía de los Derechos Digitales (LOPDGDD).



El plan de trabajo en protección de datos en 2024 consistió en una revisión continua para la implementación y el cumplimiento de los principios del reglamento a través de la gestión, revisión y contestación de emails recibidos en el buzón departamental de protección de datos.

- Revisión y análisis de nuevos proveedores, contratos y sistemas antes de su implantación.
- Gestión de derechos de los interesados.
- Realización de visitas presenciales en ámbito nacional para supervisar el cumplimiento normativo en las oficinas.
- Gestión de supervisión de cumplimiento normativo a través de cuestionario y reunión a través de Microsoft Teams en área internacional.



0M9067247

11. OTRA INFORMACIÓN

En cuanto a la exposición del Grupo a los riesgos financieros, se detallan en la memoria adjunta en Nota 23.

En cuanto a las operaciones con acciones propias, el Grupo no ha realizado operaciones de compra de acciones propias, ni tiene previsto hacerlo en el futuro.

Con posterioridad a 31 de diciembre de 2024 los posibles hechos que haya habido se describen en la Nota 27 de la memoria adjunta.

La Sociedad está incluida en el Estado de Información No Financiera consolidado que forma parte del Informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., y Sociedades dependientes. Dicho Estado de Información no Financiera ha sido elaborado considerando los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad. El informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades dependientes está depositado en el Registro Mercantil de Barcelona.



Las Cuentas Anuales Consolidadas y el Informe de Gestión de la Sociedad FCC Aqualia, S.A., que corresponden al ejercicio cerrado a 31 de Diciembre de 2024, han sido formuladas por los consejeros de la Sociedad, el día 26 de febrero de 2025, y se identifican por ir extendidos en 126 hojas, por ambas caras, de papel timbrado del Estado de la serie OM números 9067122 al 9067247 ambos inclusive, siendo firmadas, en prueba de conformidad, en el reverso de la hoja de papel timbrado del Estado de la serie OM número 9067247.

Presidente

D. Alejandro Aboumrad González

Vicepresidente

D. Nicolás Villén Jiménez

Vocal

D. Lars Bespolka

Vocal

D. Pablo Colio Abril

Vocal

D. Scott Longhurst

Vocal

D. Gerardo Kuri Kaufmann

Vocal

D. Juan Rodriguez Torres

Diligencias que ponga para hacer constar que la cuenta se
hae aprobado por unanimidad en la sesión del 26 febrero
2025. No firman los consejeros que asistieron por medio de
distancia o representantes. El vicesecretario del Consejo
252